

BNDA



Banque Nationale de Développement Agricole du Mali



Rapport Annuel
2015



Mise à disposition de fonds partout au Mali en quelques secondes.

Le réseau bancaire qui offre la meilleure couverture du Pays.

44

 agences,

connectées entre elles
en temps réel.

13 AGENCES À BAMAKO

- Agence Centrale
- Agence Entreprises
- Hippodrome
- Bacodjicoroni
- Faladié
- Kalaban Coura
- Kalaban Coro
- Bamako Coura
- Grand Marché
- Marché Rose
- Niamakoro
- N'Golonina
- Sébénicoro





Rapport annuel

2015

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 23 MAI 2016

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 23 514 380 000 FCFA

TÉLÉPHONE (223) 20 29 64 64

TÉLÉCOPIE (223) 20 29 25 75

SIÈGE SOCIAL : IMMEUBLE BNDAMALI • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

E-MAIL : bnda@bndamali.com

SITE : www.bnda-mali.com

SWIFT : BNAD ML BA



Oumar HAIDARA
Directeur des Moyens de Paiement



Souleymane WAIGALO
Directeur Commercial et Marketing



Ousmane SOUGOULE
Directeur des Engagements et des Risques



Nouhoum SAMAKE
Directeur des Systèmes d'Information



Monsieur Moussa Alassane DIALLO
PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL BND



MME CISSE Aichata TOURE
Directrice des Opérations



Soungalo SANOGO
Directeur des Etudes et de la Stratégie



Nouhoum KOUYATE
Inspecteur Général



Demba DIALLO
Directeur des Ressources Humaines
et de la Logistique



Alousseni SANOU
Directeur Financier et Comptable



Abdoulaye Y KHOUMA
Directeur des Affaires Juridiques
et du Contentieux



Jean Pierre SIDIBE
Chargé de Mission pour la Coordination
des relations avec le comité d'Audit



SOMMAIRE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2015	4
ÉQUIPE DE DIRECTION	4
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES	6
I. CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE	9
II. ACTIVITÉ DE CRÉDIT	14
III. Activité de collecte	16
IV. LES COMMISSIONS	18
V. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2015	19
Bilan - Actif	20
Bilan - Passif	20
Perspectives 2016	21
ANNEXE DES COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2015	22
PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE	30
ANNEXES	36
NOS REPRÉSENTATIONS	45
LES CORRESPONDANTS ÉTRANGERS	46



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2015

Le Pacte d'Actionnaires de la BNDA prévoit en son article 1^{er} un Conseil d'Administration composé de neuf membres dont :

- trois (3) Administrateurs représentent les Actions du groupe A
- un (1) pour le groupe B
- deux (2) pour le groupe C
- un (1) pour le groupe D, et
- deux (2) Administrateurs non actionnaires.

Six (6) Administrateurs sont actuellement en fonction :

Président :

Monsieur Moussa Alassane DIALLO ;

Administrateurs

M. Bréhima Amadou HAIDARA, représentant permanent de la République du Mali ;

M. Bruno DEPRINCE, représentant permanent de l'Agence Française de Développement (AFD) ;

M. Alain MERLOT, Directeur Général Délégué de BPCE IOM, représentant permanent de BPCE IOM ;

Mme Natalie De WIT, représentante permanente de la Deutsche InvestitionsundEntwicklungsgesellschaftmbH (DEG) ;

Mme Odile Lapiere, Administrateur-Actionnaire ;

M. Moussa Alassane Diallo, Administrateur-Actionnaire

ÉQUIPE DE DIRECTION

Monsieur Moussa Alassane DIALLO, Président Directeur Général

M. Jean Pierre SIDIBE, Chargé de Mission pour la Coordination des relations avec le comité d'Audit

M. Souleymane WAIGALO, Directeur Commercial et Marketing

M. Demba DIALLO, Directeur des Ressources Humaines et de la Logistique M. Nouhoum KOUYATE, Inspecteur Général

M. Alousseini SANOU, Directeur Financier et Comptable

M. Ousmane SOUGOULE, Directeur des Engagements et des Risques

M. Soungalo SANOGO, Directeur des Etudes et de la Stratégie

M. Oumar HAIDARA, Directeur des Moyens de Paiement

M. Abdoulaye Y. KHOUMA, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux

Mme CISSE Aïchata TOURE, Directrice des Opérations

M. Nouhoum SAMAKE, Directeur des Systèmes d'Information



Commissaires aux comptes

Cabinet MAECO SARL

Cabinet SARECI SARL

Auditeur externe

EGCC International/ FCA

Réunions des organes de décision

Au cours de l'année 2015, le Comité de Crédit s'est réuni sept (07) fois :

Vendredi 13 Février 2015 (169^e séance)

Judi 09 Avril 2015 (170^e séance)

Judi 04 Juin 2015 (171^e séance)

Mercredi 22 Juillet 2015 (172^e séance)

Lundi 14 Septembre 2015 (173^e séance)

Judi 12 Novembre 2015 (174^e séance)

Mardi 29 Décembre 2015 (175^e séance)

Le Conseil d'Administration s'est réuni trois (3) fois en 2015

119^{ème} séance le 28 Mai 2015 à Paris

120^{ème} séance le 30 Septembre 2015 à Bamako

121^{ème} séance le 21 Décembre 2015 à Paris

Le Comité d'Audit s'est réuni deux (2) fois en 2015

27 Avril 2015 (4^{ème} séance)

14 Décembre 2015 (5^{ème} séance par visioconférence)

Les Actionnaires se sont réunis le 23 mai 2016 en Assemblée générale mixte à Paris pour statuer sur les comptes de l'exercice 2015.



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES

Chers Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2015 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2015.

L'exercice 2015 est le 34ème durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.

ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2015

Les comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2015 et clos le 31 décembre 2015 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

PROJET DE DÉCISION

Le Conseil d'Administration de la BNDA, réuni à Paris en sa 122ème séance le 23 mai 2016, arrête les comptes de l'exercice 2015 qui ont été revus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 21 avril 2016, avec un total de bilan de 368 969 309 896 FCFA et un résultat bénéficiaire de **7 973 131 069 FCFA**.

INTRODUCTION

Malgré la relative bonne santé des pays riches, Etats-Unis en tête, l'économie mondiale est en passe de réaliser cette année sa plus mauvaise performance depuis la récession planétaire de 2009. Ainsi, le produit intérieur brut (PIB) de la planète ne devrait plus progresser que de 3,1% en 2015, marquant un repli de 0,2 point par rapport aux précédentes estimations publiées il y a trois mois, par le Fonds Monétaire International dans son nouveau rapport sur les perspectives mondiales.

Les pays émergents traversent actuellement une période très difficile après avoir été les locomotives du globe pendant la crise financière de 2008-2009. Les inquiétudes se concentrent tout particulièrement sur la Chine, dont le récent ralentissement économique a déjà plombé une cohorte de pays et devrait se confirmer en 2016 avec une croissance attendue qui se situerait à son plus bas niveau depuis vingt-cinq ans.

Autre grande économie émergente, la Russie est un peu moins mal lotie que prévu, le recul de son économie se limitant à 3,4 % (au lieu de 3,8 %) en 2015, avec l'espoir de croître à nouveau en 2016. Quant au Brésil, il s'enfonce dans la récession, avec un recul du PIB de 1,5 % en 2015 (au lieu d'une baisse de 1 % initialement prévue). De même, le taux de croissance du Mexique a été revu à la baisse de 0,6 % tout en restant positif (3 % cette année).

En revanche la zone euro, qui est actuellement au centre des débats avec le désastre de la Grèce voit ses prévisions maintenues, soit une croissance de 1,5 % en 2015. La reprise, modeste mais inégale, s'est raffermie confirmant une tendance à la sortie de crise.

¹Source : Rapport annuel 2014 du FMI, cadrage budgétaire du Mali



Les États-Unis ont enregistré une croissance soutenue qui ne devrait pas être en deçà de 2,5% en 2015. Le raffermissement de l'économie américaine a créé les conditions propices à une normalisation de la politique monétaire, qui ne devrait pas remettre en cause son dynamisme.

Au Japon, la politique de relance prônée par les autorités, conjuguée à la baisse des prix du pétrole et à la dépréciation du yen, devra permettre de maintenir les acquis de 2015.

La région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord est actuellement le théâtre de très graves troubles. La Syrie, l'Irak, la Libye et le Yémen sont plongés dans des conflits pour lesquels les populations payent un lourd tribut, sans compter les dommages incalculables causés aux infrastructures. Les pays à savoir l'Égypte, la Tunisie, le Maroc et la Jordanie, sont contraints de faire face aux menaces qui pèsent sur leur sécurité, au détriment de politiques soutenant la croissance. Les pays exportateurs de pétrole relativement à l'abri des violences, c'est-à-dire l'Algérie, l'Iran et les États du Conseil de coopération du Golfe, sont quant à eux confrontés à la baisse des prix pétroliers, au chômage chronique chez les jeunes et à l'absence de diversification économique.

Cependant, alors que les performances économiques mondiales ont été en-deçà des attentes au premier semestre 2015 et que la prévision de croissance annuelle de 2,8 % a été revue à la baisse, les perspectives de la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord restent prometteuses. La croissance devrait y atteindre 2,9 % environ en 2015, ce qui marque une légère progression par rapport à 2014 (2,6 %) mais reste largement en-dessous du taux de 4-5 % enregistré sur la période 2000-2010.

La croissance est restée solide en **Afrique subsaharienne**. La région devrait rester l'une des plus dynamiques. Elle a enregistré des résultats particulièrement remarquables avec un taux de croissance conservant une tendance de plus de 5% en 2015.

L'environnement politique est marqué par la signature, à Bamako, de « l'accord de paix et de réconciliation au Mali » par toutes les parties. Une première cérémonie de signature a eu lieu le 15 mai 2015 sans une des parties belligérantes. Une seconde cérémonie a eu lieu le 20 juin 2015 pour recueillir la signature de cette dernière.

Par ailleurs, toutes les zones qui étaient occupées sont sécurisées par les FAMA, la MINUSMA et les forces armées françaises de l'opération BARKHANE à l'exception de Kidal qui reste encore entre les mains du Mouvement National de Libération de l'Azawad (MNLA). Les banques qui avaient fermé leurs agences dans ces régions ont aujourd'hui rouvert leurs portes sauf à Kidal. Quant à l'administration, son retour est timide et s'étendra probablement sur toute l'année 2016.

Il est à espérer que ces différentes actions marquent la fin d'une instabilité sécuritaire et politique au Mali et qui a duré trois ans et demi (de 2012 à mi-2015).



