

Rapport Annuel 2020



Mise à disposition de fonds partout au Mali en quelques secondes.

Le réseau bancaire qui offre la meilleure couverture du Pays.

46 agences,

connectées entre elles
en temps réel.

14 AGENCES À BAMAKO

Agence Centrale
Agence Entreprises
Hippodrome
Bacodjicoroni
Faladié
Kalaban Coura
Bamako Coura
Grand Marché
Marché Rose
Niamakoro
N'Golonina
Sébénicoro
Missabougou
Marché Médine





Rapport annuel 2020

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 19 MAI 2021

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 43 076 036 000 F CFA

TÉLÉPHONE (223) 20 29 64 64

TÉLÉCOPIE (223) 20 29 25 75

SIÈGE SOCIAL : IMMEUBLE BNDAMALI • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

E-MAIL : bnda@bndamali.com

SITE : www.bnda-mali.com

SWIFT : BNAD ML BA



M. Moussa Alassane DIALLO
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Souleymane WAIGALO
Directeur Général



Pascal ZAKOWSKI
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL



Mme CISSE Aichata TOURE
Directrice Commerciale et du Marketing



Oumar HAIDARA
Directeur des Ressources
Humaines et de la Logistique



Alousseni SANOU
Directeur Financier
et Comptable



Seydou KONATE
Directeur des Opérations



Soungalo SANOGO
Directeur des Etudes et
de la Stratégie



Nouhoum KOUYATE
Directeur de l'Audit interne
et de l'Inspection



Hamadoun Ousmane
Directeur des Grandes Entreprises
et des Institutionnels



Demba DIALLO
Directeur de la Sécurité et
des Nouvelles Constructions



Abdoulaye Y. KHOUMA
Directeur des Affaires
Juridiques et du Contentieux



Mary KEITA
Directeur de la Conformité
et des Risques



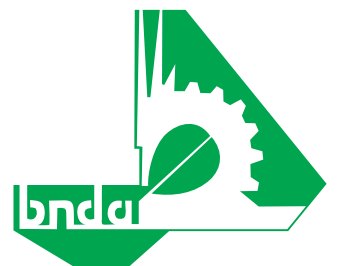
Ousmane SOUGOULE
Directeur des Engagements



Mme SANKARE Hawa DIALLO
Directrice des Systèmes
d'information



Bréhima Sinko COULIBALY
Directeur des Moyens
de Paiement



SOMMAIRE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2020	4
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES	6
I. INTRODUCTION	6
II. CARACTÉRISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE	14
III. ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES	19
IV. ACTIVITÉ DE CRÉDITS	21
V. ACTIVITÉ DE COLLECTE DE DÉPÔTS	25
VI. LES COMMISSIONS	28
VII. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2020	30
PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 19 MAI 2021	31
ANNEXES	33
CONCLUSION	
NOS REPRÉSENTATIONS	40

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2020

Le Conseil d'Administration est composé de 09 membres dont :

- Deux (02) Administrateurs représentent les actions du groupe A
- Un (01) le groupe B
- Deux (02) le groupe C
- Un (01) le groupe D, et
- Trois(03) Administrateurs indépendants

ADMINISTRATEURS

Moussa Alassane DIALLO, Président du Conseil d'Administration

Souahibou DIABY, représentant l'Etat du Mali

François TIROT, représentant l'Agence Française de Développement (AFD)

Emmanuelle Riedel DROUIN, Administrateur-Actionnaire

Natalie De WIT, représentant la Deutsche Investitions-Und Entwicklungsgesellschaft mbh (DEG)

Jean Louis BANCEL, représentant le Crédit Coopératif

ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS

Mme TRAORÉ Fatimata SIDIBÉ

Bakary TRAORÉ

Ousmane BOCOUM

RAPPORT ANNUEL 2020

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION S'EST RÉUNI QUATRE (04) FOIS PAR VISIOCONFÉRENCE

135^{ème} séance : le 18 mai 2020 à Bamako

136^{ème} séance : le 25 juin 2020 à Bamako

137^{ème} séance : le 15 septembre 2020 à Bamako

138^{ème} séance : le 17 décembre 2020 à Bamako

■ Le comité d'audit s'est réuni trois (03) fois par visioconférence

17^{ème} séance : le 16 avril 2020 à Bamako

18^{ème} séance : le 25 août 2020 à Bamako

19^{ème} séance : le 12 novembre 2020 à Bamako

■ Le comité des risques s'est réuni trois (03) fois

4^{ème} séance : le 20 avril 2020 à Bamako

5^{ème} séance : 01 septembre 2020 à Bamako

6^{ème} séance : 22 octobre 2020 à Bamako

■ Le comité de rémunération et de nomination s'est réuni quatre (04) fois

3^{ème} séance : le 14 février 2020 à Bamako

4^{ème} séance : le 12 octobre 2020

5^{ème} séance : le 30 octobre 2020

6^{ème} séance : le 19 novembre 2020

■ Comité d'audit+ comité des risques par visioconférence

1^{ère} séance : le 22 avril 2020

■ Comité de risque+ comité de rémunération et de nomination

1^{ère} séance : le 22 octobre 2020

■ Le comité de crédit s'est réuni sept (07) fois

210^{ème} séance : tenue le 19/02/2020

211^{ème} séance : tenue le 25/03/2020

212^{ème} séance : tenue le 20/05/2020

213^{ème} séance : tenue le 10/07/2020

214^{ème} séance : tenue le 28/08/2020

215^{ème} séance : tenue le 21/10/2020

216^{ème} séance : tenue le 02/12/2020

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES - EXERCICE 2020

Chers Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2020 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2020.

L'exercice 2020 est le 40^{ème} durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.

■ ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2020

Les comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2020 et clos le 31 décembre 2020 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

■ PROJET DE DÉCISION

Le Conseil d'Administration de la BNDA, en sa 140^{ème} séance tenue le 19 mai 2021, arrête les comptes de l'exercice 2020, qui ont été revus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 20 avril 2021, avec un total de bilan de **568 073 281 076 FCFA** et un résultat bénéficiaire de **8 197 166 136 FCFA**.

I- INTRODUCTION

L'année 2020 sonne le glas d'une économie mondiale déjà en ralentissement depuis 2017. Le taux de croissance du PIB mondial était de 3,8% en 2017 ; 3,6% en 2018 et 2,8% en 2019.

En effet, dans un contexte de différends commerciaux prolongés et d'incertitudes politiques de grande ampleur, l'économie mondiale avait déjà subi une dégradation considérable et généralisée au cours de l'année 2019.

Cette dégringolade a continué en 2020 à cause de l'expansion de la maladie à coronavirus qui avait débuté à Wuhan (Chine) en décembre 2019.

Cette année, la pandémie de COVID-19 a posé aux pays des défis sans précédent qui les ont obligés à réagir rapidement aux fortes perturbations qu'ont connues les structures de santé, l'activité économique et les moyens de subsistance.

Le nombre de personnes décédées de la covid 19 avoisine les 2,9 millions et on enregistre plus de 132 millions de personnes infectées dans le monde au 06 avril 2021.

Le taux de croissance 2020 est attendu en récession de 4,4%. Les résultats auraient été beaucoup plus faibles si des mesures budgétaires, monétaires et réglementaires de grande envergure et sans précédent n'avaient

RAPPORT ANNUEL 2020

été rapidement prises pour préserver le revenu disponible des ménages, protéger les flux de trésorerie des entreprises et soutenir l'offre de crédit.

Dans les pays avancés, le taux de croissance a baissé de 4,9% en 2020 contre 1,9% en 2019.

L'économie américaine s'est contractée de 3,5% en 2020 par rapport à son niveau de 2019 (2,2%). Cette baisse reste néanmoins moins importante qu'en Europe du fait d'un confinement globalement moins restrictif et une reprise d'activité qui a été amorcée dès le début du mois de mai dans certains États.

Dans la zone euro, le taux de croissance a reculé de 7,9% selon l'OCDE (Organisation de Coopération et de Développement Économique) à cause des mesures de confinement plus strictes adoptées pour endiguer la pandémie.

Au Royaume-Uni, le taux de croissance économique est ressorti à -10,0% contre 1,4% en 2019, sous l'effet conjugué de la pandémie et du Brexit.

Au Japon, le taux de croissance s'est établi à -5,1% en 2020, après 0,3% en 2019.

L'impact économique de la pandémie de COVID-19 dans les pays émergents dépasse de loin celui de la crise financière mondiale. Dans les pays émergents et les pays en développement, la croissance prise dans son ensemble a enregistré une contraction de 2,4 % en 2020 contre 3,6% en 2019.

Seule la Chine ne connaîtrait pas la récession, affichant un taux positif de croissance de +2,3%. La Chine est tirée par le rebond de ses exportations, qui ont progressé de 18% en décembre 2020, notamment en matière médicale, et tire profit des difficultés logistiques rencontrées par ses concurrents.

Si certains pays comme la Chine, l'Uruguay et le Viet Nam sont parvenus à circonscrire le virus, d'autres comme le Brésil, l'Inde et l'Afrique du Sud, sont toujours confrontés à une augmentation du nombre de cas.

L'impact économique est d'autant plus violent que les pays émergents ont été soumis à de multiples chocs. Aux effets des mesures intérieures de confinement est venue s'ajouter une baisse de la demande extérieure. Les pays touristiques sont durement touchés par le ralentissement des voyages internationaux, et les pays exportateurs de pétrole par la chute brutale des cours.

