



RAPPORT ANNUEL





AGIR POUR VOUS MÊME À DISTANCE

Pour vos demandes et réclamations :

- Demandes de découverts
- Commandes de cartes bancaires

Traitement des différentes
réclamations des clients

*Service opérationnel pour les clients
rattachés aux agences suivantes :



- Bamako
- Agence centrale
- Marché Médine
- Sikasso Médine

Contactez-nous :

- au 44 98 35 00

- sur l'application



- sur les réseaux sociaux



*Service bientôt disponible pour les autres représentations

LE CENTRE DE RELATION À DISTANCE - BNDA

Dans le cadre de son programme de transformation digitale, la Banque Nationale du Développement Agricole (BNDA) est fière d'annoncer l'ouverture de son nouveau Centre de Relation à Distance. L'objectif de ce centre est d'améliorer l'expérience client en offrant des services efficaces et accessibles à distance. Il se concentrera sur le traitement rapide et efficace des demandes de découverts, des demandes de prêts événementiels (scolaire, tabaski...), des commandes de cartes bancaires ainsi que des réclamations des clients.

Dans un premier temps, le centre est opérationnel pour :

- **Deux agences à Bamako : Agence centrale et Marché Médine.**
- **Une agence à Sikasso : Sikasso Médine.**

Ensuite, le service sera disponible bientôt auprès des autres représentations.

Les clients pourront contacter le centre par téléphone, par e-mail ou à travers l'internet banking (ebnda).

La BNDA s'engage à mettre en place des mesures de sécurité robustes pour protéger les informations sensibles des clients et garantir la confidentialité de leurs données. Des protocoles stricts seront mis en place pour vérifier l'identité des clients et assurer la sécurité des transactions. En lançant ce Centre de Relation à Distance, la BNDA démontre son engagement envers l'innovation et l'amélioration continue de ses services.

La banque reste résolue à offrir une expérience client de premier ordre tout en restant à l'avant-garde des avancées technologiques dans le secteur bancaire



BANQUE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

RAPPORT ANNUEL



Assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA du 17 mai 2023
Société anonyme d'économie mixte au capital de 55.085.681.000 F CFA

Téléphone (223) 20 29 64 64
Télécopie (223) 20 29 25 75

Siège social : Immeuble BNDA • Avenue du Mali
ACI 2000 - BP 2424 Bamako

SWIFT : BNADMLBA

GOUVERNANCE



M. Moussa Alassane DIALLO
Président du conseil
d'Administration

COMITÉ DE DIRECTION



M. Mary KEITA
Directeur Général



Pascal ZAKOWSKI
Directeur Général Adjoint



Mme CISSE Aichata TOURE
Directrice de la Conformité
et des Risques



M. Boubacar Sekou MAIGA
Directeur de l'Audit Interne



M. Ibrahim Adama TOURE
Directeur Commercial
et du Marketing



M. Ousmane SOUGOULE
Directeur des Engagements



M. Badara Aliou COULIBALY
Directeur Financier
et Comptable



M. Malick BERTHE
Directeur des Etudes,
de la Stratégie et de l'Organisation



M. Abdoulaye Y. KHOUMA
Directeur des Affaires Juridiques
et du Contentieux



M. Seydou KONATE
Directeur des Opérations



M. Hamadoun OUSMANE
Directeur des Grandes Entreprises
et des Institutionnels



Bréhima Sinko COULIBALY
Directeur des Moyens
de Paiement



Mme SANKARE Hawa DIALLO
Directrice des Systèmes
d'Information



M. Amadou GUINDO
Directeur des Ressources
Humaines

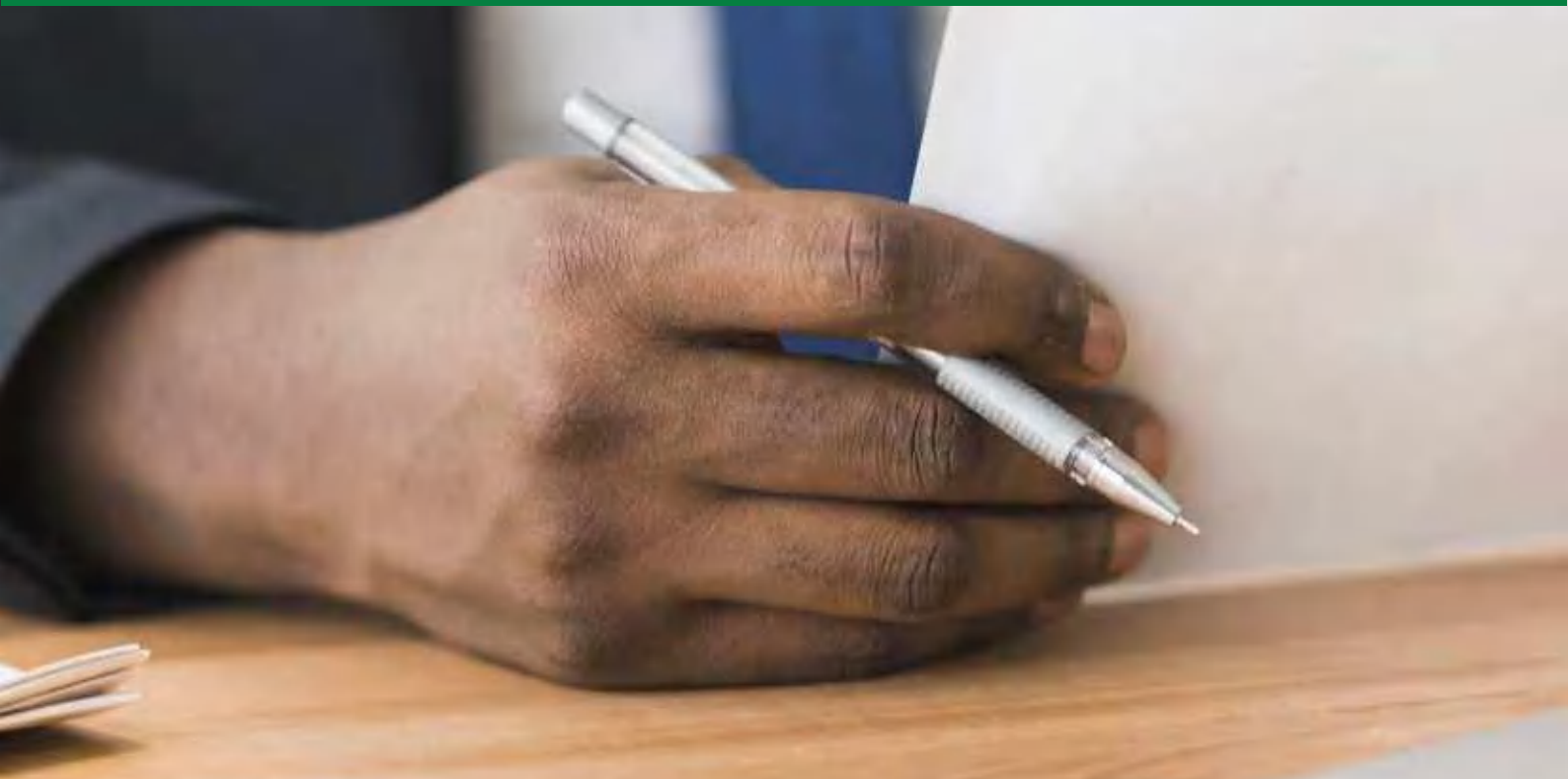


M. Demba DIALLO
Directeur des Moyens
Généraux

SOMMAIRE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2022.....	P.08
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES.....	P.10
INTRODUCTION.....	P.12
I. CARACTÉRISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE.....	P.17
II. ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES.....	P.21
III. ACTIVITÉ DE CRÉDITS.....	P.22
IV. ACTIVITÉ DE COLLECTE DE DÉPÔTS.....	P.25
V. LES SERVICES BANCAIRES.....	P.30
VI. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2022.....	P.32
PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE.....	P.36
ANNEXES.....	P.40

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2022



Le Conseil d'Administration est composé de 09 membres dont :

- 🕒 Deux (02) Administrateurs représentent les actions du groupe A
- 🕒 Un (01) le groupe B
- 🕒 Deux (02) le groupe C
- 🕒 Un (01) le groupe D, et
- 🕒 Trois(03) Administrateurs indépendants

ADMINISTRATEURS

Moussa Alassane DIALLO, Président du Conseil d'Administration

Souahibou DIABY, représentant permanent de l'Etat du Mali

Mme Gaëlle LETILLY, représentant permanent de l'Agence Française de Développement (AFD)

Magali ROUX, Administrateur-Actionnaire

Natalie De WIT, représentant permanent de la Deutsche Investitions-Und Entwicklungsgesellschaft mbh (DEG)

Mme TRAORÉ Fatimata SIDIBÉ, Administrateure indépendante

Bakary TRAORÉ, Administrateur indépendant

Ousmane BOCOUM, Administrateur indépendant

REUNIONS INSTANCES



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION S'EST REUNI CINQ (5) FOIS DONT TROIS (3) FOIS PAR VISIO CONFERENCE ET DEUX (2) FOIS A PARIS

143 ^{ème}	séance	16 Mars 2022 à Bamako
144 ^{ème}	séance	18 Mai 2022 à Paris
145 ^{ème}	séance	07 Juillet 2022 à Bamako
146 ^{ème}	séance	14 Septembre 2022 à Bamako
147 ^{ème}	séance	15 Décembre 2022 à Paris

LE COMITE D'AUDIT S'EST REUNI CINQ (5) FOIS PAR VISIOCONFERENCE

23 ^{ème}	séance	21 Février 2022 à Bamako
24 ^{ème}	séance	19 Avril 2022 à Bamako
25 ^{ème}	séance	20 Juin 2022 à Bamako
26 ^{ème}	séance	16 Août 2022 à Bamako
27 ^{ème}	séance	10 Novembre 2022 à Bamako

LE COMITE DES RISQUES S'EST REUNI QUATRE (4) FOIS

11 ^{ème}	séance	25 Janvier 2022 à Bamako
12 ^{ème}	séance	21 Avril 2022 à Bamako
13 ^{ème}	séance	19 Août 2022 à Bamako
14 ^{ème}	séance	12 Octobre 2022 à Bamako

LE COMITE CONJOINT (AUDIT + RISQUES) S'EST REUNI DEUX FOIS (2)

3 ^{ème}	séance	25 Janvier 2022 à Bamako
4 ^{ème}	séance	20 Juillet 2022 à Bamako

LE COMITE CONJOINT (Rémunération et de Nomination) S'EST REUNI QUATRE FOIS (4)

12 ^{ème}	séance	15 Février 2022 à Bamako
13 ^{ème}	séance	25 Avril 2022 à Bamako
14 ^{ème}	séance	22 Août 2022 à Bamako
15 ^{ème}	séance	17 Novembre 2022 à Bamako

LE COMITE CONJOINT (AUDIT + RISQUES + Rémunération et de Nomination) S'EST REUNI UNE FOIS (1)

3 ^{ème}	séance	12 Octobre 2022 à Bamako
------------------	--------	--------------------------

Rapport du Conseil d'Administration



Chers Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2022 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2022.

