



**RAPPORT 20  
ANNUEL 23**



**CENTRE DE RELATION À DISTANCE (CRD)**

**AGIR POUR VOUS**

**MÊME À DISTANCE**

Pour vos demandes  
et réclamations :

- Demandes de découverts
- Commandes de cartes bancaires

- Traitement des différentes  
réclamations des clients

**Contactez-nous :**

- au 36012
  - sur l'application  eBND
  - sur les réseaux sociaux
-       

# Sommaire

- 4** Le Conseil d'Administration en 2023
- 5** Planning de réunions des Instances de la BNDA en 2023
- 6** Le Comité de Direction en 2023
- 8** Rapport du Conseil d'Administration aux actionnaires
- 9** Introduction
- 15** Caractéristiques marquantes de l'exercice
- 18** Organisation du capital et des ressources humaines
- 20** Activités de crédits
- 25** Activités de collecte de dépôts
- 27** Les services bancaires
- 29** Les comptes sociaux de l'exercice 2023
- 32** Procès-verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire
- 36** Annexes



## L' ACTIONNARIAT DE LA BNDA

- État du Mali
- Agence Française de Développement (AFD)
- Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)
  - Crédit Coopératif

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2023

### Administrateurs

- **M. Bakary TRAORE,**  
Président du Conseil d'Administration
- **M. Souahibou DIABY,**  
Représentant permanent de l'Etat du Mali
- **Mme Gaëlle LETILLY,**  
Représentante permanente de l'Agence Française de Développement (AFD)
- **Mme Natalie De WIT,**  
Représentante permanente de la Deutsche Investitions-Und Entwicklungsgesellschaft (DEG)
- **Mme Magali Bénédicte ROUX,**  
Administratrice-Actionnaire
- **Mme Lucres Hortense MBONGO,**  
Représentante permanente du Crédit Coopératif
- **Mme TRAORÉ Fatimata SIDIBÉ,**  
Administratrice indépendante
- **Ousmane BOCOUM,**  
Administrateur indépendant

## Planning de réunions des Instances de la BNDI en 2023

Instances BNDI	Dates réunion	Lieu
Conseil d'Administration	15 Mars 2023	Bonn
	17 Mai 2023	Paris
	03 Juillet 2023	Bamako
	19 Septembre 2023	Bamako
	14 Décembre 2023	Paris
Comité d'Audit	21 Février 2023	Bamako
	18 Avril 2023	Bamako
	20 Juin 2023	Bamako
	21 Août 2023	Bamako
	17 Octobre 2023	Bamako
	21 Novembre 2023	Bamako
Comité des Risques et de Crédits	11 Janvier 2023	Bamako
	25 Janvier 2023	Bamako
	24 Avril 2023	Bamako
	22 Août 2023	Bamako
	25 Août 2023	Bamako
	05 Octobre 2023	Bamako
	12 Octobre 2023	Bamako
	09 Novembre 2023	Bamako
Comité d'Audit	25 Janvier 2023	Bamako
Comité des Risques et de Crédits	19 Juillet 2023	Bamako
Comité de Rémunération et de Nomination	16 Février 2023	Bamako
	27 Avril 2023	Bamako
	17 Novembre 2023	Bamako
Comité des Risques et de Crédits / Comité de Rémunération et de Nomination	12 Octobre 2023	Bamako

# GOUVERNANCE



**M. BAKARY TRAORE**  
Président du conseil  
d'administration

# COMITÉ DE DIRECTION



**M. MARY KEITA**  
Directeur Général



**M. DEMBA DIALLO**  
Directeur du Pôle Support et Moyens



**M. HAMADOUN  
O. BOCOUM**  
Directeur du Pôle Exploitation  
Commerciale



**M. BADARA ALIOU  
COULIBALY**  
Directeur du Pôle Finances  
et Trajectoires



**M. SEYDOU KONATE**  
Directeur du Pôle Back Office



**MME CISSE AICHATA  
TOURE**  
Directrice de la Conformité  
et des Risques



**M. BOUBACAR  
SEKOU MAIGA**  
Directeur de l'Audit Interne



**M. IBRAHIM ADAMA  
TOURE**  
Directeur du Département Banque  
de Détail



**M. MALICK BERTHE**  
Directeur des Etudes, Strategies  
et de l'Organisation



**M. ABDOULAYE  
Y KHOUMA**  
Directeur des Affaires Juridiques  
et du contentieux



**M. AMADOU GUINDO**  
Directeur des Ressources  
Humaines



**MME. SANKARE  
HAWA DIALLO**  
Directrice des Systèmes  
d'information



**M. BADARA ALIOU  
DEMBELE**  
Directeur des Grandes  
Entreprises et Institutionnels



**M. AMARA A.K  
DIARRA**  
Directeur Marketing et Supports



**M. MODY SISSOKO**  
Directeur des Moyens de Paiement



**M. BAKARY  
SOULEYMANE DIALLO**  
Directeur des Engagements



**M. OUSMANE KASSE**  
Directeur de la Trésorerie



**M. MOUSSA SIDIA  
MACALOU**  
Directeur du Contrôle de Gestion



## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES - EXERCICE 2023

Chers Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2023 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2023.

L'exercice 2023 est le 43ème durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.

### ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2023

Les comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2023 et clos le 31 décembre 2023 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

### DECISION

Le Conseil d'Administration de la BNDA, en sa 154ème séance tenue le 25 avril 2024, arrête les comptes de l'exercice 2023, qui ont été revus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 02 avril 2024, avec un total de bilan de **881.858.137.246 FCFA** et un résultat bénéficiaire de **5.126.830.475 FCFA**.

## INTRODUCTION

L'exercice 2023 représente la troisième année du septième plan quinquennal de la BNDA (PMT7). Il s'agit donc d'une année charnière qui devrait permettre à la Banque de corriger les impacts des différentes crises (sanitaire, sécuritaire, socio-politique et la guerre russo-ukrainienne, etc.). L'activité de la BNDA au titre de l'exercice 2023 s'est déroulée dans un contexte macroéconomique complexe caractérisé par :

- Une hausse généralisée des prix (matières premières énergétiques, agricoles et par conséquent de l'ensemble des biens et services) ;
- Un ralentissement de la croissance économique mondiale.

### 1. Environnement économique international

Selon les estimations du FMI, la croissance mondiale a connu un ralentissement passant de 3,5 % en 2022 à 3,0 % en 2023, bien en dessous de la moyenne historique (2000–2019) de 3,8 %. Toutefois, l'inflation mondiale a reculé, de 8,7 % en 2022, elle passe à 6,9 % en 2023, en raison du resserrement de la politique monétaire facilité par une baisse des cours internationaux des produits de base.

**Dans les pays avancés**, on assiste à un ralentissement de la croissance qui passe de 2,7 % en 2022 à 1,5 % en 2023 alors que les effets du durcissement de la politique monétaire commencent à se faire sentir.

**Aux États-Unis**, une baisse du pouvoir d'achat des ménages et un resserrement de la politique monétaire ont ramené la croissance du PIB à 1,8% en 2023, soit 0,2 point de pourcentage de plus que le niveau initialement prévu par le FMI. La tendance à la baisse du rythme de l'activité devrait se poursuivre en 2024 où il est attendu seulement 1% de croissance de la production.

**Dans la zone euro**, la croissance passe de 2,6% en 2022 à 2,9% en 2023, soit une hausse de 0,3 point de pourcentage.

**En Chine**, la crise de l'immobilier a ramené la croissance à 5,2 % en 2023, soit l'un des taux les plus faibles depuis quarante ans si on exclut la période de la pandémie. Cette baisse s'explique par la perte de dynamisme des entreprises et la lenteur des réformes structurelles.

**Les pays émergents et les pays en développement** ont vu leur croissance reculer légèrement, de 4,1 % en 2022 à 4,0 % en 2023.

**En Afrique subsaharienne**, la croissance connaît un ralentissement à 3,5% en 2023 contre 3,8 % en 2022. En cause, le ralentissement de la croissance mondiale, la hausse de l'inflation exacerbée par la guerre russo-ukrainienne, des conditions météorologiques défavorables, le resserrement des conditions financières mondiales et un risque croissant de surendettement. Quant à l'inflation annuelle moyenne, elle connaît une hausse, passant de 11% en 2022 à 12,2% en 2023.

**Dans la zone UEMOA**, malgré un contexte sécuritaire, sanitaire, politique et économique moins favorable, les pays membres font preuve de résilience avec un taux de croissance à la hausse en 2023. Les estimations de croissance pour l'année 2023 indiquent une progression de l'activité économique de l'Union de 6,1% contre 5,7% en 2022. Cette croissance est en lien avec la bonne

tenue de tous les secteurs. L'inflation moyenne pourrait baisser, passe de 7,1% en 2022 à 3,7% en 2023<sup>1</sup>. L'évolution de la situation macroéconomique internationale 2022-2023 ressort dans le tableau ci- après :

**Tableau N°1 : Evolution situation macroéconomique internationale**

	Croissance du PIB %		Taux d'inflation %	
	2022	2023	2022	2023
Monde	3,5	3	8,7	6,9
Pays avancés	2,7	1,5	7,3	4,7
Pays émergents et en développement	4,1	4	9,8	8,3
Afrique Subsaharienne	3,8	3,5	11	12,2
UEMOA	5,7	6,1	7,1	3,7

Sources : FMI, Perspectives Economiques Mondiales octobre 2023.

## 2. Environnement politique et économique national

Le Mali traverse, depuis 2012, une période d'instabilité marquée par une insécurité persistante qui couvre une zone étendue du territoire national.

Les faits, ci- après, ont marqué la scène politique en 2023 :

- L'organisation de l'élection référendaire en juillet 2023 qui a abouti à l'adoption d'une nouvelle constitution ;
- L'amélioration progressive de la situation sécuritaire et socio-politique consécutive à la montée en puissance de l'armée nationale ;
- La prolongation de la durée de la transition courant octobre 2023 afin de pouvoir organiser des élections libres, équitables et transparentes ;
- La crise énergétique qui impacte l'activité économique en général.

