

# BNDA

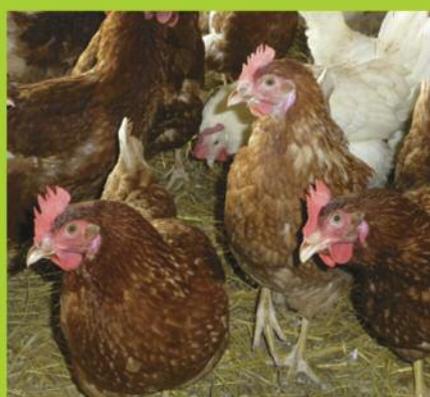
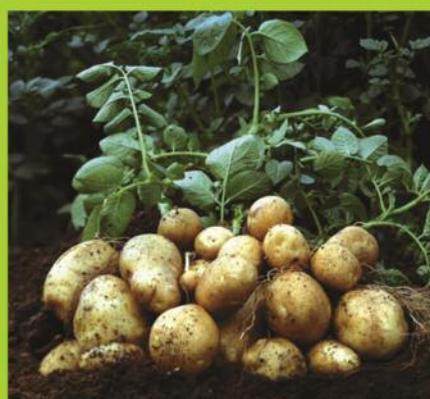


Banque Nationale de Développement Agricole du Mali

## Rapport Annuel

# 20

# 17



# Mise à disposition de fonds partout au Mali en quelques secondes.

Le réseau bancaire qui offre la meilleure couverture du Pays.

**46** agences,

connectées entre elles  
en temps réel.

## 15 AGENCES À BAMAKO

Agence Centrale  
Agence Entreprises  
Hippodrome  
Bacodjicoroni  
Faladié  
Kalaban Coura  
Kalaban Coro  
Bamako Coura  
Grand Marché  
Marché Rose  
Niamakoro  
N'Golonina  
Sébénicoro  
Missabougou  
Marché Médine





---

# Rapport annuel 2017

## **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 17 MAI 2018**

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 29.869.033.000 F CFA

TÉLÉPHONE (223) 20 29 64 64

TÉLÉCOPIE (223) 20 29 25 75

SIÈGE SOCIAL : IMMEUBLE BNDAMALI • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

**E-MAIL :** [bnda@bndamali.com](mailto:bnda@bndamali.com)

**SITE :** [www.bnda-mali.com](http://www.bnda-mali.com)

**SWIFT :** BNAD ML BA



**Mme CISSE Aichata TOURE**  
Directrice Commerciale et du Marketing



**Oumar HAIDARA**  
Directeur des Ressources Humaines et de la Logistique



**Alousseni SANOU**  
Directeur Financier et Comptable



**Seydou KONATE**  
Directeur des Opérations



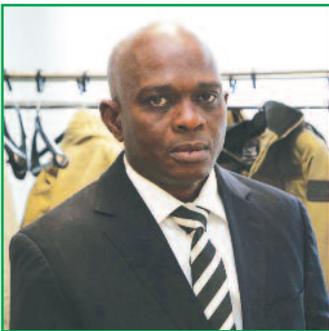
**M. Moussa Alassane DIALLO**  
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Souleymane WAIGALO**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL



**Soungalo SANOGO**  
Directeur des Etudes et de la Stratégie



**Nouhoum KOUYATE**  
Directeur de l'Audit interne et de l'Inspection



**Pascal ZAKOWSKI**  
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL



**Hamadoun Ousmane BOCOU M**  
Directeur des Grandes Entreprises et des Institutionnels



**Demba DIALLO**  
Directeur de la Sécurité et des Nouvelles Constructions



**Abdoulaye Y. KHOUMA**  
Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux



**Mary KEITA**  
Directeur de Conformité et des Risques



**Ousmane SOUGOULE**  
Directeur des Engagements



**Mme SANKARE Hawa DIALLO**  
Directrice des Systèmes d'information



**Bréhima Sinko COULIBALY**  
Directeur des Moyens de Paiement



**Jean Pierre SIDIBE**  
Chargé de Mission pour la Coordination des relations avec le comité d'Audit



**Nouhoum SAMAKE**  
Conseiller du DG



**Moustapha Adrien SARR**  
Chargé de Mission Organisation - Gestion des Projets - RSE



# SOMMAIRE

CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2017	4
ÉQUIPE DE DIRECTION	4
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES	6
I. INTRODUCTION	6
II. CARACTÉRISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE	9
III. ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES	14
IV. ACTIVITÉ DE CRÉDIT	15
V. ACTIVITÉ DE COLLECTE DE DÉPÔTS	20
VI. LES COMMISSIONS	21
VII. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2017	22
ANNEXE DES COMPTES ANNUELS ARRETÉS AU 31/12/2017	23
ANNEXES	36
CONCLUSION	40
NOS REPRÉSENTATIONS	46
LES CORRESPONDANTS ÉTRANGERS	47



## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2017

Le Pacte d'Actionnaires de la BNDA prévoit en son article 1<sup>er</sup> un Conseil d'Administration composé de neuf membres dont :

- trois (3) Administrateurs représentent les Actions du groupe A
- un (1) pour le groupe B
- deux (2) pour le groupe C
- un (1) pour le groupe D, et
- deux (2) Administrateurs non actionnaires.

Six (6) Administrateurs sont actuellement en fonction :

### PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monsieur **Moussa Alassane DIALLO** ;

### ADMINISTRATEURS

- **Souahibou DIABY**, représentant l'Etat du Mali
- **Sylvain FAURE**, représentant BPCE IOM
- **Pascal COLLANGE**, représentant l'Agence Française de Développement (AFD)
- **Djalal KHIMDJEE**, Administrateur-Actionnaire
- **Natalie De WIT**, représentant la Deutsche Investitions-und Entwicklungsgesellschaft mbH (DEG)
- **Moussa Alassane DIALLO**, Administrateur-Actionnaire

### ÉQUIPE DE DIRECTION

- **Souleymane WAIGALO**, Directeur Général
- **Pascal ZAKOWSKI**, Secrétaire Général
- **Oumar HAIDARA**, Directeur des Ressources Humaines et de la Logistique
- **Mme CISSE Aïchata TOURE**, Directrice Commerciale et du Marketing
- **Ousmane SOUGOULE**, Directeur des Engagements
- **Nouhoum KOUYATE**, Directeur de l'Audit Interne et de l'Inspection.
- **Alousseni SANOU**, Directeur Financier et Comptable
- **Demba DIALLO**, Directeur de la Sécurité et des Nouvelles Constructions
- **Soungalo SANOGO**, Directeur des Etudes et de la Stratégie
- **Mme SANKARE Hawa DIALLO**, Directrice des Systèmes d'Information
- **Seydou KONATE**, Directeur des Opérations
- **Mary KEITA**, Directeur de la Conformité et des Risques
- **Abdoulaye Y. KHOUMA**, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux
- **Bréhima Sinko COULIBALY**, Directeur des Moyens de Paiement
- **Hamadoun Ousmane BOCOUM**, Directeur des Grandes Entreprises et des Institutionnels



- **Jean Pierre SIDIBÉ**, Chargé de Mission pour la Coordination des relations avec le comité d'Audit
- **Nouhoun SAMAKÉ**, Conseiller du DG
- **Moustapha Adrien SARR**, Chargé de Mission, en charge de la RSE

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

- Cabinet MAECO
- Cabinet SARECI

## AUDITEURS CONTRACTUELS

EGCCI & FCA

## RÉUNIONS DES ORGANES DE DÉCISION EN 2017

### **Le Comité de crédit s'est réuni six (06) fois**

184ème séance : 13 février 2017

185ème séance : 27 mars 2017

186ème séance : 10 mai 2017

187ème séance : 13 juillet 2017

188ème séance : 26 septembre 2017

189ème séance : 27 novembre 2017

### **Le Conseil d'Administration s'est réuni trois (03) fois :**

125ème séance : 22 mai 2017 à Paris

126ème séance : 25 septembre 2017 à Bamako

127ème séance : 18 décembre 2017 à Paris

### **Le Comité d'Audit s'est réuni trois (03) fois :**

8ème séance : 20 avril 2017

9ème séance : 08 mai 2017

10ème séance : 08 décembre 2017

**Les Actionnaires se sont réunis le jeudi 17 mai 2018 en Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire à Paris.**



## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES

Chers Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2017 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2017.

L'exercice 2017 est le 36<sup>ème</sup> durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.

### ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2017

Les comptes de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2017 et clos le 31 décembre 2017 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

### PROJET DE DÉCISION

Le Conseil d'Administration de la BNDA, réuni à Paris en sa 128<sup>ème</sup> séance le 17 mai 2017, arrête les comptes de l'exercice 2017, qui ont été revus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 03 mai 2018, avec un total de bilan de **469 665 599 774 FCFA** et un résultat bénéficiaire de **8 942 773 148 FCFA**.

## I- INTRODUCTION

La croissance mondiale s'est accélérée en 2017 à la faveur de la hausse enregistrée en Amérique du Nord, en Europe et en Asie. Ainsi, la croissance de la production mondiale devrait s'établir à 3,7% en 2017, soit un bond de 0,5 point par rapport à son niveau de 2016 (FMI - perspectives de l'économie mondiale janvier 2018).

Dans les pays émergents, notamment les BRICS (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud) la croissance en 2017 (4,5%), a été plus élevée que prévue mais de manière inégale. Pendant que la Russie et le Brésil enregistrent un taux de croissance en 2017 en régression par rapport à l'année précédente respectivement de 1,5% et de 3,3% ; les économies chinoise et indienne affichent des taux de croissance respectifs de 6,9% et de 7,1%. La croissance de l'économie chinoise, deuxième économie du monde, est tirée par la reprise des exportations et l'augmentation de la dépense des ménages. Quant au PIB indien, il accuse un léger recul lié aux réformes économiques dont les effets ne sont pas immédiats. Depuis 2012, la part des pays émergents dans le PIB mondial a franchi la barre de 50% et les projections réalisées montrent que cette tendance va se poursuivre.

Après une période de stagnation voire de récession dans plusieurs pays développés, la reprise semble bien amorcée avec un taux de croissance de 2,4% des pays avancés, il s'agit notamment de l'Allemagne, la Corée du Sud, les États Unis et le Japon. Le commerce mondial a progressé avec vigueur en 2017 grâce à une augmentation de l'investissement et de la production manufacturière en Asie, notamment grâce au lancement de nouveaux modèles de téléphones intelligents. La zone euro devrait enregistrer une croissance de 2,4% en 2017 contre 1,8% en 2016. Au sein de l'Union Européenne, une reprise soutenue a commencé à entraîner



une baisse du chômage et ramener l'inflation à un niveau favorable. Sous l'impulsion d'une demande extérieure supérieure aux prévisions et de l'impact macroéconomique attendu de la réforme fiscale, les États-Unis devraient enregistrer une accélération de sa croissance. Elle se situera à 2,3% en 2017 contre 1,5% en 2016. Quant au Japon, troisième économie du monde, il enregistre un taux de croissance de 1,2% en 2017 contre 0,5% en 2016, profitant de l'embellie mondiale avec une économie très ouverte sur le reste du monde.