L'exercice 2022 est le 42ème durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze (12) mois .

ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2022

Les comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2022 et clos le 31 décembre 2022 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

Décision

Le Conseil d'Administration de la BNDA, en sa 149^{ème} séance tenue le 17 mai 2023, arrête les comptes de l'exercice 2022, qui ont été revus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 18 avril 2023, avec un total de bilan de **776 968 millions FCFA** et un résultat bénéficiaire de **11.795 millions FCFA**.



INTRODUCTION

L'activité de la BNDA au titre de l'exercice 2022 s'est déroulée dans un contexte macroéconomique complexe. L'économie mondiale, marquée par la pandémie de COVID-19 et la guerre en Ukraine, fait face à des perspectives de plus en plus sombres et incertaines.

Une inflation plus forte que prévue, en particulier aux États-Unis et dans les pays européens provoque un durcissement des conditions financières mondiales. En Chine, le ralentissement a été plus prononcé qu'attendu sur fond de flambées de COVID-19 et de confinements.

La production mondiale s'est donc contractée courant l'année 2022.

Selon les prévisions du FMI, la croissance ralentit, passant de 6,2 % en 2021 à 3,4 % 2022. Ce ralentissement s'explique par un enlisement de la croissance dans les trois principales économies du monde, les États-Unis, la Chine et la zone euro. Cette évolution a eu des conséquences importantes sur l'évolution de l'économie mondiale en 2022.

Aux États-Unis, une baisse du pouvoir d'achat des ménages et un resserrement de la politique monétaire ramèneront la croissance à 2,3 % en 2022 et 1 % en 2023.

En Chine, les confinements et l'aggravation de la crise de l'immobilier ont ramené la croissance à 3,3 % en 2022, soit le taux le plus faible depuis quarante ans si on exclut la période de la pandémie. Enfin dans la zone euro, la croissance est révisée à la baisse, à 2,6 % en 2022, du fait des retombées négatives de la guerre en Ukraine et du durcissement de la politique monétaire.

La croissance économique de l'Afrique subsaharienne devrait décélérer à 3,8 % en 2022, contre un taux de 4,7 % l'année d'avant. En cause, le ralentissement de la croissance mondiale, la hausse de l'inflation exacerbée par la guerre en Ukraine, des conditions météorologiques défavorables, le resserrement des conditions financières mondiales et un risque croissant de surendettement. Ces tendances compromettent la réduction de la pauvreté, déjà mise à mal par l'impact de la pandémie de COVID-19. La hausse de l'inflation pèse sur l'activité économique en Afrique subsaharienne en décourageant les investissements des entreprises et la consommation des ménages. En juillet 2022, sur les 29 pays des 33 pays en Afrique subsaharienne dont les informations sont disponibles, présentaient des taux d'inflation supérieurs à 5 % et parmi lesquels 17 pays affichaient une inflation à deux chiffres.

Dans la région, la forte répercussion de la hausse des prix des denrées alimentaires et des carburants sur les prix à la consommation a fait grimper l'inflation à des niveaux record dans de nombreux pays, dépassant les plafonds fixés par les autorités monétaires dans la plupart des pays. La grande majorité de la population subsaharienne est touchée par ces augmentations des prix des denrées alimentaires, car elle consacre plus de 40 % de ses dépenses totales à l'alimentation.

L'évolution de la situation macroéconomique internationale 2020-2022 ressort dans le tableau ci- après :

Tableau N°1 : Evolution situation macroéconomique internationale

	Croissance réelle du PIB (%)		
	2020	2021	2022
Monde	-3,1	6,2	3,4
Pays avancés	-4,5	5,4	2,7
Pays émergents et pays en développement	-2,0	6,7	3,9
Dont Chine	+2,2	8,5	3,3
Afrique Subsaharienne	-1,6	4,7	3,8

Sources : FMI, Perspectives Economiques Mondiales janvier 2023.

Au niveau de l'UEMOA, les estimations de croissance pour l'année 2022 indiquent une progression de l'activité économique de l'Union de 5,8%. Cette croissance est en lien avec la bonne tenue de tous les secteurs. Par pays, le taux de croissance en 2022 se présenterait comme suit : Bénin (+6,0%), Burkina Faso (+4,0%), Côte d'Ivoire (+6,8%), Guinée-Bissau (+4,7%), Mali (+2,5%), Niger (+7,1%), Sénégal (+4,8%) et Togo (+5,8%). En 2023, un taux de croissance de 7,2% est attendu, sous l'hypothèse de la poursuite de la relance après la crise sanitaire et la fin rapide de la crise ukrainienne.

L'évolution de la situation macroéconomique du Mali 2020-2022 ressort dans le tableau ci- après :

Tableau N°2 : Évolution situation macroéconomique du Mali

	2020	2021	2022 (e)
Taux de croissance PIB	-1,2%	3,7%	2,5%
Taux d'inflation	0,5%	3%	8%
Solde public en% du PIB	-5,4%	-5,5%	4,5%

Sources : COFACE. - (e) : estimations

Au Mali, en dépit des effets négatifs de la crise en Ukraine ainsi que de l'embargo de la CEDEAO et de l'UEMOA imposé au Mali durant 6 mois en 2022, le taux de croissance du PIB est estimé à 2,5%. L'inflation qui demeure préoccupante devrait se situer au-dessus de la norme communautaire (3%), soit un taux de 8% en 2022, elle est encore sous contrôle grâce aux efforts conjugués du gouvernement, des acteurs du monde économique et une bonne campagne agricole.

Concernant les estimations de l'exécution budgétaire 2022 : la mobilisation des recettes fiscales ressort assez satisfaisante avec un taux de pression fiscale qui se situe à 14,1% du PIB contre une prévision de 14,0%. L'exécution des dépenses a été contenue dans la limite des dépenses prévues soit 20,4% du PIB contre une prévision de 22,5%. Le niveau du déficit budgétaire est ressorti à 4,5% du PIB nettement meilleur que la prévision de 5,3%.

La production et les exportations d'or poursuivent leurs très fortes progressions tirées par des cours mondiaux à des niveaux exceptionnellement et durablement élevés. Dans le secteur agricole, la campagne cotonnière 2021/2022 s'est soldée par une production de 731 000 tonnes qui a permis au Mali de retrouver sa 1^{ère} place de producteur africain, devant le Bénin. La campagne 2022/2023 a été impactée par des attaques de parasites et une distribution tardive des intrants agricoles. La production est retombée à 390 000 tonnes de coton-graine selon les estimations de la CMDT.

Tableau N°3 : Evolution Production coton

Campagnes	2020/2021	2021/2022	2022/2023*
Production coton-graine en T	157 053	731 000	390 000
Production coton-fibre en T	64 392	304 528	156 000
Prix de vente Moyen en FCFA/kg	977	1 120	1 429

Source CMDT*Estimation

La production céréalière de la campagne agricole 2021/2022 est évaluée à 9.266.073 tonnes. Le taux de réalisation des objectifs est de 82%. La production céréalière de la campagne 2022/2023 a atteint 10 288 843 tonnes soit un taux de réalisation de 98 %. Les productions de céréales de la campagne 2022/2023, toutes spéculations confondues et tous systèmes de culture confondus (hivernage, contre-saison et décrue), se décomposent comme suit :

Tableau N°4 : Évolution production céréalière

Cultures	Réalisations 2021 (Tonne)	Taux réalisation 2021 (%)	Réalisation 2022 (Tonne)	Taux réalisation 2022 (%)	Variation par rapport à la campagne précédente
Riz	2 511 976	75,5	2 864 723	95,2	14%
Maïs	3 809 439	91,4	3 904 687	90,3	3%
Blé	21 000	94,8	33 542	151,4	60%
Mil	1 515 565	72,9	1 844 664	116,1	22%
Sorgho	1 360 684	82,4	1 603 394	106,7	18%
Fonio	47 409	89	37 833	71,1	-20%
TOTAL	9 266 073	82	10 288 843	98	11%

Source : DNA/CPS-SDR

Concernant le secteur bancaire malien, il comprend quatorze (14)¹ banques et trois (3) établissements financiers (Alios Finance, le Fonds de Garantie Hypothécaire du Mali et le Fonds de Garantie pour le Secteur Privé) au 31/12/2022.

¹ Bank of Africa (BOA-Mali) ; Banque Atlantique Mali (BAM) ; Banque Commerciale du Sahel (BCS-SA) ; Banque de Développement du Mali (BDM-SA) ; Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie au Mali (BICIM) ; Banque Internationale pour le Mali (BIM-SA) ; Banque Malienne de Solidarité (BMS-BHM) ; Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) ; Banque pour le Commerce et l'Industrie (BCI-Mali) ; Banque Sahélo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce- Mali(BSIC-Mali) ; CORIS Bank International-Mali (CBI) ; Ecobank-Mali ; ORABANK Côte D'Ivoire, Succursale du Mali, UBA (United Bank for Africa).