**Quant à l'Économie nationale**, elle a été secouée par de multiples chocs depuis 2020, mais est restée résiliente en 2023 dans un contexte d'inflation élevée. Avec de bons résultats au niveau de la production agricole et aurifère, la croissance du PIB réel est passée de 3,1 % en 2021 à 3,7 % en 2022 et à 4,5% en fin 2023, malgré de grandes difficultés rencontrées sur les plans sécuritaire et sociopolitique, l'imposition de sanctions régionales et une forte incidence de l'insécurité alimentaire. En effet, grâce aux efforts coordonnés du Gouvernement et des autorités monétaires, le niveau général des prix, mesuré par le taux d'inflation moyen devrait baisser et passer de 9,7% en 2022 à 5% en 2023.

Le contexte bancaire national est marqué par la rareté et l'augmentation du coût des ressources (relèvements successifs des taux directeurs de la Banque Centrale à 3,5% et du taux du guichet de prêt marginal à 5,5%, du taux rémunérateur des DAT et des bons de caisse à 7%).

**Tableau N°2 : Évolution situation macroéconomique du Mali**

	2019	2020	2021	2022	2023(e)
Taux de croissance PIB	4,8%	-1,2%	3,1%	3,7%	4,5%
Taux d'inflation	1,1%	0,5%	3,8%	9,7%	5,0%

Sources : COFACE. - (e) : estimations

<sup>1</sup> FMI, Perspectives Economiques Mondiales octobre 2023.

La croissance économique a été soutenue dans tous les secteurs d'activités, avec comme principaux moteurs les secteurs primaire et tertiaire.

En effet, **le secteur primaire**, représentant 37,1% du PIB, enregistre une croissance de 6,1% à fin 2023. Il contribue à la croissance du PIB réel à hauteur de 2,0 points de pourcentage, porté principalement par l'agriculture d'exportation (+9,5%), les activités extractives (+6,5%) et l'agriculture vivrière (+6,5%).

Dans le secteur agricole, la campagne cotonnière 2023/2024 s'est soldée par une production de coton graine de 582.000 tonnes.

**Tableau N°3 : Evolution Production coton**

Campagnes	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Production coton-graine en T	731.000	390.000	582.000
Production coton-fibre en T	304.528	156.000	231.000
Prix de vente Moyen en FCFA/kg	1.120	1.429	1.220

Source CMDT

La production céréalière de la campagne agricole 2023/2024 est évaluée à 10,9 millions de tonnes. Ce volume attendu serait en hausse de 6 % comparativement au stock de l'année précédente. Selon les autorités, ces perspectives positives s'expliquent par une expansion des superficies cultivées, une météorologie qui devrait être plus favorable ainsi qu'un meilleur mécanisme de distribution effectif des engrais aux producteurs. Les détails sont donnés dans le tableau ci-dessous :

**Tableau N°4 : Évolution production céréalière**

Cultures	Campagne 2022 (Tonne)	Campagne 2023 (Tonne)	Variation
Riz	2.864.723	3.013.000	5,2%
Maïs	3.904.687	4.136.625	5,9%
Blé	33.542	46.295	38,0%
Mil	1.844.664	1.962.000	6,4%
Sorgho	1.603.394	1.685.000	5,1%
Fonio	37.833	57.080	50,9%
<b>TOTAL</b>	<b>10.288.843</b>	<b>10.900.000</b>	<b>5,9%</b>

Source : Estimation DNA/CPS-SDR

**Le secteur secondaire** qui représente environ 18,5% du PIB, avec une croissance de 2,0% en 2024, contribuerait à hauteur de 0,4 point de pourcentage du PIB. La croissance dans ce secteur serait soutenue principalement par l'Electricité et l'Eau (+8,8%), les Textiles (+12,2%) et la Construction (+6,5%).

**Quant au secteur tertiaire**, sa croissance serait de 6,4% en 2023 et représenterait 36,5% du PIB avec une contribution à la croissance du PIB réel de 2,3 points de pourcentage du PIB.

### 3. Environnement bancaire Malien

Le secteur bancaire malien comprend quatorze (14)<sup>2</sup> banques et trois (3) établissements financiers<sup>3</sup> au 31/12/2023 et se caractérise par :

- Toutes les banques se sont lancées dans des stratégies de transformations digitales en complément des réseaux physiques. Des innovations majeures en termes de Mobile banking, de monétiques, font leur apparition ;
- L'augmentation du nombre de banques affiliées à des Groupes : à ce jour, la quasi-totalité des banques exerçant sur la place bancaire malienne sont affiliées à des groupes bancaires (Atlantic Group, Groupe BOA, Groupe BDM avec une participation marocaine, Attijariwafa Group avec la BIM, BPC avec la BAM, Groupe Coris Bank, le Groupe Ecobank, le Groupe Orabank, le Groupe BSIC, le Groupe BCS, Groupe UBA, Groupe BCI). Quant à la BMS, elle dispose d'une succursale en Côte d'Ivoire ;
- Une dynamique de la mésofinance au Mali qui dispute aux banques le marché des PME-PMI avec l'apparition de groupes d'envergure internationale tels que BAOBAB, Atlantic Finance, COFINA et Crédit Cash, filiale de BDK.

La BNDA représente 10% de l'activité de crédit de l'ensemble des banques (Cf. tableau n°5). Sa part de marché baisse entre les deux exercices. Les encours de crédits du système bancaire augmentent de 3% au 31-12-2023. Les encours de crédits de la BNDA baissent de 4% pendant la même période.

Le tableau ci-après résume l'évolution du marché des crédits :

**Tableau N°5 : L'évolution des parts de marché des crédits du système bancaire malien**

Millions de francs CFA	Système bancaire malien			Parts de marché BNDA	
	31/12/2022	31/12/2023	Évolution	31/12/2022	31/12/2023
<b>Crédits nets totaux</b>	<b>4 269 996</b>	<b>4 377 505</b>	<b>3%</b>	<b>11%</b>	<b>10%</b>
<b>Crédits en souffrance nets</b>	<b>205 546</b>	<b>244 618</b>	<b>19%</b>	<b>7%</b>	<b>2%</b>

Source : APBEF Mali (données provisoires au 31/12/2023).

<sup>2</sup>Bank of Africa (BOA-Mali); Banque Atlantique Mali (BAM); Banque Commerciale du Sahel (BCS-SA); Banque de Développement du Mali (BDM-SA); Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie au Mali (BICIM) ; Banque Internationale pour le Mali (BIM-SA); Banque Malienne de Solidarité (BMS-BHM); Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA); Banque pour le Commerce et l'Industrie (BCI-Mali); Banque Sahélo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce- Mali (BSIC-Mali); CORIS Bank International- Mali (CBI) ; Ecobank-Mali ; ORABANK Côte d'Ivoire, Succursale du Mali, UBA (United Bank for Africa).

<sup>3</sup>(Alios Finance, le Fonds de Garantie Hypothécaire du Mali et le Fonds de Garantie pour le Secteur Privé)

**Tableau N°6 : Évolution des Encours de crédits BNDA**

Millions de francs CFA	Encours de crédits BNDA		
	31/12/2022	31/12/2023	Évolution
<b>Crédits nets totaux</b>	<b>476 779</b>	<b>459 554</b>	<b>-4%</b>
<b>Crédits en souffrance nets</b>	<b>13 761</b>	<b>3 844</b>	<b>-72%</b>

Source : APBEF Mali (Données provisoires au 31/12/2023).

Quant à l'activité de collecte, la part de la BNDA sur la place bancaire malienne est de 10% (cf. tableau n°7). Les ressources collectées par le système bancaire baissent de 2% et celles collectées par la BNDA augmentent de 10% au 31-12-2023.

Le tableau ci-dessous retrace l'évolution des encours de dépôts du système bancaire malien.

**Tableau N°7 : Encours de dépôts du système bancaire malien**

Millions de francs CFA	Système bancaire malien			Parts de marché BNDA	
	31/12/2022	31/12/2023	Évolution	31/12/2022	31/12/2023
<b>Dépôts collectés</b>	<b>5 122 754</b>	<b>4 995 413</b>	<b>-2%</b>	<b>9%</b>	<b>10%</b>
<b>Dépôts non rémunérés</b>	<b>3 189 691</b>	<b>2 857 265</b>	<b>-10%</b>	<b>9%</b>	<b>11%</b>
<b>Dépôts rémunérés</b>	<b>1 933 062</b>	<b>2 138 148</b>	<b>11%</b>	<b>10%</b>	<b>9%</b>

Source : APBEF Mali (Données provisoires au 31/12/2023).

**Tableau N°8 : Encours de dépôts BNDA**

Millions de francs CFA	Encours de dépôts BNDA		
	31/12/2022	31/12/2023	Evolution
<b>Dépôts collectés</b>	<b>476 655</b>	<b>523 153</b>	<b>10%</b>
<b>Dépôts non rémunérés</b>	<b>292 196</b>	<b>322 402</b>	<b>10%</b>
<b>Dépôts rémunérés</b>	<b>184 458</b>	<b>200 751</b>	<b>9%</b>

Source : APBEF Mali (Données provisoires au 31/12/2023).

Malgré l'exacerbation de la concurrence, la BNDA a réalisé un résultat net de 5.127 millions de FCFA au 31 décembre 2023, avec un total bilan de 881.858 millions de FCFA et un PNB de 60.797 millions de FCFA, grâce à l'amélioration constante des services rendus à la clientèle et à la bonne maîtrise des risques.

Le présent rapport rend compte des principales activités menées par la BNDA dans cet environnement.

# POUR VOUS

## UN LARGE CHOIX DE CARTES

- ✓ CASH VERTE
- ✓ CASH GRISE
- ✓ EXPRESS
- ✓ CLASSIC
- ✓ GOLD



**VISA**

Toutes nos cartes VISA sont dotées de la 3D Secure et du paiement sans contact

Pour toute information, veuillez contacter

 70 15 36 36  36 012

## I. CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE

L'exercice 2023, troisième année du Plan à Moyen Terme 2021-2025, s'est déroulé dans un contexte de crises multidimensionnelles et de restriction du refinancement de la BCEAO. Ces situations ont fortement affecté l'économie malienne en 2023 et par ricochet les activités de la BNDA.

La campagne cotonnière 2023/2024 a été bonne avec une production de 690 000 tonnes de coton graines.

Les ambitions de la BNDA à fin décembre 2023 étaient les suivantes :

- Un volume d'octrois de **558 148 millions FCFA** en respectant le niveau d'appétence défini par le Conseil d'Administration ;
- Un encours de dépôts de **538 577 millions FCFA** en renforçant les dépôts stables ;
- Un PNB de **59.608 millions FCFA**.