En Afrique subsaharienne, le taux de croissance économique s'est établi à -2,6% en 2020, après 3,2% en 2019. La production baisserait fortement, notamment, dans les pays exportateurs de pétrole (comme le Nigéria avec un taux de croissance -3.2% en 2020) touchés par la faiblesse des cours. La région fait face à un besoin de financement élevé, conséquence de la baisse de la consommation intérieure à cause du confinement. En l'absence d'une aide financière extérieure supplémentaire considérable, de nombreux pays (comme l'Afrique du Sud avec un taux de croissance -7,5% en 2020) peineront à préserver la stabilité macroéconomique et à répondre aux besoins essentiels de leur population.

Au niveau de l'UEMOA, l'activité économique a enregistré une reprise au troisième trimestre 2020, du fait de la levée des restrictions de mobilité et des effets des politiques publiques mises en place pour soutenir l'activité économique. Pour l'ensemble de l'année 2020, les dernières prévisions de la BCEAO situent le taux de croissance du PIB de l'Union à 0,9% contre 5,8% en 2019.

L'évolution de la situation macroéconomique internationale 2018-2020 ressort dans le tableau ci-après :

Tableau N°1

	Croissance réelle du PIB (%)		
	2018	2019	2020
Monde			
Pays avancés	3,6	2,8	-4,4
Pays émergents	2,2	1,7	-4,9
Chine	4,5	3,7	-2,4
Afrique Subsaharienne	6,6	6,1	+2,3
Mali	3,2	3,3	-2,6

Source : FMI, Perspectives Economiques Mondiales Janvier 2021, (p) prévision

Au Mali, le taux de croissance économique 2020 connaîtrait, selon le FMI, une récession de 2% contre une croissance de 5,1% en 2019. Cette situation résulte de l'évolution défavorable de l'ensemble des secteurs d'activité, dans un contexte marqué par les crises sanitaire, sécuritaire et sociopolitique. Le taux d'inflation est estimé en 2020 à 1,0% contre une baisse de 3% en 2019.

Le secteur primaire connaît des difficultés (taux de croissance de -6,9% en 2020 après une hausse de 4,0% en 2019), en raison, principalement, de la crise de la filière coton consécutive à la baisse du prix au producteur et à la diminution de l'enveloppe de subventions. Selon les données de l'UEMOA, l'agriculture d'exportation et l'agriculture vivrière seraient en baisse en 2020, respectivement, de 79,3% et 5,6%. L'élevage et la chasse (+2,4%) ainsi que la pêche (+1,9%) poursuivraient leur dynamique de croissance, mais dans une moindre mesure que les performances de 2019.

Le secteur secondaire connaît également une baisse en affichant un taux de 0,7% en 2020 contre 3,7% en 2019. On constate une hausse des activités de toutes les branches à l'exception de la branche « activités construction » (-10,9%). La branche « Métallurgie fonderie » serait en hausse de 0,1%, expliquée, principalement, par l'augmentation de la production moderne d'or. La branche « Electricité et eau » augmenterait de 10,2% consécutive à l'amélioration de l'offre d'énergie. L'industrie agroalimentaire progresserait de 5,4%².

Le taux de croissance du secteur tertiaire connaît également une baisse de 1,6%, après une hausse de 5,6% en 2019. La crise sanitaire a particulièrement impacté la branche « hôtellerie et restauration » qui chuterait de 12,5%. Le commerce également reculerait de 4,2%. La branche « transports et communications » progresserait de 2,9% avec les innovations croissantes dans la branche des télécommunications.

Au total, les contributions des secteurs primaire, secondaire et tertiaire à la croissance du PIB en 2020 seraient, respectivement, de -2,2 points, 0,1 point et -0,8 point.

Le solde du compte courant serait déficitaire de **375,2 milliards** contre **518,2 milliards**, soit une amélioration de **143,0 milliards**, profitant de la hausse des exportations (+4,4%) conjuguée à la baisse des importations (-3,0%) ainsi que de l'amélioration de l'excédent du solde du compte des revenus secondaires (+10,6%). Les exportations augmenteraient en relation, notamment, avec la hausse des ventes d'or (+10,4%). La baisse des importations s'expliquerait par le recul des achats de produits pétroliers (-20,4%), de biens intermédiaires (-1,9%) et des biens d'équipement (-0,8%). L'excédent du solde du compte des revenus secondaires aug-

²Source : UEMOA « Rapport semestriel de la surveillance multilatérale ».

RAPPORT ANNUEL 2020

menterait sous l'effet de l'accroissement des appuis budgétaires pour contenir les effets de la crise sanitaire. En 2020, rapporté au PIB, le déficit courant serait de 3,7% contre 5,1% en 2019³.

L'évolution de la situation macroéconomique du Mali de 2016 à 2021 ressort dans le tableau ci-après :

Tableau N°2

Production agricole	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Taux de croissance	Réalisation	Réalisation	Réalisation	Réalisation	Réalisation	Projection
	5,9%	5,3%	4,7%	4,8%	-2,9%	4,4%

Source : CNPE Mali, Commission de l'UEMOA

Sur le plan agricole, la campagne 2020/2021 s'est aussi caractérisée par la poursuite de la politique étatique de subvention des intrants et équipements agricoles, la poursuite du programme des pluies provoquées, la poursuite de l'intensification de la mécanisation de l'agriculture malienne...

La situation pluviométrique favorable et les effets positifs des subventions d'exploitation (engrais) et d'investissement (équipements agricoles), la poursuite des efforts de sensibilisation pour l'augmentation des superficies à emblaver et le maintien des prix aux producteurs auraient dû permettre de réaliser des prévisions de récoltes de coton faisant passer le Mali au rang de premier producteur africain.

Mais, suite à la baisse des cours mondiaux du coton, l'Etat et la CMDT ont décidé de revoir à la baisse le prix d'achat du coton graine de la campagne en le fixant à 200 FCFA/kg contre **275 FCFA** durant la campagne précédente. Par ailleurs, compte tenu de contraintes budgétaires, l'Etat a voulu réduire l'enveloppe de la subvention sur les engrais de plus de 2/3. Cette situation, combinée à la crise de leadership au sein de l'UN-SCPC a entraîné le refus d'une grande partie des producteurs de planter le coton. Pour remédier au boycott de la culture du coton, l'Etat a consenti, mais tardivement, une augmentation du prix à **250 FCFA** et le maintien des subventions sur les engrais. Ces mesures n'ont pas pu combler le retard consommé.

Ainsi, les réalisations ont été fortement en deçà des prévisions de production de coton. Sur les prévisions de la campagne 2020/2021 de 820.000 tonnes de coton graine pour une superficie emblavée de 810.000 hectares, les taux de réalisations sont de 22% pour les superficies emblavées, soit 174.666 hectares et 21% pour la production de coton, soit 176.761 tonnes de coton graine.

Le niveau très faible des semis du coton, et donc de la production attendue du coton, a eu comme principales conséquences :

- 1- La difficulté de remboursement des traites CMDT suite aux achats d'intrants,
- 2- La difficulté de mise en place du crédit intrants et la gestion d'importants stocks reports d'engrais,
- 3- La difficulté pour les producteurs de faire face à leurs échéances (surtout moyen terme) en l'absence de recettes.

Avec le niveau actuel de réalisation des semis, le montant du crédit intrants ne devrait pas dépasser **40 milliards FCFA**.

Afin de juguler la crise, les banques ont mis en place un crédit relais de 105 milliards de FCFA en faveur de la CMDT et l'Etat a émis un mandat de **40 milliards de FCFA** adossé à l'encaissement des subventions aux producteurs sur les intrants prépayés par la CMDT. En ce qui concerne les stocks report existants, ils seront utilisés au titre de la prochaine campagne.

³Source : Source : UEMOA « Rapport semestriel de la surveillance multilatérale ».

Le crédit relais de **105 milliards de FCFA** sera adossé au crédit de campagne de **40 milliards de FCFA** à l'encaissement d'un second mandat de 40 milliards de FCFA. Ce schéma permettra de minimiser fortement les impayés sur la filière, lesquels, au besoin, seront reportés sur la prochaine campagne.

La production céréalière de la campagne agricole 2020/2021 est évaluée à **10 217 286 tonnes** toutes spéculations confondues et tous systèmes de culture confondus (hivernage, contre-saison et décrue). Le taux de réalisation des objectifs est de **92,1%**⁴. Ce niveau de production céréalière aurait pu être atteint et largement dépassé si ce n'est le boycott de la culture de coton, la culture de plusieurs céréales étant adossée à celle du coton.

Toutefois, ce niveau de production demeure appréciable et s'explique par :

- Une situation acridienne qui est demeurée calme et aucune invasion n'a été enregistrée durant la période. Par ailleurs, aucun danger n'est apparu sur le front phytosanitaire et du côté des oiseaux granivores.
- La situation normale excédentaire des pluies ;
- La poursuite de la subvention des intrants et équipements agricoles ;
- La poursuite du programme des pluies provoquées ;
- L'utilisation des nouvelles techniques et technologies (semoirs, tracteurs, semences améliorées, bonnes pratiques agricoles, etc.).