Toutes les banques se sont lancées dans des stratégies de transformations digitales en complément des réseaux physiques. Des innovations majeures en termes de Mobile banking, de monétiques, etc. font leur apparition.

Le secteur de la micro finance connaît un regain d'activité notamment grâce à la dynamique de la méso finance au Mali qui dispute aux banques le marché des PME-PMI.

La BNDA représente 11% de l'activité de crédit de l'ensemble des banques (Cf. tableau n°5). Sa part de marché baisse entre les deux exercices. Les encours de crédits du système bancaire augmentent de 33% au 31-12-2022. Les encours de crédits de la BNDA progressent de 15% pendant la même période.

Le tableau ci-après résume l'évolution du marché des crédits :

Tableau N°5 : l'évolution part de marché des crédits du Système bancaire malien

Millions de francs CFA	Système bancaire malien			Part de marché BNDA	
	31/12/2021	31/12/2022	Évolution	31/12/2021	31/12/2022
Crédits nets totaux	3 205 626	4 269 996	33%	13%	11%
Crédits en souffrance nets	207 474	205 546	-1%	3%	2%

Source : APBEF Mali (données provisoires au 31/12/22).

Tableau N°6 : Évolution des Encours de crédits BNDA

Millions de francs CFA	Encours de crédits BNDA		
	31/12/2021	31/12/2022	Évolution
Crédits nets totaux	413 555	476 779	15%
Crédits en souffrance nets	7 091	13 761	94%

La part de la BNDA sur la place bancaire malienne est de 9,30% pour les activités de collecte (cf. tableau n°7). Les ressources collectées par le système bancaire progressent de 6,33% et celles collectées par la BNDA augmentent de 0,4% au 31/12/2022.

Le tableau ci-dessous retrace l'évolution des encours de dépôts du système bancaire malien.

Tableau N°7 : Encours de dépôts du système bancaire malien

Millions de francs CFA	Système bancaire malien			Parts de marché BNDA	
	31/12/2021	31/12/2022	Évolution	31/12/2021	31/12/2022
Dépôts collectés	4 817 480	5 122 755	6,33%	9,85%	9,30%
Dépôts non rémunérés	2 910 441	3 189 692	9,5%	9,58%	9,16%
Dépôt rémunérés	1 907 039	1 933 063	1,36%	10,28%	9,54%

Source : APBEF Mali (Données provisoires au 31/12/22).

Tableau N°8 : Encours de dépôts BNDA

Millions de francs CFA	Encours de dépôts BNDA		
	31/12/2021	31/12/2022	Évolution
Dépôts collectés	474 970	476 655	0,4%
Dépôts non rémunérés	278 855	292 196	5%
Dépôts rémunérés	196 116	184 458	-6%

Malgré l'exacerbation de la concurrence, la BNDA a réalisé un résultat net de 11 795 millions de fcfa au 31 décembre 2022, avec un total bilan de 776 968 millions de FCFA et un PNB de 52 579 millions de FCFA, grâce à l'amélioration constante des services rendus à la clientèle et à la bonne maîtrise des risques.

Le présent rapport rend compte des principales activités menées par la BNDA dans cet environnement.

I- CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE

L'exercice 2022, deuxième année du Plan à Moyen Terme 2021-2025, s'est déroulé dans un contexte de crise socio-politique et de restriction du refinancement de la BCEAO. Cette situation a fortement affecté l'économie malienne en 2022 et par conséquent les activités de la BNDA.

La campagne cotonnière 2021/2022 s'est soldée par une production de 731 000 tonnes qui a permis au Mali de retrouver sa 1^{ère} place de producteur africain, devant le Bénin. La campagne 2022/2023 a été impactée par des attaques de parasites et une distribution tardive des intrants agricoles. La production est retombée à 390 000 tonnes de coton-graine selon les estimations de la CMDT.

Les ajustements à mi-parcours ainsi que la poursuite du programme de transformation commerciale ont atténué les effets de la crise et permis d'obtenir de bons résultats au regard du contexte. A fin 2022, la banque a réalisé :

- Un volume d'octrois de 638 149 millions FCFA en augmentation de 28% par rapport à 2021, soit 125% des objectifs 2022 ;
- Un encours de dépôts de 476.655 millions FCFA en progression de 0,4% par rapport aux réalisations de 2021 et une réalisation des objectifs de 98% avec le renforcement des dépôts stables ;
- Un PNB de 52 579 millions FCFA conforté par la hausse des commissions sur les services à hauteur de 15.009 millions FCFA à fin décembre 2022 soit un taux de progression de 10% en comparaison avec l'exercice ;
- Un coefficient d'exploitation de 55,7% contre une prévision de 58%.

Dans le cadre de sa politique RSE, la BNDA a accompagné ses clients dans le respect des normes environnementales et sociétales tout en faisant preuve de solidarité envers les couches démunies.

L'activité monétique a bénéficié d'innovations majeures à travers :

- 📌 Le renouvellement de la certification PCI-DSS, standard international dans la sécurité des données porteurs de cartes ;
- 📌 La production interne des cartes, qui a réduit drastiquement le délai d'impression des cartes de 45 jours à 3 jours.

Les financements de la BNDA en faveur du monde rural (fournisseurs d'intrants, entreprises agro-industrielles, PMA et exploitations agricoles) augmentent de 27%. Ils passent de 271.407 millions FCFA en 2021 à 363 970 millions FCFA en 2022. Ce financement représente 57,04% du montant total des crédits. La reprise de la culture du coton a permis d'améliorer le crédit agricole.

**Tableau N°9: Financements de la BNDA en faveur du monde rural
(Montants en millions XOF)**

ANNEES	2019	2020	2021	2022	Var.22/21
FINANCEMENTS DIRECTS AUX EXPLOITANTS RURAUX					
Crédits à court terme ASV	3 968	4 619	4 662	5 057	8%
Crédits à Moyen et long termes ASV	1 707	1 065	1 159	1 244	7%
Court terme PMA	889	673	1 761	2 135	21%
Moyen terme PMA	557	242	767	718	-6%
TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS	7 121	6 599	8 350	9 154	10%
FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX					
Total crédits de trésorerie (CT et MLT)	196 076	169 964	207 348	254 122	23%
S/Engagements par signature (Crédits documentaires)	65 008	36 878	55 709	100 694	81%
TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS	261 084	206 841	263 057	354 816	35%
TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	268 336	213 279	271 407	363 970	34%
TOTAL FINANCEMENTS BNDA	505 973	459 928	500 209	638 149	28%
PARTS DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	53,03%	46,37%	54,26%	57,04%	

Malgré l'environnement concurrentiel, règlementaire, socio sanitaire et économique très rude, la performance de la BNDA demeure bonne.

Tableau n° 10 : Ratios en % du PNB Ratios en % du PNB	43 535	47 773	52 579	51 474
	Réalisat°. 2020	Réalisat°. 2021	Réalisat°. 2022	Budget 2022
Ratios en % du PNB				
Frais de personnel	26%	27%	29%	30%
	22%	22%	24%	22%
Services extérieurs	46%	47%	44%	42%
Marge de couverture des risques	26%	27%	29%	30%
Coefficient d'exploitation	53,7%	53,4%	55,7%	57,9%
Résultat avant impôt	24%	31%	25%	25%

Le résultat avant impôt se situe à **13.321 millions FCFA**, soit une baisse de 11% par rapport à 2021. Le résultat net après impôt sur les sociétés augmente de 1% pour s'établir à **11.795 millions FCFA**, soit une réalisation budgétaire de 123%.

Évolution 2023 :

Le lancement de l'offre « Tabalé » (gestion des alertes) a répondu à une attente forte des clients d'être informés en temps réel sur les opérations effectuées sur leur compte. Ce service peut être souscrit à distance par les clients à travers le #913#.

En parallèle, l'offre e-BNDA, consultation des comptes à distance sur Internet ou via une application mobile a été enrichie avec une nouvelle fonctionnalité : la messagerie sécurisée. Cette messagerie sert de canal d'interaction avec la clientèle (demande d'information, réclamations...)

Depuis le mois de janvier 2023, la BNDA a mis à la disposition de sa clientèle une nouvelle vitrine à travers son nouveau site institutionnel. Ce nouveau site offre une nouvelle approche de la relation client. Il s'appuie sur des univers répondant aux besoins des clients.

En parallèle, l'intranet dénommé BNDA Kounafoni, outil de communication interne pour fluidifier la communication et le partage d'informations avec les collaborateurs, a été mis en place. Il sera enrichi par des fonctionnalités de gestion administrative facilitant au quotidien la vie des collaborateurs.

Enfin, la création d'une « Base de données marketing » a confirmé la richesse des données clients de la BNDA. Cette base de données permettra de nombreuses exploitations telles que l'élaboration d'un plan d'actions marketing et commerciales, la mise en portefeuille, le lancement d'actions d'efficacité opérationnelle, l'optimisation des flux des clients, etc.