Les ajustements au cours de l'exercice ainsi que la poursuite du programme de transformation commerciale ont atténué les effets de la crise sécuritaire et de la détérioration des relations du Mali avec les pays occidentaux d'une manière générale et avec la France en particulier. Ces mesures ont permis d'obtenir de bons résultats au regard du contexte.

A fin 2023, la banque a réalisé :

- Un volume d'octrois de **535 917 millions FCFA** en baisse de **15,6%** par rapport à **2022** et une réalisation des objectifs **2023** de **84%**. La non-atteinte des objectifs budgétaires s'explique par les restrictions adoptées par la Banque dans la distribution du crédit afin de respecter certains ratios prudentiels, notamment le ratio de liquidité et celui de couverture des emplois moyen et long terme par les ressources stables ;
- Un encours de dépôts de **523 135 millions FCFA** contre **476 655 millions FCFA** en **2022**, soit une augmentation de **10%**, avec un renforcement des dépôts stables, due à la politique agressive de collecte des ressources ;
- Un PNB de **60 797 millions FCFA** conforté par la hausse des commissions sur les services à hauteur de **15 645 millions FCFA** à fin décembre **2023**, soit un taux de progression de **16%** en comparaison avec l'exercice précédent.

Les financements de la BNDA en faveur du monde rural (fournisseurs d'intrants, entreprises agro-industrielles, PMA et exploitations agricoles) baissent de **8%**. Ils passent de **326 564 millions FCFA** en **2022** à **300 248 millions FCFA** en **2023**. Ces financements représentent **56%** du montant total des crédits.

**Tableau N°9 : Financements de la BNDA en faveur du monde rural  
(Montants en millions XOF)**

ANNEES	2020	2021	2022	2023	Var.23/22
<b>FINANCEMENTS DIRECTS AUX EXPLOITANTS RURAUX</b>					
Crédits à court terme ASV	4 619	4 662	5 057	4 707	-7%
Crédits à moyen et long termes ASV	1 065	1 159	1 244	950	-24%
Court terme PMA	673	1 761	2 135	710	-67%
Moyen terme PMA	242	767	718	932	30%
<b>TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS</b>	<b>6 599</b>	<b>8 350</b>	<b>9 154</b>	<b>7 298</b>	<b>-20%</b>
<b>FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX</b>					
Total crédits de trésorerie (CT et MLT)	169 964	207 348	238 773	168 853	-29%
S/Engagements par signature (LG et Crédits documentaires)	36 878	55 709	78 637	46 494	-41%
<b>TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS</b>	<b>206 841</b>	<b>263 057</b>	<b>317 410</b>	<b>215 347</b>	<b>-32%</b>
<b>TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL</b>	<b>213 279</b>	<b>271 407</b>	<b>326 564</b>	<b>222 645</b>	<b>-32%</b>
<b>TOTAL FINANCEMENTS BNDA</b>	<b>459 928</b>	<b>500 209</b>	<b>638 149</b>	<b>535 917</b>	<b>-16%</b>
<b>PARTS DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL</b>	<b>46,37%</b>	<b>54,26%</b>	<b>51,20%</b>	<b>41,5%</b>	

**Tableau N°10 : Ratios en % du PNB**

	2021	2022	2023	Budget 2023
<b>PNB</b>	<b>47 773</b>	<b>52 579</b>	<b>60 797</b>	<b>59 608</b>
Frais de personnel	27%	29%	31%	28%
Services extérieurs	22%	24%	24%	24%
Marge de couverture des risques	47%	44%	42%	44%
Coefficient d'exploitation	53,6%	55,7%	57,7%	56,2%
Résultat avant impôt	31%	25%	9%	27%

Le résultat avant impôt se situe à **5.711 millions FCFA**, soit une baisse de 57% par rapport à 2022. Le résultat net après impôt sur les sociétés baisse de 57% pour s'établir à **5.127 millions FCFA**, soit une réalisation budgétaire de 41%.

## EVOLUTIONS 2024

### **Le centre de relation à distance (CRD) :**

Précédemment nommé « e-agence », le centre a été mis en place avec pour ambition d'améliorer la relation clientèle en offrant souplesse et modernité. Le CRD a pour objectif d'orienter le comportement du client vers le traitement de ses demandes à distance. Il dispose d'une entité SAV et d'une entité Opération. Le CRD est doté d'un outil de gestion des réclamations (Wassa) conformément à la circulaire n° 002-2020 CB/C de la commission bancaire. Les interactions entre le CRD et le client passent par plusieurs canaux : les réseaux sociaux, la messagerie sécurisée (e-bnda), les appels, l'outil Wassa.

La phase pilote a démarré avec 3 agences : Agence centrale, Marché Médine et Sikasso Médine. Le centre a enregistré près de 3000 interactions depuis le 12 juin 2023.

### **La segmentation et la gestion des données clients :**

Il s'agissait de définir une segmentation plus affinée de la clientèle et d'optimiser la gestion de la relation client à travers des stratégies établies sur la qualité des données.

Cette action a donné lieu à la mise en place d'une procédure d'entrée en relation validée par la Direction Générale. Elle a été diffusée au mois de novembre 2023.

### **Les vidéos clips en agence combinées à la gestion de la file d'attente :**

Cette solution consiste à mettre en place dans les agences un système de gestion de file d'attente combiné à des écrans TV. L'objectif étant de procurer l'image d'une banque digitale, innovante et à la pointe des nouvelles technologies tout en créant une proximité avec les clients lors de leurs attentes en caisse. Toutes les agences de Bamako ont été équipées. Celles à l'intérieur sont en cours d'équipement.

### **L'intranet KOUNAFONI :**

Une première version de l'intranet a été mise à la disposition des collaborateurs au mois de novembre 2021 avec pour objectif d'instaurer une communication continue avec tout le personnel et favoriser l'intelligence collective.

Une nouvelle version a été conçue avec de nouvelles fonctionnalités comme l'envoi de notifications automatiques pour toute nouvelle communication, la gestion de projet, l'accès aux différentes applications de la Banque. Elle a été mise en production au mois de février 2023.

### **Le site institutionnel :**

Etant la principale vitrine en ligne de la Banque, une refonte du site s'imposait. La nouvelle vitrine a été mise en production le 12 janvier 2023 intégrant la nouvelle identité visuelle de la Banque.

Ce site a l'avantage d'être plus ergonomique avec une approche stratégique axée sur les produits afin que les visiteurs puissent disposer rapidement de la bonne information. De plus, un formulaire de prise de contact est disponible et est redirigé vers le CRD pour traitement. La BNDA a noué un contrat de webmastering et maintenance avec le prestataire, un plan de mise à jour et d'animation du site sera établi et exécuté pour rendre dynamique et attractif le site. La version anglaise sera mise en production en 2024.

## II. ORGANISATION DU CAPITAL ET DES RESSOURCES HUMAINES

### 1. Répartition du capital social au 31 décembre 2023

Le capital social de la BNDA s'élève à **55.085.681.000 FCFA** au 31/12/2023. Il se compose de **7.213** actions au nominal de **7.637.000 FCFA** qui sont réparties comme suit :

**Tableau N°11 : Répartition du capital social au 31 décembre 2023**

Actionnaires	Montant	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	25 446 484 000	46,2	A	3 332
Crédit Coopératif	5 345 900 000	9,70	B	700
Agence Française de Développement	12 486 495 000	22,67	C	1 635
Deutsche Investition und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)	11 806 802 000	21,43	D	1 546
<b>TOTAL</b>	<b>55 085 681 000</b>	<b>100%</b>		<b>7213</b>

### 2. Ressources Humaines

Parallèlement aux données sur les effectifs sur la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2023, le présent rapport donne une vue d'ensemble sur l'évolution des effectifs de la banque au cours des trois (3) dernières années. Il fait également le point sur la mise en œuvre de la stratégie des ressources humaines à l'échelle de la banque.

Au cours de l'exercice 2023, l'effectif a été renforcé par un recrutement de 21 agents bancaires dont huit (08) cadres et treize (13) gradés. En outre, la banque a fait recours à dix (10) chauffeurs et trois (03) employés de banque en CDD pour faire face à des besoins ponctuels d'effectifs. Ce qui s'est traduit par une augmentation de l'effectif de 2,8% par rapport à la situation au 31 décembre 2022.

L'effectif global du personnel permanent au 31 décembre 2023 est de 543 agents, dont 262 agents au siège et 281 agents dans les différentes représentations de la banque.

**Tableau N°12: Répartition de l'effectif par catégorie et genre**

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total	% Genre
Cadres	181	040	221	18,10%
Gradés	202	090	292	30,82%
Employés	030	000	030	00,00%
<b>TOTAL</b>	<b>413</b>	<b>130</b>	<b>543</b>	<b>23,94%</b>

L'effectif masculin représente 76% du total au 31/12/2023. Toutefois, la proportion des femmes dans l'effectif progresse d'année en année. Elles représentent 24% de l'effectif global de la banque au 31/12/2023 contre 21,78% à fin décembre 2022. Elles constituent le 1/3 de l'effectif des gradés (30/8%).

**Tableau N°13 : Répartition de l'effectif par âge et genre**

Tranche d'âge	Hommes	Femmes	Total	% Genre
21 – 25 ans	012	007	019	36,84 %
26 – 30 ans	051	024	075	32,00 %
31 – 35 ans	076	037	113	32,74 %
36 – 40 ans	068	029	097	29,90 %
41 – 45 ans	092	022	114	19,30 %
46 – 50 ans	048	004	052	07,69 %
> à 50 ans	066	007	073	09,59 %
<b>TOTAL</b>	<b>413</b>	<b>130</b>	<b>543</b>	<b>23,94 %</b>

L'âge moyen des agents de la banque au 31/12/2023 est de 39 ans. La part des agents ayant au plus 40 ans au 31 décembre 2023 représente 56% de l'effectif total. C'est donc un effectif relativement jeune et donc réceptif au changement, ce qui constitue un atout majeur pour une Banque en transformation comme la nôtre.