L'économie malienne a beaucoup pâti des événements liés à l'occupation du Nord du pays et aux conséquences du coup d'Etat en 2012. Toutefois, depuis 2013 la croissance est revenue et les projections font apparaître un certain optimisme comme il apparait ci-dessous :

Taux de croissance	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Estimation	Estimation	Programmée	Projections		
	5,3%	-0,6%	0,9%	5,5%	5,6%	5,7%

Source : rapport du FMI 15/151 du 15 juin 2015. P 5

La reprise de la coopération avec les bailleurs de fonds est aujourd'hui effective. Cette reprise devra être marquée par la reprise des investissements publics, ce qui devra avoir des effets d'entraînement sur tous les secteurs de l'économie nationale.

Au plan agricole, la campagne 2015/2016 s'est déroulée dans des conditions qui augurent de bonnes récoltes.

Grâce à la bonne condition météorologique durant la campagne 2015/2016, **la production céréalière** a connu une hausse de 17,6% en passant de 6,8 millions de tonnes en 2014/2015 à près de 8,0 millions de tonnes de céréales en 2015/2016.

La production rizicole est de 2,599 millions de tonnes en 2015/2016 contre 2,16 millions de tonnes pour la campagne précédente, soit une augmentation de 20,3% par rapport à l'exercice précédent.

La production de coton passe de 548 781 tonnes en 2014/2015 à 550 000 tonnes en 2015/2016, soit une augmentation de 2,2%.

Produits	2013/2014	2014/2015	2015/2016
Riz	1 914 867	2 166 830	2 599 450
Maïs	1 713 736	1 744 026	2 122 380
Mil/sorgho	2 984 715	2 986 924	3 173 910
Fonio	21 038	37 284	74 318
Blé et Orge	40 071	45 669	35 750
Coton	440 000	548 781	550 000



I- CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE

L'exercice 2015 représente l'année de relative stabilité après une crise politico - sécuritaire. C'est aussi la dernière année d'exécution du Plan à Moyen Terme de la BNDA couvrant la période 2013-2015. A ce titre, il s'inscrit dans la poursuite des actions de diversification des octrois de crédit dans un cadre de maîtrise des risques. L'exercice 2015 de la BNDA se caractérise essentiellement par :

- **Une production de crédit soutenue avec** une hausse des octrois de 10%, des encours par trésorerie (CMLT) de 18% et des engagements totaux (avec les engagements par signature) de -1% par rapport à 2014. Le crédit demeure le cœur de métier de la banque et ce, dans un contexte national sécuritaire difficile et de baisse tendancielle des taux sur les grands clients. A noter que l'érosion des parts de marché n'est toutefois pas enrayée.
- **Une légère diminution (-0,5%) des commissions**, s'expliquant par un environnement réglementaire de plus en plus difficile marqué par la suppression de certaines commissions sur services. Le montant total des commissions sur services bancaires se stabilise en passant de 6 974 millions de FCFA en 2014 à 6 936 millions de FCFA en 2015.
- **Une activité Titres en très forte progression** (+64%) qui représente environ 22% du total de bilan. Dans le cadre de son plan à moyen terme 2016-2020, la BNDA s'est fixée des limites par rapport aux activités de titres, qui sont appelées à être respectées.
- **Des frais généraux qui ont été maîtrisés en 2015**, puis qu'ils n'augmentent que de 0,32% en 2015 par rapport à 2014 alors que le PNB augmente de 11% sur la période. Toutefois, des efforts restent à faire pour respecter les limites budgétaires.
- Le coût du risque a augmenté de 385% par rapport à l'exercice précédent. Les provisions nettes pour dépréciations clientèle et risques bancaires généraux s'établissent à 6.121 millions FCFA à fin 2015. Cette augmentation est le résultat d'un effort important de provisionnement afin d'assainir le portefeuille de la banque. Aussi, il est à noter que l'année 2014 a enregistré les effets bénéfiques des efforts de désendettement intérieur de l'Etat ayant conduit au remboursement de certaines créances litigieuses et la régularisation de certains impayés sains.
- **Une progression du PNB de 11% et du total bilan de 8%**. Cet accroissement est essentiellement dû à l'augmentation des opérations avec la clientèle (créances clients à l'actif pour +9 920 millions de FCFA et des dettes clientèles au passif pour +28 904 millions FCFA), à la variation des opérations de trésorerie (caisses et créances interbancaires pour +5 022 millions FCFA à l'actif et les dettes interbancaires au passif pour -6 184 millions FCFA), à l'augmentation des activités financières (titres à l'actif pour +7 965 millions FCFA) et des opérations en capital au passif (réserves +1 357 millions FCFA) et capital (+3 390 millions FCFA).

⁵Y compris les créances rattachées

Source : BCEAO



Au total, une belle performance financière avec le respect de tous les ratios prudentiels.

Pour ce qui est du secteur financier, au 31/12/2014, le Mali comptait 14 banques et 358 guichets contre 14 banques et 348 guichets au 31/12/2015 et 03 établissements financiers que sont : Alios Finance, Fonds de Garantie Hypothécaire du Mali (FGHM – SA) et Fonds de Garantie pour le Secteur Privé (FGSP).

Quant au secteur de la **micro finance**, force est de reconnaître que le secteur souffre essentiellement de la mauvaise gouvernance et de l'inefficacité des systèmes de contrôle. Cette situation s'est traduite, entre autres, par la mise sous administration provisoire de certains réseaux et une forte défiance vis à vis du secteur (fuite des clients, prudence renforcée des banques).

Concernant son positionnement sur le marché bancaire malien, les parts de marché de la BNDA, en 2015, ont légèrement baissé de 0,39 point dans les encours globaux des crédits du secteur bancaire et de 0,17 point pour les dépôts. On note cependant une certaine amélioration de cette tendance baissière qui s'établissait à 0,57 point pour les emplois et 0,88 point pour les ressources à fin 2014.

Cette situation s'explique en partie par l'impact de la nouvelle configuration du marché suite à l'arrivée d'une nouvelle banque concurrente qui se montre très entreprenante en matière de crédits. **Les crédits du système bancaire** sont passés de 1 569 milliards de francs CFA à fin 2014 à 1 730 milliards de francs CFA à fin 2015, soit une progression de 10,26% contre 15,77% en 2014. Les encours de crédit de la BNDA ont augmenté d'environ 6,54% au 31 décembre 2015 contre 10,49% à fin décembre 2014. Ainsi, la part de la BNDA dans l'ensemble des crédits bancaires a légèrement fléchi entre 2014 et 2015 en passant respectivement de 11,77% à 11,38% (- 0,39). Cette situation s'explique par un léger recul des crédits court terme et long terme qui passent respectivement de 10,74% en 2014 à 10,17% en 2015 et 4,25% en 2014 à 2,13% en 2015 de parts de marché.

Le tableau ci-après résume l'évolution du marché des crédits :

Millions XOF	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2014	31/12/2015	Évolution	31.12.14	31.12.15
Crédits nets totaux	1 569 277	1 730 330	10,26%	11,77%	11,38%
. Court terme	1 017 439	1 045 589	2,77%	10,74%	10,17%
. Moyen terme	492 492	617 910	25,47%	14,82%	14,42%
. Long terme	59 346	66 831	12,61%	4,25%	2,13%

Millions XOF	PARTS DE MARCHÉ BNDA		
	31/12/2014	31/12/2015	Évolution
Crédits nets totaux	184 768	196 860	6,54%
. Court terme	109 277	106 363	-2,67%
. Moyen terme	72 969	89 073	22,07%
. Long terme	2 522	1 424	-43,54%



Le tableau ci-après donne la composition des ressources collectées et leur progression :

Millions XOF	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BND	
	31/12/2014	31/12/2015	Évolution	31.12.14	31.12.15
Dépôts collectés	2 013 848	2 342 864	16,34%	10,00%	9,83%
Dépôts à vue (DAV)	1 202 481	1 511 081	25,66%	12,11%	10,01%
Compte s/livret (CSL)	334 505	389 267	16,37%	13,26%	13,78%
Dépôts à terme (DAT)	467 862	430 931	-7,89%	2,42%	3,22%

Millions XOF	PARTS DE MARCHÉ BND		
	31/12/2014	31/12/2015	Évolution
Dépôts collectés	201 328	230 334	14,41%
Dépôts à vue (DAV)	145 614	151 266	3,88%
Compte s/livret (CSL)	44 371	53 648	20,91%
Dépôts à terme (DAT)	11 343	13 855	22,15%

a) A noter, la progression des encours de crédit au secteur rural et aux filières agroalimentaires (entreprises agroalimentaires (commerce et transformation), ruraux et PMA par rapport à tous les engagements clientèle).

Montant en millions de FCFA	2011	2012	2013	2014	2015
FINANCEMENTS DIRECTS AUX RURAUX					
Crédits à court terme	5 391	4 329	4 985	4 887	4 907
Crédits à Moyen et long termes	1 267	376	460	686,3	1 659
TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS	6 658	4 705	5 445	5 573	6 566
FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX					
Total crédits de trésorerie (CT et MLT)	59 774	77 511	82 518	79 251	114 099
S/Engagements par signature (Crédits documentaires)	33 258	33 723	39 586	66 312	61 209
TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS	93 032	111 234	122 104	145 562	175 308
TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	99 690	115 939	127 549	151 136	181 874
TOTAL FINANCEMENTS BND	258 846	252 626	274 128	311 147	341 294
PARTS DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	39%	46%	47%	49%	53%



Les financements globaux de la BNDA en faveur du monde rural (à travers les fournisseurs d'intrants, les entreprises agro-industrielles) progressent sur les quatre derniers exercices en passant de 39% en 2011 à 53% en 2015 soit, une augmentation de 14 points.

Par ailleurs, le renforcement de sa position de leader dans le financement bancaire de l'agriculture au Mali a été illustré par le démarrage du projet AGRIFIN destiné au financement des PME et PMI rurales (formation des conseillers clientèle PMA, grilles d'analyse dédiées).

b) Importance de l'activité Titres (+64%) mais elle doit être relativisée par rapport au PNB crédit, aux pratiques de la place et à la qualité du portefeuille. La part du PNB lié à l'activité Titres par rapport au résultat net de la Banque en 2014 est en ligne avec les années précédentes et très en deçà de 2010.

MFCFA	2010	2011	2012	2013	2014	2015
PNB Titres	2 115	1 985	1 265	1 926	3 555	4 240
Résultat Net	3 550	4 872	3 097	5 562	9 053	7 973
Ratio	60%	41%	41%	35%	39%	53%

Millions de Fcfa	2013		2014		2015		Variation 15/14
	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,	
Produits de placement (1)	3227	11%	5 267	17%	6 127	17%	16%
Int. Crédits (2)	18 516	65%	18 553	59%	21 460	61%	15,7%
Commissions (3)	5 990	21%	6974	22%	6936	20%	-1%
Autres produits bancaires (4)	523	1%	536	2%	598	2%	12%
Produits bancaires	28 258	100%	31 331	100%	35122	100%	12%

c) Le coût du risque en 2015 aura reflété un tissu d'entreprises clientes redémarrant progressivement vers un niveau normal d'activité après les années 2012-2013, des efforts sensibles de recouvrement et une production de crédit toujours plus rigoureuse. La couverture des douteux par les provisions est massive (97%) et demeure l'une des plus élevées de la place.

