



BANQUE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE DU MALI

# Rapport annuel 2011

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 09 JUIN 2012**

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 14 361 083 000 FCFA

**TÉLÉPHONE** (223) 20 29 64 64

**TÉLÉCOPIE** (223) 20 29 25 75

**SIÈGE SOCIAL** : IMMEUBLE BNDA • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

**E-MAIL** : [bnda@bndamali.com](mailto:bnda@bndamali.com)

**SITE** : <http://bnda-mali.com>

**SWIFT** : BNAD ML BA

# LA BNDA EST PRÉSENTE EN FRANCE À TRAVERS DEUX PARTENAIRES DE RÉFÉRENCE

## Partenariat avec la Banque d'Escompte (BdE) France



La BNDA, en collaboration avec son partenaire BdE, vous propose tout un ensemble de services de transferts de la France vers le Mali.

### **1. Virement vers un compte BNDA :**

- Versements et virements sur compte BNDA (8€ pour tout montant déposé)

### **2. Transfert d'argent avec retrait aux guichets de la BNDA**

- Mise à disposition d'espèces en 60 minutes à partir de 6 €.

## Partenariat avec la BRED Banque Populaire France



La BNDA, en vue d'offrir des services bancaires aux migrants Maliens installés en France, dispose, en partenariat avec la BRED, d'un Bureau de Représentation (BR) à Paris afin :

- d'offrir des services bancaires de proximité aux migrants maliens à travers le réseau d'agences de la BRED en Île de France ;
- de permettre aux migrants maliens d'accéder aux produits et services bancaires locaux notamment l'épargne et les produits d'assurances ;
- de faciliter l'accès au crédit bancaire au Mali pour acquérir une propriété ; d'autres produits d'investissement productif sont envisagés après la consolidation du projet en faveur des migrants individuels et des associations ;
- d'offrir un service de transfert d'argent rapide et à prix réduit.



BANQUE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE DU MALI

# Rapport annuel 2011

## **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 09 JUIN 2012**

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 14 361 083 000 FCFA

**TÉLÉPHONE** (223) 20 29 64 64

**TÉLÉCOPIE** (223) 20 29 25 75

**SIÈGE SOCIAL** : IMMEUBLE BNDA • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

**E-MAIL** : [bnda@bndamali.com](mailto:bnda@bndamali.com)

**SITE** : <http://bnda-mali.com>

**SWIFT** : BNAD ML BA







# S o m m a i r e

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2011	6
ÉQUIPE DE DIRECTION	7
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES	8
Le cadre institutionnel de la BNDA	10
L'activité de crédits	11
Le rythme de progression des encours de crédits	12
La collecte de dépôts	13
A l'actif	15
Au passif	16
Hors bilan	16
Perspectives 2012	17
ANNEXE DES COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2011	18
PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE	26
NOS REPRÉSENTATIONS	38
LES CORRESPONDANTS ÉTRANGERS	39



## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2011

Monsieur Moussa Alassane DIALLO Président

### **Administrateurs**

Madame DOUCOURE Dougoubarka SYLLA  
Représentant l'Etat du Mali

Monsieur Philippe GARSUAULT, représentant permanent BPCE IOM

Monsieur Hervé BOUGAULT,  
Représentant l'Agence Française de Développement (Afd)

Madame Cornelia BERG,  
Représentant la Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH (DEG)



## ÉQUIPE DE DIRECTION

**Monsieur Moussa Alassane DIALLO, Président Directeur Général**

Monsieur Jean François HOARAU, Directeur Général Adjoint

Monsieur Abdourhamane TOURE, Directeur Commercial et Marketing

Monsieur Sidy Modibo DIOP, Conseiller du Président Directeur Général

Monsieur Abass Youssouf NADIO, Directeur des Ressources Humaines et de la Logistique

Monsieur Jean Pierre SIDIBE, Inspecteur Général

Monsieur Alousseini SANOU, Directeur Financier et Comptable

Monsieur Souleymane WAIGALO, Directeur des Engagements et des Risques

Monsieur Abdoulaye TRAORE, Directeur des Etudes et de la Stratégie

Monsieur Souleymane FOMBA, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux

Madame Cissé Aïchata Touré, Directrice des Opérations

### **Commissaires aux comptes**

Cabinet MAECO sarl

Cabinet SARECI sarl

### **Auditeur externe**

Ernst & young et SCAE



## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES

Messieurs les Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée générale ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2011 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2011. L'exercice 2011 est le trentième durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.

La BNDA enregistre en 2011 un résultat bénéficiaire net de **4 872 millions de FCFA** contre **3 550 millions de FCFA** en 2010.

En 2011, la BNDA a enregistré une progression régulière et significative de sa productivité. Entre 2008 et 2011, la rentabilité de la banque a été améliorée : le PNB a été multiplié par 1 8 le RBE par 3 4 et le résultat net par 8 5.

**L'économie malienne a enregistré une activité globalement soutenue en 2011.**

Dans le domaine bancaire l'année a été marquée par une concurrence accrue et le développement de la monétique.

L'économie mondiale devrait croître de 3,3% en 2011 par rapport à 2010, suite aux plans de relance initiés en 2010. Cependant, l'endettement de certains pays européens pourrait compromettre la reprise. Les pays en développement sont de plus en plus à l'origine de la demande qui est en train de sortir l'économie mondiale de la crise.

Les pays d'Afrique subsaharienne ont mieux résisté à la crise économique mondiale en raison notamment de l'amélioration de leur politique économique. L'Afrique est ainsi devenue l'une des régions en développement dont la croissance est parmi les plus fortes au monde. La croissance s'est accélérée en 2011 en s'établissant à 5,3% contre 4,5% en 2010. La région a cependant pâti des effets de la baisse des activités touristiques, de la réduction des envois de fonds des migrants et de la baisse de l'aide publique au développement.

**Au Mali, la production céréalière attendue au cours de la campagne 2011/2012 est de 5 777 729 tonnes contre une réalisation de 6 418 095 en 2010/2011, soit une baisse de 10%. Cette contre-performance s'explique par le déficit pluviométrique enregistré au cours de la campagne à travers le pays.**

La part du riz dans cette production est de 2 281 565 tonnes contre 2 268 054 en 2010/2011.

La production du coton pour la campagne 2011/2012, devrait atteindre 445 000 tonnes contre une réalisation de 261 944 tonnes en 2010/2011, soit une augmentation de 70%.

La BNDA s'est adaptée à l'évolution défavorable du secteur coton en développant ses activités sur d'autres secteurs. En effet, sur les quatre dernières années, les encours globaux de la BNDA sur le secteur coton sont passés de 23 5 milliards en 2008 à 10 1 milliards de FCFA en 2009, 12 1 milliards de FCFA en 2010, et 13 1 milliards de FCFA en 2011. La part du secteur coton dans les encours totaux de la BNDA représentait plus de la moitié en 2007, elle était de 20% en 2008, 10% en 2009 9% en 2010 et n'est plus que de 7% en 2011.

Dans le secteur bancaire, l'année 2011 a été marquée par :

- la poursuite de la multiplication des points de vente (agences, bureaux, guichets) pour rapprocher les banques des clients. Le nombre de points de vente s'établit à 308 au 31/12/2011 contre 286 au 31 décembre 2010.
- le développement de la monétique (GAB, TPE) avec l'avènement de l'interbancaire. L'année a été également marquée par une concurrence de plus en plus rude des Institutions de Microfinance aux banques sur certains segments de clientèle, notamment les ruraux, les particuliers et les PME-PMI.

<sup>1</sup> Source : Rapport annuel 2011 de la Banque Mondiale

<sup>2</sup> Source : Rapport annuel 2011 de la Banque Mondiale

<sup>3</sup> Source : Plan de campagne agricole

## I. Le cadre institutionnel de la BNDA a connu une évolution majeure en 2011 avec la cession des actions précédemment détenues par la BCEAO à BPCE IOM (9,72%) et au Crédit Coopératif (9,70%)

Le capital social de la BNDA s'élève à **14 361 083 000 FCFA**. Il se compose de **7 213** actions nominatives qui sont réparties comme suit :

Actionnaires	Montant (en milliers FCFA)	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	5 238 321	36,48	A	2 631
BPCE IOM	1 395 691	9,72	B	701
Crédit Coopératif	1 393 700	9,70		700
Agence Française de Développement	3 255 285	22,67	C	1 635
Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH	3 078 086	21,43	D	1 546
<b>TOTAL</b>	<b>14 361 083</b>	<b>100%</b>		<b>7 213</b>

## Cadre organisationnel

L'effectif global au 31 décembre 2011 est de 298 agents dont 116 sont affectés au siège et 182 en agences. L'effectif se répartit comme suit :

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total
Cadres	96	12	108
Gradés	146	26	172
Employés	18	0	18
<b>TOTAL</b>	<b>260</b>	<b>38</b>	<b>298</b>

## II. En 2011 l'activité de crédit a enregistré une croissance de 53% en montant et de 16% en nombre par rapport à l'exercice 2010.