Afin d'améliorer son efficacité, la BNDA a mis en place une nouvelle organisation rationalisée et homogénéisée. Elle répond aux principales questions qui résultent du diagnostic réalisé sur l'organisation actuelle et s'appuie sur la création de 4 pôles en appui à la Direction Générale. Ces pôles assureront le management des départements autres que ceux rattachés à la Direction Générale. Les pôles couvriront des périmètres fonctionnels permettant de piloter les objectifs stratégiques de la banque. Il s'agit :

- 🌱 Du Pôle Exploitation Commerciale (PEC): Ce pôle assurera une évolution conforme aux objectifs stratégiques du PMT7 notamment en termes d'efficacité commerciale et dans un objectif d'adapter l'approche commerciale pour mieux répondre aux besoins spécifiques des clients ;
- 🌱 Du Pôle Back Office (PBO) : Ce pôle assurera une évolution conforme aux objectifs stratégiques du PMT7 notamment en termes de gain de productivité et d'efficacité opérationnelle et dans un objectif d'amélioration de la qualité des services au profit des clients et des traitements de leurs opérations ;
- 🌱 Du Pôle Finances et Trajectoires (PFT): Ce pôle assurera une évolution conforme aux objectifs stratégiques du PMT7 notamment en termes d'optimisation des résultats et de gestion des emplois et des ressources de la banque et dans un objectif de garantir un meilleur pilotage des trajectoires commerciales, financières, risques et prudentielles ;
- 🌱 Du Pôle Support et Moyens (PSM) : Ce pôle assurera une évolution conforme aux objectifs stratégiques du PMT7 notamment en termes d'amélioration de l'efficacité opérationnelle et de la qualité de service au profit des différentes structures de la banque et dans un objectif de développement et d'optimisation des moyens.



II- ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES

- Répartition du capital social au 31 décembre 2022

Le capital social de la BNDA s'élève à 50.664.112.000 FCFA. Il se compose de 7.213 actions au nominal de 7.024.000 FCFA qui sont réparties comme suit :

Tableau N°11 : Répartition du capital social au 31 décembre 2022
(En milliers FCFA)

Actionnaires	Montant	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	23 403 968 000	46,2	A	3 332
Crédit Coopératif	4 916 800 000	9,70	B	700
Agence Française de Développement	11 484 240 000	22,67	C	1 635
Deutsche Investition und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)	10 859 104 000	21,43	D	1 546
TOTAL	50 664 112 000	100%		7 213

2.2- Ressources Humaines

L'effectif global du personnel permanent au 31 décembre 2022 est de 528 agents, y compris le Directeur Général Adjoint (expatrié), dont 235 agents au siège et 293 agents dans les différentes représentations de la banque.

La répartition est la suivante :

Répartition de l'effectif par catégorie et genre :

Tableau N°12 : Répartition de l'effectif par catégorie et genre

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total	% Genre
Cadres	169	037	206	17,96%
Gradés	222	078	300	26,00%
Employés	022	000	022	00,00%
Total	413	115	528	21,78%

Répartition de l'effectif par âge et genre :

Tableau N°13 : Répartition de l'effectif par âge et genre

Tranche d'âge	Hommes	Femmes	Total	% Genre
21 – à 25 ans	012	006	018	33,33%
26 – à 30 ans	052	020	072	27,78%
31 – à 35 ans	076	035	111	31,53%
36 – à 40 ans	065	030	095	31,58%
41 – à 45 ans	099	013	112	11,61%
46 – à 50 ans	043	005	048	10,42%
> à 50 ans	066	006	072	08,33%
Total	413	115	528	21,78%

L'âge moyen des agents de la banque au 31/12/2022 est de 39,5 ans. La part des agents ayant au plus 40 ans au 31 décembre 2022 représente 56% de l'effectif total. C'est donc un effectif relativement jeune et donc réceptif au changement, ce qui constitue un atout majeur pour une Banque en transformation comme la nôtre.

Les femmes sont relativement plus jeunes avec une moyenne d'âge de 38 ans contre 40 ans pour les hommes. Elles représentent environ 21,78% de l'effectif total. Quant aux seniors (plus de 50 ans), ils représentent 13,6% de l'effectif total. Cette tranche d'âge dispose d'une expertise avérée à mettre au service de la Banque.

III- ACTIVITE DE CREDIT

3.1. Autorisation du crédit.

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédit (hors découverts) au cours des trois derniers exercices.

**Tableau N°14 : Analyse des autorisations de crédit
(Montants en millions XOF)**

	2020		2021		2022		Variation 2021/2020		Variation 2022/2021	
	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt
CREDITS DIRECTS RURAUX										
Court terme ASV	765	4 619	874	4 662	777	5 057	14%	1%	-11%	8%
Moyen terme ASV	707	1 065	993	1 159	811	1 244	40%	9%	-18%	7%
Court terme PMA	128	673	239	1 761	176	2 135	87%	162%	-26%	21%
Moyen terme PMA	27	242	60	767	21	718	122%	217%	-65%	-6%
TOTAL (I)	1 627	6 599	2 166	8 350	1 785	9 154	33%	27%	-18%	10%
REFINANCEMENT SFD										
Crédit court terme	6	1 028	3	1 100	2	800	-50%	7%	-33%	-27%
Crédit moyen terme			2	1 825					-100%	-100%
TOTAL (II)	6	1 028	5	2 925	2	800	-17%	185%	-60%	-73%

L'analyse du tableau 26 révèle une baisse de 7% sur le marché des PME/PMI et une hausse de 2% sur les marchés des particuliers, de 26% sur les grandes entreprises et de 10% sur les ruraux.

3.2. Les Encours de crédit au 31/12/2022

L'encours sain des prêts à la clientèle (hors créances rattachées) est de **462 920 millions FCFA** en 2022 contre **406.465 millions FCFA** en 2021, soit une hausse de 14%.

L'encours des comptes ordinaires débiteurs passe de **13.345 millions FCFA** en 2021 à **16.321 millions F.CFA** en 2022, soit une hausse de 22%.

Les crédits sains à court terme passent de **158.191 millions FCFA** en 2021 à **194 589 millions de FCFA** en 2022, soit une augmentation de 23%.

Les encours à moyen et long terme connaissent une hausse de 7%. Ils passent de **232.633 millions FCFA** en 2021 à **249 016 millions FCFA** en 2022.

Les encours des engagements par signature passent de **45.332 millions de FCFA** en 2021 à **50.293 millions de FCFA** en 2022 soit une progression de 11%.

Tableau N°15: Evolution des encours de crédits des trois derniers exercices (Montants en millions XOF)

Millions XOF	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	Variation	Variation
				déc-22/déc-21	déc-21/déc-20
Comptes Ordinaires Débiteurs	15 162	13 345	16 321	22%	7%
Court Terme	143 207	158 191	194 589	23%	36%
dont portefeuille	15 128	26 200	61 001	133%	304%
autres CT	128 079	131 991	133 588	1%	4%
Crédits MT & LT	192 089	232 633	249 016	7%	27%
Crédits ordinaires	350 458	404 170	459 926	14%	30%
Impayés s/ sains	2 505	2 295	2 994	30%	19%
Créances saines	352 963	406 465	462 920	14%	30%
Restructurés	5 023	7 193	9 094	26%	71%
Douteux	31 009	35 982	46 214	28%	49%
Crédits en souffrance	36 032	43 175	55 309	28%	54%
Provisions	-30 347	-36 084	-41 450	15%	37%
TOTAL CREDITS BRUT	388 994	449 640	518 229	15%	32%
TOTAL CREDITS NET (hors valeurs non imputées)	358 647	413 556	476 779	15%	32%

Tableau N°15 (Suite) : Evolution des encours de crédits des trois derniers exercices (Montants en millions XOF)

Taux de douteux	8%	8%	9%		
Prov. / Crédits douteux	98%	100%	90%		
Engagements par signature	46 178,83	45 332,23	50 293,13	10,9%	8,9%
TOTAL GENERAL BRUT	438 970,03	494 971,89	568 522,31	14,9%	29,5%
TOTAL GENERAL NET	408 623,07	458 888,29	527 072,14	14,9%	29,0%

L'évolution des encours sains en fonction des catégories de clients ressort comme suit pour les deux derniers exercices :

Tableau N°16 : Encours de crédits sains au 31/12/2022 (Montants en millions XOF)

	COD	Portefeuille	CT	MT & LT	Impayés	Total sain	Part
Entreprises	11 796	60 981	98 374	33 048	1 146	205 347	44,4%
Particuliers	2 313	0	14 898	205 664	528	223 405	48,3%
Ruraux	2	0	3 221	2 677	16	5 916	1,3%
SFD	2	0	800	1 846	95	2 743	0,6%
Institutionnels	1 721	0	11	9	1	1 743	0,4%
PME-PMI	484	20	16 282	5 772	1 206	23 765	5,0%
TOTAL	16 321	61 001	133 588	249 016	2 994	462 920	100%

Tableau N°17 : Encours de crédits sains au 31/12/2021 (Montants en millions XOF)

	COD	Portefeuille	CT	MT & LT	Impayés	Total sain	Part
Entreprises	9 003	26 200	95 503	41 373	432	172 513	42,4%
Particuliers	1 823	0	12 910	179 921	324	194 979	48,0%
Ruraux	7	0	2 563	2 478	29	5 077	1,2%
SFD	2	0	900	2 248	0	3 149	0,8%
Institutionnels	1 992	0	16	44	3	2 055	0,5%
PME-PMI	517	0	20 100	6 546	1 507	28 692	7,1%
TOTAL	13 345	26 200	131 991	232 610	2 295	406 465	100,0%

Le marché des entreprises représente 44 ,4% des encours sains de crédits de la banque en 2022 contre 42,4% en 2021.

Le marché des PME/PMI représente 5,1% des encours sains de crédits de la banque en 2022 comme en 2021.

Le marché des entreprises représente 44,4% des encours sains de crédits de la banque en 2022 contre 42,4% en 2021.

Le marché des PME/PMI représente 5,1% des encours sains de crédits de la banque en 2022 comme en 2021.

Le marché des particuliers représente 48,2% des encours sains de crédits de la banque au titre de l'exercice 2022 contre 48% en 2021.

Le marché des ruraux représente 1,3% des encours sains de crédits de la banque au titre de l'exercice 2022 et 2021.

Le marché des SFD représente 0,6% des encours sains de crédits de la banque au titre de l'exercice 2022 et 0,8% en 2021.