M FCFA	2011	2012	2013	2014	2015	Cumul	Moyenne 5 ans
RBE	13 592	13 281	14 688	13 524	16 845	71 930	14 386
-Dotation prov. créances douteuses	-14 162	-17 194	-28 912	-10 935	-13 296	-84 499	-16 900
+Reprises prov. créances douteuses	7 130	8 100	22 044	9 344	7 175	53 793	10 759
=Variat° prov. créances douteuses	-7 032	-9 093	-6 868	-1 591	-6 121	-30 705	-6 141
Solde net éléments exceptionnels	-278	-403	-535	-655	-572	-2 443	-489

d) Une baisse sensible (5,8 points) du coefficient d'exploitation, passant de 53,7% en 2014 à 48,3% en 2015.

Les charges liées aux consommations externes baissent de 9% par rapport à l'exercice précédent. Elles s'établissent à 5.662 millions FCFA en 2015. Elles représentent respectivement 23% et 19% du PNB de 2014 et 2015. Le taux d'exécution budgétaire (hors contentieux) est de 101,9%. Cette évolution est le résultat des efforts déployés en maîtrise des charges.



ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES

1.1 ORGANISATION DU CAPITAL

Répartition du capital social au 31 décembre 2015

Le capital social de la BNDA s'élève à **20 528 198 000 FCFA**. Il se compose de **7 213** actions au nominal de **2 846 000 FCFA** qui sont réparties comme suit :

Actionnaires	Montant (en milliers FCFA)	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	7 487 826	36,48	A	2 631
BPCE IOM	1 995 046	9,72	B	701
Crédit Coopératif	1 992 200	9,70	B	700
Agence Française de Développement	4 653 210	22,67	C	1 635
Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)	4 399 916	21,43	D	1 546
TOTAL	20 528 198	100%		7 213

Les fonds propres effectifs sont de **41 815 MFCFA** au 31 décembre 2015.

1.2 RESSOURCES HUMAINES

Effectif

L'effectif global du personnel permanent au **31/12/2015** est de **366 agents** (dont 137 au Siège et 229 en agences) et se répartit comme suit :

a- Répartition par catégorie d'emploi

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total
Cadres	110	16	126
Gradés	179	40	219
Employés	21	00	21
Total	310	56	366

b - Évolution de l'effectif permanent sur les 3 dernières années

Après le gel des effectifs durant la période d'incertitude 2012/2013, la BNDA a repris sa campagne de recrutements, faisant évoluer le nombre d'agent de 323 en 2014 à 366 en 2015.

Période	Cadres	Gradés	Employés	Total
2013	111	162	017	290
2014	114	193	016	323
2015	126	219	021	366



II. ACTIVITÉ DE CRÉDIT

2.1 Autorisations de crédit

Cette augmentation s'explique essentiellement par :

- Le développement des activités en faveur des salariés ;
- Le développement des activités en faveur des PME (financement de motorisation agricole)
- l'ouverture des agences du nord (prêts court terme aux salariés)
- Les crédits à court terme des entreprises et des PME-PMI (financement de la commercialisation de céréales, des avances sur marché et des besoins en fonds de roulement)

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert) au cours des trois derniers exercices :

Millions XOF	2013		2014		2015		Variation 2014/2013		Variation 2015/2014	
	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt
CREDITS AUX RURAUX										
Court terme	959	4985	1 017	4 887	1 137	4 907	6%	-2%	12%	0%
Moyen terme	314	460	479	687	1023	1659	53%	49%	114%	141%
TOTAL (I)	1 273	5 445	1 496	5 574	2 160	6 566	18%	2%	44%	18%
REFINANCEMENT SFD (II)	6	2 140	5	2 350	5	2 070	-17%	10%	0%	-12%
CREDITS AUX PARTICULIERS										
Court terme	19 156	8 142	23 053	9 868	26 827	12 267	20%	21%	16%	24%
Moyen et Long terme	12 578	23 830	12 541	25 152	15 207	34 844	-0,30%	6%	21%	39%
TOTAL (III)	31 734	31 972	35 594	35 020	42 034	47 111	12%	10%	18%	35%
CREDITS AUX ENTREPRISES & INSTITUTIONS.										
Crédit court terme	2 474	119 133	3 417	160 340	3 815	178 716	38%	35%	12%	11%
Crédit moyen terme	68	9 576,00	110	13 413	172	13 149	62%	40%	56%	-2%
TOTAL (IV)	2 542	128 709	3 527	173 753	3 987	191 865	39%	35%	13%	10%
TOTAL CREDITS (I+II+III+IV)	35 555	168 266	40 622	216 696	48 186	247 612	14%	29%	19%	14%
Engagements par signature (V)	2 774	105 862	4 049	94 451	4 018	93 682	46%	-11%	-1%	-1%
TOTAL ENGAGEMENTS	38 329	274 128	44 671	311 147	52 204	341 294	17%	14%	17%	10%



Par rapport au budget, le volume global des objectifs d'octrois de crédit pour 2015 était de 262 567 MFCFA. Au 31/12/2015, le volume global des octrois de crédit se situe à 341 294 M FCFA, soit un taux d'atteinte des objectifs de 130%.

2.2 Encours de crédits au 31/12/2015

	COD	Portefeuille	CT	MT	LT	Total sain	Part(%)
Grandes Entreprises	8 062	6 829	58 701	21 964	21	95 577	49%
Particuliers	820	50	9 314	59 828	911	70 922	37%
Ruraux	11	0	2 505	2 372	0	4 888	3%
SFD	6	0	2 070	697	0	2 773	1%
Institutionnels	2 112	0	81	69	0	2 262	1%
PME-PMI	440	230	13 011	3 383	28	17 092	9%
TOTAL	11 452	7 109	85 682	88 312	959	193 514	100%

Millions XOF ENCOURS PAR NATURE		31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	Variation déc-15/déc-14
Comptes Ordinaires Débiteurs (I)		9 830	7 604	11 452	51
Court Terme (II)		77 053	98 554	92 791	-6%
dont portefeuille		6 966	11 753	7 109	-40%
autres CT		70 087	86 801	85 682	-1%
Crédits MT & LT (III)		77 011	75 490	89 272	18%
Total sain (IV) = (I) + (II) + (III)		163 894	181 649	193 514	7%
Impayés s/ sains		2 077	2 483	1 687	-32%
Douteux (V)		27 812	29 329	33 249	13%
Crédits en souffrance (VI)		29 889	31 813	34 937	10%
Provisions (VII)		-26 654	-27 098	-32 148	18%
Risques Tiers (VIII)		4 270	3 822	3 932	3%
TOTAL CREDITS BRUT (IX) = (IV)+(VI)+(VIII)		198 053	217 283	232 283	7%
TOTAL CREDITS NET (X) = (IX)-(VII)		171 399	190 185	200 235	6%
Taux de douteux (XI) = (V)/(IX)%		14,0%	13%	14%	
Prov. / Crédits douteux (XII) = (VII)/(V)%		95,8%	92%	97%	
Engagements par signature (XIII)		20 838	36 178	42 384	17%
TOTAL GENERAL BRUT (XIV) = (IX)+(XIII)		218 891	253 461	274 767	8%
TOTAL GENERAL NET (XV) = (XIV)-(VII)		196 507	230 185	246 550	7%



III. ACTIVITÉ DE COLLECTE

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin décembre 2015 s'élève à 224 521 millions de FCFA contre 189 245 millions de FCFA au 31/12/2014, soit une progression de 18,6%.

Cette hausse est imputable :

1. au renforcement de la position de la Banque sur le marché des particuliers sur lequel on enregistre 10 413 nouveaux comptes ;
2. à la poursuite des activités de diversification.

MCFA ENCOURS	2014	2015	Variation
Dépôts à Vue (DAV) ¹	132 440	150 917	14%
Comptes sur Livret (CSL)	44 371	53 649	21%
Dépôts à Terme (DAT)	12 443	19 955	60%
TOTAL	189 254	224 521	19%

BNDa
La banque à votre service
www.bnda-mali.com

Profitez de votre argent partout

Effectuez vos paiements avec nos cartes
CASH, EXPRESS, GIM ou VISA
dans toute la **zone UEMOA**
et **dans le monde.**

¹ Y compris les comptes de remboursement, les dépôts (sur engagements par signature) et les autres dépôts.



Par type de dépôts, les comptes à vue et CSL affichent respectivement un taux de réalisation budgétaire de 101% et 116% en 2015. Les DAT enregistrent un taux nettement plus faible avec 84%.

Par type de clientèle, les Institutionnels, les particuliers et les ruraux dépassent les prévisions d'encours (respectivement 134%, 102% et 123%), ce qui permet de combler partiellement la contre-performance des Entreprises (96%) et des SFD (37%).

Millions XOF	Prévisions d'encours au 31 Déc. 2015	Réalisations d'encours au 31 Déc. 2015	Taux de réalisation
Dépôts à Vue (DAV) ²	149 623	150 917	101%
Comptes sur Livret (CSL)	46 273	53 649	116%
Dépôts à Terme (DAT)	23 861	19 955	84%
TOTAL	219 757	224 521	102%

Millions XOF	Prévisions d'encours au 31 Déc. 2015	Réalisations d'encours au 31 Déc.2015	Taux de réalisation
ENTREPRISES	86 852	83 434	96%
PARTICULIERS	91 599	93 204	102%
RURAUX	7 900	9 746	123%
SFD	7 062	2 475	37%
INSTITUTIONNELS	26 344	35 660	134%
TOTAL	219 757	224 521	102%

² Y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts.



IV. LES COMMISSIONS

Malgré, l'environnement réglementaire difficile marqué par la suppression de certaines commissions sur services, le montant total des commissions sur services bancaires se stabilise (-0,5%) en passant de 6 974 millions de FCFA en 2014 à 6 936 millions de FCFA en 2015. L'impact en année pleine sur le PNB commissions de service est estimé à 15%.

Millions XOF	2012	2013	2014	2015	Variation 2014/2013
Commissions sur services	5 526	5 991	6 973	6 936	-0,5%
PNB	21 891	24 247	26 667	29 680	+ 11,5%
% Commissions / PNB	25,2%	24,7%	26,1%	23%	

Ce sont toutefois les commissions de risque (EPS) qui progressent le plus vite pour représenter environ 55% de toutes les commissions.