La région Moyen-Orientale et l'Afrique du Nord traversent toujours en grande partie une période de transition. La violence et les méfaits de la guerre continuent de miner de nombreux pays, tandis que les effets du ralentissement de la croissance économique compromettent la reprise de la croissance et appellent des réformes qu'il est impératif d'entreprendre. Les pays du Conseil de Coopération du Golf sont toujours confrontés à la faiblesse des cours du pétrole, mais ils entreprennent également de diversifier leur économie. La croissance économique dans la région devrait se situer à 2,5% en 2017 en net recul par rapport à 2016 (4,9%).

Malgré une année difficile pour de nombreux pays africains, notamment sur le plan politique, 2017 a permis aux économies africaines de renouer avec de bonnes performances économiques. Le continent Africain a enregistré une croissance de son produit intérieur brut de 5% en moyenne. En 2016, les économies africaines ont enregistré une croissance moyenne de 3,6%. Au vu de la conjoncture internationale, l'Afrique devrait connaître une croissance moyenne modérée en 2018 de 3,4%.

En Afrique subsaharienne la croissance devrait repartir au rythme modéré de 2,7% en 2017 contre 1,4% enregistrée en 2016. Cette reprise reste cependant fragile en raison des risques externes et internes qui assombrissent les perspectives économiques régionales, notamment le durcissement des conditions de financement sur les marchés mondiaux, la baisse du prix des matières premières et l'accroissement des menaces sécuritaires.

Au Mali, l'accord pour la paix et la réconciliation signé le 15 mai et le 20 juin 2015, a permis de stabiliser la situation politique et d'apaiser les tensions entre le pouvoir et les groupes rebelles. Toutefois, la situation sécuritaire reste encore fragile avec une extension des attaques terroristes au Centre. L'économie malienne devrait afficher une croissance du PIB de 5,5% en 2017. Ces perspectives favorables sont cependant soumises à des risques résultant principalement de la fragile situation sécuritaire du pays. Depuis 2013, la croissance est revenue, elle enregistre un recul d'année en année mais demeure tout de même appréciable. Les projections dans le tableau ci-après donnent l'espoir d'une reprise après l'année électorale de 2018 :

**Tableau N°1**

Taux de croissance	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	Réalisée	Réalisée	Réalisée	Réalisé	Projections	
	7,0%	6,0%	5,8%	5,5%	4,8%	4,9%

Source : Source : rapport du FMI.

Au plan agricole, la campagne 2017/2018 s'est déroulée dans des conditions relativement bonnes.

Durant la campagne 2017/2018, la production céréalière (riz, maïs, mil, sorgho, fonio, blé et orge) a connu une hausse de 6,8% en passant de 8,8 millions de tonnes en 2016/2017 à près de 9,4 millions de tonnes de céréales en 2017/2018.

La production rizicole en 2017/2018 est stable et est de 2,80 millions de tonnes contre 2,78 millions de tonnes pour la campagne précédente.

La production de coton passe de 645 000 tonnes en 2016/2017 à 725 000 tonnes en 2017/2018, soit une hausse appréciable de 12%. Elle hisse le Mali au rang de premier producteur en Afrique Subsaharienne.



Tableau N°2

Production agricole	2014/2015	2015/2016	2016/2017
Riz	2 451 321	2 780 905	2 789 717
Maïs	2 092 033	2 811 385	2 722 656
Mil/sorgho	3 442 304	3 200 385	3 819 175
Fonio	24 256	16 740	41 967
Blé et Orge	35 756	40 137	28 015
<b>Total céréales</b>	<b>8 045 670</b>	<b>8 849 552</b>	<b>9 401 530</b>
Coton	513 536	645 000	725 000

**BNDA**   
La banque à votre service

[www.bnda-mali.com](http://www.bnda-mali.com)

**CREDIT  
Énergie  
renouvelable**

**Acquisition de kits solaires  
de puissances prédéfinies**

**BNDA**   
La banque à votre service

Tél. : (+223) 20 29 64 64 Fax : (+223) 20 29 25 75  
CODE SWIFT : bnad ml ba  
[www.bnda-mali.com](http://www.bnda-mali.com)



## II- CARACTÉRISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE

L'exercice 2017 représente l'année de relative stabilité après une crise politico - sécuritaire. C'est la deuxième année d'exécution du Plan à Moyen Terme de la BNDA couvrant la période 2016-2020. A ce titre, il s'inscrit dans la poursuite des actions de diversification des octrois de crédit dans un cadre de maîtrise des risques. L'exercice 2017 de la BNDA se caractérise essentiellement par :

- **Une production de crédit stable** menée dans un contexte marqué par le changement du dispositif de refinancement BCEAO en début d'année, ayant significativement impacté la distribution du crédit au niveau non seulement de la BNDA mais aussi de l'ensemble de la place bancaire. Les nouveaux engagements en faveur de la clientèle de la BNDA, au cours de l'exercice 2017, ont porté sur 59.830 dossiers pour un montant de 423.788 millions de FCFA contre 60.934 dossiers pour un montant de 449.591 millions de FCFA en 2016, soit une baisse de 2% en nombre et 6% en montant (baisse qui reflète les impacts des mesures décrites plus haut et principalement à la forte réduction de renouvellement des prêts aux salariés et des crédits à moyen et long terme aux entreprises et aux PME/PMI).
- **Une stabilisation des commissions**, malgré, l'environnement réglementaire difficile. En effet, le montant total des commissions sur services bancaires passe de 8 391 millions de FCFA en 2016 à 8 393 millions de FCFA en 2017.

Pour arriver à ce résultat, en 2017, la Banque a mis l'accent sur les actions suivantes :

- le développement des commissions sur les crédits et sur les engagements par signature par l'amélioration du taux d'équipements de la clientèle des entreprises et des particuliers ;
  - la consolidation du réseau MoneyGram et l'élargissement de la gamme de produits de transfert (Western Union) afin de mieux répondre aux besoins de la clientèle, notamment celle éloignée des points de vente bancaires ;
  - la promotion des cartes bancaires sous régionales et internationales (GIM et VISA) et la mise en œuvre de nouveaux produits monétiques, notamment la carte prépayée, le transfert sur GAB et le versement sur GAB.
- **Une baisse de l'activité Titres** qui enregistrent une diminution de 9.500 millions FCFA (-17%) par rapport à 2016 en lien avec l'évolution des conditions du marché. Dans le cadre de son plan à moyen terme 2016- 2020, la BNDA s'est fixée des limites par rapport aux activités de titres, qui sont appelées à être respectées.
  - **Des frais généraux qui** augmentent de 17% en 2017 par rapport à 2016 alors que le PNB augmente de 6% sur la période. Toutefois, des efforts restent à faire pour respecter les limites budgétaires.
    - Le coût du risque est de 1,5% en 2017 contre 2,4% en 2016. Les provisions nettes pour dépréciations clientèle et risques bancaires généraux s'établissent à 5.583 millions FCFA à fin 2017 contre 7.515 millions FCFA à fin 2016.
  - **Une progression du PNB de 6% et du total bilan de 10%.** Cet accroissement est essentiellement dû, au niveau de l'actif, à l'augmentation des opérations avec la clientèle (créances clients +65.998 millions FCFA), des opérations de trésorerie (caisses et créances interbancaires +5.251 millions FCFA) légèrement atténuée par la baisse des activités financières (titres d'investissement -3.865 millions FCFA et les titres de placement -26.303 millions FCFA). Au niveau du passif, nous notons une augmentation des dettes clientèles (dépôts clientèle +23.522 millions FCFA), des dettes interbancaires (+5.219 millions FCFA) et des fonds propres et assimilés (+9.222 millions FCFA).



- **Une progression du PNB de 11% et du total bilan de 10%.** Cet accroissement est essentiellement dû, au niveau de l'actif, à l'augmentation des opérations avec la clientèle (créances clients +65.998 millions FCFA), des opérations de trésorerie (caisses et créances interbancaires +5.251 millions FCFA) légèrement atténuée par la baisse des activités financières (titres d'investissement -3.865 millions FCFA et les titres de placement -26.303 millions FCFA). Au niveau du passif, nous notons une augmentation des dettes clientèles (dépôts clientèle +23.522 millions FCFA), des dettes interbancaires (+5.219 millions FCFA) et des fonds propres et assimilés (+9.222 millions FCFA).

### En somme, une belle performance financière avec le respect de tous les ratios prudentiels.

Pour ce qui est du secteur financier, au 31/12/2017, le Mali comptait 13<sup>1</sup> banques et 360 guichets contre 13 banques et 366 guichets au 31/12/2016 et 03 établissements financiers que sont : Alios Finance, le Fonds de Garantie Hypothécaire du Mali (FGHM – SA) et le Fonds de Garantie pour le Secteur Privé (FGSP). Le secteur a été marqué par la mise en œuvre des réformes relatives à la transposition des accords de Bâle II et Bâle III, la révision du plan comptable bancaire (PCB), la mise en place d'un dispositif de résolution des crises bancaires et la rénovation des outils de supervision bancaire.

Le secteur de la micro finance reste confronté à des difficultés majeures. Cette situation s'est traduite, entre autres, par la mise sous administration provisoire de certains réseaux et une forte défiance vis-à-vis du secteur (fuite des clients, prudence renforcée des banques et des partenaires).

Concernant son positionnement sur le marché bancaire malien, les parts de marché de la BNDA, au 31 décembre 2017, ont cru de 0,43 point dans les encours globaux des crédits du secteur bancaire et de 0,30 point dans les dépôts par rapport à fin décembre 2016.

Ainsi, les crédits du système bancaire sont passés de 2 000 milliards de francs CFA à fin 2016 à 2 147 milliards de francs CFA à fin décembre 2017, soit une progression de 7,31%. Quant à la BNDA, les encours de crédit de la BNDA ont augmenté de 10,93% au 31 décembre 2017. Ainsi, la part de la BNDA dans l'ensemble des crédits bancaires s'améliore entre décembre 2016 et décembre 2017 en passant respectivement de 12,81% à 13,25%. Cette situation est consécutive à l'accroissement des crédits moyen terme sur la période qui passent de 16,88% à 17,91% de parts de marché.