Le total des engagements de la BNDA, au cours de l'exercice 2011, a été de 34 317 dossiers pour un montant de 258 846 millions de F CFA. Les autorisations de crédit ont été de 31 905 en nombre pour un montant de 172 882 millions de F CFA. Par rapport à l'exercice précédent, les augmentations sont respectivement de 15% et de 69%.

2 412 dossiers d'engagements par signature pour un montant de 85 964 millions de F CFA ont été accordés en 2011 contre 1 959 dossiers pour un montant de 66 770 millions de F CFA en 2010, soit un taux de croissance de 23% en nombre et de 29% en montant.

### **Les autorisations de crédit au monde rural ont augmenté de 25% en montant et de 90% en nombre sur la période.**

La BNDA a accordé en 2011, aux organisations des producteurs encadrés par les offices de développement rural et les services techniques d'encadrement, 2 329 autorisations de crédits à court et moyen termes pour un montant total de 6 658 millions de FCFA contre 1 224 autorisations de crédits pour un montant total de 5 344 millions de FCFA en 2010, soit une augmentation de 90% en nombre et de 25% en montant.

Toutefois, si la part des autorisations de crédit au monde rural est en hausse en nombre (6,8% en 2011 contre 4,1% en 2010) elle régresse en montant (2,6% en 2011 contre 3,2% en 2010).

### **Les crédits aux Systèmes Financiers Décentralisés**

Au cours de l'exercice 2011, la BNDA a apporté son appui financier à la consolidation et au développement des réseaux de caisses d'épargne et de crédit opérant dans les différentes zones de production agricole et dans les centres urbains.

23 autorisations de crédit totalisant 4 274 millions de F CFA ont été accordées en 2011 contre 26 autorisations de crédit totalisant 2 700 millions de F CFA en 2010, soit respectivement une baisse de 12% et une augmentation de 58% en nombre et en montant.

Ces résultats sont incontestablement en deçà de nos attentes en dépit de l'amélioration constatée.

### **La prédominance du financement des entreprises et des Institutionnels**

Globalement, le volume des engagements en faveur des entreprises et des institutionnels est passé de 132 280 millions de F CFA en 2010 à 218 108 millions de F CFA en 2011, soit une progression de 65%. Si en nombre ce marché ne représente que 18% du total général, il constitue 84% du montant global des autorisations. Les opérations en faveur des entreprises concernent principalement :

**(I)** Les crédits de trésorerie à court terme qui ont quasiment doublé sur la période en passant de 58 771 millions de F CFA à 117 210 millions de F CFA. Trois autorisations de crédit (financement des achats d'intrants aux fournisseurs, financement de la campagne cotonnière) totalisant 32 500 millions de FCFA ont été accordées au secteur coton.

**(II)** Les crédits d'investissement à moyen terme et long termes qui se chiffrent en 2011 à 136 autorisations pour un montant de 14 934 millions de F CFA contre 101 autorisations totalisant 6.739 millions de F CFA en 2010, soit une progression de 35% en nombre et de 122% en montant.

(III) Les engagements par signature qui progressent de 65% en montant (85 964 millions de F CFA en 2011 contre 66 770 millions de F CFA en 2010) et de 49% en nombre (2 412 autorisations en 2011 contre 1 959 en 2010).

#### **Les parts des crédits aux particuliers progressent tant en nombre qu'en montant**

Au cours de l'exercice 2011, la BNDA a poursuivi le développement des prêts aux particuliers. Ces prêts ont concerné principalement les salariés de la fonction publique et des sociétés et entreprises ne présentant pas un risque de défaillance à moyen terme. Toutefois, il est observé une décélération dans la croissance des crédits sur ce type de clientèle.

Le montant des octrois des prêts aux particuliers passe de 28 748 millions de F CFA en 2010 à 29 805 millions de F CFA en 2011 (+4%) et en nombre de 24 224 autorisations en 2010 à 25 846 autorisations en 2011 (+7%).

### **III. Le rythme de progression des encours de crédits s'accélère : 30% d'augmentation en 2011 contre 22% en 2010**

L'encours net des prêts à la clientèle au risque de la BNDA (y compris les créances en souffrance nettes après provisions et les effets commerciaux escomptés et non échus, hors créances rattachées) a augmenté de 29,83% en 2011 en passant de 113 206 millions de FCFA en 2010 à 147 648 millions de F CFA en 2011. L'encours sain (hors créances rattachées) est de 145 266 millions de F CFA en 2011 contre 110 939 millions de F CFA en 2010, soit une hausse de 31%.

Les crédits sains à court terme augmentent de 63%, passant de 40 827 millions de F CFA en 2010 à 66 626 millions de F CFA en 2011. Les encours sains à moyen et long termes augmentent beaucoup moins rapidement (+25%).

Les créances en souffrance brutes de la banque sont passées de 22 719 millions de FCFA au 31/12/2010 à 29 052 millions de FCFA en 2011. Il en résulte que le ratio des créances compromises sur l'encours total stagne pratiquement puisqu'il passe de 15,7% au 31/12/2010 à 15,5% au 31/12/2011.

Le taux de couverture des crédits douteux par les provisions est passé de 95,7% au 31/12/2010 à 96,03% au 31/12/2011. Le montant global des provisions constituées atteint 26 143 millions de FCFA en 2011 contre 20 452 millions de FCFA en 2010.

Le nombre de nouveaux dossiers transmis au contentieux a été de 1 227 en 2011 contre 834 en 2010 respectivement pour un montant total de 9 187 millions de F CFA et 3 473 millions de F CFA. Globalement, le montant total recouvré sur les crédits contentieux en 2011 s'élève à 1.112 millions de FCFA contre 837 millions de F CFA en 2010.

## IV. La collecte de dépôts s'est accrue à un rythme soutenu (+23%)

### Des dépôts en progression

L'encours global des dépôts en fin décembre 2011 s'élève à 149 631 millions de F CFA contre 121 471 millions de FCFA en fin 2010, soit une progression de 23% ; la progression avait été de 10,2% précédemment. Ce résultat marque une rupture avec le trend baissier des trois exercices précédents. Il est la résultante de la reprise du coton d'une part et de la consolidation de notre position sur les marchés des entreprises et des particuliers.

**Les dépôts à vue** enregistrent un encours de 109 440 millions de FCFA en 2011 contre 88 489 millions de F CFA en 2010, soit une progression de 23,7%. Ils progressent nettement plus vite que l'année dernière (+7,4%) et leur part relative dans le total des dépôts augmente légèrement (73% en 2011 contre 72,8% en 2010).

Par ailleurs, la part des entreprises dans les dépôts à vue reste la plus élevée et se consolide (49% en 2011 contre 45% en 2010).

**Les comptes d'épargne** progressent moins vite que l'année dernière (+11,6% contre 19,1%). L'encours passe de 25 888 millions de FCFA en 2010 à 28 891 millions de FCFA en 2011. Sa part relative dans le total des dépôts se situe en dessous de 20% (19,3% en 2011 contre 21% en 2010). En 2011, l'on assiste à un fléchissement des ouvertures de nouveaux comptes sur livrets (3 595 contre 4 875 en 2010).

**Les dépôts à terme** ont cru de 7,8% (contre 18% en 2010). L'encours total s'élève à 4 926 millions de FCFA à fin 2011 contre 3 206 millions de FCFA à fin 2010.

**Les comptes de remboursement**, avec un encours de 194 millions de F CFA en 2011 sont stables.

**Les « autres dépôts »** présentent un encours de 3 464 millions de FCFA en 2011 (+135%) contre 1 475 millions de FCFA lors du dernier exercice.

### Les commissions bancaires sont en croissance mais augmentent moins vite que le produit net bancaire

Le montant total des commissions sur services bancaires est de 5 805 millions de FCFA en 2011 contre 5 050 millions de F CFA en 2010. Ils représentent 27% du PNB en 2011 (contre 28% en 2010).