Les femmes sont relativement plus jeunes avec une moyenne d'âge de 36 ans contre 41 ans pour les hommes. L'analyse de la pyramide des âges de l'effectif de la Banque montre que cette dernière recrute de plus en plus de femmes car la proportion des femmes dans la tranche d'âge la plus jeune est la proportion la plus importante aussi de femmes. Cette affirmation est confirmée par le tableau suivant qui fait ressortir 33,33% de femmes dans les recrutements les plus récents de la BNDA (répartition par ancienneté).

Quant aux seniors (plus de 50 ans), ils représentent 13,4% de l'effectif total.

### III- ACTIVITES DE CREDIT

#### 1. Analyse des autorisations de crédit

Les nouveaux engagements en faveur de la clientèle de l'exercice 2023 ont porté sur 82 485 dossiers pour un montant de 535.917 millions FCFA contre 74 210 dossiers pour un montant de 638.149 millions FCFA en 2022. Ils régressent de 16% en montant et progressent de 11% en nombre. La progression en nombre s'explique par la hausse du nombre de dossiers de prêts en faveur des particuliers lui-même boosté par les prêts événementiels.

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédit (hors découverts) au cours des trois derniers exercices :

**Tableau N°14 : Analyse des autorisations de crédit (Montants en millions XOF)**

Millions XOF	2021		2022		2023		Variation 2022/2021		Variation 2023/2022	
	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt
<b>CREDITS DIRECTS RURAUX</b>										
Court terme ASV	874	4 662	777	5 057	737	4 707	-11%	8%	-5%	-7%
Moyen terme ASV	993	1 159	811	1 244	578	949,89	-18%	7%	-29%	-24%
Court terme PMA	239	1 761	176	2 135	126	710,15	-26%	21%	-28%	-67%
Moyen terme PMA	60	767	21	718	48	931,73	-65%	-6%	129%	30%
<b>TOTAL (I)</b>	<b>2 166</b>	<b>8 350</b>	<b>1 785</b>	<b>9 154</b>	<b>1 489</b>	<b>7 298</b>	<b>-18%</b>	<b>10%</b>	<b>-17%</b>	<b>-20%</b>
<b>REFINANCEMENT SFD</b>										
Crédit court terme	3	1 100	2	800	2	2 300	-33%	-27%	0%	188%
Crédit moyen terme	2	1 825			0	0				
<b>TOTAL (II)</b>	<b>5</b>	<b>2 925</b>	<b>2</b>	<b>800</b>	<b>2</b>	<b>2 300</b>	<b>-60%</b>	<b>-73%</b>	<b>0%</b>	<b>188%</b>
<b>CREDITS PARTICULIERS</b>										
Court terme	43 057	21 696	46 778	24 718	51 936	32 472	9%	14%	11%	31%
Moyen et Long terme	20 553	87 338	17 949	85 979	18 508	94 456	-13%	-2%	3%	10%
<b>TOTAL (III)</b>	<b>63 610</b>	<b>109 034</b>	<b>64 727</b>	<b>110 697</b>	<b>70 444</b>	<b>126 927</b>	<b>2%</b>	<b>2%</b>	<b>9%</b>	<b>15%</b>
<b>CREDITS PME/PMI</b>										
Crédit court terme	3 172	78 219	2 486	70 630	2 239	70 767	-22%	-10%	-10%	0%
Crédit moyen et long terme	139	9 632	83	6 307	57	5 378	-40%	-35%	-31%	-15%
<b>EPS</b>	<b>4 414</b>	<b>32 488</b>	<b>3 291</b>	<b>34 696</b>	<b>2 972</b>	<b>38 093</b>	<b>-25%</b>	<b>7%</b>	<b>-10%</b>	<b>10%</b>

<b>TOTAL (IV)</b>	7 725	120 339	5 860	111 632	5 268	114 239	-24%	-7%	-10%	2%
<b>CREDITS ENTRE-PRISES &amp; INST.</b>										
Crédit court terme	602	160 946	555	278 899	494	204 728	-8%	73%	-11%	-27%
Crédit moyen terme	23	12 873	16	5 933	12	10 957	-30%	-54%	-25%	85%
EPS	1 586	85 743	1 265	121 033	1 286	69 468	-20%	41%	2%	-43%
<b>TOTAL(V)</b>	2 211	259 562	1 836	405 865	1 792	285 153	-17%	56%	-2%	-30%
<b>TOTAL CREDITS (I+II+III+IV+V)</b>	69 717	381 978	69 654	482 420	74 737	428 357	0%	26%	7%	-11%
Engagements par signature (VI)	6 000	118 231	4 556	155 729	4 258	107 560	-24%	32%	-7%	-31%
<b>TOTAL ENGAGEMENTS</b>	<b>75 717</b>	<b>500 209</b>	<b>74 210</b>	<b>638 149</b>	<b>78 995</b>	<b>535 917</b>	<b>-2%</b>	<b>28%</b>	<b>6%</b>	<b>-16%</b>

L'analyse du tableau N°14 révèle une baisse de 16% des octrois de crédit par rapport à 2022, baisse due essentiellement à la politique de restriction et de sélectivité sur le crédit. La plus grande baisse (-30%) est enregistrée au niveau des entreprises et institutionnels.

## 2. Les Encours de crédits

L'encours sain des prêts à la clientèle (hors créances rattachées) est de 457 016 millions FCFA en 2023 contre 463 019 millions FCFA en 2022, soit une baisse de 1%.

L'encours des comptes ordinaires débiteurs passe de 16 218 millions FCFA en 2022 à 17 327 millions FCFA en 2023, soit une hausse de 6%.

Les crédits sains à court terme baissent de 24% en 2023 à 146 696 millions FCFA contre 194 770 millions FCFA en 2022.

Les encours à moyen long terme enregistrent une hausse de 14%. Ils passent de 249 041 millions FCFA en 2022 à 283 932 millions FCFA en 2023.

**Tableau N°15: Evolution des encours de crédits des trois derniers exercices  
(Montants en millions XOF)**

Millions XOF	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	Variation déc-23/déc-22	Variation déc-23/déc-21
Comptes Ordinaires Débiteurs	13 345	16 218	17 327	6%	30%
Court Terme	158 191	194 770	148 326	-24%	-6%
Dont portefeuille	26 200	61 151	17 156	-72%	-34%
Autres CT	131 991	133 619	131 170	-2%	-0,7%
Crédits MT & LT	232 633	249 041	283 932	14,%	22%
Crédits ordinaires	404 170	460 029	449 585	-2%	11%
Impayés s/ sains	2 295	2 990	7 431	148%	223%
Créances saines	406 465	463 019	457 016	-1%	12%
Restructurés	7 193	8 583	3 949	-56%	-45%
Douteux	35 982	46 628	55 955	21%	55%
Crédits en souffrance	43 175	55 211	59 904	8%	38%
Provisions	-36 084	-41 450	-56 075	35%	55%
<b>TOTAL CREDITS BRUT</b>	<b>449 640</b>	<b>518 230</b>	<b>516 921</b>	<b>-0,3%</b>	<b>15%</b>
<b>TOTAL CREDITS NET (hors valeurs non imputées)</b>	<b>413 556</b>	<b>476 780</b>	<b>460 846</b>	<b>-3%</b>	<b>11%</b>
<b>Taux de douteux</b>	<b>8%</b>	<b>9%</b>	<b>11%</b>		

L'évolution des encours sains en fonction des catégories de clients ressort comme suit pour les trois derniers exercices :

Tableau N°16: Encours de crédits sains au 31/12/2023 (Montants en millions XOF)

	COD	PORTE-FEUILLE	CT	MT & LT	IMPAYES	TOTAL SAIN	PART
Entreprises	13 651	17 056	95 462	28 522	670	152 337	33,3%
Particuliers	1 455		20 185	246 902	687	269 230	59%
Ruraux	39		3 071	3 130	60	6 562	1,4%
SFD			1 800	1 417	0	3 217	0,7%
Institutionnels	1 091		24	13	14	1 142	0,2%
PME-PMI	1 090	100	13 390	3 947	5 999	24 527	5,3%
<b>TOTAL</b>	<b>17 327</b>	<b>17 156,28</b>	<b>131 170</b>	<b>283 932</b>	<b>7 431</b>	<b>457 017</b>	<b>100,0%</b>

Tableau N°17: Encours de crédits sains au 31/12/2022 (Montants en millions XOF)

	COD	PORTE-FEUILLE	CT	MT & LT	IMPAYES	TOTAL SAIN	PART
Entreprises	11 694	61 131	92 437	18 598	14 475	205 347	44,4%
Particuliers	2 314	0	20 185	203 146	2 518	223 405	48,2%
Ruraux	2	0	3 333	2 677	0	8 629	1,3%
SFD	2	0	1 800	1 846	0	2 743	0,6%
Institutionnels	1 722	0	24	9	0	1 743	0,4%
PME-PMI	484	20	13 390	5 759	13	21 052	5,1%
<b>TOTAL</b>	<b>16 218</b>	<b>61 151</b>	<b>131 170</b>	<b>232 035</b>	<b>17 006</b>	<b>462 920</b>	<b>100,0%</b>

**Tableau N°18: Encours de crédits sains au 31/12/2021 (Montants en millions XOF)**

	COD	PORTE-FEUILLE	CT	MT & LT	IMPAYES	TOTAL SAIN	PART
Entreprises	9 004	26 200	95 503	41 374	432	172 513	42,4%
Particuliers	1 823	0	12 910	179 921	324	194 979	48,0%
Ruraux	7	0	2 563	2 478	29	5 077	1,2%
SFD	2	0	900	2 248	0	3 150	0,8%
Institutionnels	1 992	0	16	44	3	2 055	0,5%
PME-PMI	517	0	20 100	6 568	1 507	28 692	7,1%
<b>TOTAL</b>	<b>13 345</b>	<b>26 200</b>	<b>131 991</b>	<b>232 633</b>	<b>2 295</b>	<b>406 465</b>	<b>100,0%</b>

L'évolution des encours sains en fonction des catégories de clients ressort comme suit pour les deux derniers exercices :

- **Le marché des entreprises** représente 33,3 % des encours sains de crédits de la banque en 2023 contre 44,4% en 2022 ;
- **Le marché des PME/PMI** représente 5,3% des encours sains de crédits de la banque en 2023 contre 5,1% en 2022 ;
- **Le marché des particuliers** représente 59% des encours sains de crédits de la banque au titre de l'exercice 2023 contre 48% en 2022 ;
- **Le marché des ruraux** représente 1,4% des encours sains de crédits de la banque au titre de l'exercice 2023 et 1,3% au cours de l'exercice 2022 ;
- **Le marché des SFD** représente 0,7% des encours sains de crédits de la banque au titre des exercices 2022 et 2023.