IV- ACTIVITES DE COLLECTE DE DEPOTS

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin décembre 2022 s'élève à 476 655 millions de FCFA contre 474.970 millions de FCFA au 31 décembre 2021, soit une hausse de 0,4%. Le nombre de comptes clientèle augmente de 8% (432 366 comptes) ainsi que les encours : dépôts à terme (+118%), dépôts à vue (+21) et CSL (+19%).

Les objectifs de collecte de dépôts à fin décembre 2022 (488.456 millions) sont réalisés à hauteur de 98%.

Par type de dépôts, les comptes à vue affichent un taux de réalisation de 101% en 2022 contre 111% en 2021 et les comptes sur livrets enregistrent un taux de 101% contre 112% en 2021. Les DAT baissent et affichent un taux de réalisation de 78% suite au non renouvellement d'un DAT exceptionnel d'un client institutionnel.

Par type de clientèle, les particuliers (106%), les grandes entreprises (104%) et PME (109%) atteignent, voire dépassent largement les prévisions d'encours. Ce qui permet de combler la contre-performance des ruraux (72%), des SFD (41%) et les institutionnels (74%),

**Tableau N°18 : Encours dépôts par nature
(Montants en millions XOF)**

	Encours au 31 déc. 2022	Budget 2022	PMT 2022	Réal./ Budget	Réalisation/ PMT	Part relative
Dépôts à Vue	292 197	290 062	272 188	101%	107%	61%
Comptes Sur Livret	131 607	130 239	113 706	101%	116%	28%
Dépôts à Terme	52 851	68 155	33 096	78%	160%	11%
TOTAL	476 655	488 456	418 990	98%	114%	100%

**Tableau N°19 : Encours dépôts par segment de clientèle
(Montants en millions XOF)**

	Encours au 31 Déc. 2022	Budget 2022	PMT 2022	Réal./ Budget	Réalisation/ PMT	Part relative
ENTREPRISES	105 096	100 746	89 710	104%	117%	22%
PARTICULIERS	234 456	221 229	198 187	106%	118%	49%
RURAUX	9 931	13 809	10 629	72%	93%	2%
SFD	4 134	10 189	4 500	41%	92%	1%
INSTITUTIONS	67 890	92 115	50 517	74%	134%	14%
PME-PMI	55 147	50 367	65 447	109%	84%	12%
TOTAL	476 655	488 456	418 990	98%	114%	100%

L'encours des dépôts à vue (y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts) se chiffre à 292 197 millions FCFA à fin décembre 2022 contre 278.853 millions FCFA au 31 décembre 2021. Il augmente de 5% et sa part relative dans l'encours total des dépôts augmente légèrement (passant de 59% à 61%).

L'encours des comptes sur livrets passe de 119.640 millions FCFA à fin décembre 2021 à 131 607 millions FCFA au 31 décembre 2022. Il augmente de 10% et sa part dans l'encours total augmente (28% en 2022 contre 25% en 2021).

L'encours des Dépôts à terme connaît une baisse drastique en passant de 76.478 millions FCFA en 2021 à 52.851 millions FCFA en 2022. Il baisse de 31% et sa part relative dans l'encours total des dépôts baisse aussi (passant de 16% à 11%).

**Tableau N°19 : Encours dépôts par segment de clientèle
(Montants en millions XOF)**

	Encours au 31 Déc. 2022	Budget 2022	PMT 2022	Réal./ Budget	Réalisation/ PMT	Part relative
ENTREPRISES	105 096	100 746	89 710	104%	117%	22%
PARTICULIERS	234 456	221 229	198 187	106%	118%	49%
RURAUX	9 931	13 809	10 629	72%	93%	2%
SFD	4 134	10 189	4 500	41%	92%	1%
INSTITUTIONS	67 890	92 115	50 517	74%	134%	14%
PME-PMI	55 147	50 367	65 447	109%	84%	12%
TOTAL	476 655	488 456	418 990	98%	114%	100%

L'encours des dépôts à vue (y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts) se chiffre à **292 197 millions FCFA** à fin décembre 2022 contre **278.853 millions FCFA** au 31 décembre 2021. Il augmente de 5% et sa part relative dans l'encours total des dépôts augmente légèrement (passant de 59% à 61%).

L'encours des comptes sur livrets passe de **119.640 millions FCFA** à fin décembre 2021 à **131 607 millions FCFA** au 31 décembre 2022. Il augmente de 10% et sa part dans l'encours total augmente (28% en 2022 contre 25% en 2021).

L'encours des Dépôts à terme connaît une baisse drastique en passant de **76.478 millions FCFA** en 2021 à **52.851 millions FCFA** en 2022. Il baisse de 31% et sa part relative dans l'encours total des dépôts baisse aussi (passant de 16% à 11%).

Les tableaux suivants récapitulent l'évolution des encours de dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par type de compte sur les trois derniers exercices.

Tableau N°20 : Répartition des encours de dépôts par type de compte 2021/2022
(Montants en millions XOF)

Millions XOF	31/12/2021			31/12/2022			Variation déc-22/déc-21	
	Montant	Nombre comptes		Montant	Nombre comptes		Montant	Nombre comptes
Dépôts à Vue (DAV)	278 853	286 083	59%	292 197	309 986	61%	5%	8%
Comptes sur Livret (CSL)	119 640	112 252	25%	131 607	121 666	28%	10%	8%
Dépôts à Terme (DAT)	76 478	594	16%	52 851	714	11%	-31%	20%
TOTAL	474 972	398 929	100%	476 655	432 366	100%	0,4%	8%

Tableau N°21 : Répartition des encours de dépôts par type de compte 2020/2021
(Montants en millions XOF)

Millions XOF	31/12/2020			31/12/2021			Variation déc-21/déc-20	
	Montant	Nombre comptes		Montant	Nombre comptes		Montant	Nombre comptes
Dépôts à Vue (DAV)	230 946	264 422	63%	278 853	286 083	59%	21%	8%
Comptes sur Livret (CSL)	100 783	102 299	27%	119 638	112 252	25%	19%	10%
Dépôts à Terme (DAT)	35 100	388	10%	76 478	594	16%	118%	53%
TOTAL	366 828	367 109	100%	474 970	398 929	100%	29%	9%

Les tableaux suivants récapitulent la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par agent économique sur les trois derniers exercices.

Tableau N° 22: Répartition des encours de dépôts par type de clientèle 2021/2022

	31/12/2021			31/12/2022				
				Variation déc-22/ déc-21				
	Montant	Nombre comptes	Part	Montant	Nombre comptes	Part	Montant (5)/(3)	Nombre comptes (6)/(4)
ENTREPRISES	107 209	15 309	23%	105 096	16 621	22%	-2%	9%
PARTICULIERS	211 915	295 656	45%	234 456	324 094	49%	11%	10%
RURAUX	15 000	70 949	3%	9 931	73 002	2%	-34%	3%
SFD	7 223	276	2%	4 134	279	1%	-43%	1%
INSTITUTIONNELS	84 660	2 878	18%	67 890	2 985	14%	-20%	4%
PME-PMI	48 962	13 861	10%	55 147	15 385	12%	13%	11%
TOTAL	474 970	398 929	100%	476 655	432 366	100%	0,4%	8%

Tableau N°23 : Répartition des encours de dépôts par type de clientèle 2020/2021 (Montants en millions XOF)

	31/12/2020			31/12/2021			Variation déc-21/déc-20	
	Montant	Nombre comptes	Part	Montant	Nombre comptes	Part	Montant (5)/(3)	Nombre comptes (6)/(4)
ENTREPRISES	88 413	14 087	24%	107 209	15 309	23%	21%	9%
PARTICULIERS	184 678	267 845	50%	211 915	295 656	45%	15%	10%
RURAUX	7 097	69 953	2%	15 000	70 949	3%	111%	1%
SFD	5 850	277	2%	7 223	276	2%	23%	0%
INSTITUTIONNELS	44 112	2 827	12%	84 660	2 878	18%	92%	2%
PME-PMI	36 677	12 120	10%	48 962	13 861	10%	33%	14%
TOTAL	366 828	367 109	100%	474 970	398 929	100%	29%	9%

V- LES SERVICES BANCAIRES

La BNDA a pris des mesures d'accompagnement des entreprises et des particuliers afin de booster ces marchés. Ces mesures ont contribué à augmenter les commissions sur services bancaires de 14% **(15.009 millions FCFA en 2022 contre 13.220 millions FCFA en 2021)**. Ces commissions représentent 28,5% du PNB en 2022 contre 27,7% en 2021.

Tableau N°24 : Part des commissions dans le PNB
(Montants en millions XOF)

	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	Variation PNB	
					2022/2021	
Commissions	9 656	11 378	13 220	15 009	1 789	14%
PNB	39 970	43 535	47 773	52 579	4 806	10%
Part	24%	26%	27,7%	28,5%		

Le tableau ci-dessous récapitule les commissions sur services bancaires sur les deux derniers exercices.

Tableau N°25 : Situation des commissions sur services bancaires
(Montants en millions XOF)

Nature	31/12/2021		Budget 2022	31/12/2022		Taux de réal/budget	Evolution 2022/2021
Autres commissions	446	3%	511	742	5%	145%	66%
* dont digital	180	1%	355	506	3%	142%	181%
Frais informatique	3 108	24%	3 433	3 323	22%	97%	7%
MG, WU et OM	443	3%	368	334	2%	91%	-25%
Escompte	154	1%	220	235	2%	107%	52%
Frais de dossiers	4 219	32%	5 150	5 208	35%	101%	23%
CDI	93	1%	119	96	1%	81%	4%
Cautions	2 139	16%	2 270	2 292	15%	101%	7%
Monétique	389	3%	390	409	3%	105%	5%
Transferts	2 229	17%	2 345	2 369	16%	101%	6%
Total	13 220	100%	14 804	15 009	100%	101%	14%

Les commissions sur dossiers de crédits sont de **5.443 millions FCFA** en 2022 contre **4.373 millions FCFA** en 2021, soit une hausse de 24,5%. En 2022, ces commissions sont réalisées à 101% grâce à l'augmentation du nombre et du volume des crédits.