Types commissions	2012	2013	2014	2015	Variation 2015/2014
Frais de dossiers	1 348	1 517	1 897	2 199	16%
Cautions	695	961	1 154	1 211	5%
Crédits documentaires	988	707	889	427	-52%
Frais informatiques	1 377	1 409	1 483	1 574	6%
Transferts et Virements	983,5	1227,3	1196,8	1 261	5%
Change manuel	67	83	86	27	-68%
Com Monétique	68	87	267	237	-11%
TOTAL	5 527	5 991	6 973	6 936	-0,5%



V. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2015

Le résultat avant impôt se situe à 10.153 millions FCFA, soit une baisse de 10% par rapport à 2014. Le résultat net après impôt sur les sociétés régresse de 12% pour s'établir à 7.973 millions FCFA. Le coût du risque a augmenté de 385% par rapport à l'exercice précédent. Les provisions nettes pour dépréciations clientèle et risques bancaires généraux s'établissent à 6.121 millions FCFA à fin 2015.

Cette augmentation est le résultat d'un effort important de provisionnement afin d'assainir le portefeuille de la banque. Aussi, il est à noter que l'année 2014 a enregistré les effets bénéfiques des efforts de désendettement intérieur de l'Etat ayant conduit au remboursement de certaines créances litigieuses et la régularisation de certains impayés sains.

Le solde net des éléments exceptionnels : -572 millions FCFA résultant de produits exceptionnels d'un montant de 373 millions FCFA de récupérations de créances amorties et diverses pénalités sur les fournisseurs et de charges exceptionnelles d'un montant de 944 millions FCFA constitué de régularisation d'impôts au titre des exercices antérieurs et le reste constitue des règlements sur le Fonds d' Assistance Décès.

Le produit net bancaire pour l'exercice 2015, s'établit à 29.651 millions FCFA contre 26.615 millions FCFA en 2014. Il augmente de 11% par rapport à l'exercice précédent et dépasse les prévisions budgétaires de 5%.

Au 31 décembre 2015, la marge de couverture des risques augmente de 25% et représente 57% du produit net bancaire (PNB). En effet, le RBE passe de 13.524 millions FCFA en 20104 à 16.845 millions FCFA en 2015. Cette croissance du RBE est le reflet de l'augmentation du PNB (+11%, soit +3.056 millions FCFA) et de la stabilité des frais généraux (+0,3%, soit +46 millions FCFA). Les frais généraux (y compris dotations aux amortissements) s'établissent ainsi à 14 326 millions FCFA en 2015. Le taux de réalisation du budget des frais généraux est de 105%.



BILAN – ACTIF

Le total du bilan est passé de 341 936 millions FCFA au 31 décembre 2014 à 368 969 millions FCFA, soit une augmentation de 27 034 millions FCFA (+ 8%), s'expliquant essentiellement à l'actif par l'augmentation des opérations avec la clientèle (créances clients à l'actif pour +9 920 millions de FCFA), la variation des opérations de trésorerie (caisses et créances interbancaires pour +5.022 millions FCFA) et l'augmentation des activités financières (titres actifs pour +7 965 millions FCFA).

BILAN – PASSIF

La variation du passif provient essentiellement de l'augmentation des opérations avec la clientèle (dettes clientèles au passif pour +28.904 millions FCFA), des dettes interbancaires pour -6.184 millions FCFA, et des opérations en capital (réserves +1.357) et capital (+3 390 millions FCFA).

Tous les ratios prudentiels sont respectés au 31/12/2015

RATIOS PRUDENTIELS BCEAO	AU 31/12/2014	AU 31/12/2015	LIMITE RÉGLEMENTAIRE
• FONDS PROPRES EFFECTIFS MILLIONS XOF (DEC2060)	37 388	41 815	
• FONDS PROPRES EFFECTIFS / RISQUES PONDÉRÉS (DEC2061)	32,15%	42,01%	MIN. 8 %
• COEFFICIENT DE LIQUIDITÉ (DEC2063)	156,87%	138,98%	MIN. 75%
• COEFFICIENT COUVERTURE EMPLOIS MLT /RESSOURCES STABLES (DEC2062)	71,74%	67,89%	MIN. 50%
• RAPPORT IMMOBILISATIONS, PARTICIPATIONS /FPE (DEC2067)	28,81%	26,82%	MAX 100%
• PARTICIPATION DANS ENTREPRISES AUTRES QUE BANQUES, EF ET STES IMMOBILIÈRES (DEC2065) . 25% DU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ AU MAXIMUM	8,06%, 7,62%, 1,45%, 5%	8,06%, 7,62%, 1,45%, 5%	MAX 25%
. 15% DES FONDS PROPRES DE BASE DE LA BNDA (15% X 26 997 000 000) AU MAX. (SGI 31,25 MILLIONS, GIM UEMOA 166 MILLIONS, SCIE 10 MILLIONS, FGSP 250 FCFA)	0,09%, 0,47%, 0,03%, 0,71%	0,09%, 0,47%, 0,03%, 0,71%	MAX 15%
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION ET PARTICIPATIONS DANS STES IMMOBILIÈRES (DEC2066)	9,13%	7,41%	MAX 15%
• CRÉDITS AUX SALARIÉS BNDA (DEC2068)	13,70%	13,25%	MAX 20%
• DIVISION DES RISQUES (DEC2070) . 25% FPE 9 370 MILLIONS FCFA (GNOUMANI, GDCM ET FASODJIGUI) . 75% FPE 28 111 MILLIONS FCFA (AUCUN CLIENT N'ATTEINT CE SEUIL) . 800% FPE (LA SOMME DE CEUX QUI ATTEIGNENT 25% NE DÉPASSE PAS 800% FPE)	12 862 ET 10 595MXOF AUCUN AUCUN	22.723,19.191 ET 14.447MXOF AUCUN AUCUN	



PERSPECTIVES 2016

L'exercice 2015 s'est déroulé dans un contexte marqué par le retour à l'ordre constitutionnel et une certaine reprise économique. Toutefois, la conjoncture économique reste encore fragile. Compte tenu de ce qui précède, il convient de poursuivre le développement de la BNDa en 2016 en privilégiant les objectifs suivants:

- La poursuite et la consolidation de la diversification des activités,
- La poursuite et le renforcement de la politique de maîtrise des risques opérationnels et des risques de contrepartie pour assurer la pérennité de l'établissement et répondre aux exigences de banque moderne,
- Le renforcement de notre position de leader dans le financement bancaire de l'agriculture au Mali avec le démarrage du projet AGRIFIN destiné au financement des PME et PMI rurales.

Ces actions visent, non seulement à conforter les résultats déjà obtenus, mais aussi à pérenniser le développement de la Banque par la recherche constante d'un meilleur service, alliant qualité et sécurité, rendu à la clientèle.

NOUVEAU



BNDa
La Banque à votre Service



FAITES VOS **TRANSFERTS**
À PARTIR DES **GABs**



Service disponible sur toutes les cartes bancaires BNDa

Simple, Rapide et Accessible

24H/24

www.bnda-mali.com



ANNEXE DES COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2015

I- LES INFORMATIONS SUR LE CHOIX DES METHODES UTILISEES :

Note 1. Les méthodes d'évaluation des différents postes du bilan, du hors bilan, du compte de résultat ainsi que des autres indications chiffrées figurant dans l'annexe.

1.1. Caisse

Le montant de la caisse correspond à la valeur des espèces en francs CFA et en devises justifiées par les procès verbaux à la date du 31 décembre. Les espèces en devises ont été valorisées sur la base des cours moyens de la Banque Centrale à la date d'arrêté.

1.2. Créances interbancaires

Les créances correspondant aux dépôts et prêts de la BNDA auprès des banques et correspondants. Elles ont été vérifiées par des états de rapprochement entre la comptabilité de la BNDA et celle de ces banques. Les avoirs en devises ont été valorisés sur la base des cours moyens de la Banque Centrale à la date d'arrêté.

1.3. Créances sur la clientèle

Elles sont indiquées au bilan pour leur montant net (déduction faite des provisions constituées en vue de faire face à un risque de non recouvrement).

Les engagements sur convention d'ouverture de crédit signées, non encore versées ou partiellement versées, figurent pour leur montant du reste à verser au hors bilan.

Les créances et les engagements sont libellés en FCFA.

Les intérêts sont comptabilisés en produits d'exploitation bancaire pour leur montant couru, échu et non échu, calculé prorata temporis.

1.4. Immobilisations financières

Elles concernent pour l'essentiel des obligations d'Etat, des bons et obligations BOAD. Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

1.5. Immobilisations incorporelles et corporelles

Elles sont évaluées à leur prix de revient d'origine (coût historique) et figurent au bilan pour leur montant net après déduction des amortissements.

1.6. Autres actifs et comptes d'ordre

Ils sont pour l'essentiel des créances rattachées (les intérêts courus non échus au 31.12) et d'une avance accordée au service des impôts.

1.7. Dettes interbancaires

Elles sont constituées essentiellement de l'encours de prêt sur le marché monétaire et du capital restant dû sur les emprunts auprès de bailleurs de fonds et sont valorisées sur la base des cours moyens des devises de la BCEAO à la date du 31 décembre.

1.8. Dettes à l'égard de la clientèle

Elles représentent les avoirs en comptes de la clientèle dans les livres de la BNDA et sont libellés en FCFA.

1.9. Autres passifs et comptes d'ordre :

Ils sont constitués pour l'essentiel des divers impôts et taxes à payer.



1.10. Provisions pour risques et charges et fonds pour risques bancaires généraux

Ils sont constitués pour l'essentiel de fonds d'assurance décès (pour la clientèle) et de provisions pour risques bancaires généraux (provisions de propre assureur pour les transports de fonds, provisions pour retraite).

1.11. Engagements de garantie d'ordre de la clientèle

Ils enregistrent les cautions et avals donnés pour le compte de la clientèle

1.12. Engagements de garantie reçus

Ils représentent les garanties reçues des clients.

Note 2. Dérogation aux principes généraux :

La BNDA n'a pas dérogé aux principes généraux.

Note 3. Les méthodes de calcul des amortissements :

Les amortissements sont calculés de façon linéaire sur 3 ans pour le matériel de transport, les aménagements et logiciels, 4 ans pour le matériel informatique, 5 à 10 ans pour le mobilier et autres matériels de bureau, 20 à 50 ans pour les nouvelles constructions.

Note 4. Les méthodes de calcul des provisions :

Le déclassement en douteux des créances se fait conformément à la réglementation, il s'agit de :

- les clients présentant des créances impayées ou immobilisées depuis 6 mois et plus ;
- les clients qui ne sont pas en impayés mais présentant une situation financière mauvaise ;
- les comptes débiteurs sans mouvements créditeurs, depuis plus de 3 mois ;
- les comptes débiteurs sans mouvements créditeurs significatifs depuis plus de 6 mois.

Les créances douteuses sont provisionnées à hauteur de 100 % de leur montant brut la première année de déclassement pour les crédits ne bénéficiant pas de garanties réelles, et à hauteur de 50 % et 100% les troisièmes et quatrièmes années pour les autres.

Les créances contentieuses sont provisionnées pour la plupart à hauteur de 100% dès la première année.

Note 5. Les options exercées :

La BNDA n'intervient pas sur le marché des options.