#### IV – ACTIVITÉS DE COLLECTE DE DÉPÔTS

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin décembre 2023 s'élève à 523.153 millions de FCFA contre 476.655 millions de FCFA au 31 décembre 2022, soit une hausse de 10%. Le nombre de comptes clientèle augmente de 4% (450 094 comptes).

Les objectifs de collecte de dépôts à fin décembre 2023 (538.577 millions) sont réalisés à hauteur de 97%.

Par type de dépôts, les comptes à vue affichent un taux de réalisation de 102% en 2023 comme en 2022 et les comptes sur livrets enregistrent un taux de 102% contre 101% en 2022. Les DAT augmentent et affichent un taux de réalisation de 73% soit 61.667 millions en 2023 contre 52.851 millions en 2022.

Par type de clientèle, les particuliers (109%), les institutionnels (117%) et PME-PMI (95%) atteignent, voire dépassent largement les prévisions d'encours. Ce qui permet de combler la contre-performance des grandes entreprises (87%), des ruraux (7%), et des SFD (50%).

**Tableau N°19 : Encours dépôts par nature (Montants en millions XOF)**

	Encours au 31 déc. 2023	Budget 2023	PMT 2023	Réal. / Budget	Réalisation/PMT	Part relative
Dépôts à Vue	322 402	317 483	293 964	102%	110%	62%
Comptes Sur Livret	139 084	136 460	120 718	102%	115%	26%
Dépôts à Terme	61 667	84 634	35 744	73%	173%	12%
<b>TOTAL</b>	<b>523 153</b>	<b>538 577</b>	<b>450 426</b>	<b>98%</b>	<b>114%</b>	<b>100%</b>

**Tableau N°20 : Encours dépôts par segment de clientèle (Montants en millions XOF)**

	Encours au 31 déc. 2023	Budget 2023	PMT 2023	Réal. / Budget	Réalisation/PMT	Part relative
ENTREPRISES	104 503	120 092	96 321	87%	108%	20%
PARTICULIERS	239 282	218 663	213 443	109%	112%	46%
RURAUX	2 063	30 588	11 339	7%	18%	0,2%
SFD	4 283	8 554	9 681	50%	44%	0,8%
INSTITUTIONS	107 247	91 542	49 580	117%	216%	21%
PME-PMI	65 775	69 138	70 062	95%	79%	12%
<b>TOTAL</b>	<b>523 153</b>	<b>538 577</b>	<b>450 426</b>	<b>97%</b>	<b>116%</b>	<b>100%</b>

L'encours des **dépôts à vue** (y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts) se chiffre à 322.402 millions FCFA à fin décembre 2023 contre 292.197 millions FCFA au 31 décembre 2022. Il augmente de 8% et sa part relative dans l'encours total des dépôts stagne à 61%.

L'encours des **comptes sur livrets** passe de 131.607 millions FCFA à fin décembre 2022 à 139.084 millions FCFA au 31 décembre 2023. Il augmente de 6% et sa part dans l'encours total baisse (28% en 2022 contre 26% en 2023).

L'encours des **Dépôts à terme** augmente en passant de 52.851 millions FCFA en 2022 à 61.667 millions FCFA en 2023. Il augmente de 16% et sa part relative dans l'encours total des dépôts augmente aussi (passant de 11% à 12%).

Les tableaux suivants récapitulent l'évolution des encours de dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par type de compte sur les trois derniers exercices.

**Tableau N°21 : Répartition des encours de dépôts par type de compte 2022/2023**  
(Montants en millions XOF)

Millions XOF	31/12/2022			31/12/2023			Variation déc-23/ déc-22	
	Montant	Nombre comptes		Montant	Nombre comptes		Montant	Nombre comptes
Dépôts à Vue (DAV)	292 197	309 986	61%	322 402	322 099	62%	9%	4%
Comptes sur Livret (CSL)	131 607	121 666	28%	139 084	127 392	26%	5%	4%
Dépôts à Terme (DAT)	52 851	714	11%	61 667	603	12%	14%	-18%
<b>TOTAL</b>	<b>476 655</b>	<b>432 366</b>	<b>100%</b>	<b>523 153</b>	<b>450 094</b>	<b>100%</b>	<b>9%</b>	<b>4%</b>

**Tableau N°22 : Répartition des encours de dépôts par type de compte 2021/2022**  
(Montants en millions XOF)

Millions XOF	31/12/2021			31/12/2022			Variation déc-22/ déc-21	
	Montant	Nombre comptes		Montant	Nombre comptes		Montant	Nombre comptes
Dépôts à Vue (DAV)	278 853	286 083	59%	292 197	262 719	61%	5%	-8%
Comptes sur Livret (CSL)	119 640	112 252	25%	131 607	121 666	28%	9%	8%
Dépôts à Terme (DAT)	76 478	594	16%	52 851	714	11%	-44%	17%
<b>TOTAL</b>	<b>474 972</b>	<b>398 929</b>	<b>100%</b>	<b>476 655</b>	<b>432 366</b>	<b>100%</b>	<b>0,4%</b>	<b>8%</b>

## V- LES SERVICES BANCAIRES

La BNDA a pris des mesures d'assouplissement de l'accompagnement des particuliers afin de booster ce marché. Ces dispositions ont permis de compenser la baisse de l'activité au niveau des entreprises par suite de la crise socio-politique et économique et ont significativement impacté les commissions sur crédits directs.

**Tableau N°23 : Part des commissions dans le PNB (Montants en millions XOF)**

	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	Variation PNB	
					2023/2022	
Commissions	11 378	13 188	15 009	15 646	637	4%
PNB	43 535	47 773	52 579	60 797	8 218	15,6%
Part	<b>26%</b>	<b>27,6%</b>	<b>28,3%</b>	<b>25,6%</b>		

Le tableau, ci-dessous, récapitule les commissions sur services bancaires sur les deux derniers exercices.

**Tableau N°24: Situation des commissions sur services bancaires (Montants en millions XOF)**

Nature	31/12/2022		Budget 2023	31/12/2023		Taux	Evolution
Autres commissions	742	5%	939	899	6%	<b>96%</b>	<b>29%</b>
*dont digital	<b>506</b>	<b>3%</b>	<b>600</b>	<b>625</b>	<b>4%</b>	<b>104%</b>	<b>n.s</b>
Frais informatique	3 323	22%	3 952	3 574	23%	<b>90%</b>	<b>8%</b>
MG, WU et OM	334	2%	406	205	1%	<b>51%</b>	<b>-36%</b>
Escompte	235	2%	245	395	3%	<b>161%</b>	<b>74%</b>
Frais de dossiers	5 208	35%	5 818	6 365	41%	<b>109%</b>	<b>28%</b>
CDI	96	1%	145	47	0,3%	<b>33%</b>	<b>-49%</b>
Cautions	2 292	15%	2 606	1 955	13%	<b>75%</b>	<b>-29%</b>
Monétique	410	3%	452	333	2%	<b>74%</b>	<b>-13%</b>
Transferts	2 369	16%	2 688	1 873	12%	<b>70%</b>	<b>-20%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15 009</b>	<b>100%</b>	<b>17 251</b>	<b>15 646</b>	<b>100%</b>	<b>91%</b>	<b>4%</b>

Les commissions sur dossiers de crédits sont de 6.365 millions FCFA en 2023 contre 5.208 millions FCFA en 2022, soit une hausse de 28%. Ces commissions sont réalisées à 109% notamment grâce à l'augmentation du nombre et du volume des crédits sur les segments de particuliers, de PME-PMI et de PMA en 2023.

Le montant des commissions sur cautions baisse de 29% et se chiffre à 1.955 millions FCFA. Cette baisse est consécutive à l'arrêt de la délivrance des lettres de garanties aux fournisseurs d'intrants sur le dernier trimestre de l'année.

Les commissions réalisées au titre des crédits documentaires s'élèvent à 47 millions FCFA en 2023 contre 96 millions FCFA en 2022, soit une baisse de 49%. Elle est consécutive à la baisse du volume des opérations de la Banque dans le cadre des importations d'intrants de la campagne 2022/2023, mais aussi à la suspension par nos correspondants les lignes de confirmation de crédoc, obligeant ainsi la banque à constituer des dépôts à hauteur de 100%. On assiste de plus en plus à une substitution des lettres de garantie aux crédits documentaires.

Les frais informatiques à fin décembre 2023 s'élèvent à 3.574 millions FCFA contre 3.323 millions FCFA en 2022 (+8%). La hausse découle de l'augmentation du nombre de comptes ouverts notamment sur le segment des particuliers, de la fiabilisation de la base clientèle faisant passer certains clients à des tarifications plus intéressantes pour la Banque.

Le montant total des commissions sur transferts s'élève à 1.873 millions FCFA en 2023 contre 2.369 millions FCFA en 2022. Il baisse de 20%. Cette baisse est consécutive à un problème de disponibilité de devises et une lenteur dans le traitement des demandes de devises au niveau de BCEAO.

Les commissions sur transferts rapides d'argent s'élèvent à 205 millions FCFA en 2023 contre 334 millions FCFA en 2022 ; soit une baisse de 36%. Cette régression est liée à la révision à la baisse de la grille des commissions des partenaires, à la multiplication des points de vente de la concurrence (presque toutes les banques proposent à ce jour ces services) et à la baisse du pouvoir d'achat des migrants.

Les commissions monétiques baissent de 13% et s'élèvent à 323 millions FCFA en 2023 contre 410 millions FCFA en 2022.

Les commissions digitales augmentent de 19% et s'élèvent à 625 millions FCFA en 2023 contre 506 millions FCFA en 2022. Cette croissance est le résultat des différentes campagnes de promotion des produits digitaux.

## VI- LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2023

### 1. Le bilan (en annexes)

Le total du bilan passe de 776.968 millions FCFA au 31 décembre 2022 à 881.858 millions FCFA au 31 décembre 2023, une hausse de 104.890 millions FCFA (+14%).