Le tableau ci-après résume l'évolution du marché des crédits :

Tableau N°3

Millions de francs CFA	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2016	31/12/2017	Évolution	31/12/2016	31/12/2017
<b>Crédits nets totaux</b>	<b>2 000 393</b>	<b>2 146 685</b>	<b>7,31%</b>	<b>12,81%</b>	<b>13,25%</b>
. Court terme	1 211 850	1 283 788	5,94%	11,21%	11,13%
. Moyen terme	705 261	778 888	10,44%	16,88%	17,91%
. Long terme	83 282	84 009	0,87%	1,76%	2,29%
<b>Crédits nets souffrance</b>	<b>169 707</b>	<b>186 698</b>	<b>10,01%</b>	<b>3,37%</b>	<b>3,13%</b>

<sup>1</sup> Bank of Africa (BOA-Mali) ; Banque Atlantique Mali (BAM); Banque Commerciale du Sahel (BCS-SA) ; Banque de Développement du Mali (BDM-SA) ; Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie au Mali (BICIM) ; Banque Internationale pour le Mali(BIM-SA) ; Banque Malienne de Solidarité (BMS-BHM); Banque Nationale de Développement Agricole(BNDA) ; Banque pour le Commerce et l'Industrie(BCI-Mali); Banque Sahélo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce- Mali(BSIC-Mali) ; CORIS Bank International- Mali(CBI) ; Ecobank-Mali ; ORABANK Cote D'Ivoire, Succursale du Mali

<sup>2</sup> Source : APBEF



Tableau N°4

Millions XOF	PARTS DE MARCHÉ BNDA		
	31/12/2016	31/12/2017	Évolution
<b>Crédits nets totaux</b>	<b>256 322</b>	<b>284 347</b>	<b>10,93%</b>
. Court terme	135 832	142 947	5,24%
. Moyen terme	119 028	139 476	17,18%
. Long terme	1 462	1 924	31,60%
<b>Crédits nets souffrance</b>	<b>5 720</b>	<b>5 838</b>	<b>2,06%</b>

Les dépôts collectés par le système bancaire passent de 2 508 milliards de francs CFA à fin 2016 à 2 623 milliards de francs CFA à fin décembre 2017, soit une progression de 4,57%. Au cours de la même période, les ressources collectées par la BNDA enregistrent une progression de 1,57% en passant de 254 milliards de francs CFA à 257 milliards de francs CFA. La part BNDA dans les ressources collectées par le système bancaire baisse légèrement en s'établissant à 9,80% à fin décembre 2017 contre 10,11% à fin 2016. Par conséquent, la BNDA perd 0,31 point de part de marché entre décembre 2016 et décembre 2017.

Les tableaux ci-après donnent la composition des ressources collectées et leur progression :

Tableau N°5

Millions de francs CFA	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2016	31/12/2017	Évolution	31/12/2016	31/12/2017
<b>Dépôts collectés</b>	<b>2 508 174</b>	<b>2 622 829</b>	<b>4,57%</b>	<b>10,11%</b>	<b>9,80%</b>
Dépôts à vue (DAV)	1 488 528	1 635 898	9,90%	10,87%	9,79%
Compte s/livret (CSL)	485 444	484 051	-0,29%	13,05%	14,32%
Dépôts à terme (DAT)	523 973	492 766	-5,96%	3,46%	3,84%
Dettes représentées par un titre	10 229	10 114	-1,12%	99,80%	86,18%

Tableau N°6

Millions XOF	ENCOURS BNDA		
	31/12/2016	31/12/2017	Évolution
<b>Dépôts collectés</b>	<b>253 508</b>	<b>257 102</b>	<b>1,42%</b>
Dépôts à vue (DAV)	161 857	160 142	-1,06%
Compte s/livret (CSL)	63 334	69 305	9,43%
Dépôts à terme (DAT)	18 108	18 939	4,59%
Dettes représentées par un titre	10 209	8 716	-14,62%

Par le total de son bilan, la BNDA au 31 Décembre 2017 représente 10,68% et se classe quatrième sur l'ensemble des treize banques du pays. Au 31 décembre 2016, la BNDA pesait 9,48% dans le total du bilan du système bancaire en occupant le sixième rang.

Les provisions fonds propres et assimilés des banques maliennes au 31 décembre 2017 est de l'ordre de 398 milliards de francs CFA (source-APBEF). A la même date, les fonds propres de la BNDA se chiffrent à 67 milliards de francs CFA, soit 16,8% de l'ensemble du système bancaire.



Malgré l'exacerbation de la concurrence, la baisse des taux et commissions et du niveau de la production, la banque a réalisé un résultat satisfaisant et en progression de 11% grâce au développement de ses activités de prestation et à la bonne maîtrise des risques.

Le présent rapport rend compte des principales activités menées par la BNDA dans cet environnement.

**a) A noter, le maintien des encours de crédit au secteur rural et aux filières agroalimentaires** (entreprises agroalimentaires (commerce et transformation), ruraux et PMA par rapport à tous les engagements clientèle).

**Tableau N°7**

Montant en millions XOF

ANNEES	2013	2014	2015	2016	2017	Variation17/16
<b>FINANCEMENTS DIRECTS AUX EXPLOITANTS RURAUX</b>						
Crédits à court terme	4 985	4 887	4 907	5 044	5 397	7,0%
Crédits à Moyen et long termes	460	686,3	1 659	4 257	1 164	-72,7%
<b>TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS</b>	<b>5 445</b>	<b>5 573</b>	<b>6 566</b>	<b>9 301</b>	<b>6 561</b>	-29,5%
<b>FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX</b>						
<b>Total crédits de trésorerie (CT et MLT)</b>	82 518	79 251	114 099	175 491	178 256	1,6%
<b>S/Engagements par signature</b> (Crédits documentaires)	39 586	66 312	61 209	69 087	45 235	-34,5%
<b>TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS</b>	<b>122 104</b>	<b>145 562</b>	<b>175 308</b>	<b>244 578</b>	<b>223 491</b>	-8,6%
<b>TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL</b>	<b>127 549</b>	<b>151 136</b>	<b>181 874</b>	<b>253 879</b>	<b>230 052</b>	-9,4%
<b>TOTAL FINANCEMENTS BNDA</b>	<b>274 128</b>	<b>311 147</b>	<b>341 294</b>	<b>449 591</b>	<b>423 789</b>	-5,7%
<b>PARTS DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL</b>	<b>47%</b>	<b>49%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>54%</b>	

Les financements globaux de la BNDA en faveur du monde rural (à travers les fournisseurs d'intrants, les entreprises agro-industrielles, les PMA et les exploitations agricoles) représentent 54% du montant total des crédits en 2017.

Par ailleurs, le renforcement de sa position de leader dans le financement bancaire de l'agriculture au Mali a été illustré par le démarrage du projet AGRIFIN destiné au financement des PME et PMI rurales (formation des conseillers clientèles PMA, grilles d'analyse dédiées).

**b) Importance de l'activité Titres.** La part du PNB de l'activité Titres par rapport au résultat net de la Banque en 2017 est en légère progression par rapport à 2016.

**Tableau N°8**

MFCFA	2012	2013	2014	2015	2016	2017
PNB Titres	1 265	1 926	3 555	4 240	4 138	4 817
Résultat Net	3 097	5 562	9 053	7 973	8 023	8 942
<b>Ratio</b>	<b>41%</b>	<b>35%</b>	<b>39%</b>	<b>53%</b>	<b>52%</b>	<b>54%</b>



c) Le coût du risque est en baisse (1,5% en 2017 contre 2,4% en 2016). Les dotations nettes aux provisions pour dépréciation clientèles et risques bancaires généraux s'établissent à 5.583 millions de FCFA à fin 2017. La couverture des douteux par les provisions est massive (89%) et demeure l'une des plus élevées de la place.

Tableau N°9

	Réalisation	Réalisation	Réalisation	Réalisation	Evolution %	Evolution %
	2014	2015	2016	2017	16/15	17/16
-Dotation prov. créances douteuses	(10 935)	(13 296)	(27 567)	(25 228)	107%	-8%
+Reprises prov. créances douteuses	9 344	7 175	20 051	19 645	179%	-2%
=Variat° prov. créances douteuses	<b>(1 591)</b>	<b>(6 121)</b>	<b>(7 515)</b>	<b>(5 583)</b>	<b>23%</b>	<b>-26%</b>
<b>Solde net éléments exceptionnels</b>	<b>-655</b>	<b>-572</b>	<b>-403</b>	<b>-863</b>	<b>-29%</b>	<b>114%</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>11 278</b>	<b>10 153</b>	<b>10 039</b>	<b>11 010</b>	<b>-1%</b>	<b>10%</b>

d) Une augmentation (2,9 points) du coefficient d'exploitation, passant de 49,1% en 2016 à 52,0% en 2017.

Tableau N°10

Ratios en % du PNB	26 615	29 671	31 883	33 817
Frais de personnel	21%	21%	21%	21%
Services extérieurs	23%	19%	20%	23%
Marge de couverture des risques	51%	57%	56%	52%
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>53,7%</b>	<b>48,3%</b>	<b>49,1%</b>	<b>52,0%</b>
Résultat avant impôt	42%	34%	31%	33%

**BNDA**  
La banque à votre service

www.bnda-mali.com

**Financement des unités de productions industrielles**



### III. ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES

#### 3.1- ORGANISATION DU CAPITAL

##### Répartition du capital social au 31 décembre 2017

Le capital social de la BNDA s'élève à **26.522.201.000 FCFA**. Il se compose de **7 213** actions au nominal de **3.677.000 FCFA** qui sont réparties comme suit :

Tableau N°11

Actionnaires	Montant (en milliers FCFA)	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	9.674.187	36,48	A	2.631
BPCE IOM	2.577.577	9,72	B	701
Crédit Coopératif	2.573.900	9,70	B	700
Agence Française de Développement	6.011.895	22,67	C	1 635
Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)	5.684.642	21,43	D	1 546
<b>TOTAL</b>	<b>26.522.201</b>	<b>100%</b>		<b>7 213</b>

#### 2.2- RESSOURCES HUMAINES

##### Effectif

L'effectif global du personnel permanent au 31/12/2017 est de 428 agents (dont siège 171 et 257 en agence) et se répartit comme suit :

##### a- Répartition par catégorie d'emploi

Tableau N°12

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total
Cadres	131	25	156
Gradés	204	52	256
Employés	016	00	016
<b>Total</b>	<b>351</b>	<b>77</b>	<b>428</b>

##### b - Évolution de l'effectif permanent sur les 3 dernières années

Tableau N°13

Période	Cadres	Gradés	Employés	Total
2015	126	219	21	366
2016	125	218	17	360
2017	156	256	16	428



## IV- ACTIVITÉ DE CRÉDIT

### 4.1- AUTORISATIONS DE CRÉDIT

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert) au cours des trois derniers exercices :

Tableau N°14

Millions XOF	2015		2016		2017		Variation 2016/2015		Variation 2017/2016	
	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt
<b>CREDITS DIRECTS AUX RURAUX</b>										
Court terme	1 137	4 907	1 126	5 044	1 393	5 397	-1%	3%	24%	7%
Moyen terme	1023	1659	1663	4 257	858	1 164	63%	157%	-48%	-73%
<b>TOTAL (I)</b>	<b>2 160</b>	<b>6 566</b>	<b>2 789</b>	<b>9 301</b>	<b>2 251</b>	<b>6 560</b>	<b>29%</b>	<b>42%</b>	<b>-19%</b>	<b>-29%</b>
<b>REFINANCEMENT SFD (II)</b>	<b>5</b>	<b>2 070</b>	<b>4</b>	<b>2 050</b>	<b>7</b>	<b>3 656</b>	<b>-20%</b>	<b>-1%</b>	<b>75%</b>	<b>78%</b>
<b>CREDITS AUX PARTICULIERS</b>										
Court terme	26 827	12 267	30 965	15 297	32 920	17 839	15%	25%	6%	17%
Moyen et Long terme	15 207	34 844	18 494	49 705	15 082	41 650	22%	43%	-18%	-16%
<b>TOTAL (III)</b>	<b>42 034</b>	<b>47 111</b>	<b>49 459</b>	<b>65 002</b>	<b>48 002</b>	<b>59 489</b>	<b>18%</b>	<b>38%</b>	<b>-3%</b>	<b>-8%</b>
<b>CREDITS AUX ENTREPRISES &amp; INSTITUTIONS</b>										
Crédit court terme	3 815	178 716	4 078	227 590	3 819	229 831	7%	27%	-6%	1%
Crédit moyen terme	172	13 149	184	31 789	127	23 819	7%	142%	-31%	-25%
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>3 987</b>	<b>191 865</b>	<b>4 262</b>	<b>259 379</b>	<b>3 946</b>	<b>253 650</b>	<b>7%</b>	<b>35%</b>	<b>-7%</b>	<b>-2%</b>
<b>TOTAL CREDITS (I+II+III+IV)</b>	<b>48 186</b>	<b>247 612</b>	<b>56 514</b>	<b>335 732</b>	<b>54 206</b>	<b>323 355</b>	<b>17%</b>	<b>36%</b>	<b>-4%</b>	<b>-4%</b>
<b>Engagements par signature (V)</b>	<b>4 018</b>	<b>93 682</b>	<b>4 420</b>	<b>113 859</b>	<b>5 624</b>	<b>100 433</b>	<b>10%</b>	<b>22%</b>	<b>27%</b>	<b>-12%</b>
<b>TOTAL ENGAGEMENTS</b>	<b>52 204</b>	<b>341 294</b>	<b>60 934</b>	<b>449 591</b>	<b>59 830</b>	<b>423 788</b>	<b>17%</b>	<b>32%</b>	<b>-2%</b>	<b>-6%</b>



Les financements globaux de la BNDA en faveur du monde rural (à travers les fournisseurs d'intrants, les entreprises agro-industrielles, les PMA et les exploitations agricoles) représentent 54% du montant total des crédits en 2017.