La production céréalière se décompose comme suit :

Tableau N°3

Résultats des productions céréalières de la campagne 2020/2021

(En Tonnes)

Cultures	Réalisation de la campagne 2019	Prévisions 2020	Réalisations 2020	Taux réalisation 2020
Riz	3 196 336	3 201 590	3 014 106	94,1%
Maïs	3 816 536	4 340 586	3 393 205	78,2%
Blé	24 679	22 065	21 203	96,1%
Mil	1 878 527	1 908 509	1 940 727	101,7%
Sorgho	1 511 110	1 578 701	1 801 017	114,1%
Fonio	40 538	41 641	47 028	112,9%
TOTAL	10 467 726	11 093 092	10 217 286	92,1

Source : DNA

Concernant le secteur bancaire malien, il comprend quatorze (14)⁵ banques et trois (3) établissements financiers (Alios Finance, le Fonds de Garantie Hypothécaire du Mali (FGHM - SA) et le Fonds de Garantie pour le Secteur Privé (FGSP) au 31/12/2020.

⁴ Source : CPS-SDR, rapport provisoire, EAC 2020

⁵ Bank of Africa (BOA-Mali) ; Banque Atlantique Mali (BAM); Banque Commerciale du Sahel (BCS-SA); Banque de Développement du Mali (BDM-SA) ; Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie au Mali (BICIM) ; Banque Internationale pour le Mali (BIM-SA); Banque Malienne de Solidarité (BMS) ; Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA); Banque pour le Commerce et l'Industrie (BCI-Mali)

RAPPORT ANNUEL 2020

Les principales caractéristiques du secteur sont :

- La quasi-stagnation du nombre de banques depuis 2014,
- La vente de la BICIM appartenant au groupe BNP-PARIBAS à Atlantique Finances,
- L'augmentation du nombre de banques affiliées à des Groupes : Atlantique Finances avec la BICIM, BMCE avec la BOA et la BDM, Attijariwafa Bank avec la BIM, BPC avec la BAM, Ecobank, Orabank, BSIC, BCS, UBA avec les groupes éponymes.

Le secteur est marqué par la mise en œuvre des réformes relatives à la transposition des accords de Bâle II et Bâle III, la révision du plan comptable bancaire (PCB), la mise en place d'un dispositif de résolution des crises bancaires et la rénovation des outils de supervision bancaire.

Le secteur de la micro finance reste confronté à des difficultés majeures. Cette situation s'est traduite, entre autres, par la mise sous administration provisoire de certains réseaux et une forte défiance vis-à-vis du secteur (fuite des clients, prudence renforcée des banques et des partenaires). La crise cotonnière est venue fragiliser davantage ce secteur.

A côté de ce marché bancaire, il convient de noter la dynamique de la méso finance au Mali avec l'apparition de groupes d'envergure internationale tels que BAOBAB, Atlantic Finance, COFINA et plus récemment Crédit Cash, filiale de BDK, qui viendront disputer aux banques le marché des PME-PMI.

Concernant son positionnement sur le marché bancaire malien, et sur la base des données provisoires fournies à l'APBEF par les banques, la BNDA se classe première par ses fonds propres effectifs (**72 milliards**), et 4^{ème} par le résultat avant impôt (**10,3 milliards**) et, activités agricoles obligent, 1^{ère} par le nombre de ses clients (**354.000**).

La BNDA se classe première par son PNB pour un montant de **43,5 milliards de FCFA**.

Elle est deuxième de la place par le niveau de son coefficient d'exploitation (de l'ordre de 54%) après la BDM (de l'ordre de 48%).

Par le total de son bilan, la BNDA se classe 2^{ème} du système bancaire malien au 31 décembre 2020 avec **568 milliards de FCFA**.

Au 31 décembre 2020, la BNDA occupe la 5^{ème} place par le total de ses ressources. Elle se classe ainsi derrière la BDM, la BOA, ECOBANK et la BMS.

Pour les emplois, à fin décembre 2020, la BNDA se situe au 3^{ème} rang derrière la BDM et la BMS-ex BHM qui occupent respectivement le premier et le deuxième rang.

La part de la BNDA sur la place bancaire malienne est de 13% pour les activités de crédit. En effet, les crédits du système bancaire sont passés de **2 528 milliards de francs CFA** à fin 2019 à **2 725 milliards de francs CFA** à fin décembre 2020, soit une progression de 7,8%. Les encours de crédit de la BNDA ont augmenté de 7,3% au 31 décembre 2020. Ainsi, la part de la BNDA dans l'ensemble des crédits bancaires s'améliore entre le 31/12/2019 et le 31/12/2020. Cette situation est consécutive à l'accroissement des crédits moyen terme et long terme en faveur de la clientèle des salariés.

⁶ Banque Sahélo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce- Mali(BSIC-Mali) ; CORIS Bank International- Mali (CBI) ; Ecobank-Mali ; ORABANK Cote D'Ivoire, Succursale du Mali, UBA (United Bank for Africa).

Le tableau ci-après résume l'évolution du marché des crédits :

Tableau N°4

Millions de francs CFA	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2019	30/09/2020	Évolution	31/12/2019	30/09/2020
Crédits nets totaux	2 528 233	2 725 328	7,8%	12%	13%
Court terme	1 312 833	1 374 925	4,7%	16%	12%
Moyen terme	920 073	1 055 993	14,7%	15%	16%
Long terme	136 902	148 709	8,6%	5%	14%
Crédits en souffrance nets	158 425	145 701	- 8,0%	13%	6%

Source : APBEF Mali

Tableau N°5

Millions de francs CFA	ENCOURS DE CRÉDITS BNDA		
	31/12/2019	31/12/2020	Évolution
Crédits nets totaux	334 181	358 648	7,3%
Court terme	154 708	158 44 3	2,4%
Moyen terme	151 618	171 751	13,2%
Long terme	20 197	20 264	0,3%
Crédits en souffrance nets	7 658	8 190	6,9%

Source : APBEF Mali

La part de la BNDA sur la place bancaire malienne est de 11% pour les activités de collecte de ressources. En effet, les dépôts collectés par le système bancaire passent de **3 066 milliards de francs CFA** à fin décembre 2019 à **3 436 milliards de francs CFA** au 31/12/2020, soit une progression de 12,1%. Au cours de la même période, les ressources collectées par la BNDA enregistrent une progression de 17,4% en passant de **312 milliards de francs CFA** à **366 milliards de francs CFA**.

RAPPORT ANNUEL 2020

Le tableau ci-dessous retrace l'évolution des encours de dépôts du système bancaire malien.

Tableau N°6

<i>Millions de francs CFA</i>	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2019	30/09/2020	Évolution	31/12/2019	30/09/2020
Dépôts collectés	3 066 846	3 436 589	12,1%	10%	11%
Dépôts à vue (DAV)	1 932 212	2 108 911	9,1%	10%	11, %
Compte s/livret (CSL)	587 674	658 917	12,1%	15%	15%
Dépôts à terme (DAT)	546 953	668 761	22,3%	4%	5%

Source : APBEF Mali

Tableau N°7

<i>Millions de francs CFA</i>	ENCOURS DE DÉPÔTS BNDA		
	31/12/2019	31/12/2020	Évolution
Dépôts collectés	312 522	366 829	17,3%
Dépôts à vue (DAV)	201 184	230 946	14,7%
Compte s/livret (CSL)	88 085	100 783	14,4%
Dépôts à terme (DAT)	23 253	35 100	50,1%

Source : APBEF Mali

Malgré l'exacerbation de la concurrence, la baisse des taux et commissions, la BNDA réalise un résultat avant impôts satisfaisant de l'ordre de **10,3 milliards de FCFA** au 31/12/2020 grâce au développement de ses activités de prestation et à la bonne maîtrise des risques.

Le présent rapport rend compte des principales activités menées par la BNDA dans cet environnement.



II- CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE

L'année 2020 est la 5^{ème} et dernière année d'exécution du Plan à Moyen Terme de la BNDA couvrant la période 2016-2020. Dès la fin du premier trimestre 2020 et le signalement des premiers cas de COVID-19 au Mali, la Banque a pris des mesures pour en éviter la propagation. A l'instar des autres pays, la pandémie de la maladie à coronavirus, a fortement affecté l'économie malienne en 2020.

La crise socio-politique qui a conduit à un changement de régime s'est grevée à la pandémie. La banque a été obligée de revoir à mi-parcours sa stratégie car il était attendu inévitablement une forte baisse de l'activité économique.

La campagne cotonnière a été fortement perturbée par plusieurs facteurs, notamment, l'annonce par la CMDT de la baisse du prix d'achat du coton consécutive à la baisse du cours du coton au niveau mondial, l'annonce de la baisse de la subvention sur les intrants, mais aussi par une crise socio politique. Ces facteurs combinés ont conduit les cotonculteurs à boycotter la culture du coton (moins de 21% des surfaces ont été emblavées). Et malgré la tentative tardive de rectification du tir par l'Etat, la situation n'a pu être rattrapée. Les problèmes de logistiques (fermeture de certains ports et problème de transports), le non-respect des engagements contractuels des traders et le non dénouement des crédits intrants ont aggravé la situation de la CMDT.