Le montant des commissions sur cautions augmente de 7% et se chiffre à **2.292 millions FCFA**. Cette hausse est consécutive à la reprise de la délivrance de cautions de soumission aux fournisseurs d'intrants et des lettres de garanties en substitution des crédits documentaires.

Les commissions réalisées au titre des crédits documentaires s'élèvent à **96 millions FCFA** en 2022 contre **93 millions FCFA** en 2021, soit une hausse de 4%. Il faut noter qu'on assiste de plus en plus à une substitution des lettres de garantie aux crédits documentaires.

A fin décembre 2022, les commissions relatives aux frais informatiques s'élèvent à **3.323 millions FCFA** contre **3.109 millions FCFA** en 2021 (+7%). La hausse découle de l'augmentation du nombre de comptes ouverts, de la fiabilisation de la base clientèle faisant passer certains clients à des tarifications plus intéressantes pour la Banque.

Le montant total des commissions sur transferts s'élève à **2.369 millions FCFA** en 2022 contre **2.229 millions FCFA** en 2021. Elles augmentent de 6%.

Les commissions sur transferts rapides d'argent s'élèvent à **334 millions FCFA** en 2022 contre **443 millions FCFA** en 2021 ; soit une baisse de 25%. Cette régression est liée d'une part à l'inflation qui a impacté le pouvoir d'achat des migrants et d'autre part à la réduction des points de vente.

Les commissions monétiques augmentent de 5% et s'élèvent à **409 millions FCFA** en 2022 contre **388 millions FCFA** en 2021.

Les commissions digitales augmentent de 181% et s'élèvent à **506 millions FCFA** en 2022 contre **180 millions FCFA** en 2021.

VI- LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2022

6.1-LE BILAN (en annexe)

Le total du bilan passe de **656.319 millions FCFA** au 31 décembre 2021 à **776.968 millions FCFA** au 31 décembre 2022, soit une hausse de 120.650 millions FCFA (+18%). Cette hausse est due :

Au niveau de l'actif : une hausse

-  Des encours de crédits (+63.813 millions FCFA soit +15%) ;
-  Des encours de titres financiers et divers (+48.180 millions FCFA soit +30%) ;
-  Des valeurs immobilisées (+7.458 millions FCFA soit +26%) ;
-  Et des opérations de trésorerie (+1.199 millions FCFA soit +2%).

Au niveau du passif : nous notons une hausse

-  Des dettes interbancaires (**+105.858 millions FCFA soit +166%**) ;
-  Des dettes clientèles (**+8.555 millions FCFA soit +2%**) ;
-  Des fonds propres et assimilés (**+8.009 millions FCFA soit +11%**) ;

Par contre on note une baisse des opérations sur titres et diverses (**-1.773 millions FCFA soit -4%**).

6.2-LE COMPTE DE RESULTAT 2022

Au 31 décembre 2022, le résultat net après impôt de la banque s'établit à **11.795 millions FCFA** contre **11.649 millions FCFA** en 2021, soit une hausse de 1% par rapport à 2021 et une réalisation budgétaire de 123%.

La rentabilité des fonds propres (ROE)¹ baisse de 1,7 point de base en passant de 17,0% en 2021 à 15,3% en 2022 suite à la hausse du résultat net (+1,3%) la consolidation des fonds propres et assimilés (+11%). Sur la même période, l'encours moyen des emplois bruts augmente de 18,9%.²

Le tableau suivant donne l'évolution des comptes de résultat et de l'encours moyen des emplois bruts au cours des trois derniers exercices.

Tableau N°26 : Evolution du résultat et de l'encours moyen des emplois bruts

	2020	2021	2022	22/21	B2022	Taux de réalisation budgétaire
Millions F CFA	Montant	Montant	Montant	Evolution	Montant	R2022 / B2022
Résultat avant impôt	10 334	14 898	13 321	-11%	12 690	105%
Impôt sur les sociétés	2 136	3 249	1 527	-53%	3 096	49%
Résultat net après impôt	8 197	11 649	11 795	1%	9 594	123%
Emplois moyens bruts risque BNDA (E.M.B)	554 142	621 569	738 961	18,9%	653 238	113%

La rentabilité des capitaux propres est calculée en rapportant le résultat net à la moyenne des capitaux propres et assimilés au début et à la fin de la période considérée. Soit $11.795 / [(81.224 + 73.215) / 2]$: Voir le tableau n° 57 des encours moyens en page 34.

6.3-RATIOS PRUDENTIELS ET DE GESTION

6.3.1-Ratios prudentiels

Tableau N°27 : Ratios prudentiels

Liste des normes prudentielles	Niveau à respecter	déc-20	déc-21	déc-22
A. Normes de solvabilité				
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	Min 8,5 %	15,41%	17,14%	15,69%
Ratio de fonds propres de base T1 (%)	Min 9,5%	15,41%	17,14%	15,69%
Ratio de solvabilité total (%)	Min 12,50%	16,31%	18,37%	16,95%
B. Norme de division des risques				
Norme de division des risques	MAX 25%	70,00%	28,50%	24,09%
C. Ratio de levier				
Ratio de levier	Min 3%	10,49%	10,17%	9,75%
D. Autres normes prudentielles				
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% capital de l'entreprise)	Max 25%	1,00%	1,45%	1,45%
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds propres T1 de l'établissement)	Max 15%	0,00%	0,00%	0,00%
Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	Max 60%	0,00%	0,00%	0,00%
Limite sur les immobilisations hors exploitation	Max 15%	7%	5%	9%
Limite sur le total des immobilisations et des participations	Max 100%	34%	32%	39%
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	Max 20%	16%	15%	15%
Fonds propres effectifs (FPE)	Min 10 000	72 430	79 813	89 578
Couverture des emplois à moyen et long terme par les ressources stables	Min 50%	63,24%	58,16%	60,03%
Coefficient de Liquidité	Min 75%	85,40%	89,53%	92,94%

Sources : DEC. du 31/12/21 au 31/12/22

6.3.2-Ratios de gestion

Tableau N°28 : Ratios de gestion

	31.12.20	31.12.21	31.12.22	Mode de calcul
1. Produit moyen Emplois bruts	10,84%	11,08%	9,79%	Produits bancaires / Emplois moyens bruts productifs
2. Taux des ressources Externes	1,82%	2,30%	2,18%	Intérêts/encours moyen des ressources
2.1 Taux moyen ressources clientèle	1,50%	1,67%	1,71%	Intérêts / encours moyen ressources clientèle
2.2 Taux moyen emprunts bancaires	2,38%	2,41%	2,85%	Intérêts / encours moyen emprunts bancaires
3. Taux des emprunts rétrocédés	1,97%	2,15%	2,20%	Emprunt à la clientèle / Encours moyen emprunts déclassés
4. Taux des emprunts extérieurs				
Coût moyen des capitaux de la Banque	3,15%	3,72%	3,69%	
Fonds propres coût = ROE	13,28%	16,95%	15,27%	
5. Taux de marge brute	7,86%	7,69%	7,12%	PNB / Emplois moyens bruts productifs
6. Dotations nettes de provisions pour dépréciation des créances	9 975	7 389	10 042	Dotations aux provisions
				- reprises de provisions
				+ créances irrécouvrables
7. Coût d'intermédiation	4,91%	4,77%	3,96%	Frais généraux/Emplois moyens bruts productifs
8. Coût du risque	2,10%	1,38%	1,36%	Dotations aux provisions nettes/ Emplois moyens bruts productifs
9. Coefficient d'exploitation	53,70%	53,63%	55,70%	Frais généraux/PNB

Sources : Reporting Service Contrôle de Gestion

PROCES-VERBAL



PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 17 MAI 2023

Les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) se sont réunis à Paris le mercredi 17 mai 2023 à 18h10mn pour la 39ème séance de l'Assemblée Générale Extraordinaire (AGEX) sur convocation du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émargée par chacun des actionnaires conformément à l'article 534 de l'Acte Uniforme OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE.

-  **M. Souahibou DIABY**, chargé de mission au Ministère de l'Economie et des Finances représentant l'Etat du Mali en vertu du pouvoir donné par le Ministre de l'Economie et des Finances en date du 08 mai 2023 ;
-  **Mme Gaëlle LETILLY**, Directrice de l'Agence Française de Développement (AFD) à Bamako, représentant l'AFD ;
-  **Mme Magali ROUX**, Responsable Adjointe de la division gestion de portefeuille et qualité (GEP) à l'AFD de Paris, représentant le Crédit Coopératif suivant procuration en date du 16 Mai 2023;
-  **Mme Natalie DE WIT**, représentant la DEG suivant procuration en date du 11 Mai 2023 ;
-  **M. Moussa Alassane DIALLO**, actionnaire, Président du Conseil d'Administration.

Participaient également à la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire :

-  **M. Abdoulaye TRAORE**, Commissaire aux comptes représentant le cabinet EGCC ;
-  **M. Karim DIAWARA**, Commissaire aux comptes représentant le cabinet MAECO ;

Le Président constate que le quorum est atteint et que l'assemblée étant régulièrement constituée peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité des membres présents.

ORDRE DU JOUR

Mise en place du Bureau

1. Rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes sur l'augmentation de capital
2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres
3. Modification des STATUTS
4. Pouvoirs en vue des formalités

Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **39^{ème} séance à Paris le 17 mai 2023**, approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :

Président : M. Moussa Alassane DIALLO, Président du Conseil d'Administration
Scrutateurs : M. Souahibou DIABY (Etat du MALI) et Mme Gaëlle LETILLY (AFD)

Le bureau désigne comme secrétaire de séance M. Abdoulaye Yaguemar KHOUMA, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA

RESOLUTION N° 1.

Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **39^{ème} séance à Paris le 17 mai 2023**, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres, approuve lesdits rapports.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N° 2.

Augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 39^{ème} séance à **Paris le 17 mai 2023**, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, décide d'augmenter le capital social par incorporation de la réserve libre de **4.421.569.000 FCFA**. Cette augmentation de capital se réalise par augmentation de la valeur nominale de l'action qui passe ainsi de **7.024.000 FCFA à 7.637.000 FCFA**.

A l'issue de cette opération, le capital social de la banque se chiffrera à **55.085.681.000 F CFA** pour **7.213** actions au nominal de **7.637.000 FCFA**.

ACTION-NAIRES	Nombre Actions	Ancienne participation au capital	Augmentation de capital	Nouvelle participation au capital	pourcentage %
MALI	3.332	23.403.968.000	2.042.516.000	25.446.484.000	46,19
CREDIT COOP.	700	4.916.800.000	429.100.000	5.345.900.000	9,70
AFD	1.635	11.484.240.000	1.002.255.000	12.486.495.000	22,67
DEG	1.546	10.859.104.000	947.698.000	11.806.802.000	21,43
TOTAL	7.213	50.664.112.000	4.421.569.000	55.085.681.000	100

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N° 3 : Modification des statuts

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 39^{ème} séance à Paris le 17 mai 2023, approuve les modifications apportées aux statuts. Les nouveaux statuts (27 pages) sont annexés au présent procès-verbal.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N°4 : Pouvoirs en vue des formalités

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt et de publicité, prescrites par la loi.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

ANNEXES

	Bilan - Actif en CFA.....	P.41
	Bilan - Passif en CFA.....	P.42
	Hors-Bilan en CFA.....	P.43
	Compte de résultat en CFA.....	P.44
	Bilan - Actif en USD.....	P.46
	Bilan Passif en USD.....	P.47
	Hors-Bilan en USD.....	P.48
	Compte de résultat en USD.....	P.49

Tableau N°29: Bilan-ACTIF en million de FCFA

POSTE	ACTIF	MONTANTS NETS	
		31/12/2021	31/12/2022
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	39 702	44 452
		-	-
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	148 881	201 501
		-	-
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	12 550	8 999
		-	-
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	414 434	478 246
		-	-
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	3 566	1 749
		-	-
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	-	-
		-	-
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES	-	-
		-	-
8	AUTRES ACTIFS	6 546	4 143
		-	-
9	COMPTES DE REGULARISATION	1 869	1 649
		-	-
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	669	914
		-	-
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	67	67
		-	-
12	PRETS SUBORDONNES	-	-
		-	-
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	550	761
		-	-
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	27 485	34 487
		-	-
	TOTAL ACTIF	656 319	776 968

Tableau N°30: Bilan-PASSIF en million de FCFA

Date d'arrêt:	31/12/2022	(En Millions FCFA)	
POSTE	PASSIF	MONTANTS NETS	
		31/12/2021	31/12/2022
1	BANQUE CENTRALE-CCP	-	-
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	63 720	169 578
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	470 114	478 669
4	DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	-	-
5	AUTRES PASSIF	8 004	5 367
6	COMPTES DE REGULARISATION	22 602	22 830
7	PROVISIONS	18 663	19 300
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	-	-
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	73 215	81 224
10	CAPITAL SOUSCRIPT	43 076	50 664
11	PRIMES LIEES AUX CAPITAL	-	-
12	RESERVES	14 012	15 760
13	ECARTS DE REEVALUATION	-	-
14	PROVISIONS REGLEMENTEES	-	-
15	REPORT A NOUVEAU	4 478	3 006
16	RESULTAT	11 649	11 795
	TOTAL PASSIF	656 319	776 968

Tableau N°31 : Hors-Bilan en million de F CFA

Date d'arrêté :	31/12/2022	(En Millions FCFA)	
POSTE	HORS BILAN	MONTANTS NETS	
		31/12/2021	31/12/2022
ENGAGEMENTS DONNES			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	26 032	10 977
		-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	44 603	52 218
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		
ENGAGEMENTS RECUS			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	417 584	476 633
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		

Tableau N°32 : Compte de résultat en million de F CFA

Date d'arrêté : 31/12/2022		MONTANTS NETS	
POSTE	PRODUITS/ CHARGES	31/12/2021	31/12/2022
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	42 837	47 742
		-	-
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	8 835	11 434
		-	-
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE	-	-
		-	-
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	7 739	8 015
		-	-
5	COMMISSIONS (CHARGES)	442	483
		-	-
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES	-	-
	PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	-	-
		-	-
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES	-	-
	PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-	-
		-	-
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	10 202	11 671
		-	-
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	3 728	2 932
		-	-
10	PRODUIT NET BANCAIRE	47 773	52 579
		-	-
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	94	215
		-	-
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	23 418	27 717
		-	-
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS	2 203	1 785
	DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	-	-
		-	-
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	22 246	23 291

Tableau N°32 (Suite) : Compte de résultat en million de F CFA

		-	-
15	COUT DU RISQUE	7 389	10 042
		-	-
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	14 856	13 249
		-	-
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	42	72
		-	-
18	RESULTAT AVANT IMPOT	14 898	13 321
		-	-
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	-3 249	-1 527
		-	-
20	RESULTAT NET	11 649	11 795

Tableau N°33 : Bilan - Actifs en USD

Date d'arrêt:	31/12/2022	En USD	
POSTE	ACTIF	MONTANTS NETS	
		31/12/2021	31/12/2022
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	64 533 551	72 253 882
		-	-
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	241 996 070	327 525 571
		-	-
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	20 399 277	14 627 938
		-	-
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	673 633 326	777 356 136
		-	-
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	5 795 739	2 842 653
		-	-
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	-	-
		-	-
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES	-	-
		-	-
8	AUTRES ACTIFS	10 639 711	6 733 774
		-	-
9	COMPTES DE REGULARISATION	3 038 051	2 680 010
		-	-
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	1 086 648	1 486 229
		-	-
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	108 247	108 247
		-	-
12	PRETS SUBORDONNES	-	-
		-	-
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	893 707	1 236 361
		-	-
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	44 675 278	56 056 272
		-	-
		1 066 799 606	1 262 907 072

Tableau N°34 : Bilan - Passifs en USD

Date d'arrêt:	31/12/2022	(En USD)	
POSTE	PASSIF	MONTANTS NETS	
		31/12/2021	31/12/2022
1	BANQUE CENTRALE-CCP	-	-
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	103 572 812	275 637 731
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	764 136 339	778 042 289
4	DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	-	-
5	AUTRES PASSIF	13 010 575	8 724 418
6	COMPTES DE REGULARISATION	36 738 706	37 107 920
7	PROVISIONS	30 334 927	31 370 486
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	-	-
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	119 006 406	132 024 228
10	CAPITAL SOUSCRIPT	70 017 061	82 350 943
11	PRIMES LIEES AUX CAPITAL	-	-
12	RESERVES	22 775 925	25 616 106
13	ECARTS DE REEVALUATION	-	-
14	PROVISIONS REGLEMENTEES	-	-
15	REPORT A NOUVEAU	7 278 881	4 885 631
16	RESULTAT	18 934 540	19 171 548
		-	-
		1 066 799 766	1 262 907 072

Tableau N°35 : Hors-Bilan en USD

Date d'arrêté:	31/12/2022	(En USD)	
POSTE	HORS BILAN	MONTANTS NETS	
		31/12/2021	31/12/2022
	ENGAGEMENTS DONNES		
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	42 313 350	17 842 697
		-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	72 498 482	84 876 884
		-	-
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
		-	-
	ENGAGEMENTS RECUS	-	-
		-	-
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
		-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	678 752 898	774 733 902
		-	-
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		

Tableau N°36 : Compte de résultat en USD

Date d'arrêt:	31/12/2022	(En USD)	
		MONTANTS NETS	
POSTE	PRODUITS/ CHARGES	31/12/2021	31/12/2022
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	69 629 053	77 601 615
		-	-
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	14 360 058	18 585 572
		-	-
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE	-	-
		-	-
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	12 578 854	13 027 428
		-	-
5	COMMISSIONS (CHARGES)	718 525	784 439
		-	-
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES	-	-
	PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	-	-
		-	-
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES	-	-
	PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-	-
		-	-
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	16 581 940	18 970 272
		-	-
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	6 060 229	4 765 507
		-	-
10	PRODUIT NET BANCAIRE	77 651 034	85 463 797
		-	-
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	153 471	348 800
		-	-
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	38 064 716	45 052 010
		-	-
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS	3 581 043	2 902 080
	DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	-	-
		-	-
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	36 158 745	37 858 507

Tableau N°36 (Suite) : Compte de résultat en USD

		-	-
15	COUT DU RISQUE	12 010 680	16 322 677
		-	-
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	24 148 065	21 535 830
		-	-
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	68 208	117 241
		-	-
18	RESULTAT AVANT IMPOT	24 216 273	21 653 071
		-	-
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	-5 281 733	-2 481 524
		-	-
20	RESULTAT NET	18 934 540	19 171 548

Recevez vos infos bancaires en temps réel par sms

BNDA Tabalé le 30/06/2023 à 17H55
Ouverture de votre nouvelle agence
à Sébénicoro SEMA avec un GAB

BNDA Tabalé le 30/06/2023 à 17H55
Votre transaction de 150 000 Francs CFA
a bien été effectuée.