## V. Les comptes sociaux de l'exercice 2011

### Le compte de résultat

A l'arrêté des comptes de la banque au 31 décembre 2011, le résultat net après impôt s'établit à 4 872 millions de F CFA contre 3 550 millions francs CFA en 2010, soit 37% d'augmentation.

**Les produits d'exploitation bancaires augmentent de 22% et passent de 20 644 millions de F CFA en 2010 à 25 190 millions de F CFA en 2011**

Le montant des **produits de placement** (essentiellement des produits perçus sur les opérations de trésorerie à court et à moyen termes) augmente de 15%. Toutefois, la part relative de ce type de produit dans le total des produits régresse (13% en 2011 contre 14% en 2010).

Les activités de crédit se sont développées malgré un environnement concurrentiel rude. **Les revenus sur les crédits** ont augmenté de 29% en passant de 11 392 millions FCFA au 31 décembre 2010 à 14 736 millions de FCFA au 31 décembre 2011. Cette augmentation des revenus sur les crédits s'explique essentiellement par un effet volume (le volume des crédits accordés a augmenté de 53%). Le rendement moyen des emplois augmente de 0,5 point entre les deux exercices et s'établit à 13,7% au 31 décembre 2011 contre 13,2% au 31 décembre 2010.

Les **autres produits bancaires** sont en stagnation : 1 332 millions de FCFA en 2011 contre 1 320 millions de FCFA en 2010.

### **Les charges d'exploitation bancaire**

Pour l'exercice 2011, les charges d'exploitation bancaires s'élèvent à 3 498 millions de FCFA contre 2 837 millions FCFA en 2010, soit une hausse de 23%.

les charges financières des **ressources interbancaires** augmentent très fortement (+74%) suite aux fréquents refinancements interbancaires et à la mobilisation des emprunts AFD et KfW.

les intérêts servis sur les **dépôts de la clientèle** augmentent de 4% en 2011. Cette variation est due à la hausse des charges financières (sur les dépôts à terme +3% et les dépôts sur livret +14%) non compensée par la régression des charges financières sur les dépôts à vue (-4%).

les **autres charges bancaires** sont constituées essentiellement des charges sur les opérations de change, des intérêts versés sur les titres et des charges diverses d'exploitation bancaire (garantie ARIZ entre autres). Elles représentent 2% des charges bancaires en 2011 contre 1% en 2010.

### **La rentabilité de la banque s'améliore.**

**Le produit net bancaire** pour l'exercice 2011, s'établit à 21 692 millions de FCFA contre 17 807 millions de FCFA en 2010. Il augmente de 22% par rapport à l'exercice précédent.

**Le taux de marge brute** de la BNDA (PNB / Emplois moyens bruts rémunérés) passe de 11,4% à 11,8% sur la période. On note par conséquent une augmentation plus forte du PNB par rapport aux emplois moyens bruts rémunérés (+22% pour le PNB et +15% pour les emplois moyens bruts productifs).

**La marge de couverture des risques** augmente de 38% en se situant à 13 592 millions de FCFA en 2011 contre 9 826 millions de FCFA en 2010. Elle représente 63% du produit net bancaire (PNB) de l'exercice contre 55% en 2010.

**Le coefficient d'exploitation** se chiffre à 46,4% en 2011 contre 49,8% en 2010. Entre 2008 et 2011 cet indicateur est passé de 67,1% à 46,4%. Ce qui met en évidence les efforts de gestion qui ont été menés.

**La variation des provisions sur créances douteuses** : les dotations nettes aux provisions se sont élevées à 5 975 millions de FCFA en 2011 contre 4 431 millions de FCFA en 2010. De la sorte, les créances douteuses sont provisionnées à hauteur de 96% contre 95,7% lors du dernier exercice.



**La variation des autres provisions :** les autres provisions pour charges s'établissent à 1 057 millions de FCFA (+504 millions FCFA) et sont surtout relatives aux ajustements des provisions pour retraite.

**Le solde des éléments exceptionnels** s'établit à -34 millions FCFA.

Le résultat **bénéficiaire** de l'exercice 2011 avant impôt s'élève à **6 279** millions de FCFA contre 4 651 millions de FCA pour l'exercice 2010 (soit +35%). Le résultat net après impôt sur les sociétés est de 4 872 millions de FCFA en 2011 contre 3 550 millions en 2010 (+37%). A noter que le résultat était de 576 millions de FCFA en 2008.

### **Les comptes de bilan**

Le total du bilan est passé de 209 173 millions F CFA au 31 décembre 2010 à 243 430 millions de F CFA au 31 décembre 2011, soit une hausse de 16%.

## **A l'actif**

### **Caisses**

Les avoirs en caisse s'élèvent à 12 835 millions F CFA au 31 12 2011 contre 11 003 millions F CFA en 2010 (+17%)

### **Créances interbancaires**

- Les créances interbancaires augmentent de 72% et se situent à 23 047 millions F CFA au 31 12 2011 contre 13 368 millions F CFA en 2010. Elles se composent des :

### **Créances à vue**

- les avoirs à la Banque Centrale : 21 706 millions F CFA en 2011 contre 12 022 millions de F CFA en 2010,
- les dépôts auprès des établissements de crédit : 814 millions F CFA en 2011 contre 1 039 millions de F CFA en 2010;

### **Créances à terme**

- les dépôts à terme constitués : 527 millions F CFA en 2011 contre 308 millions de F CFA en 2010,
- **L'encours des crédits net de provisions** augmente de 30% en 2011 et s'établit à 147 648 millions F CFA. La part des crédits dans le total du bilan se situe à 61% à fin 2011 contre 54% à fin 2010
- **Les titres de placement** s'élèvent à 22 325 millions F CFA (-5.231 millions par rapport à 2010).
- **Les immobilisations financières** sont de 23 672 millions F CFA au 31 décembre 2011 contre 29 749 millions F CFA au 31 décembre 2010, soit une décroissance de 20%.
- **Les immobilisations corporelles** passent de 8 875 millions F CFA au 31 12 2010 à 9 031 millions F CFA au 31 12 2011, soit une augmentation de 2%.

## Au passif

### **Dettes interbancaires**

Les dettes interbancaires enregistrent en 2011 une augmentation de 6% en passant de 31 206 millions F CFA à 33.098 millions F CFA. Elles se répartissent comme suit :

- 2 820 millions F CFA en 2011 (contre 2 488 millions F CFA en 2010) de dépôts et de dettes à vue des banques et établissements financiers ;
- 30 278 millions F CFA en 2011 (contre 28 719 millions F CFA en 2010) de dépôts et de dettes à terme auprès des banques, du trésor et des institutions financières internationales.

L'augmentation du niveau des dettes à terme s'explique par la mobilisation de ressources au niveau du marché monétaire et de l'AFD.

### **Dettes à l'égard de la clientèle**

Les dettes à l'égard de la clientèle s'élèvent à 164 417 millions F CFA au 31 décembre 2011 contre 137 449 millions F CFA en 2010, soit une augmentation de 20% (+26.918 millions F CFA).

Nous notons les évolutions suivantes :

- les comptes ordinaires (y compris les comptes de remboursement et autres dépôts) varient de 22 932 millions F CFA et s'établissent à 113.096 millions F CFA,
- les comptes d'épargne (+ 3.003 millions F CFA) s'établissent à 28.890 millions F CFA,
- les comptes à terme hors DAT du trésor (+ 1.720 millions FCFA) s'établissent à 22.622 millions F CFA dont essentiellement :
- 14 789 millions de F CFA d'emprunts de la clientèle en diminution de 1.188 millions F CFA,
- 2 716 millions de F CFA de deposits.

**Les fonds propres effectifs de la banque** (fonds propres bruts nets des immobilisations incorporelles, avant affectation des résultats) s'élèvent à 31 102 millions F CFA au 31 décembre 2011 contre 28 678 millions F CFA au 31 décembre 2010, soit une augmentation de 8%.

## Hors bilan

### **Les engagements de financement donnés**

Au 31 décembre 2011, les engagements de financement donnés s'élèvent à 25 948 millions F CFA contre 15 954 millions F CFA en 2010

### **Les engagements de garantie donnés**

Les engagements de garantie donnés se chiffrent au 31 décembre 2011 à 22 117 millions F CFA contre 7 477 millions F CFA en 2010.