La BNDA s'est adaptée à ce nouveau contexte :

- La Banque a continué à renforcer la qualification professionnelle et l'expertise de son personnel pour une meilleure adaptation aux postes avec l'organisation de formations en interne (renforcement de la capacité d'étude des exploitants, etc.) et le renforcement des outils d'analyse et d'évaluation des risques ;
- Elle a poursuivi la réorganisation du réseau commercial nécessaire à l'amélioration de son efficacité commerciale avec l'assistance de BIAT CONSULTING. Le pilote de la réorganisation du réseau commercial qui a démarré avec le groupe DUGALEEN en août 2019 pour une période de 6 mois a été une réussite malgré le contexte de crise. La généralisation du modèle a été décidée à la 138^{ème} séance du Conseil d'administration de la Banque.
- La Banque a développé des partenariats dans le cadre de conventions bien maîtrisées afin d'augmenter significativement le volume de l'activité de crédits (surtout à l'endroit des PMA) tout en élargissant sa couverture par des mécanismes de garantie appropriés (FACEJ, PEJERIZ, FAFE, MIANKALA KAFO, PAFA, SOS FAIM, PLAN INTERNATIONAL, JEJE NI JABA etc.) et d'accroissement de la collecte, et surtout la collecte de ressources stables.
- Elle a fait évoluer son offre de produits monétiques (migration de la carte Visa Electron vers la Visa Classic et l'offre Visa Gold), signer une convention avec Kafo Jiginew afin de mettre à disposition de leurs sociétaires les cartes salaires de la BNDA et poursuivre le développement de son parc de GABs et le renouvellement des GAB vétustes.
- La Banque a consolidé et développé le portefeuille salariés, segment le plus stable et le moins risqué et le plus rentable et objet d'une rude concurrence, en adaptant nos conditions d'accompagnement.
- Elle a poursuivi sa participation au financement de la production et de l'approvisionnement correct des producteurs en intrants agricoles (engrais, semences améliorées).
- La pandémie de la COVID l'ayant obligée à réduire les déplacements de ses commerciaux, l'activité crédit s'en est retrouvé forcément contracté à cause de l'impossibilité pendant un bon moment d'effectuer des visites d'exploitations chez les clients.

RAPPORT ANNUEL 2020

- La relecture de la grille des commissions et des taux est intervenue dans un contexte de renchérissement du coût des dépôts, du renforcement de la concurrence, de la gratuité de certains services bancaires, de la facturation modérée d'autres services, et de l'abandon du prélèvement du Fonds d'Assistance Décès (FAD). Elle s'inscrit dans le cadre de l'adaptation constante des conditions de banque aux exigences de l'environnement tout en visant l'atteinte des objectifs fixés. Les modifications majeures ont concerné les opérations de crédits et les services rattachés au fonctionnement du compte.
- Dans le cadre de sa politique RSE, elle a accompagné ses clients dans le respect des normes environnementales et sociétales tout en faisant preuve de générosité et de solidarité envers les couches démunies.

Par ailleurs, la Banque a fait des efforts importants en matière d'alimentation du Bureau d'Informations du Crédit (BIC) et de consultation des rapports de solvabilité pour réduire les risques pris en matière de financement. Ces efforts doivent se poursuivre et s'intensifier d'autant plus que le recueil de consentement est une exigence pour alimenter le BIC.

BNDA
La banque à votre service

CRÉDIT PMA

Financement des équipements agricoles

www.bnada-mali.com



**EN UN SMS,
JE SUIS INFORMÉ
DES MOUVEMENTS
SUR MON COMPTE**

www.bnnda-mali.com

N°VERT 80 00 11 80



RAPPORT ANNUEL 2020

Les financements de la BNDA en faveur du monde rural (à travers les fournisseurs d'intrants, les entreprises agro-industrielles, les PMA et les exploitations agricoles) baissent de 21%. Ils passent de **268 336 millions de FCFA** en 2019 à **213 279 millions de FCFA** en 2020. De même la part relative baisse en passant de 53% à 46% du montant total des crédits. L'absence de la culture du coton a affecté globalement le crédit agricole et spécifiquement les crédits moyen terme destinés essentiellement à l'équipement des exploitants individuels en tracteurs et autres équipements de production.

Tableau N°8

ANNEES	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Var.19/18
FINANCEMENTS DIRECTS AUX EXPLOITANTS RURAUX							
Crédits à court terme ASV	4 907	5 044	5 397	4 695	3 968	4 619	16%
Crédits à Moyen et long termes ASV	1659	4 257	1 163	1 421	1 707	1 065	-38%
Court terme PMA					889	673	-24%
Moyen terme PMA					557	242	-57%
TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS	6 566	9 301	6 561	6 116	7 121	6 599	-7%
FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX							
Total crédits de trésorerie (CT et MLT)	114 099	175 491	178 256	179 499	196 076	169 964	-13%
S/Engagements par signature (Crédits documentaires)	61 209	69 087	45 235	59 763	65 008	36 878	-43%
TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS	175 308	244 578	223 491	239 262	261 084	206 841	-21%
TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	181 874	253 879	230 052	245 377	268 336	213 279	-21%
TOTAL FINANCEMENTS BNDA	341 294	449 591	423 788	459 695	505 973	459 927	-9%
PARTS DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	53,00%	56,00%	54,00%	53,00%	53,03%	46,37%	

Malgré l'environnement concurrentiel, réglementaire, socio sanitaire et économique très rude, la performance financière de la BNDA demeure bonne.

En effet, le produit net bancaire pour l'exercice 2020 s'établit à 43.535 millions FCFA contre 39.969 millions FCFA en 2019. Il augmente de 8,9% par rapport à l'exercice précédent et représente 105% des prévisions budgétaires (41.113 millions FCFA).

Le coefficient d'exploitation est de 53,7% en 2020 (toujours inférieur à 60%).

Tableau N°9

	Réalisation 2018	Réalisation 2019	Réalisation 2020	Budget 2020
Ratios en % du PNB	36 447	39 969	43 535	41 113
Frais de personnel	23%	23%	26%	24%
Services extérieurs	24%	22%	22%	21%
Marge de couverture des risques	46%	49%	46%	47%
Coefficient d'exploitation	54,4%	51,1%	53,7%	52,8%
Résultat avant impôt	28%	31%	24%	30%

Le résultat avant impôt se situe à **10 334 millions FCFA**, soit une baisse de 17% par rapport à 2019. Le résultat net après impôt sur les sociétés baisse de 17% pour s'établir à **8 197 millions FCFA**, soit une réalisation budgétaire de 83%.

Les ratios prudentiels sont tous respectés sauf celui de la division des risques dû à la situation d'endettement de la CMDT du fait de la crise cotonnière.



BNDA 
La banque à votre service

POUR VOUS,
une banque
toujours aussi proche

www.bn-da-mali.com
N°VERT 80 00 11 80

BNDA  **COMPTE
SUR MOBILE**

III- ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES

3.1- RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL AU 31 DÉCEMBRE 2020

Le capital social de la BNDA s'élève à **40 003 298 000 FCFA**. Il se compose de 7 213 actions au nominal de **5 546 000 FCFA** qui sont réparties comme suit :

Tableau N°10

Actionnaires	Montant (en milliers FCFA)	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	18. 479.272.000	46,2	A	3.332
Crédit Coopératif	3.882.200.000	9,70	B	700
Agence Française de Développement	9.067.710.000	22,67	C	1.635
Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)	8.574.116.000	21,43	D	1.546
TOTAL	40.003.298.000	100%		7.213

3.2- RESSOURCES HUMAINES

L'effectif global du personnel permanent au 31/12/2020 est de 462 agents y compris le Secrétaire Général dont 195 au siège et 267 dans les représentations. La répartition est la suivante :

a-) Répartition par catégorie d'emploi

Tableau N°11

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total	% Genre
Cadres	147	028	175	16,00%
Gradés	214	059	273	21,61%
Employés	014	000	014	00,00%
Total	375	087	462	18,83%

b-) Répartition par Age :

Tableau N°12

Tranche d'âge	Hommes	Femmes	Total	% Genre
21 - à 25 ans	014	008	022	36,36%
26 - à 30 ans	050	027	077	35,06%
31 - à 35 ans	070	021	091	23,07%
36 - à 40 ans	069	015	084	17,85%
41 - à 45 ans	072	007	079	08,86%
46 - à 50 ans	035	003	038	07,89%
> à 50 ans	065	006	071	08,45%
Total	375	087	462	18,83%

Il faut noter que l'âge moyen des agents de la banque est de 39 ans. La part des agents ayant au plus 40 ans au 31/12/2020 représente 59,31% de l'effectif total. Le personnel de la banque est donc jeune et réceptif au changement. Des mesures de fidélisation sont donc à pérenniser pour baisser le turn over.

Les femmes sont relativement plus jeunes avec une moyenne d'âge de 34, 26 ans contre 40, 10 ans pour les hommes. Elles représentent environ 18,83% de l'effectif total.



e bn da

Ma banque en un clic !