Cette hausse est due :

#### Au niveau de l'actif :

- des encours de titres financiers et divers **(+77.043 millions FCFA, +37%)** ;
- des valeurs immobilisées (+12.858 millions FCFA, +35%) ;
- des opérations de trésorerie (+12.112 millions FCFA, +23%) ;
- et des encours de crédits (+2.878 millions FCFA, +1%).

#### Au niveau du passif :

- des dettes interbancaires **(+51.180 millions FCFA, +30%)** ;
- des dettes clientèles **(+43.542 millions FCFA, +9%)** ;
- des opérations sur titres et diverses **(+8.874 millions FCFA, +19%)** ;
- des fonds propres et assimilés **(+1.294 millions FCFA, +2%)**.

### 2. Le compte de résultat 2023

Au 31 décembre 2023, le résultat net après impôt de la banque s'établit à 5.127 millions FCFA contre 11.795 millions FCFA en 2022, soit une baisse de 57% par rapport à 2022 et une réalisation budgétaire de 41%.

La rentabilité des fonds propres (ROE)<sup>4</sup> baisse de 8 points de base en passant de 15,3% en 2022 à 6,3% en 2023 suite à la baisse du résultat net (-57%) et à la consolidation des fonds propres et assimilés (+1,6%). Sur la même période, l'encours moyen des emplois bruts augmente de 15,2%.

Le tableau suivant donne l'évolution des comptes de résultat et de l'encours moyen des emplois bruts au cours des trois derniers exercices.

**Tableau N°25 : Evolution du résultat et de l'encours moyen des emplois bruts**

	2021	2022	2023	23/22	B2023	Taux de réalisation budgétaire
Millions F CFA	Montant	Montant	Montant	Evolution	Montant	R2023 / B2023
Résultat avant impôt	14 898	13 322	5 711	-57%	16 121	35%
Impôt sur les sociétés	3 249	1 527	584	-62%	3 520	17%
Résultat net après impôt	11 649	11 795	5 127	-57%	12 601	41%
Emplois moyens bruts risque BNDA (E.M.B)	621 153	738 961	850 995	15,2%	815 986	104%

L'analyse des écarts entre les réalisations et les prévisions budgétaires est effectuée dans les tableaux en annexe.

<sup>4</sup> La rentabilité des capitaux propres est calculée en rapportant le résultat net à la moyenne des capitaux propres et assimilés au début et à la fin de la période considérée. Soit  $5.127 / [(82.518 + 81.224) / 2]$

### 3. Ratios prudentiels et de gestion

#### 3.1- Ratios prudentiels

Tableau N°26 : Ratios prudentiels

Liste des normes prudentielles	Niveau à respecter EBIS	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
<b>A. Normes de solvabilité</b>				
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	Min 7,5%	17,14%	15,69%	14,21%
Ratio de fonds propres de base T1 (%)	Min 8,5%	17,14%	15,69%	14,21%
Ratio de solvabilité total (%)	Min 11,50%	18,37%	16,95%	15,57%
<b>B. Norme de division des risques</b>				
Norme de division des risques	Min 25%	28,50%	24,09%	15,57%
<b>C. Ratio de levier</b>				
Ratio de levier	Min 3%	10,17%	9,75%	8,63%
<b>D. Autres normes prudentielles</b>				
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% capital de l'entreprise)	Max 25%	1,45%	1,45%	1%
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds propres T1 de l'établissement)	Max 15%	0,00%	0,00%	0,00%
Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	Max 60%	0,00%	0,00%	0,00%
Limite sur les immobilisations hors exploitation	Max 15%	5%	9%	9%
Limite sur le total des immobilisations et des participations	Max 100%	32%	39%	48%
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	Max 20%	13%	15%	17%

Fonds propres effectifs (FPE)	Min 20 000	79 813	89 578	91 414
Couverture des emplois à moyen et long terme par les ressources stables	Min 50%	58,16%	60,03%	58,09%
Coefficient de Liquidité	Min 75%	89,53%	92,94%	89,83%

### 3.2- Ratios de gestion

Tableau N°27 : Ratios de gestion

	31.12.21	31.12.22	31.12.23	Mode de calcul
1. Produit moyen Emplois bruts	11,08%	9,79%	9,47%	Produits bancaires / Emplois moyens bruts productifs
2. Taux des ressources Externes	2,30%	2,18%	2,13%	Intérêts/encours moyen des ressources
2.1 Taux moyen ressources clientèle	1,67%	1,71%	1,59%	Intérêts / encours moyen ressources clientèle
2.2 Taux moyen emprunts bancaires	2,41%	2,85%	3,26%	Intérêts / encours moyen emprunts bancaires
3. Taux des emprunts rétrocedés	2,15%	2,20%	2,36%	Emprunt à la clientèle / Encours moyen emprunts déclassés
4. Taux des emprunts extérieurs				
4.1 Coût moyen des capitaux de la Banque	3,72%	3,69%	2,03%	
4.2 Fonds propres coût = ROE	16,95%	15,27%	6,26%	
5. Taux de marge brute	<b>7,69%</b>	<b>7,12%</b>	<b>7,14%</b>	<b>PNB / Emplois moyens bruts productifs</b>
6. Dotations nettes de provisions pour dépréciation des créances	7 389	10 042	20 070	Dotations aux provisions - reprises de provisions + créances irrécouvrables
7. Coût d'intermédiation	4,77%	3,96%	4,12%	Frais généraux/Emplois moyens bruts productifs
8. Coût du risque	1,38%	1,36%	2,36%	Dotations aux provisions nettes/Emplois moyens bruts productifs
9. Coefficient d'exploitation	53,63%	55,70%	57,70%	Frais généraux/PNB

# PROCES-VERBAL

## PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 25 Avril 2024

Les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) se sont réunis à Paris le jeudi 25 avril 2024 pour la 40ème séance de l'Assemblée Générale Extraordinaire (AGEX) sur convocation du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émargée par chacun des actionnaires conformément à l'article 534 de l'Acte Uniforme OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE.

- **M. Souahibou DIABY**, chargé de mission au Ministère de l'Economie et des Finances représentant l'Etat du Mali en vertu du pouvoir donné par le Ministre de l'Economie et des Finances en date du 11 avril 2024 ;
- **Mme Gaëlle LETILLY**, Directrice de l'Agence Française de Développement (AFD) à Bamako, représentant l'AFD ;
- **Mme Lucrèce MBONGO**, Directrice des Participations et Affaires Internationales, représentant le Crédit Coopératif suivant procuration en date du 25 avril 2024;
- **Mme Natalie DE WIT SOLOUNOV** représentant de la DEG suivant procuration en date du 18 avril 2024 ;
- **M. Bakary TRAORE**, Administrateur, Président du Conseil d'Administration.

Participaient également à la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire :

- **M. Abdoulaye TRAORE**, Commissaire aux comptes représentant le cabinet EGCC ;
- **M. Karim DIAWARA**, Commissaire aux comptes représentant le cabinet MAECO ;

Le Président constate que le quorum est atteint et que l'assemblée étant régulièrement constituée peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité des membres présents.

### ORDRE DU JOUR

1. Rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes sur l'augmentation de capital
2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres
3. Modification des statuts
4. Pouvoirs en vue des formalités

## Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **40ème séance à Paris le 25 avril 2024**, approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :

Président : **M. Bakary TRAORE**, Président du Conseil d'Administration

Scrutateurs : **M. Souahibou DIABY** (Etat du MALI) et **Mme Gaëlle LETILLY** (AFD)

Le bureau désigne comme secrétaire de séance **M. Abdoulaye Yaguemar KHOUMA**, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA

### Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

#### **RESOLUTION N° 1. Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres**

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 40ème séance à Paris le 25 avril 2024, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres, approuve lesdits rapports.

### Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

#### **RESOLUTION N° 2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres**

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **40ème séance à Paris le 25 avril 2024**, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, décide d'augmenter le capital social par incorporation de réserves libres de **6.549.404.000 FCFA**. Cette augmentation de capital se réalise par augmentation de la valeur nominale de l'action qui passe ainsi de **7.637.000 FCFA à 8.545.000 FCFA**.

A l'issue de cette opération, le capital social de la banque s'élève à **61.635.085.000 F CFA** pour **7.213** actions au nominal de **8.545.000 FCFA**.

ACTIONNAIRES	Nombre d'actions	Ancienne participation au capital	Augmentation de capital	Nouvelle participation au capital	%
ETAT DU MALI	3.332	25 446 484 000	3 025 456 000	28.471.940.000	46,19
CREDIT COOP.	700	5 345 900 000	635 600 000	5.981.500.000	9,71
AFD	1.635	12 486 495 000	1 484 580 000	13.971.075.000	22,67
DEG	1.546	11 806 802 000	1 403 768 000	13.210.570.000	21,43
<b>TOTAL</b>	<b>7.213</b>	<b>55 085 681 000</b>	<b>6 549 404 000</b>	<b>61.635.085.000</b>	<b>100</b>

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

**RESOLUTION N° 3 : Modification des statuts**

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **40ème séance à Paris le 25 avril 2024**, approuve les modifications apportées aux statuts. Les nouveaux statuts sont annexés au présent procès-verbal.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

**RESOLUTION N°4 : Pouvoirs en vue des formalités**

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt et de publicité, prescrites par la loi.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

# ANNEXES

La Politique de Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) _____	P 37
Chiffres clés 2021 - 2023 _____	P 38
Bilan-ACTIF en millions de FCFA _____	P 39
Bilan-PASSIF en millions de FCFA _____	P 40
Hors-Bilan en millions de FCFA _____	P 41
Compte de résultat en millions de FCFA _____	P 42
Bilan-ACTIF en USD _____	P 43
Bilan-PASSIF en USD _____	P 45
Hors-Bilan en USD _____	P 47
Compte de résultat en USD _____	P 48
Le Rapport de certification des commissaires aux comptes _____	P 50

# LA POLITIQUE DE RESPONSABILITÉ SOCIALE DES ENTREPRISES (RSE)

La politique de Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) de la BNDA porte essentiellement sur la durabilité sociale, environnementale et la lutte contre le changement climatique.