Note 6. Les changements de méthodes et de présentation des comptes annuels :

Il n'y pas eu de changement de méthode au cours de l'exercice.



II. LES INFORMATIONS D'IMPORTANCE SIGNIFICATIVE

Note 7. L'évolution de l'actif immobilisé : (en millions de F CFA)

Valeur brute	31/12/2014	acquisitions	cessions	virements	31/12/2015
Terrains	704	78		0	782
Constructions	4 628	0	0	0	4 628
Autres immobilisations corporelles	19 931	2 611	- 470	+5	22 077
Immobilisations incorporelles	2 475	245	-1	-5	2 714
Immobilisations financières	47 042	29 733	-54 031	0	22 744
TOTAL	74 780	32 677	-54 502	0	52 945

Amortissements	31/12/2014	dotations	reprises	divers	31/12/2015
Constructions	3 305	521	-26	0	3 801
Autres immobilisations corporelles	8 214	1 848	-444	+3	9 620
Immobilisations incorporelles	2 291	181	-1	-3	2 468
TOTAL	13 810	2 550	-471	0	15 889

Note 8. Répartition des titres cotés, non cotés : (en millions de F CFA)

Nature	titres cotés	titres non cotés
Bons BOAD	0	21 000
BONS du trésor du MALI	0	13 000
Obligations du trésor MALI	0	11 719
Obligations du Burkina Faso	4 500	0
Obligation RCI	26 441	5 542
AFD	1 000	
Sénégal	15 443	424
Togo	0	2 250
Obligation du Niger	0	2 000
Obligation BIDC	0	2 292
Titres de participation	0	703
TOTAL	47 384	58 930



Note 9. Ventilation entre les différentes catégories de titres :

– Voir note 8.

Note 10. Le montant des titres qui ont fait l'objet de transfert d'une catégorie à une autre :

Nature	Montant	Catégorie initiale	Catégorie actuelle
Bobs BOAD	16 000	Investissement	Placement
Obligations BOAD	5 000	Investissement	Placement
Obligations Burkina	4 500	Investissement	Placement
Obligations RCI	13 000	Investissement	Placement
Obligations Sénégal	8 750	Investissement	Placement
TOTAL	47 250		

Note 11. Le montant global des titres d'investissement vendus avant l'échéance :

Nature	Montant	Date de cession	Echéance initiale
Bons BOAD 2008-2015 (B)	2 000	05/03/2015	24/12/2015
Bons BOAD 2008-2015 (B)	1 000	13/03/2015	24/12/2015
TOTAL	3 000		

Note 12. La différence entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres de placement et des titres d'investissement : Néant

Note 13. La ventilation selon la durée initiale des créances saines et des dettes : (DEC 2013 -DEC 2019 et DEC 2036) (en millions de F CFA)

Créances dettes	D<=6 mois	6m<D<= 1 an	1 an < D<= 2 ans	2 ans <D<= 5ans	5a<D<= 10 ans	D>10ans	Total
Créances clientèle	45 195	33 788	22 583	47 007	43 036	1 905	193 514 ³
Créances établissements de crédits	27 192	0	0	0	583	0	27 775
Total des créances	72 387	33 788	22 583	47 007	43 619	1 905	221 289
Dettes clientèle	205 703	11 746	972	0	3 615	7 950	229 986 ⁴
Dettes établissements de crédits	60 569	0		0	8 687	1 676	70 932 ⁵
Total des dettes	266 272	11 746	972	0	12 302	9 626	300 918

³ Hors créances en souffrance et créances rattachées

⁴ Hors dettes rattachées

⁵ Hors dettes rattachées



Note 14. La ventilation selon la durée résiduelle des créances saines et des dettes sur les établissements et sur la clientèle : (DEC 2026)

Créances dettes	D<=1 mois	1m<D<= 3m	3m D<= 6m	6m <D<= 2a	2a<D<=5a	D>5ans	Total
Créances clientèle	22 208	22 407	26 046	47 828	45 217	29 808	193 514 ⁶
Créances établissements de crédits	27 192	0	0	0	583	0	27 775
Total des créances	49 400	22 407	26 046	47 828	45 800	29 808	221 289
Dettes clientèle	206 011	3 164	5 353	4 060	1 743	9 655	229 986 ⁷
Dettes établissements de crédits	60 569	0	0	692	3 111	6 560	70 932 ⁸
Total des dettes	266 580	3 164	5 353	4 752	4 854	16 215	300 918

Note 15. Le montant et la répartition des dettes représentées par un titre selon les catégories d'agents économiques :

Néant

Note 16. Le montant des crédits à durée indéterminée accordés à la clientèle :

Néant

Note 17. Le montant des opérations (dettes, créances et engagements de hors bilan) avec les entreprises appartenant au même groupe :

Néant

Note 18. Le montant et la valeur nominale de chaque catégorie de titres composant le capital social et l'étendue des droits que confèrent à leurs détenteurs les titres de chaque catégorie :

Toutes les actions ont les mêmes droits ; elles se répartissent comme suit selon l'identité de leur propriétaire :

Actionnaires	Groupe	Nombre d'actions	%	Montant en F CFA
République du Mali	A	2 631	36,48	7 487 826 000
BPCE IOM	B	701	9,72	1 995 046 000
Crédit Coopératif	B	700	9,70	1 992 200 000
AFD	C	1 635	22,67	4 653 210 000
DEG	D	1 546	21,43	4 399 916 000
TOTAL		7 213	100	20 528 198 000

⁶ Hors créances en souffrance et créances rattachées

⁷ Hors dettes rattachées

⁸ Hors dettes rattachées



Note 19. Le nombre et le montant des obligations convertibles et des titres similaires que l'étendue des droits qu'ils confèrent
Néant

Note 20. Le montant des éléments du bilan ayant fait l'objet d'une réévaluation :
Néant.

Note 21. La ventilation des réserves : (en millions de F CFA)

Type de réserve	Montant
Réserves spéciales	4 532
Réserves statutaires	1 522
Réserves Facultatives	309
TOTAL	6 363

Note 22. Le montant des créances et des dettes rattachées se rapportant à chaque poste du bilan :
(en millions de F CFA)

Créances et dettes rattachées	Créances rattachées	Dettes rattachées
opérations de trésorerie et interbancaire	1	242
opérations avec la clientèle	3 241	349
opérations sur titres et divers	681	0
valeur immobilisées	1 431	0
Total créances et dettes rattachées	5 354	591

Note 23. La ventilation des comptes de régularisation : (en millions de F CFA)

Comptes de régularisation Actif	Montant	Comptes de régularisation passif	Montant
Charges à répartir	0	Produits constatés d'avance	935
Charges constatées d'avance	607	Compte correcteur passif	1 470
Compte d'attente Actif	70	Compte d'attente Passif	378
Comptes d'abonnements de produits	0	Charges à payer	1 762
Produits à recevoir	0		
Total comptes de régularisation Actif	677	Total comptes de Passif	4 545

Note 24. La ventilation selon l'objet des provisions pour risques et charges : (En millions de F CFA)

Objet des provisions	Montant
Retraite	6 833
Pour risque d'engagement par signature	0
Autres provisions pour perte et charge	745
Total provisions pour risque et charges	7 578



Note 25. L'évaluation des opérations à terme en devises non encore dénouées :
Néant

Note 26. Les engagements donnés concernant les entreprises liées :
Néant

Note 27. La ventilation des commissions tant en produits qu'en charges : (PNB)
(En millions de F CFA)

Commissions	Charges	Produits
Opérations avec les établissements de crédits	27	0
Opérations avec la clientèle	0	3 100
Opérations sur titres	110	0
Opération de change	3 366	3 835
Prestations de services	0	37
Total	3 503	6 972

Note 28. La ventilation par nature des frais généraux d'exploitation :
(en millions de F CFA)

Frais généraux	Montant
Frais de personnel	6 139
Dont Salaires et traitements	(4 690)
Dont Charges sociales	(1 272)
Dont formation	(177)
Impôts et taxes	104
Autres charges extérieures	5 558
Dotations fonds risques bancaires généraux	0
Dotation amortissements des immobilisations	2 525
Dotations provisions et pertes sur créances	11 275
Total des frais généraux	25 601



Charges	Montant	Produits	Montant
Charges sur exercices antérieurs	100	Produits sur exercice antérieurs	0
Moins values sur cession d'immobilisation (valeur nette comptable)	0	Plus-value sur cession d'immobilisations (prix de cession)	16
		Quote-part subvention investissement	36
Charges exceptionnelles	845	Produits exceptionnels	33
Total	945	Total	85

Note 29. La ventilation par nature des produits et des charges exceptionnels, l'indication des produits et des charges imputables aux exercices antérieurs, l'indication des plus ou moins values de cession sur les différentes catégories d'immobilisations :
(en millions de F CFA)

Note 30. Le nom et le siège de l'entreprise mère :
Néant

Note 31. L'effectif et la masse salariale du personnel par catégorie professionnelle : (rapport d'activité)

Effectif du personnel	Cadres	Employés	Total
Nationaux de l'UEMOA	126	240	323
Total	126	240	323

Masse salariale	Cadres	Employés	Total
Nationaux de l'UEMOA	55,07%	44,93%	6 139
Total	55,07%	44,93%	100%

Note 32. Le montant global des rémunérations allouées à l'ensemble des membres des organes de gestion :

Note 33. L'ensemble des engagements qui ne figurent pas dans le hors bilan :
Néant

Note 34. Les engagements en matière de retraite qui ne figurent pas au bilan :
Néant



PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 23 MAI 2016

Le lundi 23 mai 2016 à 13h40, les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) se sont réunis en assemblée générale mixte à Paris au siège de BPCE International et Outre-Mer sis 88, Avenue de France - 75013 Paris (France), sur convocation du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émargée par chacun des actionnaires conformément à l'article 534 de l'Acte Uniforme OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE.

- M. Bréhima Amadou HAIDARA, chargé de mission au Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, représentant l'Etat du Mali en vertu du pouvoir donné par le Ministre de l'Economie et des Finances en date du 11 mai 2016 ;
- M. Alain MERLOT, Directeur Général Délégué de BPCE IOM, représentant BPCE IOM ;
- M. Cyrille Langendorff, Directeur des Affaires Internationales de Crédit Coopératif, représentant Crédit Coopératif en vertu du pouvoir donné par le Directeur Général Délégué de crédit Coopératif en date du 18 mai 2016;
- M. Bruno DEPRINCE, Directeur de l'Agence Française de Développement (AFD) à Bamako, représentant l'AFD Siège ;
- Mme Natalie de WIT, représentant la Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbH (DEG) en vertu d'un pouvoir en date du 03 Mai 2016;
- M. Moussa Alassane DIALLO, actionnaire.
- Mme Odile LAPIERRE, Actionnaire.

Le Président constate que le quorum est atteint, que l'assemblée est régulièrement constituée et qu'elle peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité.