**Tableau N°15**

Montant en millions XOF

ANNEES	2013	2014	2015	2016	2017	Variation17/16
<b>FINANCEMENTS DIRECTS AUX EXPLOITANTS RURAUX</b>						
Crédits à court terme	4 985	4 887	4 907	5 044	5 397	7,0%
Crédits à Moyen et long termes	460	686,3	1 659	4 257	1 164	-72,7%
<b>TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS</b>	<b>5 445</b>	<b>5 573</b>	<b>6 566</b>	<b>9 301</b>	<b>6 561</b>	-29,5%
<b>FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX</b>						
Total crédits de trésorerie (CT et MLT)	82 518	79 251	114 099	175 491	178 256	1,6%
S/Engagements par signature (Crédits documentaires)	39 586	66 312	61 209	69 087	45 235	-34,5%
<b>TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS</b>	<b>122 104</b>	<b>145 562</b>	<b>175 308</b>	<b>244 578</b>	<b>223 491</b>	-8,6%
<b>TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL</b>	<b>127 549</b>	<b>151 136</b>	<b>181 874</b>	<b>253 879</b>	<b>230 052</b>	-9,4%
<b>TOTAL FINANCEMENTS BNDA</b>	<b>274 128</b>	<b>311 147</b>	<b>341 294</b>	<b>449 591</b>	<b>423 789</b>	-5,7%
<b>PARTS DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL</b>	<b>47%</b>	<b>49%</b>	<b>53%</b>	<b>56%</b>	<b>54%</b>	

## 4.2- ENCOURS DE CRÉDITS AU 31/12/2017

**Tableau N°16**

Encours de crédits au 31/12/2017 Millions XOF

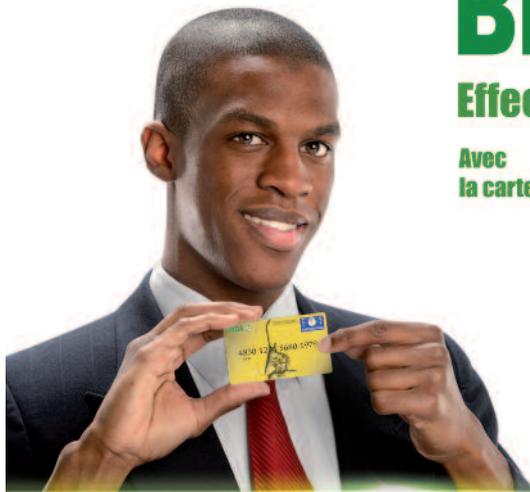
	COD	Portefeuille	CT	MT	LT	Total sain	
<b>Entreprises</b>	14 279	6 423	82 492	37 780	14	140 987	49,59%
<b>Particuliers</b>	885	49	13 963	93 319	1 912	110 129	38,73%
<b>Ruraux</b>	4	0	3 169	3 040	0	6 213	2,19%
<b>SFD</b>	6	0	2 456	1 250	0	3 712	1,31%
<b>Institutionnels</b>	2 769	0	163	13	0	2 945	1,04%
<b>PME-PMI</b>	257	780	15 235	4 058	0	20 330	7,15%
<b>TOTAL</b>	<b>18 201</b>	<b>7 252</b>	<b>117 478</b>	<b>139 460</b>	<b>1 926</b>	<b>284 316</b>	<b>100,0%</b>



Tableau N°17

Millions XOF		31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	Variation déc-17/déc-16
Comptes Ordinaires Débiteurs	(I)	11 452	15 726	18 201	15,7%
Court Terme	(II)	92 791	120 107	124 731	4%
dont portefeuille		7 109	11 698	7 252	-38,0%
autres CT		85 682	108 409	117 478	8,4%
Crédits MT & LT	(III)	89 272	120 491	141 384	17,4%
Total sain	(IV) = (I) + (II) + (III)	193 514	256 323	284 316	10,9%
Impayés s/ sains		1 687	1 424	1 845	29,6%
Douteux	(V)	33 250	30 541	33 584	9,9%
Crédits en souffrance	(VI)	34 937	31 965	35 429	10,8%
Provisions	(VII)	-32 148	-26 244	-29 756	13,4%
Risques Tiers	(VIII)	3 932	3 920	3 914	-0,1%
TOTAL CREDITS BRUT	(IX) = (IV)+(VI)+(VIII)	232 383	292 209	323 660	10,8%
TOTAL CREDITS NET	(X) = (IX)-(VII)	200 235	265 964	293 904	10,5%
Taux de douteux	(XI) = (V)/(IX)%	14%	10%	10%	-
Prov. / Crédits douteux	(XII) = (VII)/(V)%	97%	86%	89%	3,4%
Engagements par signature	(XIII)	42 384	45 595	40 919	-9,5%
<b>TOTAL GENERAL BRUT</b>	<b>(XIV) = (IX)+(XIII)</b>	<b>274 767</b>	<b>337 803</b>	<b>364 579</b>	<b>7,9%</b>
<b>TOTAL GENERAL NET</b>	<b>(XV) = (XIV)+(VIII)-(VII)</b>	<b>246 550</b>	<b>315 479</b>	<b>338 738</b>	<b>7,4%</b>

[www.bnda-mali.com](http://www.bnda-mali.com)



# Bnda

Effectuez vos paiements  
Avec la carte **GIM Bnda**

dans toute la zone  
**UEMOA**






## FINANCEMENT DES PME-PMI



100%

-  Trésorerie
-  Prêt investissement
-  Cautions
-  Credoc  
sécuriser votre commerce international



**BNDA**   
La banque à votre service



**LE PARTENAIRE SÛR  
DES GRANDES ENTREPRISES  
ET INSTITUTIONNELS**

*Ka aw ka wari lakana*

100%

[www.bnda-mali.com](http://www.bnda-mali.com)

 20 29 64 64



## V- ACTIVITÉS DE COLLECTE DE DÉPÔTS

La répartition des dépôts par **agent économique** garde la même structure depuis trois ans.

L'encours total des dépôts des **entreprises** s'élève à 77.981 millions de FCFA en 2017 contre 90.090 millions de FCFA en 2016, soit une baisse de 13%. La part relative des dépôts des entreprises est de 31% contre 36% en 2016.

L'encours total des dépôts des **particuliers** passe de 110.829 millions de FCFA à 126.417 millions de FCFA (+14%). La part relative des dépôts des particuliers est de 50% contre 44% en 2016. La Banque consolide sa position sur le marché des particuliers puisque le nombre de comptes s'élève à 150.817 (+ 12%). Les particuliers sont les plus grands pourvoyeurs de dépôts en 2017 (tout comme en 2015 et 2016).

L'encours des **Institutionnels**, reste stable (34.206 millions de FCFA en 2016 à 34.143 millions de FCFA en 2017). La part relative des Institutionnels, reste à 14% en 2017 comme en 2016.

Les dépôts des **ruraux** baissent de 14% en 2017. L'encours passe de 12.514 millions de FCFA en 2016 à 10.818 millions de FCFA en 2017. La Banque continue d'assurer le paiement des recettes coton des Organisations Paysannes.

L'encours des dépôts des **SFD** baisse de 21% par rapport à son niveau de 2016 avec un montant de 2.414 millions de FCFA en 2017 contre 3.072 millions de FCFA en 2016.

Les tableaux suivants récapitulent la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par agent économique sur les trois derniers exercices.

Tableau N°18

Millions XOF	31/12/2016			31/12/2017			Variation déc-17/déc-16	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes
<b>ENTREPRISES</b>	65 837	6 559	26%	53 525	6 932	21%	-18,7%	5,7%
<b>PARTICULIERS</b>	110 829	135 181	44%	126 417	150 817	50%	14,1%	11,6%
<b>RURAUX</b>	12 514	61 961	5%	10 818	63 812	4%	-13,6%	3,0%
<b>SFD</b>	3 072	275	1%	2 414	267	1%	-21,4%	-2,9%
<b>INSTITUTIONNELS</b>	34 207	1 943	14%	34 143	2 164	14%	-0,2%	11,4%
<b>PME-PMI</b>	24 253	5 568	10%	24 456	5 719	10%	0,8%	2,7%
<b>TOTAL</b>	<b>250 711</b>	<b>211 487</b>	<b>100%</b>	<b>251 772</b>	<b>229 711</b>	<b>100%</b>	<b>0,4%</b>	<b>8,6%</b>

Tableau N°19

Millions XOF	31/12/2015			31/12/2016			Variation déc-16/déc-15	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes
<b>ENTREPRISES</b>	61 995	5 941	28%	65 837	6 559	26%	6,2%	10,4%
<b>PARTICULIERS</b>	93 204	122 131	42%	110 829	135 181	44%	18,9%	10,7%
<b>RURAUX</b>	9 748	59 745	4%	12 514	61 961	5%	28,4%	3,7%
<b>SFD</b>	2 475	285	1%	3 072	275	1%	24,1%	-3,5%
<b>INSTITUTIONNELS</b>	35 660	1 819	16%	34 207	1 943	14%	-4,1%	6,8%
<b>PME-PMI</b>	21 439	5 190	10%	24 253	5 568	10%	13,1%	7,3%
<b>TOTAL</b>	<b>224 521</b>	<b>195 111</b>	<b>100%</b>	<b>250 711</b>	<b>211 487</b>	<b>100%</b>	<b>11,7%</b>	<b>8,4%</b>



## VI- LES COMMISSIONS

L'exercice de l'activité bancaire en 2017 a été marqué par la suppression de certaines commissions sur services, le changement du dispositif de refinancement BCEAO en début d'année. En effet, cette mesure a significativement impacté la distribution du crédit à travers les mesures suivantes :

- La réactivation du dispositif ALM entraînant le rationnement du crédit MLT ;
- La mise en place de nouvelles dispositions en matières de crédit (arrêt des rachats d'encours, rallongement de la période d'observation avant premier accompagnement, etc).