## Nos actions en faveur de la durabilité sociale, environnementale

La BNDA est consciente que sa performance économique, environnementale et sociale passe par l'investissement en faveur de la durabilité environnementale et sociale. C'est pourquoi, en interne notre politique RSE a oscillé autour des actions suivantes : la promotion de la qualité de vie au travail et du dialogue social, l'employabilité et l'égalité de chances au travail, l'éthique dans les affaires. En externe, un accent a été mis sur la promotion de la finance inclusive, du bien-être de la population locale et de l'Investissement Socialement Responsable (ISR).

La banque a investi **70 109 950 FCFA (soixante dix millions cent neuf mille neuf cent cinquante FCFA)** dans les projets de soutien aux personnes démunies, aux handicapés, aux associations non lucratives et apolitiques porteurs de projets d'intérêt général pour les communautés locales ainsi qu'aux structures évoluant dans le développement des compétences.

Aussi, 28 projets dont 20 de catégorie B<sup>5</sup> et 8 de catégorie A<sup>6</sup> ont fait l'objet de due diligence Environnementale, Sociale et de Gouvernance (ESG).

## Nos actions en faveur de la lutte contre le changement climatique

En tant que banque, la BNDA entend contribuer fortement à la lutte contre le changement climatique par le financement des projets d'adaptation et d'atténuation dans le cadre de sa stratégie climat. En 2023, nous avons investi **8 620 790 500 FCFA** dont 8 106 226 500 FCFA dans les projets d'adaptation et 514 564 000 FCFA dans les projets d'atténuation.

Aussi, la BNDA est consciente que la réduction de son émission de gaz à effet de serre passe par son investissement en matière d'efficacité et de sobriété énergétique en interne. C'est pourquoi, elle a doté l'extention de son siège et 6 de ses agences de systèmes solaires.

L'intégration et la prise en compte des préoccupations climatiques, environnementales et sociales dans notre politique d'engagement de financement sont aujourd'hui une réalité eu égard aux dispositifs déjà mis en place (politique RSE, stratégie climat, procédures, outils).

---

<sup>5</sup> Projets susceptibles d'avoir un impact moyen sur l'environnement

<sup>6</sup> Projets susceptibles d'avoir un impact majeur sur l'environnement

Tableau N°28 : Chiffres clés 2021 - 2023

Millions de F CFA	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	Variation sur la période 2022 / 2021	Variation sur la période 2023 / 2022
<b>Total bilan</b>	<b>656 318</b>	776 968	881 858	<b>18,38%</b>	<b>13,50%</b>
Fonds propres effectifs	79 813	89 256	91 414	<b>11,83%</b>	<b>2,42%</b>
Capitaux Propres et ressources assimilées	73 215	81 224	82 518	<b>10,94%</b>	<b>1,59%</b>
<b>Créances saines</b>	<b>406 465</b>	<b>462 920</b>	<b>457 017</b>	<b>13,89%</b>	<b>-1,28%</b>
- dont :					
Entreprises	198 849	226 400	182 030	<b>13,86%</b>	<b>-19,60%</b>
Particuliers	194 979	223 405	269 230	<b>14,58%</b>	<b>20,51%</b>
Ruraux	7 432	8 629	1 396	<b>16,11%</b>	<b>-83,82%</b>
Institutionnels	2 055	1 743	1 143	<b>-15,17%</b>	<b>-34,45%</b>
SFD	3 150	2 743	3 218	<b>-12,90%</b>	<b>17,28%</b>
- dont :					
Court terme sain	173 893	213 905	173 085	<b>23,01%</b>	<b>-19,08%</b>
Moyen et long terme sain	232 572	249 016	283 932	<b>7,07%</b>	<b>14,02%</b>
<b>Crédits en souffrance net</b>	<b>7 091</b>	<b>13 859</b>	<b>3 829</b>	<b>95,4%</b>	<b>-72,4%</b>
<b>Dépôts</b>	<b>474 972</b>	<b>476 655</b>	<b>523 153</b>	<b>0,4%</b>	<b>9,8%</b>
- dont :					
Entreprises	153 085	157 993	170 279	<b>3,2%</b>	<b>7,8%</b>
Particuliers	201 484	223 762	239 282	<b>11,1%</b>	<b>6,9%</b>
Ruraux	16 718	11 730	2 063	<b>-29,8%</b>	<b>-82,4%</b>
Institutionnels	96 462	79 036	107 247	<b>-18,1%</b>	<b>35,7%</b>
SFD	7 223	4 134	4 282	<b>-42,8%</b>	<b>3,6%</b>
- dont :					
Dépôts à Vue (DAV)	274 561	286 744	315 265	<b>4,4%</b>	<b>9,9%</b>
Comptes sur Livret (CSL)	119 640	131 607	139 084	<b>10,0%</b>	<b>5,7%</b>
Dépôts à Terme (DAT)	76 478	52 851	61 667	<b>-30,9%</b>	<b>16,7%</b>
Autres Dépôts	4292,7	5 453	7 137	<b>27,0%</b>	<b>30,9%</b>
Nombre de comptes	398 929	432 366	450 094	<b>8,4%</b>	<b>4,1%</b>
<b>PNB</b>	<b>47 773</b>	<b>52 579</b>	<b>60 797</b>	<b>10,1%</b>	<b>15,6%</b>
<b>RBE</b>	<b>22 246</b>	<b>23 291</b>	<b>25 717</b>	<b>4,7%</b>	<b>10,4%</b>
<b>Résultat net</b>	<b>11 649</b>	<b>11 795</b>	<b>5 127</b>	<b>1,3%</b>	<b>-56,5%</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>53,63%</b>	<b>55,70%</b>	<b>57,70%</b>		
<b>Taux de douteux / encours</b>	<b>8,00%</b>	<b>8,90%</b>	<b>10,82%</b>		
<b>Taux de couverture des douteux par les provisions</b>	<b>100,00%</b>	<b>90,00%</b>	<b>100,00%</b>		
Frais de formation du personnel	252	313	433	<b>24,2%</b>	<b>38,5%</b>
Effectif (nombre)	453	528	543	<b>16,6%</b>	<b>2,8%</b>
Nombre de points de vente	46	48	49	<b>4,3%</b>	<b>2,1%</b>
Nombre de GABs	72	80	81	<b>11,1%</b>	<b>1,3%</b>

Tableau N°29 : Bilan-ACTIF (en millions de FCFA)

Date d'arrêt:	31/12/2023	MONTANTS NETS	
POSTE	ACTIF	31/12/2022	31/12/2023
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	44 452	62 023
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	201 501	272 332
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	8 999	3 541
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	478 246	481 124
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	1 749	1 574
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	-	-
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES	-	-
8	AUTRES ACTIFS	4 143	11 439
9	COMPTES DE REGULARISATION	1 649	882
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS ALT	914	914
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	67	67
12	PRETS SUBORDONNES	-	-
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	761	1 180
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	34 487	46 782
	<b>TOTAL</b>	<b>776 968</b>	<b>881 858</b>

Tableau N°30 : Bilan-PASSIF (en millions de FCFA)

Date d'arrêté:	31/12/2023	MONTANTS NETS	
POSTE	PASSIF	31/12/2022	31/12/2023
1	BANQUE CENTRALE-CCP	-	-
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	169 578	220 759
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	478 669	522 211
4	DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	-	-
5	AUTRES PASSIF	5 367	9 608
6	COMPTES DE REGULARISATION	22 830	24 948
7	PROVISIONS	19 300	21 814
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	-	-
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	81 224	82 518
10	CAPITAL SOUSCRIPT	50 664	55 086
11	PRIMES LIEES AU CAPITAL	-	-
12	RESERVES	15 760	17 529
13	ECARTS DE REEVALUATION	-	-
14	PROVISIONS REGLEMENTEES	-	-

15	REPORT A NOUVEAU	3 006	881 858
16	RESULTAT	11 795	5 127
	<b>TOTAL</b>	<b>776 968</b>	<b>881 858</b>

Tableau N°31 : Hors-Bilan (en millions de FCFA)

Date d'arrêt:	31/12/2023	MONTANTS NETS	
POSTE	PASSIF	31/12/2022	31/12/2023
	<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>		
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	10 977	9 761
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	52 218	56 323
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
	<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>		
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	476 633	487 734
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		

Tableau N°32 : Compte de résultat (en millions de FCFA)

Date d'arrêté:	31/12/2023	MONTANTS NETS	
POSTE	PRODUITS/ CHARGES	31/12/2022	31/12/2023
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	47 742	58 153
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	11 434	14 563
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE		
4	COMMISSIONS ( PRODUITS)	8 015	7 603
5	COMMISSIONS ( CHARGES)	483	505
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	-	-
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-	-
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 671	11 629
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 932	1 520
10	PRODUIT NET BANCAIRE	52 579	60 797
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	215	424
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	27 717	33 038
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	1 785	2 465

14	<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>23 291</b>	<b>25 717</b>
15	<b>COÛT DU RISQUE</b>	<b>10 042</b>	<b>20 070</b>
16	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>13 249</b>	<b>5 647</b>
17	<b>GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>72</b>	<b>63</b>
18	<b>RESULTAT AVANT IMPOT</b>	<b>13 321</b>	<b>5 711</b>
19	<b>IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>	<b>1 527</b>	<b>584</b>
20	<b>RESULTAT NET</b>	<b>11 795</b>	<b>5 127</b>

Tableau N°33 : Bilan-ACTIF (en USD)

Date d'arrêté:	31/12/2023	MONTANTS NETS	
POSTE	ACTIF	31/12/2022	31/12/2023
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	72 253 882	100 690 008
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	327 525 571	442 111 991
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	14 627 938	5 747 754
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	777 356 136	781 071 334
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	2 842 653	2 555 239

6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	-	-
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES	-	-
8	AUTRES ACTIFS	6 733 774	18 569 820
9	COMPTES DE REGULARISATION	2 680 010	1 432 002
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS ALT	1 486 229	1 484 400
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	108 247	108 113
12	PRETS SUBORDONNES	-	-
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 236 361	1 916 376
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	56 056 272	75 947 562
	<b>TOTAL</b>	<b>1 262 907 072</b>	<b>1 431 634 599</b>

Tableau N°34 : Bilan-PASSIF (en USD)