I. Mise en place du Bureau

II. Au titre de la 42^{ème} séance de l'Assemblée Générale Ordinaire

1. Rapport de gestion du Conseil d'Administration sur l'activité et la situation de la banque relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015
2. Rapport général et rapports spéciaux des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2015
3. Approbation des états financiers de synthèse annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2015
4. Quitus aux administrateurs pour leur gestion
5. Affectation du résultat de l'exercice 2015
6. Ratification de désignation d'Administrateur du représentant de la DEG ;



III- Au titre de la 32^{ème} séance de l'Assemblée Générale Extraordinaire

1. Rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes sur l'augmentation de capital
2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres
3. Modification des articles 6, 8.3 et 8.5 des STATUTS
4. Pouvoirs en vue des formalités

Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Mixte des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 42^{ème} séance à **Paris le 23 mai 2016** approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :

Président : M. Moussa Alassane DIALLO, Président Directeur Général de la BNDA

Scrutateurs : M. Bréhima Amadou HAIDARA (MALI) et M. Bruno DEPRINCE (AFD)

Le bureau désigne comme secrétaire de séance M. Abdoulaye Yaguemar KHOUMA, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA

1. EN LA FORME ORDINAIRE

RESOLUTION N° 1. Rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 42^{ème} séance à Paris, le 23 mai 2016 prend acte du rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 2. Rapport général et rapport spécial des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2015

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 42^{ème} séance à Paris, le 23 mai 2016 approuve les rapports général et spécial des Commissaires aux comptes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2015.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 3. Approbation des états financiers de synthèse annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2015

Après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes, l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **42^{ème} séance à Paris le 23 mai 2016**, **approuve les comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2015 et clos le 31 décembre 2015.**

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 4. Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes pour leur Gestion



Conformément aux dispositions de l'article 13.2 des Statuts, l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 42^{ème} séance à Paris le 23 mai 2016, donne quitus :

- au Conseil d'Administration de sa gestion pour l'exercice ouvert le 1er janvier 2015 et clos le 31 décembre 2015
- et aux Commissaires aux Comptes pour la vérification et la certification des comptes de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2015 et clos le 31 décembre 2015.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 5. Affectation du résultat annuel 2015

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **42^{ème} séance à Paris le 23 mai 2016**, décide de répartir le bénéfice de l'exercice 2015 s'élevant à **7 973 131 066 FCFA** comme suit :

Bénéfice de l'exercice	7 973 131 066 F CFA
Réserve légale (10%)	- 797 313 107 FCFA
Réserve spéciale (5%)	- 398 656 553 FCFA
Fonds social (5%)	- 398 656 553 FCFA
Prime d'intéressement (5%)	- 398 656 553 FCFA

Solde	5 979 848 300 FCFA
Report à nouveau au 31/12/2014	1 751 346 549 FCFA

TOTAL	7 731 194 849 FCFA
Dividendes 2015	2 989 924 150 FCFA
Affectation en réserves libres	2 986 182.000 FCFA
Report à nouveau au 31/12/2015	1 755 088 699 FCFA

Cette résolution mise aux voix est adoptée à la majorité

RESOLUTION N° 6. Ratification de désignation d'Administrateur du Représentant Permanent de la DEG

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **42^{ème} séance à Paris, le 23 mai 2016** ratifie la désignation de Mme. Natalie De WIT comme Administrateur Représentant Permanent de la DEG en remplacement de Mme Nina STEFFENS.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

2. EN LA FORME EXTRAORDINAIRE

RESOLUTION N° 1. Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres

Après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes, l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **32^{ème} séance à Paris le 23 mai 2016**, **approuve les rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres.**



Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, réunie en sa **32^{ème} séance à Paris le 23 mai 2016**, décide d'augmenter le capital social par incorporation de la réserve libre de **2 986 182 000 FCFA**. Cette augmentation de capital se réalise par augmentation de la valeur nominale de l'action qui passe ainsi de **2 846 000 FCFA à 3 260 000 FCFA**.

A l'issue de cette opération, le capital social de la banque se chiffre à **23 514 380 000 F CFA** pour **7 213** actions au nominal de **3 260 000 FCFA**.

ACTIONNAIRES	Nombre Actions	Ancienne participation au capital	Augmentation de capital	Nouvelle participation au capital	Nouveau pourcentage %
MALI	2 631	7 487 826 000	1 089 234 000	8 577 060 000	36,48
BPCE IOM	701	1 995 046 000	290 214 000	2 285 260 000	9,72
CREDIT COOPERATIF	700	1 992 200 000	289 800 000	2 282 000 000	9,70
AFD	1 635	4 653 210 000	676 890 000	5 330 100 000	22,67
DEG	1 546	4 399 916 000	640 044 000	5 039 960 000	21,43
TOTAL	7 213	20 528 198 000	2 986 182 000	23 514 380 000	100

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 3 : Modification des articles 6, 8.3 et 8.5 des Statuts

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **32^{ème} séance à Paris, le 23 mai 2016**, approuve les modifications apportées aux articles 6, 8.3 et 8.5 des statuts de la banque.

Article 6 (ancien) Capital social

Le Capital social est fixé à la somme de **VINGT MILLIARDS CINQ CENT VINGT HUIT MILLIONS CENT QUATRE VINGT DIX HUIT MILLE (20 528 198 000) FRANCS CFA**.

Il est divisé en sept mille deux cent treize (**7 213**) actions de **deux millions huit cent quarante six mille (2 846 000) FRANCS CFA chacune**, comprenant :

- **DEUX MILLE SIX CENT TRENTE ET UNE (2.631)** actions soit **sept milliards quatre cent quatre vingt sept millions huit cent vingt six mille (7 487 826 000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS A**, numérotées de 1 à 1 100, de 2 001 à 2 600, de 3 201 à 3 302, de 3 393 à 3 562, de 3 713 à 4 222 et de **7 159 à 7 307** souscrites par la République du Mali ;

- **SEPT CENT UNE (701)** actions, soit **un milliard neuf cent quatre vingt quinze millions quarante six mille (1 995 046 000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS B**, numérotées de 1 301 à 1 600, de 2 601 à 2 900, de 3 315 à 3 350, de 3 583 à 3 642, et de **4 283 à 4 287**, souscrites par **BPCE International et Outre-Mer** ;



- **SEPT CENT (700)** actions, soit **un milliard neuf cent quatre vingt douze millions deux cent mille (1 992 200 000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS B**, numérotées de 4 288 à 4 462, de 5 898 à 6 077, de 6 288 à 6 341, de 6 465 à 6 495, de 6 567 à 6 638, de 6 799 à 6 860, de 7 002 à 7 027, de 7 090 à 7 110, et de **7 308 à 7 386** souscrites par **le Crédit Coopératif** ;

- **MILLE SIX CENT TRENTE CINQ (1 635)** actions, soit **quatre milliards six cent cinquante trois millions deux cent dix mille (4 653 210 000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS C**, numérotées de 1 601 à 2 000, de 3 351 à 3 374, de 3 643 à 3 682 de 4.463 à 4 582, de 4 673 à 5.200, de 6 078 à 6 197, de 6 342 à 6 404, de 6 496 à 6 531, de 6 639 à 6 720, de 6 861 à 6 933, de 7 028 à 7 059, de 7 111 à 7 135 et de **7 387 à 7 478** souscrites par **l'AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT** ;

- **MILLE CINQ CENT QUARANTE SIX (1 546)** actions, soit **quatre milliards trois cent quatre vingt dix neuf millions neuf cent seize mille (4 399 916 000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS D**, numérotées de 2 901 à 3 200, de 3 375 à 3 392, de 3 683 à 3 712, de 4 583 à 4 672, de 5 201 à 5 837, de 6 198 à 6 287, de 6 405 à 6 464, de 6 532 à 6 566, de 6 721 à 6 798, de 6 934 à 7001, de 7 060 à 7 089, de 7 136 à 7 158 et de 7 479 à 7 565 souscrites par la **DEUTSCHE INVESTITIONS-UND ENTWICKLUNGSGESELLSCHAFT mbH (DEG)**.

Article 6 (nouveau) Capital Social

Le Capital social est fixé à la somme de **VINGT TROIS MILLIARDS CINQ CENT QUATORZE MILLIONS TROIS CENT QUATRE VINGT MILLE (23 514 380 000) FRANCS CFA**.

Il est divisé en sept mille deux cent treize (**7.213**) actions de **trois millions deux cent soixante mille (3 260 000) FRANCS CFA** chacune, comprenant :

- **DEUX MILLE SIX CENT TRENTE ET UNE (2.631)** actions soit **huit milliards cinq cent soixante dix sept millions soixante mille (8.577.060.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS A**, numérotées de 1 à 1 100, de 2 001 à 2 600, de 3 201 à 3 302, de 3 393 à 3 562, de 3 713 à 4 222 et de **7 159 à 7 307** souscrites par la République du Mali ;

- **SEPT CENT UNE (701)** actions, soit **deux milliards deux cent quatre vingt cinq millions deux cent soixante mille (2 285 260 000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS B**, numérotées de 1.301 à 1 600, de 2 601 à 2 900, de 3 315 à 3 350, de 3 583 à 3 642, et de **4 283 à 4 287**, souscrites par **BPCE International et Outre-Mer** ;

- **SEPT CENT (700)** actions, soit **deux milliards deux cent quatre vingt deux millions (2.282.000.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS B**, numérotées de 4 288 à 4 462, de 5 898 à 6.077, de 6 288 à 6 341, de 6 465 à 6 495, de 6 567 à 6 638, de 6 799 à 6 860, de 7 002 à 7 027, de 7 090 à 7 110, et de **7 308 à 7.386** souscrites par **le Crédit Coopératif** ;

- **MILLE SIX CENT TRENTE CINQ (1 635)** actions, soit **cinq milliards trois cent trente millions cent mille (5 330 100 000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS C**, numérotées de 1 601 à 2 000, de 3 351 à 3 374, de 3 643 à 3 682 de 4 463 à 4 582, de 4 673 à 5 200, de 6 078 à 6 197, de 6 342 à 6 404, de 6 496 à 6 531, de 6 639 à 6 720, de 6 861 à 6 933, de 7 028 à 7 059, de 7 111 à 7 135 et de **7.387 à 7 478** souscrites par **l'AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT** ;

- **MILLE CINQ CENT QUARANTE SIX (1.546)** actions, soit **cinq milliards trente neuf millions neuf cent soixante mille (5.039.960.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS D**, numérotées de 2 901 à 3 200, de 3 375 à 3 392, de 3 683 à 3 712, de 4 583 à 4 672, de 5 201 à 5 837, de 6 198 à 6 287, de 6 405 à 6 464, de



6 532 à 6 566, de 6 721 à 6 798, de 6 934 à 7 001, de 7 060 à 7 089, de 7 136 à 7 158 et de **7 479 à 7 565** souscrites par **la DEUTSCHE INVESTITIONS-UND ENTWICKLUNGSGESELLSCHAFT mbH (DEG)**.