Ainsi le montant total des commissions sur services bancaires est resté stable (8 391 millions de FCFA en 2016 et 8 393 millions de FCFA en 2017).

Pour arriver à ce résultat, en 2017, la Banque a mis l'accent sur les actions suivantes :

- le développement des commissions sur les engagements par signature par l'amélioration du taux d'équipements de la clientèle des entreprises de BTP et des fournisseurs d'intrants;
- la consolidation du réseau MoneyGram et l'élargissement de la gamme de produits de transfert (Western Union) afin de mieux répondre aux besoins de la clientèle, notamment celle éloignée des points de vente bancaires ;
- la promotion des cartes bancaires sous régionales et internationales (GIM et VISA) et la mise en œuvre de nouveaux produits monétiques, notamment la carte prépayée, le transfert sur GAB et le versement sur GAB.

Tableau N°20

Millions XOF	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Variation 2016/2015
<b>Commissions sur services</b>	5 526	5 991	6 973	6 936	8 391	8 393	0,02%
<b>PNB</b>	21 891	24 247	26 615	29 671	31 883	33 857	6,19%
<b>% Commissions / PNB</b>	25,2%	24,7%	26,1%	23,4%	26,3%	24,79%	

Le tableau ci-dessous récapitule les commissions sur services bancaires aux 31 décembre 2013, 2014 et 2015, 2016 et 2017.

Tableau N°21

Types commissions Millions XOF	2013	2014	2015	2016	2017	Variation 2016/2015
<b>Frais de dossiers</b>	1 517	1 897	2 199	2 892	2 238	-22,61%
<b>Cautions</b>	961	1 154	1 211	1 341	1 426	6,31%
<b>Crédits documentaires</b>	707	889	427	687	871	26,73%
<b>Frais informatiques</b>	1 409	1 483	1 574	1 881	1 950	3,69%
<b>Transferts et Virements</b>	1227	1196	1 261	1 185	1 583	23,96%
<b>Com Monétique</b>	87	267	237	313	325	3,83%
<b>TOTAL</b>	5 991	6 973	6 936	8 391	8 393	0,02%



## VII- LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2017

A l'arrêté des comptes de la Banque au 31 décembre 2017, le résultat net après impôt s'établit à 8.943 millions FCFA contre 8.024 millions FCFA en 2016, soit une augmentation de 11% par rapport à 2016 et une réalisation budgétaire de 84%.

La rentabilité des fonds propres (ROE)<sup>3</sup> perd 0,7 points de base en passant de 15,0% en 2016 à 14,3% en 2017 suite à l'augmentation du résultat net et une consolidation des fonds propres et assimilés (+17%) en glissement annuel (accroissement exceptionnel de 4.000 millions FCFA suite à la subvention DEG). Sur la même période, l'encours moyen des emplois bruts progresse de 15,4%.<sup>4</sup>

Cette évolution du résultat est due à une croissance de la marge nette financière (+24,3%), de la marge nette sur le crédit (+4,6%) et des commissions sur les opérations (+2,8%) partiellement absorbée par une croissance des frais généraux et du coût du risque (+17%) .

Les tableaux suivants donnent l'évolution de la situation financière de la BNDA au cours des trois derniers exercices.



<sup>3</sup> La rentabilité des capitaux propres est calculée en rapportant le résultat net à la moyenne des capitaux propres et assimilés au début et à la fin de la période considérée.  
Soit  $8.942 / ((67.046 + 58.109) / 2)$

<sup>4</sup> Voir le tableau n° 53 des encours moyens en page 54.



## ANNEXE DES COMPTES ANNUELS ARRÊTÉS AU 31/12/2017

### I. LES INFORMATIONS SUR LE CHOIX DES METHODES UTILISÉES :

**Note 1. Les méthodes d'évaluation des différents postes du bilan, du hors bilan, du compte de résultat ainsi que des autres indications chiffrées figurant dans l'annexe.**

#### 1.1. Caisse

Le montant de la caisse correspond à la valeur des espèces en francs CFA et en devises justifiées par les procès verbaux à la date du 31 décembre. Les espèces en devises ont été valorisées sur la base des cours moyens de la Banque Centrale à la date d'arrêté.

#### 1.2. Créances interbancaires

Les créances correspondant aux dépôts et prêts de la BNDA auprès des banques et correspondants. Elles ont été vérifiées par des états de rapprochement entre la comptabilité de la BNDA et celle de ces banques. Les avoirs en devises ont été valorisés sur la base des cours moyens de la Banque Centrale à la date d'arrêté.

#### 1.3. Créances sur la clientèle

Elles sont indiquées au bilan pour leur montant net (déduction faite des provisions constituées en vue de faire face à un risque de non recouvrement).

Les engagements sur convention d'ouverture de crédit signées, non encore versées ou partiellement versées, figurent pour leur montant du reste à verser au hors bilan.

Les créances et les engagements sont libellés en FCFA.

Les intérêts sont comptabilisés en produits d'exploitation bancaire pour leur montant couru, échu et non échu, calculé prorata temporis.

#### 1.4. Immobilisations financières

Elles concernent pour l'essentiel des obligations d'Etat, des bons et obligations BOAD. Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

#### 1.5. Immobilisations incorporelles et corporelles

Elles sont évaluées à leur prix de revient d'origine (coût historique) et figurent au bilan pour leur montant net après déduction des amortissements.

#### 1.6. Autres actifs et comptes d'ordre

Ils sont pour l'essentiel des créances rattachées (les intérêts courus non échus au 31.12) et d'une avance accordée au service des impôts.

#### 1.7. Dettes interbancaires

Elles sont constituées essentiellement de l'encours d'emprunt sur le marché monétaire et du capital restant dû sur les emprunts auprès de bailleurs de fonds et sont valorisées sur la base des cours moyens des devises de la BCEAO à la date du 31 décembre.

#### 1.8. Dettes à l'égard de la clientèle

Elles représentent les avoirs en comptes de la clientèle dans les livres de la BNDA et sont libellés en FCFA.



### **1.9. Autres passifs et comptes d'ordre :**

Ils sont constitués pour l'essentiel des divers impôts et taxes à payer.

### **1.10. Provisions pour risques et charges et fonds pour risques bancaires généraux**

Ils sont constitués pour l'essentiel de fonds d'assurance décès (pour la clientèle) et de provisions pour risques bancaires généraux (provisions pour les transports de fonds, provisions pour retraite).

### **1.11. Engagements de garantie d'ordre de la clientèle**

Ils enregistrent les cautions et avals donnés pour le compte de la clientèle

### **1.12. Engagements de garantie reçus**

Ils représentent les garanties reçues des clients.

### **Note 2. Dérogation aux principes généraux :**

La BNDA n'a pas dérogé aux principes généraux.

### **Note 3. Les méthodes de calcul des amortissements :**

Les amortissements sont calculés de façon linéaire sur 3 ans pour le matériel de transport, les aménagements et logiciels, 4 ans pour le matériel informatique, 5 à 10 ans pour le mobilier et autres matériels de bureau, 20 à 50 ans pour les nouvelles constructions.

### **Note 4. Les méthodes de calcul des provisions :**

Le déclassement en douteux des créances se fait conformément à la réglementation, il s'agit de :

- les clients présentant des créances impayées ou immobilisées depuis 6 mois et plus ;
- les clients qui ne sont pas en impayés mais présentant une situation financière mauvaise ;
- les comptes débiteurs sans mouvements créditeurs, depuis plus de 3 mois ;
- les comptes débiteurs sans mouvements créditeurs significatifs depuis plus de 6 mois.

Les créances douteuses sont provisionnées à hauteur de 100 % de leur montant brut la première année de déclassement pour les crédits ne bénéficiant pas de garanties réelles, et à hauteur de 50 % et 100% les troisièmes et quatrièmes années pour les autres.

Les créances contentieuses sont provisionnées pour la plupart à hauteur de 100% dès la première année.

### **Note 5. Les options exercées :**

La BNDA n'intervient pas sur le marché des options.

### **Note 6. Les changements de méthodes et de présentation des comptes annuels :**

Il n'y pas eu de changement de méthode au cours de l'exercice.



## II. LES INFORMATIONS D'IMPORTANCE SIGNIFICATIVE :

### Note 7. L'évolution de l'actif immobilisé : (en millions de F CFA)

Tableau N°22

Valeur brute	31/12/2016	acquisitions	cessions	virements	31/12/2017
Terrains	813	3 646	0	-150	4 310
Constructions	4 456	0	-704	7 618	11 370
Autres immobilisations corporelles	23 521	3 239	- 307	-7 468	18 985
Immobilisations incorporelles	3 116	328	-17	0	3 426
Immobilisations financières	19 583	28 250	- 7 920	0	33 913
<b>TOTAL</b>	<b>51 489</b>	<b>29 463</b>	<b>-8 948</b>	<b>0</b>	<b>72 004</b>

Tableau N°23

Amortissements	31/12/2016	dotations	reprises	divers	31/12/2017
Constructions	4 123	349	-25	0	4 447
Autres immobilisations corporelles	11 070	2 009	-431	0	12 648
Immobilisations incorporelles	2 608	286	-17	0	2 877
<b>TOTAL</b>	<b>17 801</b>	<b>2 644</b>	<b>-473</b>	<b>0</b>	<b>19 972</b>

### Note 8. Répartition des titres cotés et non cotés : (en millions de F CFA)

Tableau N°24

Nature	titres cotés	titres non cotés
Bons du NIGER	0	2 000
Obligations du NIGER	0	3 000
Obligations du trésor MALI	22 000	17 385
Bons du MALI	0	5 000
Bons BOAD	0	9 000
Obligation du SENEGAL	5 066	
Obligation RCI	17 000	
Togo	<b>44 066</b>	<b>36 385</b>



**Note 9. Ventilation entre les différentes catégories de titres :** Voir II. – Note 8.

**Note 10. Le montant des titres qui ont fait l'objet de transfert d'une catégorie à une autre :** Néant

**Note 11. Le montant global des titres d'investissement vendus avant l'échéance :** Néant

**Note 12. La différence entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres de placement et des titres d'investissement :** Néant

**Note 13. La ventilation selon la durée initiale des créances saines et des dettes :** (DEC 2013 -DEC 2019 et DEC 2036) (en millions de F CFA)

**Tableau N°25**

Créances dettes	D<=6 mois	6m<D<= 1 an	1 an < D<= 2 ans	2 ans <D<= 5ans	5a<D<= 10 ans	D>10ans	Total
Créances clientèle	66 776	43 818	29 367	58 793	81 170	4 392	284 316 <sup>1</sup>
Créances établissements de crédits	50 641	0	0	550	0	0	51 191
<b>Total des créances</b>	<b>117 417</b>	<b>43 818</b>	<b>29 367</b>	<b>59 343</b>	<b>81 170</b>	<b>4 392</b>	<b>335 507</b>
Dettes clientèle	229 955	14 154	3 143	1 135	3 217	5 499	257 103 <sup>2</sup>
Dettes établissements de crédits	92 242	0	0	0	33 447	547	126 236 <sup>3</sup>
<b>Total des dettes</b>	<b>322 197</b>	<b>14 154</b>	<b>3 143</b>	<b>0</b>	<b>36 664</b>	<b>6 046</b>	<b>383 339</b>