### **Les engagements de garantie reçus**

Les engagements de garantie reçus se chiffrent à 93 026 millions F CFA au 31 décembre 2011 contre 86 760 millions F CFA. Ils se détaillent comme suit :

- 4 203 millions F CFA de contre garantie bancaire de la DG Bank, de KBC et du FSA en faveur de certains clients bénéficiaires de prêts à la BNDA,
- 88 823 millions F CFA de garanties données par la clientèle.

## VI. Perspectives 2012

Avec la réussite de sa politique de diversification de ses activités, la BNDA est à même d'assurer plus sereinement la pérennité de son développement.

Cette orientation permet en effet de diviser les risques et limite les conséquences pour la banque d'une crise sectorielle forte. Elle s'est traduite par l'évolution de la structure des encours actifs et passifs selon le type de clientèle avec une progression sensible des encours sur les entreprises et les particuliers.

La BNDA, depuis plusieurs années, a enregistré une progression régulière et significative de sa productivité. La rentabilité de la banque a été améliorée : le PNB a progressé de 89% en quatre années, le RBE a été multiplié par 3 et le résultat net par 4.

La banque est aujourd'hui plus apte à affronter une concurrence de plus en plus vive dans un contexte de progression de la bancarisation tout en conservant sa vocation de banque de développement, acteur financier central du monde rural au Mali.

L'année 2012 peut être considérée comme celle de la consolidation de la transformation de banque agricole en banque universelle au service d'une grande variété d'acteurs économiques.

L'arrivée d'un nouvel actionnaire bancaire de référence sera incontestablement un atout pour apporter à la BNDA les moyens, produits et expérience nécessaires à la poursuite de son développement dans un environnement bancaire très concurrentiel.

Toutefois, les événements exceptionnels (guerre au Nord du pays et troubles politiques) tempèrent les projections optimistes que nous étions fondés à avoir. Des clients, en dépit de leur bonne volonté ne pourront pas honorer leurs échéances tel que convenu et certaines des immobilisations de la banque ont été détruites (à Gao surtout).

## ANNEXE DES COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2011

### I. LES INFORMATIONS SUR LE CHOIX DES METHODES UTILISEES :

**Note 1.** Les méthodes d'évaluation des différents postes du bilan, du hors bilan, du compte de résultat ainsi que des autres indications chiffrées figurant dans l'annexe.

#### 1.1. Caisse :

Le montant de la caisse correspond à la valeur des espèces en francs CFA et en devises justifiées par les procès verbaux à la date du 31 décembre. Les espèces en devises ont été valorisées sur la base des cours moyens de la Banque Centrale à la date d'arrêté.

#### 1.2. Créances interbancaires :

Les créances correspondent aux dépôts de la BNDA auprès des banques et correspondants. Elles ont été vérifiées par des états de rapprochement entre la comptabilité de la BNDA et celle de ces banques. Les avoirs en devises ont été valorisés sur la base des cours moyens de la Banque Centrale à la date d'arrêté.

#### 1.3. Créances sur la clientèle :

Elles sont indiquées au bilan pour leur montant après provisions constituées en vue de faire face à un risque de non recouvrement.

Les engagements sur convention d'ouverture de crédit signés non encore versés ou partiellement versés figurent pour leur montant du reste à verser au hors bilan.

Les créances et les engagements sont libellés en FCFA.

Les intérêts sont comptabilisés en produits d'exploitation bancaire pour leur montant couru, échu et non échu, calculé au prorata temporis.

#### 1.4. Immobilisations financières :

Elles concernent pour l'essentiel des obligations d'Etat, des bons et obligations BOAD. Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

#### 1.5. Immobilisations incorporelles et corporelles :

Elles sont évaluées à leur prix de revient d'origine (coût historique) et figurent au bilan pour leur montant net après déduction des amortissements.

#### 1.6. Autres actifs et comptes d'ordre :

Ils sont pour l'essentiel des créances rattachées (les intérêts courus non échus au 31.12).

#### 1.7. Dettes interbancaires :

Elles sont constituées essentiellement de l'encours de prêt sur le marché monétaire et du capital restant dû sur les emprunts auprès de bailleurs de fonds et sont valorisées sur la base des cours moyens des devises de la BCEAO à la date du 31 décembre.

#### 1.8. Dettes à l'égard de la clientèle :

Elles représentent les avoirs en comptes de la clientèle dans les livres de la BNDA et sont libellés en FCFA.

#### 1.9. Autres passifs et comptes d'ordre :

Ils sont constitués pour l'essentiel des divers impôts à payer et des charges à payer.

**1.10. Provisions pour risques et charges et fonds pour risques bancaires généraux :**

Ils sont constitués pour l'essentiel de fonds Assistance décès (pour la clientèle) et de provisions pour risque bancaires généraux (provisions de propre assureur pour transport de fonds, provisions pour retraite).

**1.11. Engagements de garantie d'ordre de la clientèle :**

Ils enregistrent les cautions et avals donnés pour le compte de la clientèle

**1.12. Engagements de garantie reçus :**

Ils représentent les garanties reçues des établissements de crédit et des clients. Ils sont valorisés sur la base des cours moyens de banque centrale au 31 décembre.

**Note 2. Dérogation aux principes généraux :**

La BNDA n'a pas dérogé aux principes généraux.

**Note 3. Les méthodes de calcul des amortissements :**

Les amortissements sont calculés de façon linéaire sur 3 ans pour le matériel de transport, aménagements et logiciel, 4 ans pour le matériel informatique, 5 à 10 ans pour le mobilier et autres matériels de bureau, 20 à 50 ans pour les nouvelles constructions.

**Note 4. Les méthodes de calcul des provisions :**

Le déclassement en douteux des créances se fait conformément à la réglementation pour les clients présentant des créances impayées ou immobilisées depuis 6 mois et plus, les clients qui ne sont pas en impayés mais présentant une situation financière mauvaise, les comptes débiteurs sans mouvements créditeurs, depuis plus de 3 mois, et les comptes débiteurs sans mouvements créditeurs significatifs depuis plus de 6 mois.

Les créances douteuses sont provisionnées à hauteur de 100 % de leur montant brut la première année de déclassement pour les crédits ne bénéficiant pas de garanties réelles, et à hauteur de 50 % et 100% les troisièmes et quatrièmes années pour les autres.

Les créances contentieuses sont provisionnées pour la plupart à hauteur de 100% dès la première année.

**Note 5. Les options exercées :**

La BNDA n'intervient pas sur le marché des options.

**Note 6. Les changements de méthodes et de présentation des comptes annuels :**

Il n'y pas eu de changement de méthode au cours de l'exercice.

## II. LES INFORMATIONS D'IMPORTANCE SIGNIFICATIVE :

**Note 7.** L'évolution de l'actif immobilisé : (en millions FCFA)

Valeur brute en millions FCFA	31/12/2010	acquisitions	cessions	virements	31/12/2011
Terrains	371				371
Constructions	4 927				4 927
Autres immobilisations corporelles	12 032	1 420	-316		13 153
Immobilisations incorporelles	2 316	34	0		2 350
Immobilisations financières	29 748	33	-6 110		23 672
<b>TOTAL</b>	<b>49 394</b>	<b>1 487</b>	<b>-6 426</b>		<b>44 473</b>

Amortissements en millions FCFA	31/12/2010	dotations	reprises	divers	31/12/2011
Terrains					
Constructions	2 103	374	-10		2 467
Autres immobilisations corporelles	6 224	866	-289		6 801
Immobilisations incorporelles	2 059	146			2 204
Immobilisations financières					
<b>TOTAL</b>	<b>10 386</b>	<b>1 386</b>	<b>-299</b>		<b>11 473</b>

**Note 8.** Répartition des titres cotés, non cotés : (En millions FCFA)

Nature	titres cotés	titres non cotés
Bons BOAD		8 000
Obligations du trésor		5 211
RCI	4 080	4 000
Autres Obligations		1 072
AFD		1 000
Titres de participation		276
Titres de placement	14 325	8 000
<b>TOTAL</b>	<b>18 405</b>	<b>27 559</b>

**Note 9.** Ventilation entre les différentes catégories de titres :

Voir II. – Note 8.

**Note 10.** Le montant des titres qui ont fait l'objet de transfert d'une catégorie à une autre : Néant.

**Note 11.** Le montant global des titres d'investissement vendus avant l'échéance :

Les obligations BDC pour 1.934 millions F CFA dont l'échéance était prévue au 04/10/2017 ont été vendues courant 2011.

**Note 12.** La différence entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres de placement et des titres d'investissement : Néant.