Sur ordinateur, tablette & téléphone portable

Consultation solde & relevé **Extrait relevé de compte** **Extrait RIB** **Consultation engagement**

Demande de chéquier **Virement compte à compte BNDA** **Virement interbancaire UEMOA** **Virement International***

*Virement International bientôt disponible

www.bn da-mali.com
N°VERT 80 00 11 80

Disponible sur :  

*Bientôt disponible

IV- ACTIVITÉ DE CRÉDIT

4.1- AUTORISATIONS DE CRÉDIT

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédit (hors découverts) au cours des trois derniers exercices :

Tableau N°13

(Montants en millions XOF)

	2017		2018		2019		Variation 2018/2017		Variation 2019/2018	
	Nb	Mt	Nb	Mt			Nb	Mt	Nb	Mt
CREDITS DIRECTS AUX RURAUX										
Court terme ASV	946	4 695	876	3 968	765	4619	-7%	-15%	-13%	16%
Moyen terme ASV	957	1421	1131	1 707	707	1064,6	18%	20%	-37%	-38%
Court terme PMA			184	889	128	673			-30%	-24%
Moyen terme PMA			84	557	27	242			-68%	-57%
TOTAL (I)	1 903	6 116	2 275	7 121	1 627	6 599	20%	16%	-28%	-7%
REFINANCEMENT SFD (II)	4	2 600	8	2 929	6	1 028	100%	13%	-25%	-65%
CREDITS AUX PARTICULIERS										
Court terme	37 201	20 047	32 150	17 320	36 120	17 810	-14%	-14%	12%	3%
Moyen et Long terme	13 686	40 005	19 149	62 929	16 749	59 765	40%	57%	-13%	-5%
TOTAL (III)	50 887	60 052	51 299	80 248	52 869	77 574	1%	34%	3%	-3%
CREDITS AUX PME/PMI										
Crédit court terme	1 879	50 142	3 374	77 119	2 732	63 729	80%	54%	-19%	-17%
Crédit moyen terme	58	3 531	165	5 227	115	5 622	184%	48%	-30%	8%
EPS	4 305	38 930	4 333	41 911	4 464	33 480	1%	8%	3%	-20%
TOTAL (IV)	6 242	92 603	7 872	124 257	7 311	102 830	26%	34%	-7%	-17%
CREDITS AUX ENTREPRISES & INSTITUTIONS										
Crédit court terme	1 557	197 487	612	199 081	432	195 092	-61%	1%	-29%	-2%
Crédit moyen terme	57	32 029	23	11 286	30	14 810	-60%	-65%	30%	31%
EPS	1 076	68 809	1 279	81 052	1 123	61 995	19%	18%	-12%	-24%
TOTAL(V)	2 690	298 325	1 914	291 418	1 585	271 897	-29%	-2%	-17%	-7%
TOTAL CREDITS (I+II+III+IV+V)	56 345	351 957	57 756	383 010	57 811	364 453	3%	9%	0%	-5%
Engagements par signature (VI)	5 381	107 738	5 612	122 963	5 524	95 475	4%	14%	-2%	-22%
TOTAL ENGAGEMENTS	61 726	459 695	63 368	505 973	63 335	459 928	3%	10%	-0,1%	-9%

Une analyse fine du tableau révèle une baisse sur tous les segments de la Banque : Les particuliers (-3%), les PME/PMI (-17%), les ruraux (-7%) et les grandes entreprises (-7%).

4.2- Encours de crédits au 31/12/2020

L'encours sain des prêts à la clientèle (hors créances rattachées) est de **352 963 millions de F.CFA** en 2020 contre **330 166 millions de F.CFA** en 2019, soit une hausse de 6,9%.

L'encours des comptes ordinaires débiteurs passe de **19 822 millions de F.CFA** en 2019 à **15 162 millions de F.CFA** en 2020, soit une baisse de 23,5%.

Les crédits sains à court terme passent de **136 238 millions de FCFA** en 2019 à **143 280 millions de FCFA** en 2020, soit une augmentation de 5%.

Les encours à moyen et long termes connaissent une hausse de 11%. Ils passent de **172 746 millions de FCFA** en 2019 à **192 016 millions de FCFA** en 2020.

Le tableau ci-après retrace l'évolution des encours de crédits des trois derniers exercices :

Tableau N°14

(Montants en millions XOF)

Millions XOF	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	Variation déc-20/déc-19	Variation déc-20/déc-18
Comptes Ordinaires Débiteurs	15 257	19 822	15 162	23,5%	-0,6%
Court Terme	129 649	136 238	143 280	5,2%	10,5%
<i>dont portefeuille</i>	17 088	17 195	15 128	-12,0%	-11,5%
<i>autres CT</i>	112 561	119 043	128 153	7,7%	13,9%
Crédits MT & LT	155 203	172 746	192 016	11,2%	23,7%
Crédits ordinaires	300 108	328 807	350 458	6,6%	16,8%
Impayés s/ sains	1 412	1 360	2 505	84,2%	77,4%
Créances saines	301 520	330 166	352 963	6,9%	17,1%
Restructurés	4 977	4 436	5 023	13,2%	0,9%
Douteux	26 916	34 141	31 009	-9,2%	15,2%
Crédits en souffrance	31 892	38 577	36 032	-6,6%	13,0%
Provisions	-23 960	-30 920	-30 347	-1,9%	26,7%
TOTAL CREDITS BRUT	333 412	368 743	388 994	5,5%	16,7%
TOTAL CREDITS NET	309 453	337 823	358 647	6,2%	15,9%
Taux de douteux	8,1%	9,3%	8,0%		
Prov. / Crédits douteux	89,0%	90,6%	97,9%		
Engagements par signature	42 155	61 293	46 179	-24,7%	9,5%
TOTAL GENERAL BRUT	375 567	430 036	435 173	1,2%	15,9%
TOTAL GENERAL NET	351 607	399 116	404 826	1,4%	15,1%

RAPPORT ANNUEL 2020

L'évolution des encours sains en fonction des catégories de clients ressort comme suit pour l'exercice 2020 :

Tableau N°15

Encours de crédits sains au 31/12/20

(Montants en millions XOF)

	COD	Portefeuille	CT	MT	LT	Impayés	Total sain	PM
ENTREPRISES	9 410	14 808	97 896	22 852	17 606	455	163 027	46%
PARTICULIERS	1 375	0	11 230	139 510	2 646	585	155 347	44%
RURAUX	7	0	2 956	2 941	0	23	5 928	2%
SFD	1	0	777	962	0	0	1 740	0,1%
INSTITUTIONNELS	3 895	0	19	62	0	1	3 977	0,9%
PME-PMI	473	320	15 274	5 425	12	1 440	22 944	7%
TOTAL	15 162	15 128	128 153	171 751	20 264	2 505	352 963	100%

4.3- Situation des encours compromis

Les encours de crédit en souffrance de la banque passent de **38 577 millions de FCFA** au 31/12/2019 à **36 031 millions de FCFA** au 31/12/2020. Ils baissent de 6,6% par rapport à 2019.

Les créances en souffrance sont constituées de crédits restructurés, de créances douteuses non contentieuses et des créances contentieuses.

Les tableaux suivants résument l'évolution des encours en souffrance sur les trois dernières années par catégorie de clientèle et par nature de créance.

Tableau N°16

Encours de crédits en souffrance au 31/12/2020

(Montants en millions XOF)

	Restructurés	Douteux	Crédits en souffrance	Provisions	TOTAL BRUT	TOTAL NET	Taux de douteux	Prov. / Douteux	Part
ENTREPRISES	4 002	15 938	19 940	-15 536	182 966	167 430	8,7%	97,5%	55%
PARTICULIERS	378	6 225	6 603	-6 014	161 950	155 935	3,8%	96,6%	18%
RURAUX	0	1 184	1 184	-1 163	7 112	5 949	16,7%	98,2%	3%
SFD	0	0	0	0	1 741	1 740	0,0%	100,9%	0%
INSTITUTIONNELS	0	66	66	-244	4 043	3 799	1,6%	367,3%	0%
PME-PMI	643	7 594	8 238	-7 388	31 182	23 793	24,4%	97,3%	23%
TOTAL	5 023	31 009	36 031	-30 347	388 994	358 647	8,0%	97,9%	100%

Tableau N°17

Encours de crédits en souffrance au 31/12/2019

(Montants en millions XOF)

	Restructurés	Douteux	Crédits en souffrance	Provisions	TOTAL BRUT	TOTAL NET	Taux de douteux	Prov. / Douteux	Part
Entreprises	3 273	21 523	24 795	-18 129	177 848	159 719	12,1%	84,2%	64%
Particuliers	425	6 215	6 640	-5 984	143 573	137 589	4,7%	96,3%	17%
Ruraux	0	1 274	1 274	-1 274	7 121	5 847	17,9%	100,0%	3%
SFD	0	1	2	0	3 379	3 379	0,0%	29,7%	0
Institutionnels	4	48	52	-610	3 824	3 214	1,2%	n.s.	0
PME-PMI	734	5 080	5 814	-4 922	32 999	28 076	15,4%	96,9%	15%
TOTAL	4 436	34 141	38 577	-30 920	368 743	337 823	9,3%	90,6%	100%

Tableau N°18

Encours de crédits en souffrance au 31/12/2018

(Montants en millions XOF)

	Restructurés	Douteux	Crédits en souffrance	Provisions	TOTAL BRUT	TOTAL NET	Taux de douteux	Prov. / Douteux	
ENTREPRISES	3 969	16 109	20 078	-13 936	169 710	155 773	9,5%	86,5%	63%
PARTICULIERS	369	4 987	5 356	-4 840	121 923	117 082	4,1%	97,1%	17%
RURAUX	2	1 254	1 255	-1 230	6 888	5 658	18,2%	98,2%	4%
SFD	0	1	1	-1	3 575	3 574	0,0%	98,8%	0
INSTITUTIONNELS	0	44	44	-96	1 872	1 776	2,4%	217,0%	0
PME-PMI	637	4 522	5 159	-3 856	29 444	25 589	15,4%	85,3%	16%
TOTAL	4 977	26 916	31 892	-23 960	333 412	309 453	8,1%	89,0%	100%

RAPPORT ANNUEL 2020

V- ACTIVITÉS DE COLLECTE DE DÉPÔTS

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin décembre 2020 s'élève à **366 828 millions de FCFA** contre **316 270 millions de FCFA** au 31/12/2019, soit une hausse de 16%.