Ces actions ont toutes les mêmes droits dans l'actif social, la répartition des bénéfices et l'exercice de tous les pouvoirs qui y sont attachés.

Un des actionnaires ci-dessus cité, peut céder une action à toute personne physique de son choix pour lui conférer la qualité d'administrateur.

Les modifications du capital social (augmentation, réduction) qui auraient pour effet le franchissement de certains seuils fixés par la loi bancaire doivent être soumises à autorisation préalable du Ministre des Finances, après avis conforme de la Commission Bancaire.



Signature convention de subvention entre l'AFD et la BNDA, le 17 Novembre 2015 au siège de la BNDA



ANNEXES

BILAN - ACTIF EN CFA	PAGE 37
BILAN - PASSIF EN CFA	PAGE 37
HORS BILAN EN CFA	PAGE 38
COMPTE DE RESULTAT - CHARGE EN CFA	PAGE 38
COMPTE DE RESULTAT - PRODUITS EN CFA	PAGE 39
BILAN - ACTIF EN DOLLAR	PAGE 40
BILAN - PASSIF EN DOLLAR	PAGE 41
HORS BILAN EN DOLLAR	PAGE 42
COMPTE DE RESULTAT - CHARGES EN DOLLAR	PAGE 43
COMPTE DE RESULTAT - PRODUITS EN DOLLAR	PAGE 44

www.bnda-mali.com

BND A 

Effectuez vos paiements
Avec la carte **GIM BND A**

4830 1234 5680 1979

dans toute la zone
UEMOA



BILAN - ACTIF EN CFA En million

ACTIF	CODES POSTE	EXERCICE 2014	EXERCICE 2015
CAISSE	A10	12 505	13 355
CREANCES INTERBANCAIRES	A02	23 603	27 775
- A VUE	A03	19 902	27 192
- BANQUES CENTRALES	A04	18 971	24 142
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	A05	0	0
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	A07	931	3 049
- A TERME	A08	3 700	583
CREANCES SUR LA CLIENTELE	B02	186 364	196 283
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	B10	11 753	7 109
- CRÉDITS DE CAMPAGNE	B11	0	0
- CRÉDITS ORDINAIRES	B12	11 753	7 109
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	B2A	166 390	177 215
- CRÉDITS DE CAMPAGNE	B2C	0	0
- CRÉDITS ORDINAIRES	B2G	166 390	177 215
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	B2N	8 221	11 959
- AFFACTURAGE	B50	0	0
TITRES DE PLACEMENT	C10	50 668	82 865
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	D1A	47 679	23 447
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	D50	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	D20	184	246
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	D22	13 744	14 066
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	E01	0	0
AUTRES ACTIFS	C20	6 452	10 242
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	C6A	685	685
TOTAL ACTIF	E90	341 936	368 969

BILAN - PASSIF EN CFA En million

ACTIF	CODES POSTE	EXERCICE 2014	EXERCICE 2015
DETTES INTERBANCAIRES	F02	77 115	70 931
- A VUE	F03	3 556	4 328
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	F05	0	0
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	F07	3 556	4 328
- A TERME	F08	73 559	66 603
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	G02	201 082	229 984
- COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	G03	44 369	53 647
- COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	G04	1	1
- BONS DE CAISSE	G05	0	0
- AUTRES DETTE À VUE	G06	127 939	146 638
- AUTRES DETTES À TERME	G07	28 770	29 698
DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	H30	0	0
AUTRES PASSIFS	H35	4 578	4 847
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	H6A	6 618	6 292
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	L30	6 844	7 577
PROVISIONS REGLEMENTÉES	L35	0	0
EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	L41	0	0
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	L10	72	36
FONDS AFFECTÉS	L20	9 241	9 241
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	L45	3 440	3 440
CAPITAL OU DOTATION	L66	17 138	20 528
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	L50	0	0
RESERVES	L55	5 005	6 363
ECARTS DE REEVALUATION	L59	0	0
REPORT A NOUVEAU (+/-)	L70	1 746	1 751
RESULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	L80	9 053	7 973
TOTAL DU PASSIF	L90	341 936	368 969



HORS BILAN EN CFA En million

PASSIF	CODES POSTE	EXERCICE 2014	EXERCICE 2015
ENGAGEMENTS DONNES		0	0
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		0	0
EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1A	0	0
EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	N1J	32 771	18 855
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		0	0
D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2A	4 799	8 364
D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	N2J	18 555	27 579
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3A	0	0
ENGAGEMENTS RECUS		0	0
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		0	0
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1H	0	1436
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	N2H	0	0
REÇUS DE LA CLIENTÈLE	N2M	175 738	201 635
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3E		

COMPTE DE RESULTAT - CHARGES EN CFA En million

CHARGES	CODES POSTE	EXERCICE 2014	EXERCICE 2015
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	R01	4 549	5 307
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES INTERBANCAIRES	R03	1 545	1 793
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	R04	3 003	3 514
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	R4D	0	0
- CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	R5Y	0	0
- AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	R05	0	0
CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	R5E	0	0
COMMISSIONS	R06	163	137
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	R4A	8 824	3 371
- CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	R4C	0	0
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	R6A	8 821	3 366
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	R6F	2	0
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	R6U	1	0
ACHATS DE MARCHANDISES	R8G	0	0
STOCKS VENDUS	R8J	0	0
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	R8L	0	0
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	S01	11 724	11 801
- FRAIS DE PERSONNEL	S02	5 499	6 139
- AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	S05	6 225	5 662
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	T51	2 555	2 525
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	T6A	977	5 779
EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	T01	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	T80	1 065	845
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	T81	301	100
IMPOT SUR LE BENEFICE	T82	2 224	2 180
BENEFICE	T83	9 053	7 973
TOTAL	T85	41 441	40 021



COMPTE DE RESULTAT - PRODUITS EN CFA En million

PRODUITS	CODES POSTE	EXERCICE 2014	EXERCICE 2015
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	V01	20 384	23 643
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	V03	218	234
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	V04	16 803	18 883
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	V5F	2 602	3 259
- PRODUITS ET PROFITS SUR PRÊTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	V51	0	0
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	V05	759	1 266
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	V5G	0	0
COMMISSIONS	V06	3 104	3 100
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	V4A	15 381	10 267
- PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	V4C	2 436	2 627
- DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	V4Z	10	5
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	V6A	9 132	3 835
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	V6F	3 801	3 799
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	V6T	293	166
MARGES COMMERCIALES	V8B	0	0
VENTES DE MARCHANDISES	V8C	0	0
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	V8D	0	0
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	W4R	2 178	2 795
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	X51	0	0
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	X6A	0	0
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	X01	0	0
PRODUITS EXCEPTIONNELS	X80	98	48
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	X81	0	0
PERTE	X83	0	0
TOTAL	X85	41 441	40 021



BILAN - ACTIF EN DOLLAR

Base 1 USD = 602,5140 XOF

ACTIF	CODES POSTE	EXERCICE 2014	EXERCICE 2015
CAISSE	A10	20 755 771	22 166 684
CREANCES INTERBANCAIRES	A02	39 174 552	46 099 411
- A VUE	A03	33 033 062	45 131 743
. BANQUES CENTRALES	A04	31 487 960	40 069 763
. TRÉSOR PUBLIC, CCP	A05	0	0
. AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	A07	1 545 755	5 061 979
- A TERME	A08	6 140 936	968 165
CREANCES SUR LA CLIENTELE	B02	309 311 846	325 773 448
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	B10	19 506 728	11 799 014
. CRÉDITS DE CAMPAGNE	B11	0	0
. CRÉDITS ORDINAIRES	B12	19 506 728	11 799 014
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	B2A	276 159 585	294 126 754
. CRÉDITS DE CAMPAGNE	B2C	0	0
. CRÉDITS ORDINAIRES	B2G	276 159 585	294 126 754
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	B2N	13 646 134	19 848 928
- AFFACTURAGE	B50	0	0
TITRES DE PLACEMENT	C10	84 094 686	137 532 953
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	D1A	79 134 128	38 915 734
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	D50	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	D20	305 979	408 909
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	D22	22 812 059	23 346 275
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	E01	0	0
AUTRES ACTIFS	C20	10 708 591	17 000 003
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	C6A	1 217 403	1 138 249
TOTAL DE L'ACTIF	E90	567 515 443	612 383 114



MoneyGram
transfert d'argent



BILAN - PASSIF EN DOLLAR

Base 1 USD = 602,5140 XOF

ACTIF	CODES POSTE	EXERCICE 2014	EXERCICE 2015
DETTES INTERBANCAIRES	F02	127 990 127	117 726 316
- A VUE	F03	5 902 867	7 183 481
. TRÉSOR PUBLIC, CCP	F05	0	0
. AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	F07	5 902 867	7 183 481
- A TERME	F08	122 087 128	110 542 835
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	G02	333 739 117	381 708 334
- COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	G03	73 641 296	89 038 610
- COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	G04	2 077	2 150
- BONS DE CAISSE	G05	0	0
- AUTRES DETTE À VUE	G06	21 234 3591	243 378 069
- AUTRES DETTES À TERME	G07	47 751 233	49 290 736
DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	H30	0	0
AUTRES PASSIFS	H35	7 599 068	8 045 537
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	H6A	10 985 165	10 443 748
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	L30	11 359 149	12 577 232
PROVISIONS REGLEMENTÉES	L35	0	0
EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNÉS	L41	0	0
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	L10	120 233	60 116
FONDS AFFECTÉS	L20	15 338 185	15 338 351
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	L45	5 709 680	5 709 680
CAPITAL OU DOTATION	L66	28 444 298	34 070 906
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	L50	0	0
RÉSERVES	L55	8 307 023	10 560 862
ÉCARTS DE REÉVALUATION	L59	0	0
REPORT A NOUVEAU (+/-)	L70	2 898 742	2 906 731
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	L80	15 025 591	13 233 105
TOTAL DU PASSIF	L90	567 515 443	612 383 114



**EFFECTUEZ TOUTES VOS
TRANSACTIONS AVEC
WESTERN UNION
DANS L'ENSEMBLE DU
RÉSEAU BND A AU MALI**



BND A

WESTERN UNION WU
moving money for better



HORS BILAN EN DOLLAR

Base 1 USD = 602,5140 XOF

PASSIF	CODES POSTE	EXERCICE 2014	EXERCICE 2015
ENGAGEMENTS DONNES		0	0
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		0	0
EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1A	0	0
EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	N1J	54 390 592	31 295 209
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		0	0
D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2A	7 966 322	13 883 436
D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	N2J	30 797 239	45 773 940
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3A	0	0
ENGAGEMENTS RECUS		0	0
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		0	0
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1H	0	0
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		0	0
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2H	0	2 383 347
REÇUS DE LA CLIENTÈLE	N2M	29 167 4812	334 656 354
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3E	0	0