**Note 13.** La ventilation selon la durée initiale des créances saines et des dettes :  
(DEC 2013 -DEC 2019 et DEC 2036)

(en millions FCFA)

Créances dettes	D<=6 mois	6m<D<= 1 an	1 an < D<= 2 ans	2 ans <D<= 5ans	5a<D<=10 ans	D>10ans	Total
Créances clientèle	35 157	33 168	9 693	30 130	31 472	5 119	144 739
Créances établissements de crédits	22 520						22 520
<b>Total des créances</b>	<b>57 677</b>	<b>33 168</b>	<b>9 693</b>	<b>30 130</b>	<b>31 472</b>	<b>5 119</b>	<b>167 259</b>
Dettes clientèle	145 296	3 636	699	26	2 654	12 107	164 418
Dettes établissements de crédits	23 153	0	0	0	6 009	3 935	33 097
Dettes représentées par un titre	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total des dettes</b>	<b>168 449</b>	<b>3 636</b>	<b>699</b>	<b>26</b>	<b>8 663</b>	<b>16 402</b>	<b>197 515</b>

**Note 14.** La ventilation selon la durée résiduelle des créances et des dettes sur les établissements et sur la clientèle : (DEC 2026)

(en millions FCFA)

Créances dettes	D<=1 mois	1m<D<=3m	3m D<=6m	6m <D<=2a	2a<D<=5a	D>5ans	Total
Créances clientèle	18 633	13 628	33 741	19 859	39 286	19 592	144 739
Créances établissements de crédits	22 520	0	0	0	0	0	22 520
<b>Total des créances</b>	<b>41 153</b>	<b>13 628</b>	<b>33 741</b>	<b>19 859</b>	<b>39 286</b>	<b>19 592</b>	<b>167 259</b>
Dettes clientèle	137 050	1 020	1 007	10 580	752	14 009	164 418
Dettes établissements de crédits	23 153	0	0	0	2 150	7 794	33 097
Dettes représentées par un titre	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total des dettes</b>	<b>160 203</b>	<b>1 020</b>	<b>1 007</b>	<b>10 580</b>	<b>2 902</b>	<b>21 803</b>	<b>197 515</b>

**Note 15.** Le montant et la répartition des dettes représentées par un titre selon les catégories d'agents économiques : Néant

**Note 16.** Le montant des crédits à durée indéterminée accordés à la clientèle : Néant

**Note 17.** Le montant des opérations (dettes, créances et engagements de hors bilan) avec les entreprises appartenant au même groupe : Néant

**Note 18.** Le montant et la valeur nominale de chaque catégorie de titres composant le capital social et l'étendue des droits que confèrent à leurs détenteurs les titres de chaque catégorie :

Toutes les actions ont les mêmes droits ; elles se répartissent comme suit selon l'identité de leur propriétaire :

Actionnaires	Groupe	Nombre d'actions	%	Montant en F CFA
République du Mali	A	2 631	36,48	5 238 321 000
BPCE IOM	B	701	9,72	1 395 691 000
Crédit Coopératif		700	9,70	1 393 700 000
AFD	C	1 635	22,67	3 255 285 000
DEG	D	1 546	21,43	3 078 086 000
<b>TOTAL</b>		<b>7 213</b>	<b>100</b>	<b>14 361 083 000</b>

**Note 19.** Le nombre et le montant des obligations convertibles et des titres similaires que l'étendue des droits qu'ils confèrent : Néant

**Note 20.** Le montant des éléments du bilan ayant fait l'objet d'une réévaluation : Néant.

**Note 21.** La ventilation des réserves : (L55) :

(en millions FCFA)

Type de réserve	Montant
Réserves spéciales	2 273
Réserves statutaires	393
Réserves Facultatives	309
<b>TOTAL</b>	<b>2 975</b>

**Note 22.** Le montant des créances et des dettes rattachées se rapportant à chaque poste du bilan : (C20 créances et H35 dettes) :

(en millions FCFA)

Créances et dettes rattachées	Créances rattachées	Dettes rattachées
opérations de trésorerie et interbancaire	0	61
opérations avec la clientèle	1 699	112
opérations sur titres et divers	286	
valeur immobilisées	712	
<b>TOTAL</b>	<b>2 697</b>	<b>173</b>

**Note 23.** La ventilation des comptes de régularisation : C6A et H6A

Comptes de régularisation actif	Montant (en millions FCFA)	Comptes de régularisation passif	Montant
Charges à répartir	0	Produits constatés d'avance	565
Charges constatées d'avance	360	Compte correcteur passif	420
Compte d'attente Actif	44	Compte d'attente Passif	715
Comptes d'abonnements de produits	0	Charges à payer	1 135
Produits à recevoir	0	Valeur à imputer	0
<b>Total comptes de régularisation Actif</b>	<b>404</b>	<b>Total comptes de Passif</b>	<b>2 835</b>

**Note 24.** La ventilation selon l'objet des provisions pour risques et charges : L30

Objet des provisions	Montant (en millions FCFA)
Retraite	4 780
Pour risque d'engagement par signature	220
Autres provisions pour perte et charge	56
<b>Total provisions pour risques et charges</b>	<b>5 056</b>

**Note 25.** L'évaluation des opérations à terme en devises non encore dénouées : Néant

**Note 26.** Les engagements donnés concernant les entreprises liées : Néant

**Note 27.** La ventilation des commissions tant en produits qu'en charges :

(en millions FCFA)

Commissions	Charges	Produits
Opérations avec les établissements de crédits		
Opérations avec la clientèle		2 413
Opérations sur titres	71	
Opération de change	2 336	2695
Prestations de services	0	20
<b>TOTAL</b>	<b>2 407</b>	<b>5 128</b>

**Note 28.** La ventilation par nature des frais généraux d'exploitation : (S02-S1A)

(en millions FCFA)

Frais généraux d'exploitation	Montant
Frais de personnel	3 949
Dont Salaires et traitements	2 984
Dont Charges sociales	800
Dont formation	165
Impôts et taxes	67
Autres charges extérieures	4 663
Dotations fonds risques bancaires généraux	
Dotation amortissements des immobilisations	1 386
Dotations provisions et pertes sur créances	13 105
<b>Total des frais généraux</b>	<b>23 170</b>

**Note 29.** La ventilation par nature des produits et des charges exceptionnels, l'indication des produits et des charges imputables aux exercices antérieurs, l'indication des plus ou moins values de cession sur les différentes catégories d'immobilisations

Charges	Montant (en millions FCFA)	Produits	Montant (en millions FCFA)
Charges sur exercices antérieurs	1	Produits sur exercice antérieurs	0
Moins values sur cession d'immo- bilisation (valeur nette comptable)	31	Plus value sur ces- sion d'immobilisa- tions (prix de cession)	43
		Quote-part subven- tion investissement	48
Charges exceptionnelles	367	Produits exception- nels	88
<b>Total</b>	<b>399</b>	<b>Total</b>	<b>179</b>

**Note 30.** Le nom et le siège de l'entreprise mère : Néant

**Note 31.** L'effectif et la masse salariale du personnel par catégorie professionnelle : (rapport d'activité)

Effectif du personnel	Cadres	Employés	Total
Nationaux de l'UEMOA	108	190	298
<b>TOTAL</b>	<b>108</b>	<b>190</b>	<b>298</b>

Masse salariale (en millions FCFA)	Cadres	Employés	Total
Nationaux de l'UMOA	2 179	1 770	3 949
<b>TOTAL</b>	<b>2 179</b>	<b>1 770</b>	<b>3 949</b>

**Note 32.** Le montant global des rémunérations allouées à l'ensemble des membres des organes de gestion

**Note 33.** L'ensemble des engagements qui ne figurent pas dans le hors bilan : Néant

**Note 34.** Les engagements en matière de retraite qui ne figurent pas au bilan : Néant

## PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDAM

L'an deux mille douze le lundi 21 mai à 13 h 05 minutes, les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDAM) se sont réunis en assemblée générale ordinaire à Paris, BPCE, 50, avenue Pierre Mendès France, 75201 Paris Cedex 13, dans la salle des Comités, sur convocation du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émarginée par chacun des actionnaires.