<sup>5</sup> Hors créances en souffrance et créances rattachées

<sup>6</sup> Hors dettes rattachées

<sup>7</sup> Hors dettes rattachées



**Note 14. La ventilation selon la durée résiduelle des créances saines et des dettes sur les établissements et sur la clientèle :** (DEC 2026) (en millions FCFA)

Tableau N°26

Créances dettes	D<=1 mois	1m<D<= 3m	3m D<= 6m	6m <D<= 2a	2a<D<=5a	D>5ans	Total
Créances clientèle	29 283	22 163	21 872	84 999	69 976	56 023	284 316 <sup>4</sup>
Créances établissements de crédits	47 641	3 000	0	0	550	0	51 191
<b>Total des créances</b>	<b>79 924</b>	<b>25 163</b>	<b>21 872</b>	<b>84 999</b>	<b>70 526</b>	<b>56 023</b>	<b>335 507</b>
Dettes clientèle	232 567	4 349	1 015	9 828	1 826	7 518	257 103 <sup>5</sup>
Dettes établissements de crédits	92 242	0	0	572	1 093	32 329	126 236 <sup>6</sup>
<b>Total des dettes</b>	<b>324 809</b>	<b>4 349</b>	<b>1 015</b>	<b>10 400</b>	<b>2 919</b>	<b>39 847</b>	<b>383 339</b>

**Note 15. Le montant et la répartition des dettes représentées par un titre selon les catégories d'agents économiques :** Néant

**Note 16. Le montant des crédits à durée indéterminée accordés à la clientèle :** Néant

**Note 17. Le montant des opérations (dettes, créances et engagements de hors bilan) avec les entreprises appartenant au même groupe :** Néant

**Note 18. Le montant et la valeur nominale de chaque catégorie de titres composant le capital social et l'étendue des droits que confèrent à leurs détenteurs les titres de chaque catégorie :**

Toutes les actions ont les mêmes droits ; elles se repartissent comme suit selon l'identité de leur propriétaire :

Tableau N°27

Actionnaires	Groupe	Nombre d'actions	%	Montant en F CFA
République du Mali	A	2 631	36,48	9 674 187 000
BPCE IOM	B	701	9,72	2 577 577 000
Crédit Coopératif	B	700	9,70	2 573 900 000
AFD	C	1 635	22,67	6 011 895 000
DEG	D	1 546	21,43	5 684 642 000
<b>TOTAL</b>		<b>7 213</b>	<b>100</b>	<b>26 522 201 000</b>

<sup>4</sup> Hors créances en souffrance et créances rattachées

<sup>5</sup> Hors dettes rattachées

<sup>6</sup> Hors dettes rattachées



**Note 19. Le nombre et le montant des obligations convertibles et des titres similaires que l'étendue des droits qu'ils confèrent :** Néant.

**Note 20. Le montant des éléments du bilan ayant fait l'objet d'une réévaluation :** Néant.

**Note 21. La ventilation des réserves :** (en millions de F CFA)

**Tableau N°28**

Type de réserve	Montant
Réserves spéciales	6 132
Réserves statutaires	2 322
Réserves Facultatives	309
<b>TOTAL</b>	<b>8 763</b>

**Note 22. Le montant des créances et des dettes rattachées se rapportant à chaque poste du bilan :** (en millions de F CFA)

**Tableau N°29**

Créances et dettes rattachées	Créances rattachées	Dettes rattachées
opérations de trésorerie et interbancaire	14	397
opérations avec la clientèle	4 539	515
opérations sur titres et divers	1 219	0
valeur immobilisées	834	0
<b>Total créances et dettes rattachées</b>	<b>66 02</b>	<b>912</b>

**Note 23. La ventilation des comptes de régularisation :** (en millions de F CFA)

**Tableau N°30**

Comptes de régularisation Actif	Montant	Comptes de régularisation passif	Montant
Charges à répartir	0	Produits constatés d'avance	942
Charges constatées d'avance	934	Compte correcteur passif	.398
Compte d'attente Actif	912	Compte d'attente Passif	378
Comptes d'abonnements de produits	0	Charges à payer	1 895
Produits à recevoir	0		
<b>Total comptes de régularisation Actif</b>	<b>1 846</b>	<b>Total comptes de Passif</b>	<b>5 535</b>

**Note 24. La ventilation selon l'objet des provisions pour risques et charges :** (En millions de F CFA)

**Tableau N°31**

Objet des provisions	Montant
Retraite	7 454
Pour risque d'engagement par signature	13
Autres provisions pour perte et charge	5 799
<b>Total provisions pour risque et charges</b>	<b>13 266</b>



**Note 25. L'évaluation des opérations à terme en devises non encore dénouées :** Néant

**Note 26. Les engagements donnés concernant les entreprises liées :** Néant

**Note 27. La ventilation des commissions tant en produits qu'en charges :** (En millions de F CFA)

**Tableau N°32**

Commissions	Charges	Produits
Opérations avec les établissements de crédits	25	0
Opérations avec la clientèle	0	3 830
Opérations sur titres	249	
Opération de change	1 218	1 685
Prestations de services	0	54
<b>Total</b>	<b>1 492</b>	<b>5 569</b>

**Note 28. La ventilation par nature des frais généraux d'exploitation :** (En millions de F CFA)

**Tableau N°33**

Frais généraux	Montant
Frais de personnel	7 178
Dont Salaires et traitements	(5 379)
Dont Charges sociales	(1 500)
Dont formation	(299)
Impôts et taxes	188
Autres charges extérieures	7 752
<b>Total des frais généraux</b>	<b>15 188</b>



**Note 29. La ventilation par nature des produits et des charges exceptionnels, l'indication des produits et des charges imputables aux exercices antérieurs, l'indication des plus ou moins values de cession sur les différentes catégories d'immobilisations : (En millions de F CFA)**

**Tableau N°34**

Charges	Montant	Produits	Montant
Charges sur exercices antérieurs	566	Produits sur exercice antérieurs	0
Moins values sur cession d'immobilisation (valeur nette comptable)	0	Plus-value sur cession d'immobilisations (prix de cession)	0
		Quote-part subvention investissement	0
Charges exceptionnelles	843	Produits exceptionnels	17
<b>Total</b>	<b>1 409</b>	<b>Total</b>	<b>17</b>

**Note 30. Le nom et le siège de l'entreprise mère : Néant**

**Note 31. L'effectif et la masse salariale du personnel par catégorie professionnelle :**

**Tableau N°35**

Effectif du personnel	Cadres	Employés	Total
Nationaux de l'UEMOA	156	272	428
<b>Total</b>	<b>156</b>	<b>272</b>	<b>428</b>

**Tableau N°36**

Masse salariale	Cadres	Employés	Total
Nationaux de l'UEMOA	58,31%	41,69%	7 178
<b>Total</b>	<b>58,31%</b>	<b>41,69%</b>	<b>7 178</b>

**Note 32. Le montant global des rémunérations allouées à l'ensemble des membres des organes de gestion :**

**Note 33. L'ensemble des engagements qui ne figurent pas dans le hors bilan : Néant**

**Note 34. Les engagements en matière de retraite qui ne figurent pas au bilan : Néant**



**BNDA**   
La banque à votre service



**NOUS ASSURONS  
LA SÉCURITÉ DE VOTRE  
ARGENT**

*Ka aw ka wari lakana*

U  
BANK

[www.bnda-mali.com](http://www.bnda-mali.com)

 20 29 64 64



**BNDA** 

*La banque à votre service*

LA BNDA VOUS REMERCIE DE VOTRE CONFIANCE.

**LA BNDA A LE PLAISIR DE VOUS  
ANNONCER L'OUVERTURE DE SA  
NOUVELLE AGENCE DE  
KOUTIALA KÔKÔ À PARTIR DU 14 AOÛT 2018**

OUVERTE DE 08 À 16H

UNE ÉQUIPE MOTIVÉE ET PROFESSIONNELLE EST À VOTRE ENTIÈRE DISPOSITION.

[WWW.BNDA-MALI.COM](http://WWW.BNDA-MALI.COM)

 20 29 64 64



Le bureau désigne comme secrétaire de séance M. Abdoulaye Yaguemar KHOUMA, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA

**RESOLUTION N° 1 : Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres**

Après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes, l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **34<sup>ème</sup> séance à Paris le 17 mai 2018, approuve les rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres.**

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.**

**RESOLUTION N° 2 : Augmentation de capital par incorporation de réserves libres**

L'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, réunie en sa 34<sup>ème</sup> séance à Paris le 17 mai 2018, décide d'augmenter le capital social par incorporation de la réserve libre de **3.346.832.000 FCFA**. Cette augmentation de capital se réalise par augmentation de la valeur nominale de l'action qui passe ainsi de 3.677.000 FCFA à **4.141.000 FCFA**.

A l'issue de cette opération, le capital social de la banque se chiffre à **29.869.033.000 F CFA** pour 7.213 actions au nominal de **4.141.000 FCFA**.

Tableau N°37

ACTIONNAIRES	Nombre Actions	Ancienne participation au capital	Augmentation de capital	Nouvelle participation au capital	pourcentage %
MALI	2.631	9.674.187.000	1.220.784.000	10.894.971.000	36,48
BPCE IOM	701	2.577.577.000	325.264.000	2.902.841.000	9,72
CREDIT COOPERATIF	700	2.573.900.000	324.800.000	2.898.700.000	9,70
AFD	1.635	6.011.895.000	758.640.000	6.770.535.000	22,67
DEG	1.546	5.684.642.000	717.344.000	6.401.986.000	21,43
<b>TOTAL</b>	<b>7.213</b>	<b>26.522.201.000</b>	<b>3.346.832.000</b>	<b>29.869.033.000</b>	<b>100</b>



Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

### **RÉSOLUTION N° 3 : Modification des statuts**

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **34<sup>ème</sup> séance à Paris, le 17 mai 2018**, approuve les modifications apportées aux statuts. Les nouveaux statuts (31 pages) sont annexés au présent procès-verbal.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

### **RÉSOLUTION N°4 : Pouvoirs en vue des formalités**

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt et de publicité, prescrites par la loi.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

**NOUVEAU**



FAITES VOS **TRANSFERTS**  
À PARTIR DES **GABs**



Service disponible sur toutes les cartes bancaires BNDA

Simple, Rapide et Accessible

**24H/24**

[www.bnda-mali.com](http://www.bnda-mali.com)



**Bnda** 

*La banque à votre service*

LA Bnda VOUS REMERCIE DE VOTRE CONFIANCE.

**LA Bnda A LE PLAISIR DE VOUS  
ANNONCER L'OUVERTURE DE SA  
NOUVELLE AGENCE DE  
MARCHÉ MÉDINE À PARTIR DU 14 AOÛT 2018**

OUVERTE DE 08 À 16H

UNE ÉQUIPE MOTIVÉE ET PROFESSIONNELLE EST À VOTRE ENTIÈRE DISPOSITION.