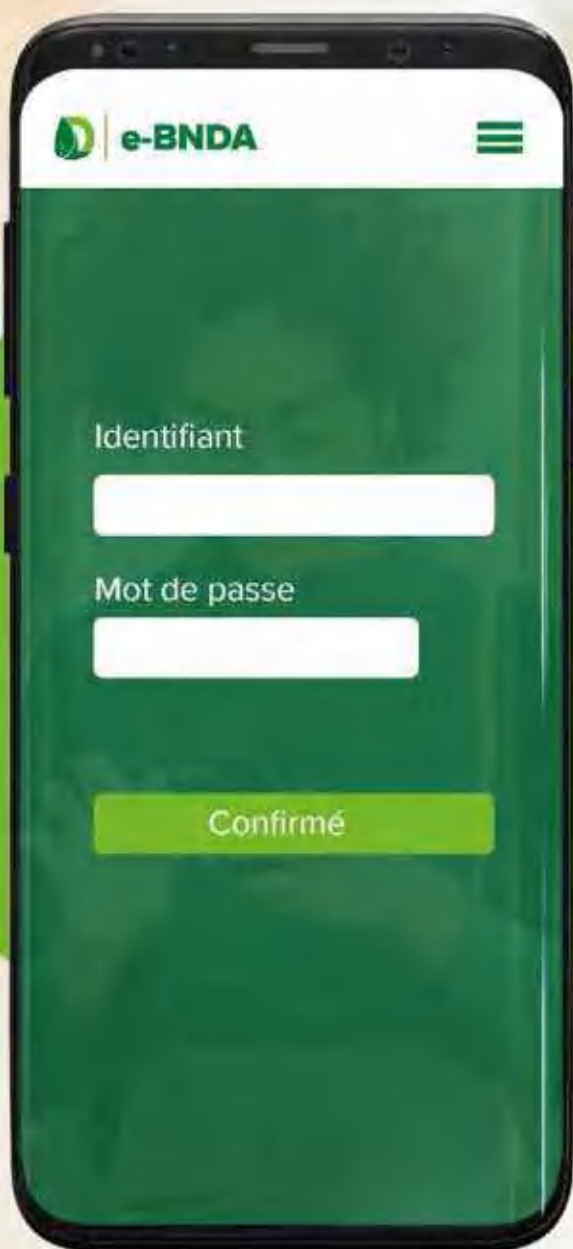
Souscrivez au #913#



e-BNDA

Votre service de banque en ligne de la BNDA

**TOUJOURS
PLUS PROCHE
DE VOUS !**



Fonctionnalités

- Consultation de solde
- Extrait du rélevé de compte/ de RIB
- Consultation de son encours de credit
- Demande de chequier
- Virement compte à compte
- Opposition de chèque
- Virement de masse ou par liste
- Virement interbancaires UEMOA



LE RÉSEAU BNDA

La banque qui offre la meilleure
couverture du territoire national avec :

48 AGENCES



**Direction des Grandes Entreprises
et des Institutionnels**
Tél. : 20 70 43 24

Agence Centrale
Tél. : 20 70 43 00

Agence de Baco Djicoroni
Tél. : 20 70 43 30

Agence de Bamako Coura
Tél.: 20 70 43 33

Agence de Faladié
Tél.: 20 70 43 35

Agence du Grand Marché
Tél.: 20 70 43 31

Agence d'Hippodrome
Tél.: 20 21 50 57

Agence de Kalaban-Coro
Tél.: 20 70 43 68

Agence de Kalaban-Coura
Tél. : 20 70 43 37

Agence du Marche Rose Bamako
Tél. : 20 70 43 69

Agence de Médine
Médine Sougounicoura Bamako
Tél. : 20 70 43 81

Agence de Missabougou
Tél. : 20 70 43 78

Agence de N'golonina
Tél.: 20 70 43 32

Agence de Niamakoro
Tel.: 20 70 43 36

Agence de Sébénicoro
Tél.: 20 70 43 72

Agence de Kayes
Tél.: 20 70 43 44

Bureau Permanent de Kayes Khasso
Tél. : 20 70 43 91

Agence de Kéniéba
Tél. : 20 70 43 73

Agence de Kita
Tél. : 20 70 43 43
Agence de Koulikoro
Tél. : 20 70 43 40

Agence de Dioïla
Tel.: 20 70 43 63

Agence de Fana
Tél. : 20 70 43 62

Agence de Kati
Tel. : 20 70 43 42

Bureau Permanent Ouélessébougou
Tél.: 20 70 43 46

Agence de Sikasso
Tél. : 20 70 43 47

**Bureau Permanent de Sikasso
Médine**
Tél.: 20 70 43 65

Agence de Bougouni
Tél. : 20 70 43 45

Agence de Kadiolo
Tél. : 20 70 43 50

Bureau Permanent de Kolondiéba
Tél. : 20 70 43 67

Agence de Koutiala
Tel. : 20 70 43 51

**Bureau Permanent de Koutiala Koko
Koutiala Quartier Koko**
Tél.: 20 70 43 80

Bureau Permanent de M'pessoba
Tél.: 20 70 43 82

Bureau Permanent de Niéna
Tél. : 21 63 02 23

Bureau Permanent de Yanfolila
Tél.:20 70 43 70

Bureau Permanent de Yorosso
Tél. : 20 70 43 79

Bureau Permanent De Zegoua
Tél. : 20 70 43 41

Agence de Ségou
Tel.: 20 70 43 60

Bureau Permanent de Ségou Centre
Tél.: 20 70 43 61

Bureau Permanent de Baraouéli
Tél.: 20 70 43 74

Bureau Permanent de Bla
Tél.: 20 70 43 56

Agence de Niono
Tel.: 20 70 43 64

Agence de San
Tél.: 20 70 43 55

Bureau Permanent de Mopti
Tél.: 20 70 43 58

Bureau Permanent de Bandiagara
Tél. : 20 70 43 59

Agence de Sévaré
Tél.: 20 70 43 57

Agence de Gao
Tél.: 20 70 43 76

Agence de Tombouctou
Tél. : 20 70 43 75

Bureau Autonome de Paris (France)
Tél. : +33 (0)1 72 63 29 70



VOS OPERATIONS A L'ETRANGER

Réseau swift

La BNDA utilise le réseau SWIFT pour vos opérations en devises telles que :

- **Les transferts,**
- **Les crédits documentaires ou lettres de crédit,**
- **Les remises documentaires,**
- **Les garanties internationales.**

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité.

Indiquez à votre partenaire votre IBAN, le code SWIFT de la BNDA (BNADMLBA) et le code SWIFT d'un des correspondants de la BNDA (voir liste ci-dessous) :

Correspondants	Code SWIFT	Devises
DZ BANK (Allemagne)	GENODEFF	EUR
BRED BANQUE POPULAIRE	BREDERPP	EUR
NATIXIS	NATXFRPP	EUR, USD et CAD

Représentation de Paris

Pour offrir les services bancaires aux migrants maliens en France, la BNDA dispose d'un bureau de représentation à Paris depuis décembre 2011. Elle y procède à :

- **L'ouverture de compte courant et épargne,**
- **La mise à disposition de moyens de paiement (Chéquier, carte VISA, etc.),**
- **L'encaissement de chèque,**
- **Des virements,**
- **Des transferts d'argent rapides aux guichets de la BNDA à moindre coût.**

62 rue d'Avron, 75020 Paris

Tél. : +33 (0)1 72 63 29 70 / Fax : +33 (0)1 72 63 29 69

Métro ligne 9 - Buzenval ou Maraîchers



2022
ENIMAGES

BNDA TEAM FORUM

Les 28 et 29 juillet 2022, le personnel de la BNDA a été convié à participer au premier BNDA Team Forum. C'est un événement qui s'appuie dans sa conception sur le Regroupement Commercial de la BNDA ; une rencontre bilan des activités de la banque ayant lieu 1 fois par an pendant 3 jours. Il s'agissait lors de cet événement de créer un cadre d'échanges et de partages entre agents de la BNDA. Les participants y sont amenés à interagir en donnant des avis, posant des questions tout en étant dans une ambiance ludique.



CÉRÉMONIE DE LANCEMENT DE LA NOUVELLE IDENTITÉ VISUELLE

Le 11 Janvier 2023 à l'Azalai Hôtel (ex-Salam), la Banque Nationale Développement Agricole (BNDA) a dévoilé sa nouvelle identité visuelle au grand public. Cette cérémonie s'est déroulée en présence du Ministre de l'Économie et des Finances ainsi que des premiers responsables de la BNDA. Avec cette nouvelle identité visuelle, la banque souhaite renouveler son image en alliant modernité et tradition, dynamisme et ancrage historique.



JOURNÉE « BNDA »



Le 12 janvier 2023, au lendemain de la cérémonie officielle de présentation de la nouvelle identité visuelle de la BNDA, une journée spéciale a été initiée au sein de la banque.

Cette journée dénommée « Journée BNDA » avait pour objectif de rassembler le personnel autour de son équipe dirigeante et démontrer l'engagement pour l'atteinte des objectifs définis lors de la mise en place de cette nouvelle identité visuelle. Le tout dans un esprit de festivités.



NOS VALEURS

Une banque ouverte à tous avec des produits adaptés à vos besoins pour mieux vous servir à l'ère de la digitalisation

ÉCOUTE

Une banque joignable 24h/24 et 7j/7 grâce au développement des services digitaux



INNOVATION

Des produits et services innovants pour mieux vous accompagner au quotidien



PROXIMITÉ

Le rapprochement avec notre clientèle par le biais de canaux physiques et digitaux et une augmentation du nombre de GABs



ENGAGEMENT

Plus que jamais partenaire du secteur agricole, de l'agro-industrie mais aussi des particuliers et des institutions



BANQUE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

NOUS EVOLUONS POUR MIEUX VOUS SERVIR

-  **DEVELOPPER**
-  **DIVERSIFIER**
-  **DIGITALISER**





Rapport annuel **2022**

Assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA du 17 mai 2023
Société anonyme d'économie mixte au capital de 55.085.681.000 F CFA

Téléphone (223) 20 29 64 64

Télécopie (223) 20 29 25 75

Siège social : Immeuble BNDA • Avenue du Mali
ACI 2000 - BP 2424 Bamako

SWIFT : BNADMLBA

✉ bnda@bndamali.com | 🌐 <https://www.bnda-mali.com> |      