- **Mme DOUCOURE Dougoubarka SYLLA**, Chargé de mission au Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, représentant l'Etat du Mali
- **M. Philippe WATTECAMPS**, Directeur Délégué de BPCE IOM, représentant BPCE IOM
- **M. Jean Louis BANCEL**, Président du Crédit Coopératif, représentant le Crédit Coopératif
- **M. Hervé BOUGAULT**, Directeur de l'Agence Française de Développement (AFD) à Bamako, représentant l'AFD
- **Mme Cornelia BERG**, représentant La Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft mbH (DEG)
- **M. Moussa Alassane DIALLO**, actionnaire

Etait absente et non représentée Mme Aude FLOGNY-CATRISSÉ, actionnaire.

Le Président constate que le quorum est atteint et que l'assemblée étant régulièrement constituée, elle peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité.

Mise en place du Bureau

### I. Au titre de la 37ème séance de l'Assemblée Générale Ordinaire

1. Rapport de gestion du Conseil d'Administration sur l'activité et la situation de la banque relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011
2. Rapport général et rapports spéciaux des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2011
3. Approbation des états financiers de synthèse annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2011
4. Ratification de désignation d'administrateur
5. Quitus aux administrateurs pour leur gestion
6. Affectation du résultat de l'exercice 2011
7. Indemnité de fonction des administrateurs.

### **RESOLUTION N° 1.**

Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **37<sup>ème</sup> séance** à Paris, BPCE, 50, avenue Pierre Mendès France, 75201 Paris Cedex 13 **le 21 mai 2012** approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :

Président : M. Moussa Alassane DIALLO, Président Directeur Général de la BNDA

Scrutateurs : MM. Hervé BOUGAULT (AFD) et Philippe WATTECAMPS (BPCE IOM)

Secrétaire de séance. M. Souleymane FOMBA, Directeur des Affaires Juridiques à la BNDA

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.**

### **RESOLUTION N° 2.**

Rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **37<sup>ème</sup> séance** à Paris, BPCE, 50, avenue Pierre Mendès France, 75201 Paris Cedex 13 le 21 mai 2012 prend acte du rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.**

### **RESOLUTION N° 3.**

Rapport général et rapport spécial des Commissaires aux comptes

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **37<sup>ème</sup> séance** à Paris, BPCE, 50, avenue Pierre Mendès France, 75201 Paris Cedex 13 le 21 mai 2012 approuve les rapports général et spécial des Commissaires aux comptes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2011.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.**

### **RESOLUTION N° 4.**

Approbation des états financiers de synthèse annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2011

Après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes, l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **37<sup>ème</sup> séance** à Paris, BPCE, 50, avenue Pierre Mendès France, 75201 Paris Cedex 13 **le 21 mai 2012, approuve les comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2011 et clos le 31 décembre 2011.**

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.**

### **RESOLUTION N° 5.**

Ratification de cooptation d'administrateur

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **37<sup>ème</sup> séance** à Paris, BPCE, 50, avenue Pierre Mendès France, 75201 Paris Cedex 13 **le 21 mai 2012 ratifie la nomination de BPCE IOM comme administrateur de la BNDA.**

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.**

## RESOLUTION N° 6.

Quitus aux administrateurs

Conformément aux dispositions de l'article 13.2 des Statuts, l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **37<sup>ème</sup> séance** à Paris, BPCE, 50, avenue Pierre Mendès France, 75201 Paris Cedex 13 **le 21 mai 2012**, donne quitus :

- au Conseil d'Administration de sa gestion pour l'exercice ouvert **le 1er janvier 2011 et clos le 31 décembre 2011**
- et aux Commissaires aux Comptes pour la vérification et la certification des comptes de l'exercice ouvert **le 1er janvier 2011 et clos le 31 décembre 2011.**

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

## RESOLUTION N° 7.

Affectation du résultat annuel 2011

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **37<sup>ème</sup> séance** à Paris, BPCE, 50, avenue Pierre Mendès France, 75201 Paris Cedex 13 **le 21 mai 2012**, décide de répartir le bénéfice de l'exercice 2011 de **4 872 754 506 FCFA**, diminué des réserves (légal et statutaires), et des montants affectés au Fonds social et à la prime d'intéressement en report à nouveau.

Bénéfice de l'exercice	<b>4 872 754 506 F CFA</b>
Réserve légale (10%)	- 487 275 451 FCFA
<b>Réserve statutaire (5%)</b>	- <b>243 637 725 FCFA</b>
Fonds social (5%)	- 243 637 725 FCFA
Prime d'intéressement (5%)	- 243 637 725 FCFA
<b>Solde</b>	<b>3 654 565 880 FCFA</b>
Report à nouveau au 31/12/2010	600 242 575 FCFA
Report à nouveau au 31/12/2011	4 254 808 455 FCFA

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance est levée à 13 H 20 minutes.

## ANNEXES

BILAN – ACTIF EN USD	PAGE 30
BILAN – PASSIF EN USD	PAGE 31
HORS BILAN EN XOF	PAGE 31
COMPTES DE RESULTATS - CHARGES EN USD	PAGE 32
COMPTES DE RESULTATS - PRODUITS EN USD	PAGE 33
BILAN - ACTIF EN MILLIONS DE XOF	PAGE 34
BILAN - PASSIF EN MILLIONS DE XOF	PAGE 35
COMPTES DE RESUTATS - CHARGES EN MILLIONS XOF	PAGE 36
COMPTES DE RESUTATS - PRODUITS EN MILLIONS XOF	PAGE 37

## BILAN en USD

ACTIF	CODES POSTE	MONTANTS NETS 31/12/2010	MONTANTS NETS 31/12/2011
CAISSE	A10	21 704 557	25 316 716
CREANCES INTERBANCAIRES	A02	26 335 280	45 461 091
A VUE	A03	25 726 908	44 422 260
BANQUES CENTRALES	A04	23 678 090	42 816 757
TRÉSOR PUBLIC, CCP	A05	0	0
AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	A07	2 048 621	1 605 504
A TERME	A08	606 596	1 038 830
CREANCES SUR LA CLIENTELE	B02	223 770 209	291 242 121
PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	B10	1 827 448	6 763 003
CRÉDITS DE CAMPAGNE	B11	0	0
CRÉDITS ORDINAIRES	B12	1 827 448	6 763 003
AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	B2A	186 625 572	258 684 199
CRÉDITS DE CAMPAGNE	B2C	0	0
CRÉDITS ORDINAIRES	B2G	186 625 572	258 684 199
COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	B2N	35 317 397	25 792 482
AFFACTURAGE	B50	0	0
TITRES DE PLACEMENT	C10	54354821	44 036 168
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	D1A	58681795	46 694 348
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	D50	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	D20	829 435	288 074
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	D22	18 925 561	18 112 421
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	E01	0	0
AUTRES ACTIFS	C20	9 600 293	8 182 837
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	C6A	420 145	842 390
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>E90</b>	<b>414 622 413</b>	<b>480 174 909</b>

## BILAN en USD

PASSIF	CODES POSTE	MONTANTS NETS 31/12/2010	MONTANTS NETS 31/12/2011
DETTES INTERBANCAIRES	F02	61 555 730	65 286 134
A VUE	F03	4 906 047	5 561 989
TRÉSOR PUBLIC, CCP	F05	0	0
AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	F07	4 906 047	5 561 989
A TERME	F08	56 648 747	59 724 145
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	G02	275 232 810	324 321 580
COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	G03	51 063 515	56 988 487
COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	G04	2152	2 227
BONS DE CAISSE	G05	0	0
AUTRES DETTE À VUE	G06	181 492 833	222 707 930
AUTRES DETTES À TERME	G07	42 673 256	44 623 132
DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	H30	0	0
AUTRES PASSIFS	H35	2 120 462	4 996 354
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	H6A	4 649 675	5 590 724
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	L30	7 918 751	9 974 993
PROVISIONS REGLEMENTÉES	L35	0	0
EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNÉS	L41	0	0
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	L10	93 714	0
FONDS AFFECTÉS	L20	14 215 531	18 229 153
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	L45	6 785 851	6 785 851
CAPITAL OU DOTATION	L66	26 222 049	28 327 781
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	L50	0	0
RESERVES	L55	4 818 164	5 868 771
ECARTS DE REEVALUATION	L59	0	0
REPORT A NOUVEAU (+/-)	L70	9 234	1 184 001
RESULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	L80	10 999 579	9 611 693
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>L90</b>	<b>414 622 413</b>	<b>480 174 909</b>