[WWW.Bnda-MALI.COM](http://WWW.Bnda-MALI.COM)

 20 29 64 64



# ANNEXES

<b>BILAN - ACTIF EN CFA</b>	PAGE 37
<b>BILAN - PASSIF EN CFA</b>	PAGE 37
<b>HORS BILAN EN CFA</b>	PAGE 38
<b>COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGE EN CFA</b>	PAGE 38
<b>COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS EN CFA</b>	PAGE 39
<b>BILAN - ACTIF EN DOLLAR</b>	PAGE 40
<b>BILAN - PASSIF EN DOLLAR</b>	PAGE 41
<b>HORS BILAN EN DOLLAR</b>	PAGE 42
<b>COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES EN DOLLAR</b>	PAGE 43
<b>COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS EN DOLLAR</b>	PAGE 44



Maintenant, vous n'avez plus besoin de vous rendre en agence pour obtenir le relevé de votre compte bancaire. La BNDa a élaboré pour vous **BNDa Mobile**. Demandez et recevez les mouvements opérés sur votre compte à partir de votre téléphone portable, où que vous soyez, **24h/24 et 7j/7**. Pour cela, écrivez «**RE**» suivi de votre identifiant et envoyez-le par **SMS** au **36012**. La BNDa vous répond instantanément avec un SMS notifiant les derniers mouvements effectués sur votre compte. C'est simple, c'est facile. Souscrivez dès à présent à BNDa Mobile, contactez l'agence la plus proche.

Avec BNDa Mobile, c'est la banque qui vient à vous.





## BILAN - ACTIF EN CFA En million

ACTIF	CODES POSTE	EXERCICE 2016	EXERCICE 2017
CAISSE	A10	11 834	13 463
CREANCES INTERBANCAIRES	A02	34 548	51 191
- A VUE	A03	29 544	37 414
- BANQUES CENTRALES	A04	21 031	33 300
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	A05	-	-
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	A07	8 513	4 114
- A TERME	A08	5 004	13 777
CREANCES SUR LA CLIENTELE	B02	262 282	289 987
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	B10	11 698	7 252
- CRÉDITS DE CAMPAGNE	B11	-	-
- CRÉDITS ORDINAIRES	B12	11 698	7 252
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	B2A	234 335	263 960
- CRÉDITS DE CAMPAGNE	B2C	-	-
- CRÉDITS ORDINAIRES	B2G	234 335	263 960
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	B2N	16 247	18 774
- AFFACTURAGE	B50	-	-
TITRES DE PLACEMENT	C10	56 562	47 062
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	D1A	19 582	34 118
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	D50	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	D20	1 698	549
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	D22	12 406	17 570
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	E01	-	-
AUTRES ACTIFS	C20	7 358	13 875
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	C6A	1 066	1 846
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>E90</b>	<b>407 341</b>	<b>469 666</b>

## BILAN - PASSIF EN CFA En million

PASSIF	CODES POSTE	EXERCICE 2016	EXERCICE 2017
DETTES INTERBANCAIRES	F02	76 150	126 235
- A VUE	F03	4 447	1 643
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	F05	-	-
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	F07	4 447	1 643
- A TERME	F08	71 703	124 591
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	G02	253 507	257 102
- COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	G03	63 332	69 304
- COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	G04	1	1
- BONS DE CAISSE	G05	-	-
- AUTRES DETTE À VUE	G06	156 597	156 210
- AUTRES DETTES À TERME	G07	33 576	31 586
DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	H30	-	-
AUTRES PASSIFS	H35	6 014	6 725
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	H6A	5 534	3 612
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	L30	12 599	13 266
PROVISIONS REGLEMENTÉES	L35	-	-
EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	L41	-	-
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	L10	-	-
FONDS AFFECTÉS	L20	7 206	13 298
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	L45	5 474	3 440
CAPITAL OU DOTATION	L66	23 514	26 522
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	L50	-	-
RESERVES	L55	7 559	8 762
ECARTS DE REEVALUATION	L59	-	-
REPORT A NOUVEAU (+/-)	L70	1 755	1 756
RESULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	L80	8 023	8 943
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>L90</b>	<b>407 341</b>	<b>469 666</b>



## HORS BILAN EN CFA En million

HORS-BILAN	CODES POSTE	EXERCICE 2016	EXERCICE 2017
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>			
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1A	-	-
EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	N1J	17 469	15 354
ENGAGEMENTS DE GARANTIE			
D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT	N2A	15 683	11 246
D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	N2J	24 489	26 918
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3A	-	-
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>			
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1H	-	-
ENGAGEMENTS DE GARANTIE			
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2H	31 898	44 473
REÇUS DE LA CLIENTÈLE	N2M	242 122	240 934
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3E	-	-

## COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES EN CFA En million

CHARGES	CODES POSTE	EXERCICE 2016	EXERCICE 2017
INTERETS ET CHARGES ASSIMILÉES	R01	5 541	7 255
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES INTERBANCAIRES	R03	1 928	3 357
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	R04	3 613	3 898
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	R4D	-	-
- AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	R05	-	-
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	R5E	-	-
COMMISSIONS	R06	320	274
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	R4A	593	1 226
- CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	R4C	-	-
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	R6A	581	1 217
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	R6F	11	8
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	R6U	-	-
ACHATS DE MARCHANDISES	R8G	-	-
STOCKS VENDUS	R8J	-	-
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	R8L	-	-
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	S01	12 920	15 117
- FRAIS DE PERSONNEL	S02	6 548	7 178
- AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	S05	6 371	7 939
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	T51	2 734	2 644
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	T6A	2 215	3 089
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	T01	5 105	1 905
CHARGES EXCEPTIONNELLES	T80	829	1 409
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	T81	-	-
IMPOT SUR LE BÉNÉFICE	T82	2 015	2 067
BÉNÉFICE	T83	8 023	8 942
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>T85</b>	<b>40 300</b>	<b>43 935</b>



## COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS EN CFA En million

PRODUITS	CODES POSTE	EXERCICE 2016	EXERCICE 2017
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	V01	24 267	27 341
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	V03	354	276
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	V04	20 576	23 109
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS /IMMOBILIER FINANCIÈRES	V5B	2 215	3 092
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	V05	1 121	862
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	V5G	-	-
COMMISSIONS SUR OPERATIONS	V06	3 712	3 830
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	V4A	8 760	9 466
- PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	V4C	2 958	3 268
- DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	V4Z	-	-
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	V6A	1 227	1 685
- COMMISSION/PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	V6F	4 574	4 512
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	V6T	217	208
MARGES COMMERCIALES	V8B	-	-
VENTES DE MARCHANDISES	V8C	-	-
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	V8D	-	-
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	W4R	3 111	2 937
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	X51	-	105
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	X6A	-	-
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	X01	-	-
PRODUITS EXCEPTIONNELS	X80	231	43
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	X81	-	-
PERTE	X83	-	-
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>X85</b>	<b>40 300</b>	<b>43 935</b>

NB : Le poste V6T « Produits et Commissions diverses d'exploitation bancaire » comprend des commissions pour 22 millions FCFA.



## RATIOS PRUDENTIELS

Ratios prudentiels BCEAO	Au 31.12.2016	AU 31.12.2017	Limite Réglementaire
- Fonds propres effectifs Millions XOF (dec2060)	45 777	54 141	
- Fonds propres effectifs / risques pondérés (dec2061)	30,47%	41,85%	min. 8 %
- COEFFICIENT DE LIQUIDITÉ (DEC2063)	100,85%	117,90%	min. 75%
- COEFFICIENT COUVERTURE EMPLOIS MLT /RESSOURCES STABLES (DEC2062)	51,85%	64,42%	min. 50%
- RAPPORT IMMOBILISATIONS, PARTICIPATIONS /FPE (DEC2067)	28,93%	22,54%	max 100%
- PARTICIPATION DANS ENTREPRISES AUTRES QUE BANQUES, EF ET STES IMMOBILIÈRES (DEC2065) . 25% DU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ AU MAXIMUM	8,06%, 7,62%, 1,45%	8,06% 7,62% 1,45%	max 25%
. 15% DES FONDS PROPRES DE BASE DE LA BNDA (15% X 26 997 000 000) AU MAX. (SGI 31,25 MILLIONS, GIM UEMOA 166 MILLIONS, SCIE 10 MILLIONS, FGSP 250 FCFA)	0,07% 0,36% 0,02%	0,06% 0,31% 0,02%	max 15%
- IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION ET PARTICIPATIONS DANS STES IMMOBILIÈRES (DEC2066)	11,42%	8,48%	max 15%
- CRÉDITS AUX SALARIÉS BNDA (DEC2068)	13,38%	12,20%	max 20%
- DIVISION DES RISQUES (DEC2070) . 25% FPE 13.535 MILLIONS FCFA (GNOUMANI, COMPLEXE AGRO-IND.) . 75% FPE 40.605 MILLIONS FCFA (AUCUN CLIENT N'ATTEINT CE SEUIL) . 800% FPE (LA SOMME DE CEUX QUI ATTEIGNENT 25% NE DÉPASSE PAS 800% FPE)	23.393 MXOF et Aucun Aucun	33.160 MXOF Aucun Aucun	

## CONCLUSION

L'évolution des principales grandeurs du bilan et des postes du compte de résultat de 2013 à 2017 montre la mutation qu'a connue la Banque sur la période.

Au 31 décembre 2017, avec un total du bilan de 469,7 milliards de FCFA, un encours de dépôts de la clientèle de 251,8 milliards de FCFA et des encours de crédits brut de 321,3 milliards de FCFA, la BNDA reste la première banque de financement de l'Agriculture et du monde rural. La politique de diversification de l'activité conduite de manière très volontariste ces dernières années fait d'elle à présent une banque universelle. En effet, bien que la part du secteur coton dans les encours de la BNDA ne représente plus que 15% en 2017, la part des financements de notre banque en faveur du monde rural augmente depuis quatre ans en passant de 49% en 2014 à 56% en 2017 (voir tableau n°18 : évolution des financements en faveur du monde rural au 2.1.1.1).

Il convient de poursuivre le développement de la BNDA en 2018 en maintenant sa position de leader dans le financement bancaire de l'agriculture au Mali et en privilégiant les objectifs suivants :

- La poursuite et la consolidation de la diversification des activités,
- La poursuite et le renforcement de la politique de maîtrise des risques opérationnels et des risques de contrepartie pour améliorer la rentabilité de la Banque et pour répondre aux exigences de banque moderne,
- Le renforcement des mesures de sécurité non seulement du système d'information mais aussi la sécurité physique des personnes et des biens.

Ces actions visent, non seulement à conforter les résultats déjà obtenus, mais aussi à pérenniser le développement de la Banque par la recherche constante d'un meilleur service, alliant qualité et sécurité, rendu à la clientèle.