Cette augmentation est imputable non seulement à la hausse du nombre de comptes clientèle de 7% mais aussi à la hausse du niveau d'équipement de la clientèle en dépôts à terme (+38%), en dépôts à vue (+13) et CSL (+16%).

Les objectifs de collecte de dépôts (hors dettes rattachées et emprunt à la clientèle) de **358 867 millions de FCFA** à fin 2020 sont réalisés à hauteur de 102%, soit **366 828 millions de FCFA**.

Par type de dépôts, les comptes à vue affichent un taux de réalisation de 102% en 2020 contre 98% en 2019 et les comptes sur livrets enregistrent un taux de 116% contre 109% en 2019. Les DAT enregistrent un taux nettement plus faible avec 80%.

Il convient de rappeler toujours le contexte d'assèchement de la liquidité des banques et de la quête frénétique de ressources stables des banques qui poussent à proposer des taux de rémunération des DAT en dehors de toute logique de rentabilité. La BNDA a toujours affirmé sa volonté de ne jamais rentrer dans cette guerre des taux. Toutefois, elle a procédé à un ajustage des taux conforme au rehaussement des taux directeurs de la banque centrale. Par ailleurs, en fin d'exercice, il est constaté une pression forte des clients auxquels la concurrence propose des rémunérations exceptionnelles afin d'embellir leurs atterrissages de fin d'année. Ce phénomène n'est pas maîtrisable par la Banque.

Par type de clientèle, les institutionnels, les particuliers et les grandes entreprises dépassent les prévisions d'encours (105%) ; (108%) et (107%) respectivement. Ce qui permet de combler partiellement la contre-performance des PME (82%) ; des ruraux (61%) et des SFD (82%).

Tableau N°19

(Montants en millions XOF)

	Encours au 31 Déc. 2020	Budget 2020	PMT 2020	Réalisation/ BUDGET	Réalisation/ PMT
Dépôts à Vue (DAV) [1]	230 946	227 869	226 600	101%	102%
Comptes sur Livret (CSL)	100 783	87 125	93 500	116%	108%
Dépôts à Terme (DAT)	35 100	43 873	40 668	80%	86%
TOTAL	366 828	358 867	360 76	102%	102%

Tableau N°20

(Montants en millions XOF)

	Encours au 31 Déc. 2019	BUDGET 2019	PMT 2019	Réalisation/ BUDGET	Réalisation/ PMT
ENTREPRISES	88 413	82 650	80 707	107%	110%
PARTICULIERS	184 678	170 634	153 320	108%	120%
RURAUX	7 097	11 668	15 521	61%	46%
SFD	5 850	7 005	5 537	84%	106%
INSTITUTIONNELS	44 112	42 165	48 904	105%	90%
UTIO	36 67	44 746	56 779	82%	65%
TOTAL	366 828	358 868	360 768	102%	102%

L'encours des **dépôts à vue** (y compris les comptes de remboursement, les deposits et les autres dépôts) est de **230.946 millions de FCFA** au 31 décembre 2020 contre **204 160 millions de FCFA** au 31 décembre 2019, soit une hausse de 13%. Leur part relative dans l'encours total des dépôts baisse légèrement (passant de 65% à 63%).

L'encours des **comptes sur livrets** passe de **86 728 millions de FCFA** au 31 décembre 2019 à **100 783 millions de FCFA** au 31 décembre 2020, soit une hausse de 16%. La part des encours CSL est stable. Elle représente 27% du total des dépôts en 2020 comme en 2019.

L'encours des **Dépôts à terme** a aussi progressé de 38%, en passant de **25 383 millions de FCFA** en 2019 à **35 100 millions de FCFA** en 2020.

Les tableaux suivants récapitulent la situation des encours de dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par type de compte sur les trois derniers exercices.

Tableau N°21

(Montants en millions XOF)

	31/12/2019			31/12/2020			Variation déc-20/déc-19	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nombre
Dépôts à Vue (DAV)	204 160	249 406	65%	230 946	264 422	63%	13%	6%
Comptes sur Livret (CSL)	86 728	95 846	27%	100 783	102 299	27%	16%	7%
Dépôts à Terme (DAT)	25 383	194	8%	35 100	388	10%	38%	100%
TOTAL	316 270	345 446	100%	366 828	367 109	100%	16%	6%

Tableau N°22

(Montants en millions XOF)

	31/12/2018			31/12/2019			Variation déc-19/déc-18	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes
Dépôts à Vue	197 766	233 222	66%	204 160	249 406	65%	4,0%	9,5%
Comptes sur Livret	75 380	88 327	25%	86 728	95 846	27%	15,1%	8,5%
Dépôts à Terme	27 129	173	9%	25 383	194	8%	-6,4%	12,1%
TOTAL	300 275	321 722	100%	316 270	345 446	100%	5,3%	7,4%

RAPPORT ANNUEL 2020

Les tableaux suivants récapitulent la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par catégories clientèles sur les trois derniers exercices.

Tableau N° 23

(Montants en millions XOF)

	31/12/2019			31/12/2020			Variation déc-20/déc-19	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant (5)/(3)	Nbre cptes (6)/(4)
ENTREPRISES	71 629	12 892	23%	88 413	14 087	24%	24%	9%
PARTICULIERS	146 160	245 846	46%	184 678	267 845	50%	19%	7%
RURAUX	11 093	68 199	4%	7 097	69 953	2%	-39%	2%
SFD	3 500	272	1%	5 850	277	2%	67%	2%
INSTITUTIONNELS	42 677	3 501	13%	44 112	2 827	12%	6%	-7%
PME-PMI	41 210	14 736	13%	36 677	12 120	10%	14%	14%
TOTAL	316 270	345 446	100%	366 828	367 109	100%	16%	6%

Tableau N° 24

(Montants en millions XOF)

	31/12/2018			31/12/2019			Variation déc-19/déc-18	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes
ENTREPRISES	79 956	11 673	27%	71 629	12 892	23%	-10,4%	10,4%
PARTICULIERS	136 477	227 721	45%	146 160	245 846	46%	7,1%	8,0%
RURAUX	10 527	66 106	4%	11 093	68 199	4%	5,4%	3,2%
SFD	2 641	280	1%	3 500	272	1%	32,5%	-2,9%
INSTITUTIONNELS	38 284	3 220	13%	42 677	3 501	13%	11,5%	8,7%
PME-PMI	32 390	12 722	11%	41 210	14 736	13%	27,2%	15,8%
TOTAL	300 275	321 722	100%	316 270	345 446	100%	5,3%	7,4%

VI- LES COMMISSIONS

L'exercice de l'activité bancaire en 2020 a été marqué par la relecture de la grille des commissions des services bancaires. En effet, cette mesure a significativement impacté les commissions sur crédit direct et engagement par signature. Ainsi, le montant total des commissions sur services bancaires augmente de 18% (**9.656 millions de FCFA** en 2019 et **11.378 millions de FCFA** en 2020).

Cette augmentation des commissions est essentiellement due à une augmentation considérable des commissions de frais de dossier (suite à la relecture de la grille), des frais informatiques et des commissions sur les opérations de transfert.

Tableau N°25

(Montants en millions XOF)

	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	Variation PNB 2019/2020	
Commissions	8 391	8 393	7 626	9 656	11 378	1 722	18%
PNB	33 600	34 995	36 448	39 970	43 535	3 565	9%
Part	25%	24%	21%	24%	26%		

Le tableau ci-dessous récapitule les commissions sur services bancaires aux 31 décembre 2017, 2018, 2019 et 2020.

Tableau N° 26

(Montants en millions XOF)

Nature	2 017	2 018	2 019	2020	Variation 2020/2019
Cautions	1 400	1 592	1 950	1 767	-9%
CREDOC	897	597	720	415	-42%
Frais de dossiers	2 323	1 295	2 358	3400	44%
Frais informatiques	1 914	2 085	2 226	2858	28%
Monétique	134	324	325	268	-18%
Moneygram, WU et Orange money	536	557	631	588	-7%
Transferts	905	822	1 179	1822	55%
Autres commissions	257	355	266	260	-2%
Total général	8 364	7 626	9 656	11 378	18%

RAPPORT ANNUEL 2020

Les commissions sur dossiers de crédits passent de **2 358 millions de FCFA** en 2019 à **3 400 millions de FCFA** en 2020, soit une hausse de 44%. Ces commissions sont réalisées grâce à l'octroi de crédit, essentiellement à partir des segments PME-PMI et particuliers où le nombre de dossiers est important en 2020. Elles ont été positivement impactées par la relecture de la grille.

Le montant des commissions sur cautions baisse de 9% et passe de **1 950 millions de FCFA** à **1 767 millions de FCFA**. Cette baisse est consécutive à la baisse d'activité sur les fournisseurs d'intrants et par la non délivrance de cautions de soumission sur marché pour les entreprises de BTP.