HORS BILAN ENGAGEMENTS DONNÉS	CODES POSTE	MONTANTS NETS 31/12/2010	MONTANTS NETS 31/12/2011
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		0	0
EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1A	0	0
EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	N1J	31 470 613	51 183 574
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		0	0
D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2A	3 369 124	6 716 207
D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	N2J	11 378 877	36 909 694
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3A	0	
ENGAGEMENTS RECUS		0	
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		0	
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1H	0	
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		0	
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2H	8 289 879	8 289 879
REÇUS DE LA CLIENTÈLE	N2M	162 847 956	175 208 396
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3E	0	0

## COMPTE DE RESULTAT en USD

CHARGES en USD	POSTE	MONTANTS 31/12/2010	MONTANTS 31/12/2011
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEE	R01	5 291 300	6 647 013
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES INTERBANCAIRES	R03	862 916	2 056 909
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	R04	4 429 173	4 590 104
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	R4D	0	0
- CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES	R5Y	0	0
- AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	R05	0	0
CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	R5E	0	
COMMISSIONS	R06	233 598	140 741
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	R4A	9 393 573	4 721 796
- CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	R4C	0	0
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	R6A	9 328 239	4 608 385
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	R6F	65 939	113 608
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	R6U	0	0
ACHATS DE MARCHANDISES	R8G	0	0
STOCKS VENDUS	R8J	0	0
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	R8L	0	0
FRAIS GENERAUX D'EXPLOITATION	S01	14 666 638	17 120 506
- FRAIS DE PERSONNEL	S02	6 752 478	7 790 151
- AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	S05	7 914 752	9 330 355
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	T51	2 813 428	2 733 647
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	T6A	9 721 216	13 796 751
EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	T01	0	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	T80	342 569	723 337
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	T81	302 616	2 210
IMPOT SUR LE BENEFICE	T82	2 171 822	2 775 492
BENEFICE	T83	7 004 050	9 611 693
<b>TOTAL</b>	<b>T85</b>	<b>51 937 339</b>	<b>58 272 716</b>

## COMPTE DE RESULTAT PRODUITS en USD

PRODUITS en USD	POSTE	MONTANTS 31/12/2010	MONTANTS 31/12/2011
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	V01	26 059 346	32 337 270
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	V03	470 440	488 753
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	V04	21 147 290	25 513 719
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	V5F	3 021 388	2 783 167
- PRODUITS ET PROFITS SUR PRÊTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	V51	0	0
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	V05	1 420 593	3 551 631
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	V5G	0	0
COMMISSIONS	V06	4 197 967	4 759 290
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	V4A	17 856 645	15 236 822
- PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	V4C	2 187 644	3 264 875
- DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	V4Z	2 774	5 548
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	V6A	10 481 233	5 316 485
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	V6F	5 185 586	6 650 309
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	V6T	661 156	280 943
MARGES COMMERCIALES	V8B	0	0
VENTES DE MARCHANDISES	V8C	0	0
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	V8D	0	0
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	W4R	3 100 534	5 623 625
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	X51	0	0
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	X6A	0	0
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	X01	0	0
PRODUITS EXCEPTIONNELS	X80	39 099	34 878
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	X81	22 226	0
<b>PERTE</b>	X83		0
<b>TOTAL</b>	<b>X85</b>	<b>51 937 339</b>	<b>58 272 716</b>

## BILAN en millions de XOF

ACTIF	CODES POSTE	MONTANTS NET S31/12/2010	MONTANTS NETS 31/12/2011
CAISSE	A10	11 003	12 835
CREANCES INTERBANCAIRES	A02	13 351	23047
A VUE	A03	13 043	22 520
BANQUES CENTRALES	A04	12 004	21 706
TRÉSOR PUBLIC, CCP	A05	0	0
AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	A07	1 039	814
A TERME	A08	308	527
CREANCES SUR LA CLIENTELE	B02	113 443	147 648
PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	B10	926	3 429
CRÉDITS DE CAMPAGNE	B11	0	0
CRÉDITS ORDINAIRES	B12	926	3 429
AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	B2A	94 612	131 143
CRÉDITS DE CAMPAGNE	B2C	0	0
CRÉDITS ORDINAIRES	B2G	94 612	131 143
COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	B2N	17 905	13 076
AFFACTURAGE	B50	0	0
TITRES DE PLACEMENT	C10	27 556	22 325
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	D1A	29 749	23 672
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	D50	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	D20	420	146
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	D22	9 595	9 182
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	E01	0	0
AUTRES ACTIFS	C20	4 867	4 148
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	C6A	213	427
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>E90</b>	<b>210 197</b>	<b>243 430</b>

## BILAN en millions de XOF

PASSIF	CODES POSTE	MONTANTS NETS 31/12/2010	MONTANTS NETS 31/12/2011
DETTES INTERBANCAIRES	F02	31 206	33 098
A VUE	F03	2 487	2 820
TRÉSOR PUBLIC, CCP	F05	0	0
AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	F07	2 487	2 820
A TERME	F08	28 719	30 278
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	G02	139 532	164 418
COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	G03	25 887	28 891
COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	G04	1	1
BONS DE CAISSE	G05	0	0
AUTRES DETTE À VUE	G06	92 010	112 904
AUTRES DETTES À TERME	G07	21 634	22 622
DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	H30	0	0
AUTRES PASSIFS	H35	1 075	2 533
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	H6A	2 357	2 834
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	L30	4 014	5 057
PROVISIONS REGLEMENTÉES	L35	0	0
EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNÉS	L41	0	0
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	L10	48	0
FONDS AFFECTÉS	L20	7 207	9 241
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	L45	3 440	3 440
CAPITAL OU DOTATION	L66	13 294	14 361
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	L50	0	0
RESERVES	L55	2 443	2 975
ECARTS DE REEVALUATION	L59	0	0
REPORT A NOUVEAU (+/-)	L70	5	600
RESULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	L80	5 576	4 873
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>L90</b>	<b>210 197</b>	<b>243 430</b>

HORS BILAN ENGAGEMENTS DONNÉS	CODES POSTE	MONTANTS NETS 31/12/2010	MONTANTS NETS 31/12/2011
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		0	0
EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1A	0	0
EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	N1J	15 954	25 948
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		0	0
D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2A	1 708	3 405
D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	N2J	5 769	18 712
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3A	0	0
ENGAGEMENTS RECUS		0	0
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		0	0
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1H	0	0
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		0	0
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2H	4 203	4 203
REÇUS DE LA CLIENTÈLE	N2M	82 558	88 824
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3E	0	0

## COMPTE DE RESULTAT en millions XOF

CHARGES en USD	POSTE	MONTANTS 31/12/2010	MONTANTS 31/12/2011
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEE	R01	2 682	3 370
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES INTERBANCAIRES	R03	437	1 043
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	R04	2 245	2 327
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	R4D	0	0
- CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES	R5Y	0	0
- AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	R05	0	0
CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	R5E	0	
COMMISSIONS	R06	118	71
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	R4A	4 762	2 394
- CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	R4C	0	0
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	R6A	4 729	2 336
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	R6F	33	58
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	R6U	0	0
ACHATS DE MARCHANDISES	R8G	0	0
STOCKS VENDUS	R8J	0	0
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	R8L	0	0
FRAIS GENERAUX D'EXPLOITATION	S01	7 435	8 679
- FRAIS DE PERSONNEL	S02	3 423	3 949
- AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	S05	4 012	4 730
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	T51	1 426	1 386
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	T6A	4 928	6 994
EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	T01	0	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	T80	174	367
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	T81	153	1
IMPOT SUR LE BENEFICE	T82	1 101	1 407
BENEFICE	T83	3 551	4 873
<b>TOTAL</b>	<b>T85</b>	<b>26 330</b>	<b>29 542</b>