Date d'arrêté:	31/12/2023	MONTANTS NETS	
POSTE	PASSIF	31/12/2022	31/12/2023
1	BANQUE CENTRALE-CCP	-	-
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	275 637 731	358 386 059
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	778 042 289	847 773 048
4	DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	-	-
5	AUTRES PASSIF	8 724 418	15 598 754
6	COMPTES DE REGULARISATION	37 107 920	40 501 113
7	PROVISIONS	31 370 486	35 413 877
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	-	-
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	132 024 228	133 961 748
10	CAPITAL SOUSCRIPT	82 350 943	89 427 725
11	PRIMES LIEES AUX CAPITAL	-	-
12	RESERVES	25 616 106	28 456 782

13	ECARTS DE REEVALUATION	-	-
14	PROVISIONS REGLEMENTEES	-	-
15	REPORT A NOUVEAU	4 885 631	7 754 192
16	RESULTAT	19 171 548	8 323 048
	<b>TOTAL</b>	<b>1 262 907 072</b>	<b>1 431 634 599</b>

Tableau N°35 : Hors-Bilan (en USD)

Date d'arrêté:	31/12/2023	MONTANTS NETS	
POSTE	HORS BILAN	31/12/2022	31/12/2023
	<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>		
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	17 842 697	15 845 945
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	84 876 884	91 435 892
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
	<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>		
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	774 733 902	791 801 632
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-

Tableau N°36 : Compte de résultat (en USD)

Date d'arrêté:	31/12/2023	MONTANTS NETS	
POSTE	PRODUITS/ CHARGES	31/12/2022	31/12/2023
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	77 601 615	94 407 816
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	18 585 572	23 641 635
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE	-	-
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	13 027 428	12 342 146
5	COMMISSIONS (CHARGES)	784 439	819 530
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	-	-
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-	-
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	18 970 272	18 878 352
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	4 765 507	2 467 317
10	PRODUIT NET BANCAIRE	85 463 797	98 699 832
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	348 800	688 263
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	45 052 010	53 635 118

13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	2 909 080	4 002 606
14	<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>37 858 507</b>	<b>41 750 371</b>
15	COUT DU RISQUE	16 322 677	32 582 065
16	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>21 535 830</b>	<b>9 168 306</b>
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	117 241	102 637
18	<b>RESULTAT AVANT IMPOT</b>	<b>21 653 071</b>	<b>9 270 943</b>
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	2 481 524	947 895
20	<b>RESULTAT NET</b>	<b>19 171 548</b>	<b>8 323 048</b>

Bamako, le 12 avril 2024

**BNDA S.A.E.M**  
**Hamdallaye ACI**  
**BP : 2424**  
**BAMAKO - MALI**

**I. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS ADRESSE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES AU TITRE DE L'EXERCICE 2023**

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution du mandat de Commissaires aux Comptes qui nous a été confié par votre Assemblée Générale Ordinaire du **19 mai 2021** et en application des dispositions de la loi bancaire **N°08/043** du **1<sup>er</sup> décembre 2008**, et des normes de contrôle légal des comptes généralement admises sur le plan international, nous avons l'honneur de vous présenter, au titre de l'exercice **2023**, notre rapport sur :

- le contrôle légal des comptes de la **BNDA** au **31/12/2023**, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques prévues par la loi et les autres informations ;
- le respect de la réglementation bancaire ;
- le fonctionnement des organes sociaux et du contrôle interne.

La préparation des états financiers relève de la responsabilité de la Direction Générale de la **BNDA**. Les comptes ont été arrêtés sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre contrôle légal des comptes.

**1.1. OPINION**

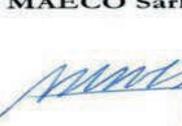
A notre avis, les états financiers de synthèse de la **BNDA** au 31 décembre 2023 annexés, ci-après, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Plan Comptable Bancaire de l'UMOA. Ces états financiers font apparaître (en millions de FCFA) :

	<i>En millions de FCFA</i>
Total du bilan	881 858
Capitaux propres	82 518
Engagements hors bilan donnés	66 084
Engagements reçus	487 734
Produit Net Bancaire (PNB)	60 797
Résultat net (bénéfice)	5 127

**LES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

MAECO Sarl

EXCO - EGCC International



**Moussa Mamadou KONE**  
Expert-Comptable  
Représentant



**Serge LEPOULTIER**  
Expert-Comptable  
Officier de l'Ordre National du Mali  
Chevalier de l'Ordre National du Mérite Français

# Payez vos achats via les **TPE BNDA** par carte chez nos partenaires marchands



- ✓ Simple
- ✓ Rapide
- ✓ Sécurisé

Pour toute information, veuillez contacter

📞 70 15 36 36 📞 36 012

# LE RÉSEAU BNDA

La banque qui offre la meilleure  
couverture du territoire national avec :



## 49 AGENCES



**Direction des Grandes Entreprises  
et des Institutionnels**  
Tél. : 20 70 42 18

**Agence Centrale**  
Tél. : 20 70 43 00

**Agence de Baco Djicoroni**  
Tél. : 20 70 43 30

**Agence de Bamako Coura**  
Tél.: 20 70 43 33

**Agence de Faladié**  
Tél.: 20 70 43 35

**Agence du Grand Marché**  
Tél.: 20 70 43 31

**Agence d'Hippodrome**  
Tél.: 20 21 50 57

**Agence de Kalaban-Coro**  
Tél.: 20 70 43 68

**Agence de Kalaban-Coura**  
Tél. : 20 70 43 37

**Agence du Marché Rose Bamako**  
Tél. : 20 70 43 69

**Agence de Médine**  
Médine Sougounicoura Bamako  
Tél. : 20 70 43 81

**Agence de Missabougou**  
Tél. : 20 70 43 78

**Agence de N'golonina**  
Tél.: 20 70 43 32

**Agence de Niamakoro**  
Tel.: 20 70 43 36

**Agence de Sébénicoro**  
Tél.: 20 70 43 72

**Agence de Kayes**  
Tél.: 20 70 43 44

**Bureau Permanent de Kayes Khasso**  
Tél. : 20 70 43 91

**Agence de Kéniéba**  
Tél. : 20 70 43 73

**Agence de Kita**  
Tél. : 20 70 43 43

**Agence de Koulikoro**  
Tél. : 20 70 43 40

**Agence de Dioïla**  
Tel.: 20 70 43 63

**Agence de Fana**  
Tél. : 20 70 43 62

**Agence de Kati**  
Tel. : 20 70 43 42

**Bureau Permanent Ouéléssébougou**  
Tél.: 20 70 43 46

**Agence de Sikasso**  
Tél. : 20 70 43 47

**Bureau Permanent de Sikasso  
Médine**  
Tél.: 20 70 43 65

**Agence de Bougouni**  
Tél. : 20 70 43 45

**Agence de Kadiolo**  
Tél. : 20 70 43 50

**Bureau Permanent de Kolondiéba**  
Tél. : 20 70 43 67

**Agence de Koutiala**  
Tel. : 20 70 43 51

**Bureau Permanent de Koutiala Koko  
Koutiala Quartier Koko**  
Tél.: 20 70 43 80

**Bureau Permanent de M'pessoba**  
Tél.: 20 70 43 82

**Bureau Permanent de Niéna**  
Tél. : 21 63 02 23

**Bureau Permanent de Yanfolila**  
Tél.:20 70 43 70

**Bureau Permanent de Yorosso**  
Tél. : 20 70 43 79

**Bureau Permanent de Zégoua**  
Tél. : 20 70 43 41

**Agence de Ségou**  
Tel.: 20 70 43 60

**Bureau Permanent de Ségou Centre**  
Tél.: 20 70 43 61

**Bureau Permanent de Baraouéli**  
Tél.: 20 70 43 74

**Bureau Permanent de Bla**  
Tél.: 20 70 43 56

**Agence de Niono**  
Tel.: 20 70 43 64

**Agence de San**  
Tél.: 20 70 43 55

**Bureau Permanent de Mopti**  
Tél.: 20 70 43 58

**Bureau Permanent de Bandiagara**  
Tél. : 20 70 43 59

**Agence de Sévaré**  
Tél.: 20 70 43 57

**Agence de Gao**  
Tél.: 20 70 43 76

**Agence de Tombouctou**  
Tél. : 20 70 43 75

**Agence de Yelimané**  
Tél. : 20 70 43 83

**Centre de Relation à Distance**  
Tél. : 36012

**Bureau Autonome de Paris (France)**  
Tél. : +33 (0)1 72 63 29 70

# VOS OPÉRATIONS À L'ÉTRANGER



## Réseau SWIFT

La BNDA utilise le réseau SWIFT pour vos opérations en devises telles que :

- Les transferts,
- Les crédits documentaires ou lettres de crédit,
- Les remises documentaires,
- Les garanties internationales.

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité.

Indiquez à votre partenaire votre IBAN, le code SWIFT de la BNDA (BNADMLBA) et le code SWIFT d'un des correspondants de la BNDA (voir liste ci-dessous) :

Correspondants	Code SWIFT	Devises
DZ BANK (Allemagne)	GENODEFF	EUR
BRED BANQUE POPULAIRE	BREDERPP	EUR
NATIXIS	NATXFRPP	EUR, USD et CAD

## Représentation de Paris

Pour offrir les services bancaires aux Maliens résidant en France, la BNDA dispose d'une représentation à Paris depuis décembre 2011. Cette représentation permet à la diaspora Malienne de procéder à des rapatriements de fonds depuis leurs comptes au Mali et vice versa

62 rue d'Avron, 75020 Paris

Tél. : +33 (0)1 72 63 29 70 ou +33 (0)6 28 69 73 06 / Fax : +33 (0)1 72 63 29 69

Métro ligne 9 - Buzenval ou Maraîchers



# Eclairez votre maison avec le crédit Yele<sup>en</sup>

\*Offre soumise à conditions



Bénéficiez jusqu'à **10 millions \***  
pour l'achat de vos kits solaires  
à un taux bonifié



**BNDA**  
BANQUE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

## Rapport annuel 2023

Assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA du 25 avril 2024  
Société anonyme d'économie mixte au capital de 61.635.085.000 FCFA

Téléphone (223) 20 29 64 64  
Télécopie (223) 20 29 25 75

Siège social: Immeuble BNDA - Avenue du Mali  
ACI 2000 - BP 2424 Bamako  
SWIFT : BNADMLBA

[bnda@bndamali.com](mailto:bnda@bndamali.com)/[www.bnda-mali.com/](http://www.bnda-mali.com/)