Les commissions réalisées au titre des crédits documentaires s'élèvent à **415 millions de FCFA** en 2020 contre **720 millions de FCFA** en 2019, soit une baisse de 42%. Cette baisse s'explique par la baisse du volume des opérations de CREDOC occasionnée par le non accompagnement de certains clients traditionnels de la Banque dans le crédit Intrants de la campagne 2018/2019.

Les commissions sur frais informatiques à fin décembre 2020 s'élèvent à **2 858 millions de FCFA** contre **2 226 millions de FCFA** en 2019 (+28%). La hausse découle de l'augmentation du nombre de comptes ouverts, de la fiabilisation de la base clientèle faisant passer certains clients à des tarifications plus intéressantes pour la Banque et aussi d'une légère hausse de ces frais, notamment sur le segment des particuliers.

Le montant total des commissions sur transferts s'élève à **1 822 millions de FCFA** en 2020 contre **1 179 millions de FCFA** en 2019. Il augmente de 55%.

Le montant total des commissions sur transferts rapides d'argent (MoneyGram, Western Union et orange Money) s'élève à **588 millions de FCFA** en 2020 contre **631 millions de FCFA** en 2019. Cette régression est liée à la révision à la baisse de la grille des commissions des partenaires.

Les commissions monétiques baissent de 18% et s'élèvent à **268 millions de FCFA** en 2020 contre **325 millions de FCFA** en 2019.



**EFFECTUEZ TOUTES VOS
TRANSACTIONS AVEC
WESTERN UNION
DANS L'ENSEMBLE DU
RÉSEAU **BND** AU MALI**

BND

WESTERN UNION
moving money for better

VII- LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2020

ANALYSE DU BILAN 2020

Le total du bilan passe de **497 841 millions FCFA** au 31 décembre 2019 à **568 073 millions FCFA** au 31 décembre 2020, soit une hausse de **70 232 millions FCFA** (+14%).

Cette hausse est due, au niveau de l'actif, à la hausse des encours de crédits **(+25 869 millions FCFA)**, des encours de titres financiers et divers **(+18 673 millions FCFA)**, des opérations de trésorerie **(+18 631 millions FCFA)** et des valeurs immobilisées **(+7 059 millions FCFA)**.

Au niveau du passif, nous notons une hausse des dettes clientèles **(+49 069 millions FCFA)** ; des dettes inter-bancaires **(+8 598 millions FCFA)**, des opérations sur titres et diverses **(+7 579 millions FCFA)** et des fonds propres et assimilés **(+4 986 millions FCFA)**.



POUR VOUS,
des GABs disponibles
24h/24 - 7j/7

GAB MULTISERVICES :

- Retrait
- Versement
- Virement
- Transfert

20 29 64 64
www.bn-da-mali.com

PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 19 MAI 2021

Les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) se sont réunis par visioconférence le mercredi 19 mai 2021 à 13h45 mn pour la 37^{ème} séance de l'Assemblée Générale Extraordinaire sur convocation du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émargée par chacun des actionnaires conformément à l'article 534 de l'Acte Uniforme OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE.

- **M. Souahibou DIABY**, chargé de mission au Ministère de l'Economie et des Finances représentant l'Etat du Mali en vertu du pouvoir donné par le Ministre de l'Economie et des Finances en date du 10 mai 2021 ;
- **M. Jérôme SADDIER**, représentant le Crédit Coopératif en vertu du pouvoir donné par le Directeur Général de Crédit Coopératif en date du 18 mai 2021 ;
- **Mme Emmanuelle RIEDEL DROUIN**, actionnaire, Directrice du Département Accès au Financement et Financements Structurés au siège de l'AFD à Paris, représentant l'AFD ;
- **M. Moussa Alassane DIALLO**, actionnaire. Président de séance.

Le Président constate que le quorum est atteint, que l'Assemblée est régulièrement constituée et qu'elle peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité.

ORDRE DU JOUR

Mise en place du Bureau

1. Rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes sur l'augmentation de capital
2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres
3. Modification des STATUTS
4. Pouvoirs en vue des formalités

Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **37^{ème} séance par visioconférence le 19 mai 2021**, approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :

Président : M. Moussa Alassane DIALLO, Président du Conseil d'Administration

Scrutateurs : M. Souahibou DIABY (Etat du Mali) et Mme Emmanuelle RIEDEL DROUIN (AFD)

Le bureau désigne comme secrétaire de séance M. Abdoulaye Yaguemar KHOUMA, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA

RESOLUTION N° 1. Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 37^{ème} séance par visioconférence le 19 mai 2021, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres, approuve lesdits rapports.

■ Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **37^{ème} séance par visioconférence le 19 mai 2021**, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, décide d'augmenter le capital social par incorporation de la réserve libre de **3.072.738.000 FCFA**. Cette augmentation de capital se réalise par augmentation de la valeur nominale de l'action qui passe ainsi de **5.546.000 FCFA** à **5.972.000 FCFA**.

A l'issue de cette opération, le capital social de la banque se chiffre à **43.076.036.000 F CFA** pour **7.213** actions au nominal de **5.972.000 FCFA**.

ACTIONNAIRES	Nombre Actions	Ancienne participation au capital	Augmentation de capital	Nouvelle participation au capital	pourcentage %
MALI	3.332	18.479.272.000	1.419.432.000	19.898.704.000	46,19
CREDIT COOP.	700	3.882.200.000	298.200.000	4.180.400.000	9,70
AFD	1.635	9.067.710.000	696.510.000	9.764.220.000	22,67
DEG	1.546	8.574.116.000	658.596.000	9.232.712.000	21,43
TOTAL	7.213	40.003.298.000	3.072.738.000	43.076.036.000	100

■ Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 3. Modification des statuts

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **37^{ème} séance par visioconférence le 19 mai 2021**, approuve les modifications apportées aux statuts. Les nouveaux statuts (34 pages) sont annexés au présent procès-verbal.

■ Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N°4 : Pouvoirs en vue des formalités

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt et de publicité, prescrites par la loi.

■ Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

ANNEXES

BILAN - ACTIF EN CFA	PAGE 34
BILAN - PASSIF EN CFA	PAGE 34
HORS BILAN EN CFA	PAGE 35
COMPTE DE RÉSULTAT	PAGE 36
BILAN - ACTIF EN USD	PAGE 37
BILAN - PASSIF EN USD	PAGE 37
HORS BILAN EN USD	PAGE 38
COMPTE DE RÉSULTAT	PAGE 39



MoneyGram®
transfert d'argent

BILAN – ACTIF EN CFA

Tableau N°27

POSTE	ACTIF	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/2019	31/12/2020
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	28 281	40 040
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	91 728	110 270
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	6 340	13 213
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	338 827	364 696
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	6 250	4 159
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE		
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES		
8	AUTRES ACTIFS	6 245	5 953
9	COMPTES DE REGULARISATION	1 186	3 513
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	669	669
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	67	67
12	PRETS SUBORDONNES		
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	626	743
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	17 622	24 750
TOTAL		497 841	568 073

BILAN - PASSIF EN CFA

Tableau N°28

POSTE	PASSIF	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/2019	31/12/2020
1	BANQUE CENTRALE-CCP		
2	DETTE INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	76 531	85 129
3	DETTE A L'EGARD DE LA CLIENTELE	325 061	374 130
4	DETTE REPRESENTEE PAR UN TITRE		
5	AUTRES PASSIF	4 295	4 789
6	COMPTES DE REGULARISATION	17 863	22 612
7	PROVISIONS	14 847	17 183
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES		
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	59 244	64 230
10	CAPITAL SOUSCRIPT	36 296	40 003
11	PRIMES LIEES AUX CAPITAL		
12	RESERVES	11 301	12 783
13	ECARTS DE REEVALUATION		
14	PROVISIONS REGLEMENTEES		
15	REPORT A NOUVEAU	1 768	3 247
16	RESULTAT	9 879	8 197
TOTAL		497 841	568 073

RAPPORT ANNUEL 2020

HORS - BILAN EN CFA

Tableau N°29

POSTE	HORS BILAN	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/2019	31/12/2020
	ENGAGEMENTS DONNES		
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	25 917	17 112
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	92 659	89 913
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		
	ENGAGEMENTS RECUS		
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	409 633	366 156
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		



BNDA 
La banque à votre service

**FINANCEMENT, ÉQUIPEMENT
DE GROUPEMENT FÉMININ**

TAUX EXCEPTIONNEL DE **8%**

WWW.BNDA-MALI.COM  20 29 64 64

COMPTE DE RESULTAT

Tableau N°30

POSTE	PRODUITS / CHARGES	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/2019	31/12/2020
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	33 357	36 219
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	7607	7254
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE		
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	6923	7672
5	COMMISSIONS (CHARGES)	223	299
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION		
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES		
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11188	8523
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	3669	1326
10	PRODUIT NET BANCAIRE	39969	43535
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT		
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	17834	20910
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	2598	2468
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	19537	20158
15	COUT DU RISQUE	7152	9975
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	12385	10182
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES		151
18	RESULTAT AVANT IMPOT	12385	10334
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	-2505	-2 136
20	RESULTAT NET	9 879	8 197

RAPPORT ANNUEL 2020

BILAN - ACTIF EN USD

Tableau N°31

POSTE	ACTIF	MONTANTS NETS (en million USD)	
		31/12/2019	31/12/2020
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	4 8301 948	75 071 163
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	156 663 724	206 746 957
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	10 828 965	24 773 403
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	578 690 432	683 773 100
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	10 674 505	7 797 521
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE		
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES		
8	AUTRES ACTIFS	10 665 241	11 162 271
9	COMPTES DE REGULARISATION	2 025 884	6 587 061
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	1 141 796	1 253 434
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	113 740	124 861
12	PRETS SUBORDONNES		
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 069 876	1 393 202
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	30 097 271	46 403 966
TOTAL		850 273 378	1 065 086 943