**Faites de votre
Projet Immobilier
une Réalité avec la BNDA**



COMPTE DE RESULTAT - CHARGES EN DOLLAR

Base 1 USD = 602,5140 XOF

CHARGES	CODES POSTE	EXERCICE 2014	EXERCICE 2015
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	R01	7 550 338	8 809 158
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES INTERBANCAIRES	R03	2 564 842	2 976 739
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	R04	4 985 495	5 832 584
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	R4D	0	0
- CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	R5Y	0	0
- AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	R05	0	0
CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	R5E	0	0
COMMISSIONS	R06	271 102	228 863
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	R4A	14 646 204	5 595 787
- CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	R4C	0	0
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	R6A	14 641 561	5 587 529
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	R6F	4 311	8 921
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	R6U	3 068	0
ACHATS DE MARCHANDISES	R8G	0	0
STOCKS VENDUS	R8J	0	0
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	R8L	0	0
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	S01	19 459 890	19 586 734
- FRAIS DE PERSONNEL	S02	9 127 870	10 189 268
- AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	S05	10 332 019	9 397 465
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	T51	4 241 020	4 190 855
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	T6A	1 622 700	9 592 673
EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	T01	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	T80	1 768 335	1 402 557
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	T81	499 964	166 684
IMPOT SUR LE BENEFICE	T82	3 692 522	3 618 477
BENEFICE	T83	15 025 591	13 233 105
TOTAL	T85	68 780 144	66 424 507



COMPTE DE RESULTAT - PRODUITS EN DOLLAR

Base 1 USD = 602,5140 XOF

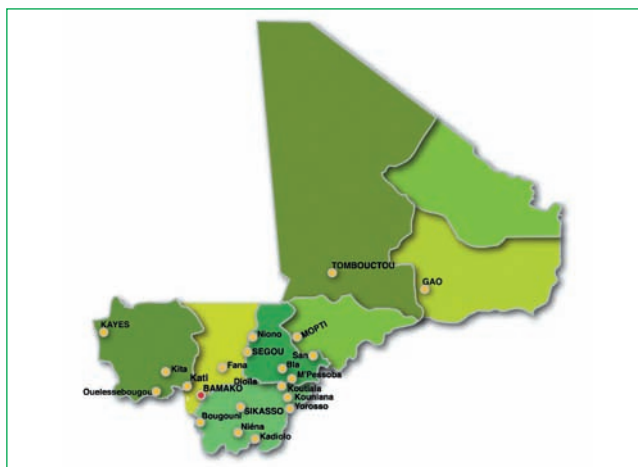
PRODUITS	CODES POSTE	EXERCICE 2014	EXERCICE 2015
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	V01	33 832 298	39 241 836
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	V03	362 558	389 554
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	V04	27 889 214	31 340 546
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	V5F	4 319 392	5 410 117
- PRODUITS ET PROFITS SUR PRÊTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	V51	0	0
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	V05	1 261 133	2 101 618
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	V5G	0	0
COMMISSIONS	V06	5 152 475	5 145 437
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	V4A	25 528 573	17 040 479
- PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	V4C	4 044 190	4 360 458
- DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	V4Z	16 920	9 335
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	V6A	15 157 180	6 365 343
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	V6F	6 309 950	6 305 342
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	V6T	487 209	276 967
MARGES COMMERCIALES	V8B	0	0
VENTES DE MARCHANDISES	V8C	0	0
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	V8D	0	0
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	W4R	3 615 852	4 639 145
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	X51	217	
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	X6A	0	0
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	X01	0	0
PRODUITS EXCEPTIONNELS	X80	163 615	80 640
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	X81	0	0
PERTE	X83	0	0
TOTAL	X85	68 780 144	66 424 507



NOS REPRÉSENTATIONS

Toutes les représentations de la BNDA sont reliées en temps réel permettant de mettre à disposition immédiatement les fonds transférés entre deux points de vente. En outre, les clients peuvent procéder à des opérations sur leurs comptes dans tous les points de vente de la BNDA.

Par ailleurs, les chèques de voyage BNDA, les chèques certifiés et les chèques de banque BNDA sont payables dans toutes les représentations de la BNDA, sans exception.



SIEGE Tél. (+223) 20 29 64 64 • Fax (+ 223) 20 29 25 75
Télex 2638 MJ • e-mail : bnda@bndamali.com
Code SWIFT : BNAD ML BA

BAMAKO

Agence Entreprises	Tél. 20 29 66 11 Fax 20 29 25 76
Agence Centrale	Tél. 20 29 64 64 Fax 20 29 25 80
Agence Hippodrome	Tél. 20 21 50 57 Fax 20 21 06 96
Agence Niamakoro	Tél. 20 20 50 05 Fax 20 20 50 05
Agence Baco-djicoroni	Tél. 20 28 43 48 Fax 20 28 43 48
Agence Bamako Coura	Tél. 20 70 43 33 Fax 20 70 43 33
Agence Grand Marché	Tél. 20 23 26 54 Fax 20 23 26 54
Agence Faladié	Tél. 20 20 63 56 Fax 20 20 63 56
Agence Kalaban Coura	Tél. 20 28 01 31 Fax 20 28 01 31
Agence N'Golonina	Tél. 20 21 02 44 Fax 20 21 02 44
Agence Kalaban Coro	Tél. 20 70 43 68
Agence Marché Rose	Tél. 20 70 43 69
Agence Sébénikro	Tél. 20 70 43 72
Agence Ouéléssébougou	Tél. 21 65 00 24 Fax 21 65 00 24
Agence Kati	Tél. 21 27 29 70 Fax 21 57 35 60
Agence Kita	Tél. 21 57 31 53 Fax 21 57 31 53
Agence Kayes	Tél. 21 52 37 56 Fax 21 52 37 54
Agence Koulikoro	Tél. 20 70 40 43
Agence Fana	Tél. 21 25 20 36 Fax 21 25 31 66
Agence Dioïla	Tél. 21 25 60 28 Fax 21 25 60 28

Agence Ségou	Tél. 21 32 03 19 Fax 21 32 20 65
Agence Ségou Centre	Tél. 21 32 10 99 Fax 21 32 10 99
Agence Koutiala	Tél. 21 64 00 66 Fax 21 64 05 93
Bureau de Kouniana	Tél. 21 64 54 13 Fax 21 64 54 13
Bureau de M'Pessoba	Tél. 21 64 50 13 Fax 21 64 50 13
Bureau de Yorosso	Tél. 21 64 40 13 Fax 21 64 40 13
Agence San	Tél. 21 37 21 88 Fax 21 37 22 42
Agence Bla	Tél. 21 32 29 36 Fax 21 32 29 36
Agence Niono	Tél. 21 35 20 33 Fax 21 35 23 62
Agence Bougouni	Tél. 21 65 10 83 Fax 21 65 11 96
Agence Kolondiéba	Tél. 21 66 20 52 Fax 21 66 20 52
Agence Sikasso	Tél. 21 62 03 21 Fax 21 62 13 70
Agence Sikasso Médine	Tél. 21 62 27 66 Fax 21 62 27 66
Agence Niéna	Tél. 21 63 02 23 Fax 21 63 02 23
Agence Kadiolo	Tél. 21 66 00 01 Fax 21 66 00 01
Agence Yanfolila	Tél. 21 42 00 42
Agence Sévaré	Fax 21 42 04 25
Agence Mopti	Tél. 21 43 14 12 Fax 21 43 14 12
Bureau de Bandiagara	Tél. 21 44 20 27 Fax 21 44 20 27
Agence Gao	Tél. 21 82 03 82 Fax 21 82 03 69
Agence Tombouctou	Tél. 21 92 11 62 Fax 21 92 12 91
Bureau de Paris	Tél. 00331 43 46 05 31



NOS CORRESPONDANTS A L'ETRANGER

BNDA (Code d'identification banque SWIFT) BNAD ML BA

Grâce au système interbancaire de communication SWIFT, la BNDA est en contact avec les banques du monde entier et pour réaliser les transferts partout dans le monde en 24 heures. La BNDA donne des ordres de transfert SWIFT à ses correspondants qui les réalisent directement (quand les bénéficiaires sont leurs clients) ou indirectement à travers leurs propres correspondants.

Nos correspondants à l'Étranger sont :

En EUROS(EUR)

Crédit Coopératif	CCOPFRPP
Crédit Agricole S.A et Groupe Crédit Agricole France	AGRIFRPP
DZ Bank (Allemagne)	GENODEFF
Natixis (France)	NATXFRPP
BRED Banque Populaire (France)	BREDFRPP
FIMBANK (Malte)	FIMBMTM3

EN DOLLARS AMÉRICAINS

Crédit Coopératif (France)	CCOPFRPP
Natixis(France)	NATXFRPP
FIMBANK(Malte)	FIMBMTM3

EN DOLLARS CANADIENS (CAD)

Caisse Centrale Desjardins (Montréal)	CCDQCAMM
---------------------------------------	----------

Bank d'Escompte (France) : transfert à moindre coût de la France vers le Mali (8 Euros)

EN FRANCS CFA (XOF)

Transferts rapides avec toutes les banques de la Zone Franc :
SICA : petits montants (50 000 000 F CFA)
RTGS : Gros montant

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité. Indiquez à la personne qui doit vous envoyer des fonds votre numéro de compte à la BNDA, le code SWIFT de la BNDA et le code SWIFT du correspondant BNDA le plus proche de son pays (cf. liste ci-dessus), l'opération peut être réalisée immédiatement.

N'hésitez pas à contacter la direction des Opérations de la BNDA pour obtenir des précisions. La BNDA réalise toutes opérations internationales et notamment les crédits documentaires ou lettres de crédit, les garanties bancaires internationales.

Bien qu'il soit rapide, plus sûr et moins coûteux d'effectuer des transferts internationaux, vous pouvez être amené à travailler avec des chèques. La BNDA effectue également toutes les opérations d'encaissement de chèque en Euro.



La 122^e Session du Conseil d'Administration - Paris 23 Mai 2016





Le PDG et des Cadres de la BND A devant leur Stand au SIAGRI 2016



Regroupement Commercial et Session Budgetaire 2016 - Ségou Novembre 2015



Bakary TRAORE
 Capitaine de la Bnda brandissant la coupe APBEF, 6^e édition - 23 Janvier 2016



Présentation des Trophées de la Coupe APBEF
 au PDG de la Bnda M. Moussa Alassane DIALLO



Le PDG de la Bnda M. Moussa A. DIALLO remettant la coupe
 Bnda 9^e édition au Capitaine de l'EDM-SA - 14 Mai 2016



L'équipe de la Bnda célèbre son sacre

La banque à votre service

BNDA 

NOUVEAU

**Le VERSEMENT sur GAB
désormais possible
à nos guichets**



***Avec votre carte BNDA, faites vos
versements en toute simplicité***

Cartes acceptées



www.bnnda-mali.com