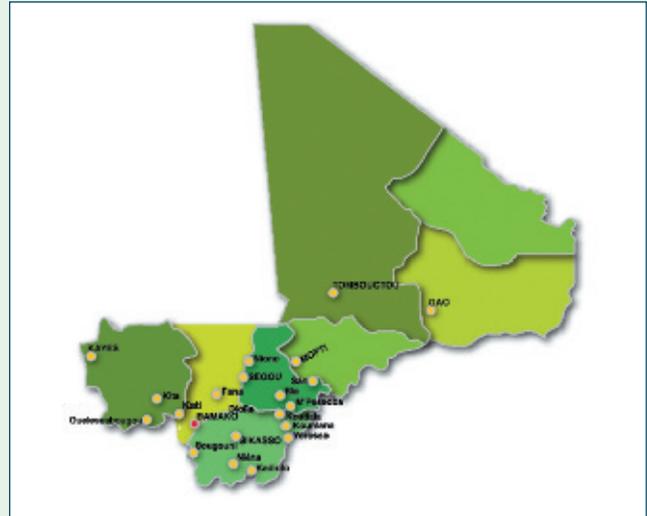
## COMPTE DE RESULTAT en millions XOF

PRODUITS en USD	POSTE	MONTANTS 31/12/2010	MONTANTS 31/12/2011
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	V01	13 211	16 394
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	V03	238	248
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	V04	10 721	12 934
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	V5F	1 532	1 411
- PRODUITS ET PROFITS SUR PRÊTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	V51	0	0
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	V05	720	1 801
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	V5G	0	0
COMMISSIONS	V06	2 128	2 413
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	V4A	9 053	7 724
- PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	V4C	1 109	1 655
- DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	V4Z	1	3
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	V6A	5 314	2 695
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	V6F	2 629	3 371
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	V6T	335	142
MARGES COMMERCIALES	V8B	0	0
VENTES DE MARCHANDISES	V8C	0	0
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	V8D	0	0
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	W4R	1 572	2 851
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	X51	0	0
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	X6A	0	0
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	X01	0	0
PRODUITS EXCEPTIONNELS	X80	20	18
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	X81	11	0
<b>PERTE</b>	X83		0
<b>TOTAL</b>	<b>X85</b>	<b>26 330</b>	<b>29 542</b>

## NOS REPRÉSENTATIONS

Toutes les représentations de la BNDAMALI sont reliées en temps réel permettant de mettre à disposition immédiatement les fonds transférés entre deux points de vente. En outre, les clients peuvent procéder à des opérations sur leurs comptes dans tous les points de vente de la BNDAMALI.

Par ailleurs, les chèques de voyage BNDAMALI, les chèques certifiés et les chèques de banque BNDAMALI sont payables dans toutes les représentations de la BNDAMALI, sans exception.



### SIEGE TÉL.

(+223) 20 29 64 64 • Fax (+ 223) 20 29 25 75

Télex 2638 MJ • e-mail : [bnda@bndamali.com](mailto:bnda@bndamali.com) • Code SWIFT : BNAD ML BA

### BAMAKO

Agence Entreprises	Tél. 20 29 66 11	Fax 20 29 25 76
Agence Centrale	Tél. 20 29 64 64	Fax 20 29 25 80
Agence Hippodrome	Tél. 20 21 50 57	Fax 20 21 06 96
Agence Niamakoro	Tél. 20 20 50 05	Fax 20 20 50 05
Agence Baco-djicoroni	Tél. 20 28 43 48	Fax 20 28 43 48
Agence Bamako Coura	Tél. 20 70 43 33	Fax 20 70 43 33
Agence Grand Marché	Tél. 20 23 26 54	Fax 20 23 26 54
Agence Faladié	Tél. 20 20 63 56	Fax 20 20 63 56
Agence Kalaban Coura	Tél. 20 28 01 31	Fax 20 28 01 31
Agence N'Golonina	Tél. 20 21 02 44	Fax 20 21 02 44
Agence Ouéléssébougou	Tél 21 65 00 24	Fax 21 65 00 24
Agence Kati	Tél. 21 27 29 70	Fax 21 57 35 60
Agence Kita	Tél. 21 57 31 53	Fax 21 57 31 53
Agence Kayes	Tél. 21 52 37 56	Fax 21 52 37 54
Agence Fana	Tél. 21 25 20 36	Fax 21 25 31 66
Agence Dioïla	Tél. 21 25 60 28	Fax 21 25 60 28
Agence Ségou	Tél. 21 32 03 19	Fax 21 32 20 65
Agence Ségou Centre	Tél. 21 32 10 99	Fax 21 32 10 99
Agence Koutiala	Tél. 21 64 00 66	Fax 21 64 05 93
Bureau de Kouniana	Tél. 21 64 54 13	Fax 21 64 54 13
Bureau de M'Pessoba	Tél. 21 64 50 13	Fax 21 64 50 13
Bureau de Yorosso	Tél. 21 64 40 13	Fax 21 64 40 13
Agence San	Tél. 21 37 21 88	Fax 21 37 22 42
Agence Bla	Tél. 21 32 29 36	Fax 21 32 29 36
Agence Niono	Tél. 21 35 20 33	Fax 21 35 23 62
Agence Bougouni	Tél. 21 65 10 83	Fax 21 65 11 96
Agence Kolondiéba	Tél. 21 66 20 52	Fax 21 66 20 52
Agence Sikasso	Tél. 21 62 03 21	Fax 21 62 13 70
Agence Sikasso Médine	Tél. 21 62 27 66	Fax 21 62 27 66
Agence Niéna	Tél. 21 63 02 23	Fax 21 63 02 23
Agence Kadiolo	Tél. 21 66 00 01	Fax 21 66 00 01
Agence Sévaré	Tél. 21 42 00 42	Fax 21 42 04 25
Agence Mopti	Tél. 21 43 14 12	Fax 21 43 14 12
Bureau de Bandiagara	Tél. 21 44 20 27	Fax 21 44 20 27
Agence Gao	Tél. 21 82 03 82	Fax 21 82 03 69
Agence Tombouctou	Tél. 21 92 11 62	Fax 21 92 12 91
Bureau de Paris	Tél. 00331 43 46 05 31	

## NOS CORRESPONDANTS À L'ÉTRANGER

**BNDA** (code identification banque SWIFT) BNAD ML BA

Grâce au système interbancaire de communication SWIFT, la BNDA est en contact avec les banques du monde entier, et pour réaliser les transferts partout dans le monde en 24 heures. La BNDA donne des ordres de transferts SWIFT à ses correspondants qui les réalisent directement (quand les bénéficiaires sont leurs clients) ou indirectement à travers leurs propres correspondants.

Nos correspondants à l'Étranger sont :

### EN EUROS (EUR)

Crédit Agricole sa et Groupe Crédit Agricole France (Paris)  
DZ Bank (Francfort)  
ING Belgium (Bruxelles)  
Natexis Banques Populaires (Paris)  
FIMBANK (Malte)

AGRIFR PP  
GENO DE FF  
BBRUBEBB010  
CCBP FRPP  
FIMBMTM3

### EN DOLLARS AMÉRICAINS

FIMBANK (Malte)

FIMBMTM3

### EN DOLLARS CANADIENS (CAD)

Caisse Centrale Desjardins (Montréal)

CCDQ CA MM

### EN FRANCS CFA (XOF)

Société Générale de Banques en Côte d'Ivoire (SGBCI) (Abidjan)  
Standard Chartered Bank en Côte d'Ivoire (Abidjan)  
Banque Internationale pour l'Afrique Occidentale (BIAO CI) (Abidjan)  
Continental Bank-Bénin (Cotonou)  
Compagnie Bancaire de l'Afrique de l'Ouest (CBAO) (Dakar)  
Caisse Nationale de Crédit Agricole Sénégal (Dakar)  
Banque Agricole et Commerciale du Burkina Faso (Ouagadougou)  
Banque Internationale pour le Burkina (Ouagadougou)  
Union Togolaise de Banque (UTB) (Lomé)  
Société Nigérienne de Banque (SoniBank) (Niger)  
Banque Togolaise de Développement (BTD) (Lomé)

SGCI CI AB  
SCBL CI AB  
BIAOCIAB  
COBB BJ BJ  
CBAO SN DA  
CADK SN DA  
CNCB BFBF  
BIBUBFBF  
UNBTGTG  
SOCNNENI  
BTD TG TG

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité. Indiquez à la personne qui doit vous envoyer des fonds votre numéro de compte à la BNDA, le code SWIFT de la BNDA et le code SWIFT du correspondant BNDA le plus proche de son pays (cf. liste ci-dessus), et l'opération peut être réalisée immédiatement.

N'hésitez pas à contacter la direction des Opérations de la BNDA pour obtenir des précisions.

La BNDA réalise toutes vos opérations internationales et notamment les **crédits documentaires** ou lettres de crédit, les **garanties bancaires internationales**.

Bien qu'il soit plus rapide, plus sûr et moins coûteux d'effectuer des transferts internationaux, vous pouvez être amené à travailler avec des chèques. La BNDA effectue également toutes les opérations sur les chèques en devises (émission/encaissement de chèques, achat/vente de chèques de voyage American Express et autres) domiciliés dans des pays où nous avons un correspondant bancaire (cf. liste ci-dessus) et dans l'ensemble des pays de la zone EURO.



Maquette & Impression  
Imprim Color • Bamako