BILAN - PASSIF EN USD

Tableau N°32

POSTE	PASSIF EN USD	MONTANTS NETS (en million USD)	
		31/12/2019	31/12/2020
1	BANQUE CENTRALE-CCP		
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	130 709 045	159 609 602
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	555 178 241	701 460 400
4	DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE		
5	AUTRES PASSIF	7 334 970	8 978 109
6	COMPTES DE REGULARISATION	30 509 089	42 395 978
7	PROVISIONS	25 357 687	32 216 383
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES		
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	101 184 343	120 426 469
10	CAPITAL SOUSCRIPT	61 990 383	75 002 630
11	PRIMES LIEES AUX CAPITAL		
12	RESERVES	19 300 790	23 966 381
13	ECARTS DE REEVALUATION		
14	PROVISIONS REGLEMENTEES		
15	REPORT A NOUVEAU	3 019 777	6 088 499
16	RESULTAT	16 873 392	15 368 958
TOTAL		850 273 378	1 065 086 943

HORS - BILAN EN USD

Tableau N°33

POSTE	HORS BILAN	MONTANTS NETS (en million USD)	
		31/12/2019	31/12/2020
	ENGAGEMENTS DONNES	-	-
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	44 264 462	32 083 961
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	158 254 822	168 579 699
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
	ENGAGEMENTS RECUS	-	-
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	699 620 150	686 510 419
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		



RAPPORT ANNUEL 2020

COMPTE DE RESULTAT EN USD

Tableau N°34

POSTE	PRODUITS/ CHARGES	31/12/2019	31/12/2020
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	56 971 439	67 907 242
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	12 992 824	13 600 292
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE		
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	11 824 480	14 384 750
5	COMMISSIONS (CHARGES)	380 148	559 684
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	-	-
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-	-
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	19 108 080	15 978 964
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	6 266 321	2 486 572
10	PRODUIT NET BANCAIRE	68 264 706	81 624 407
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	-	-
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	30 459 867	39 204 175
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	4 437 395	4 626 603
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	33 367 443	37 793 628
15	COUT DU RISQUE	12 215 461	18 702 618
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	21 151 982	19 091 009
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES		283 438
18	RESULTAT AVANT IMPOT	21 151 982	19 374 448
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	- 4 278 590	- 4 005 490
20	RESULTAT NET	16 873 392	15 368 958

NOS REPRÉSENTATIONS

Toutes les représentations de la BNDA sont reliées en temps réel permettant de mettre à disposition immédiatement les fonds transférés entre deux points de vente. En outre, les clients peuvent procéder à des opérations sur leurs comptes dans tous les points de vente de la BNDA.

Par ailleurs, les chèques de voyage BNDA, les chèques certifiés et les chèques de banque BNDA sont payables dans toutes les représentations de la BNDA, sans exception.

SIEGE Tél. (+223) 20 29 64 64 • **Fax** (+223) 20 29 25 75
Télex 2638 MJ • **e-mail** : bnnda@bndamali.com
Code SWIFT : BNAD ML BA

BAMAKO

Agence Entreprises	Tél. 20 29 66 11
Agence Centrale	Tél. 20 29 64 64
Agence Hippodrome	Tél. 20 21 50 57
Agence Niamakoro	Tél. 20 20 50 05
Agence Baco-djicoroni	Tél. 20 28 43 48
Agence Bamako Coura	Tél. 20 70 43 33
Agence Grand Marché	Tél. 20 23 26 54
Agence Faladié	Tél. 20 20 63 56
Agence Kalaban Coura	Tél. 20 28 01 31
Agence N'Golonina	Tél. 20 21 02 44
Agence Marché Rose	Tél. 20 70 43 69
Agence Sébénikro	Tél. 20 70 43 72
Agence Marché Médine	
Agence Missabougou	Tél. 20 70 43 78
Agence de Kalaban Coro	Tél. 20 70 43 68
Agence Ouéliessébougou	Tél. 21 65 00 24
Agence Kati	Tél. 21 27 29 70
Agence Kita	Tél. 21 57 31 53
Agence Kayes	Tél. 21 52 37 56
Agence Keniéba	Tél. 20 70 43 73
Agence Koulikoro	Tél. 20 70 40 43
Agence Fana	Tél. 21 25 20 36



Agence Dioïla	Tél. 21 25 60 28
Agence Ségou	Tél. 21 32 03 19
Agence Ségou Centre	Tél. 21 32 10 99
Agence Barouéli	Tél. 20 70 43 74
Agence Koutiala	Tél. 21 64 00 66
Agence de Koutiala Kôkô	
Bureau de Kouniana	Tél. 21 64 54 13
Bureau de M'Pessoba	Tél. 21 64 50 13
Bureau de Yorosso	Tél. 21 64 40 13
Agence San	Tél. 21 37 21 88
Agence Bla	Tél. 21 32 29 36
Agence Niono	Tél. 21 35 20 33
Agence Bougouni	Tél. 21 65 10 83
Agence Kolondiéba	Tél. 21 66 20 52
Agence Sikasso	Tél. 21 62 03 21
Agence Sikasso Médine	Tél. 21 62 27 66
Agence Niéna	Tél. 21 63 02 23
Agence Kadiolo	Tél. 21 66 00 01
Agence Yanfolila	
Agence Sévaré	Tél. 21 42 00 42
Agence Mopti	Tél. 21 43 14 12
Bureau de Bandiagara	Tél. 21 44 20 27
Agence Gao	Tél. 21 82 03 82
Agence Tombouctou	Tél. 21 92 11 62
Bureau de Paris	Tél. 00331 43 46 05 31

NOS CORRESPONDANTS A L'ÉTRANGER

BNDA (Code d'identification banque SWIFT) BNADMLBA

Grâce au système interbancaire de communication SWIFT, la BNDA est en contact avec les banques du monde entier et pour réaliser les transferts partout dans le monde en 24 heures. La BNDA donne des ordres de transfert SWIFT à ses correspondants qui les réalisent directement (quand les bénéficiaires sont leurs clients) ou indirectement à travers leurs propres correspondants.

Nos correspondants à l'Étranger sont :

En EUROS(EUR)

DZ Bank (Allemagne)

Natixis (France)

BRED Banque Populaire (France)

GENODEFF

NATXFRPP

BREDFRPP

EN DOLLARS AMÉRICAINS

Natixis (France)

NATXFRPP

EN DOLLARS CANADIENS (CAD)

Natixis (France)

NATXFRPP

Bank d'Escompte (France) : transfert à moindre coût de la France vers le Mali (8 Euros)

EN FRANCS CFA (XOF)

Transferts rapides avec toutes les banques de la Zone UEMOA :

SICA : Petits montants (< 50 000 000 F CFA)

RTGS : Gros montants (à 50 000 000 F CFA)

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité. Indiquez à la personne qui doit vous envoyer des fonds votre numéro de compte à la BNDA, le code SWIFT de la BNDA et le code SWIFT du correspondant BNDA le plus proche de son pays (cf. liste ci-dessus), l'opération peut être réalisée immédiatement.

N'hésitez pas à contacter la direction des Opérations de la BNDA pour obtenir des précisions. La BNDA réalise toutes opérations internationales et notamment les crédits documentaires ou lettres de crédit, les garanties bancaires internationales.

POUR VOUS,

un large choix de
cartes bancaires

- Carte Gold
- Carte Classic
- Carte Cash verte
- Carte Cash grise
- Carte GIM-Express



 20 29 64 64

www.bnnda-mali.com

RAPPORT ANNUEL 2020



Signature convention BNDA - KfW au Ministère des Affaires Étrangères et de la Coopération Internationale
21 décembre 2020



Vue d'une séance du Conseil d'Administration par visioconférence



Le PCA et le DG de la BNDA remettant le chèque à la Chaîne de l'espoir pour la prise en charge de dix enfants malade du cœur
15 décembre 2020 à l'hôpital Mère Enfant - Le Luxembourg



Remise de chèque pour le parrainage de dix enfants à la Pouponnière de Niamana 7 juillet 2020



Remise de chèque à l'Orphelinat Saint Joseph de Karangasso
9 juillet 2020



Remise de vivres et de couvertures aux déplacés
22 décembre 2020 à Sévaré

FINANCEMENT DES PME-PMI



-  Trésorerie
-  Prêt investissement
-  Cautions
-  Credoc
sécuriser votre commerce international



La banque à votre service

POUR DES TRANSACTIONS ET DES DONNÉES SÉCURISÉES CHOISISSEZ **LA** BANQUE CERTIFIÉE PCI DSS DU MALI

Données
sécurisées



Transactions
sécurisées



VISA



DISCOVER



20 29 64 64

www.bn-da-mali.com

FINANCEMENT DE LA CHAÎNE DE VALEUR DE L'ÉLEVAGE



- . ACHAT DES ANIMAUX
- . ALIMENTS BÉTAILS
- . PRODUITS VÉTÉRINAIRES ET SOINS
- . TRANSPORT ET CONDITIONNEMENT
- . COMMERCIALISATION