## BILAN - ACTIF EN DOLLAR

BASE 1USD = 546,9499

ACTIF	CODES POSTE	EXERCICE 2016	EXERCICE 2017
CAISSE	A10	21 636 997	24 615 094
CRÉANCES INTERBANCAIRES	A02	63 165 765	93 594 480
- A VUE	A03	54 016 786	68 405 550
. BANQUES CENTRALES	A04	38 451 622	60 883 715
. TRÉSOR PUBLIC, CCP	A05	-	-
. AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	A07	15 565 163	7 521 835
- A TERME	A08	9 148 979	25 189 295
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	B02	479 535 696	530 190 139
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	B10	21 388 433	13 259 577
. CRÉDITS DE CAMPAGNE	B11	-	-
. CRÉDITS ORDINAIRES	B12	21 388 433	13 259 577
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	B2A	428 440 957	482 604 514
. CRÉDITS DE CAMPAGNE	B2C	-	-
. CRÉDITS ORDINAIRES	B2G	428 440 957	482 604 514
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	B2N	29 706 306	34 326 378
- AFFACTURAGE	B50	-	-
TITRES DE PLACEMENT	C10	103 414 408	86 045 358
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	D1A	35 802 933	62 379 887
CREDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	D50	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	D20	3 105 962	1 004 420
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	D22	22 683 410	32 124 360
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS	E01	-	-
AUTRES ACTIFS	C20	13 454 554	25 369 259
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	C6A	1 950 044	3 376 492
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>E90</b>	<b>744 750 845</b>	<b>858 699 307</b>



**MoneyGram**<sup>®</sup>  
transfert d'argent



## BILAN - PASSIF EN DOLLAR

BASE 1 USD = 546,9499

PASSIF	CODES POSTE	EXERCICE 2016	EXERCICE 2017
DETTES INTERBANCAIRES	F02	139 227 146	230 799 460
- A VUE	F03	8 130 800	3 005 288
. TRÉSOR PUBLIC, CCP	F05	-	-
. AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	F07	8 130 800	3 005 288
- A TERME	F08	131 096 894	227 794 172
DETTES A L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	G02	463 493 226	470 065 279
- COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	G03	115 792 168	126 710 045
- COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	G04	2 452	2 538
- BONS DE CAISSE	G05	-	-
- AUTRES DETTE À VUE	G06	286 309 747	285 603 218
- AUTRES DETTES À TERME	G07	61 389 224	57 749 452
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	H30	-	-
AUTRES PASSIFS	H35	10 997 077	12 296 764
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	H6A	10 118 518	6 605 413
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	L30	23 036 056	24 255 382
PROVISIONS REGLEMENTÉES	L35	-	-
EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNÉS	L41	-	-
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	L10	-	-
FONDS AFFECTÉS	L20	13 176 200	24 314 056
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	L45	10 009 898	6 289 721
CAPITAL OU DOTATION	L66	42 991 835	48 491 098
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	L50	-	-
RÉSERVES	L55	13 820 346	16 020 844
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION	L59	-	-
REPORT A NOUVEAU (+/-)	L70	3 208 866	3 210 848
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	L80	14 669 985	16 350 260
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>L90</b>	<b>744 750 845</b>	<b>858 699 307</b>



**EFFECTUEZ TOUTES VOS  
TRANSACTIONS AVEC  
WESTERN UNION  
DANS L'ENSEMBLE DU  
RÉSEAU **BNDA** AU MALI**








## HORS BILAN EN DOLLAR

BASE 1USD = 546,9499

HORS-BILAN	CODES POSTE	EXERCICE 2016	EXERCICE 2017
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>			
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		-	-
EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1A	-	-
EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	N1J	31 939 237	28 072 870
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		-	-
D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT	N2A	28 673 681	20 561 338
D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	N2J	44 773 887	49 214 062
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3A	-	-
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>			
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		-	-
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1H	-	-
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		-	-
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2H	58 319 621	81 310 136
REÇUS DE LA CLIENTÈLE	N2M	442 676 918	440 504 517
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3E	-	-

Veroban "Pour tout client de la BNDIA ayant souscrit à la convention. Coût du sms opérateur"



La banque à votre service

**MA BANQUE SUR MON MOBILE**

**DEMANDEZ VOTRE RELEVÉ\* DEPUIS VOTRE MOBILE**

**SERVICE BNDIA MOBILE**  
VOS INFORMATIONS BANCAIRES SUR VOTRE MOBILE  
24H/24H ET 7J/7

ENVOYEZ RE+IDENTIFIANT AU 36012




www.BNDIA-MALI.COM



## COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES EN DOLLAR

BASE 1USD = 546,9499

CHARGES	CODES POSTE	EXERCICE 2016	EXERCICE 2017
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	R01	10 131 568	13 265 610
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES INTERBANCAIRES	R03	3 525 911	6 138 622
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	R04	6 606 206	7 127 720
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	R4D	-	-
- CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	R5Y	-	-
- AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	R05	-	-
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	R5E	-	-
COMMISSIONS	R06	585 803	502 216
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	R4A	1 085 273	2 242 774
- CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	R4C	-	-
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	R6A	1 063 661	2 226 615
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	R6F	21 613	16 160
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	R6U	-	-
ACHATS DE MARCHANDISES	R8G	-	-
STOCKS VENDUS	R8J	-	-
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	R8L	-	-
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	S01	23 622 970	27 639 878
- FRAIS DE PERSONNEL	S02	11 972 916	13 123 752
- AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	S05	11 650 053	14 516 126
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	T51	4 999 659	4 835 147
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	T6A	4 051 236	5 648 312
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	T01	9333 744	3 484 223
CHARGES EXCEPTIONNELLES	T80	1 516 464	2 576 705
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	T81	-	-
IMPOT SUR LE BÉNÉFICE	T82	3 684 535	3 780 466
BÉNÉFICE	T83	14 669 985	16 350 260
<b>TOTAL</b>	<b>T85</b>	<b>73 681 626</b>	<b>80 328 015</b>



## COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS EN DOLLAR

BASE 1 USD = 546,9499

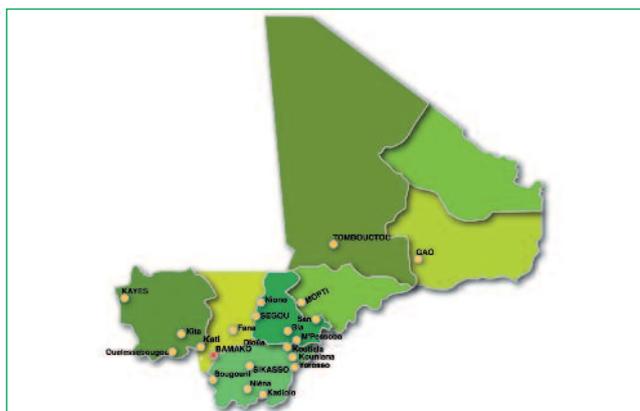
PRODUITS	CODES POSTE	EXERCICE 2016	EXERCICE 2017
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	V01	44 368 701	49 989 160
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	V03	647 937	504 924
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	V04	37 619 754	42 252 452
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	V5F	4 050 024	5 654 613
- PRODUITS ET PROFITS SUR PRÊTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	V51	-	-
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	V05	2 050 823	1 576 440
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILÉES	V5G	-	-
COMMISSIONS	V06	6 787 495	7 002 874
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	V4A	16 016 314	17 307 818
- PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	V4C	5 409 524	5 975 938
- DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	V4Z	-	-
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	V6A	2 244 034	3 081 601
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	V6F	8 363 110	8 250 378
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	V6T	397 084	382 090
MARGES COMMERCIALES	V8B	-	-
VENTES DE MARCHANDISES	V8C	-	-
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	V8D	-	-
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	W4R	5 688 910	5 370 960
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	X51	-	193 577
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	X6A	-	-
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	X01	-	-
PRODUITS EXCEPTIONNELS	X80	423 258	80 404
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	X81	-	-
PERTE	X83	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>X85</b>	<b>73 681 626</b>	<b>80 328 015</b>



## NOS REPRÉSENTATIONS

Toutes les représentations de la BNDA sont reliées en temps réel permettant de mettre à disposition immédiatement les fonds transférés entre deux points de vente. En outre, les clients peuvent procéder à des opérations sur leurs comptes dans tous les points de vente de la BNDA.

Par ailleurs, les chèques de voyage BNDA, les chèques certifiés et les chèques de banque BNDA sont payables dans toutes les représentations de la BNDA, sans exception.



**SIEGE Tél.** (+223) 20 29 64 64 • **Fax** (+223) 20 29 25 75  
Télex 2638 MJ • e-mail : bnda@bndamali.com  
Code SWIFT : BNAD ML BA

### BAMAKO

<b>Agence Entreprises</b>	Tél. 20 29 66 11 Fax 20 29 25 76
<b>Agence Centrale</b>	Tél. 20 29 64 64 Fax 20 29 25 80
<b>Agence Hippodrome</b>	Tél. 20 21 50 57 Fax 20 21 06 96
<b>Agence Niamakoro</b>	Tél. 20 20 50 05 Fax 20 20 50 05
<b>Agence Baco-djicoroni</b>	Tél. 20 28 43 48 Fax 20 28 43 48
<b>Agence Bamako Coura</b>	Tél. 20 70 43 33 Fax 20 70 43 33
<b>Agence Grand Marché</b>	Tél. 20 23 26 54 Fax 20 23 26 54
<b>Agence Faladié</b>	Tél. 20 20 63 56 Fax 20 20 63 56
<b>Agence Kalaban Coura</b>	Tél. 20 28 01 31 Fax 20 28 01 31
<b>Agence N'Golonina</b>	Tél. 20 21 02 44 Fax 20 21 02 44
<b>Agence Marché Rose</b>	Tél. 20 70 43 69
<b>Agence Sébénikro</b>	Tél. 20 70 43 72
<b>Agence Marché Médine</b>	Tél. 20 70 43 78
<b>Agence Missabougou</b>	Tél. 21 65 00 24 Fax 21 65 00 24
<b>Agence Ouéléssébougou</b>	Tél. 21 27 29 70 Fax 21 57 35 60
<b>Agence Kati</b>	Tél. 21 57 31 53 Fax 21 57 31 53
<b>Agence Kita</b>	Tél. 21 52 37 56 Fax 21 52 37 54
<b>Agence Kayes</b>	Tél. 20 70 40 43
<b>Agence Koulikoro</b>	Tél. 21 25 20 36 Fax 21 25 31 66
<b>Agence Fana</b>	Tél. 21 25 60 28 Fax 21 25 60 28
<b>Agence Dioïla</b>	Tél. 21 25 60 28 Fax 21 25 60 28

<b>Agence Ségou</b>	Tél. 21 32 03 19 Fax 21 32 20 65
<b>Agence Ségou Centre</b>	Tél. 21 32 10 99 Fax 21 32 10 99
<b>Agence Koutiala</b>	Tél. 21 64 00 66 Fax 21 64 05 93
<b>Agence de Koutiala Kôkô Bureau de Kouniana</b>	Tél. 21 64 54 13 Fax 21 64 54 13
<b>Bureau de M'Pessoba</b>	Tél. 21 64 50 13 Fax 21 64 50 13
<b>Bureau de Yorosso</b>	Tél. 21 64 40 13 Fax 21 64 40 13
<b>Agence San</b>	Tél. 21 37 21 88 Fax 21 37 22 42
<b>Agence Bla</b>	Tél. 21 32 29 36 Fax 21 32 29 36
<b>Agence Niono</b>	Tél. 21 35 20 33 Fax 21 35 23 62
<b>Agence Bougouni</b>	Tél. 21 65 10 83 Fax 21 65 11 96
<b>Agence Kolondiéba</b>	Tél. 21 66 20 52 Fax 21 66 20 52
<b>Agence Sikasso</b>	Tél. 21 62 03 21 Fax 21 62 13 70
<b>Agence Sikasso Médine</b>	Tél. 21 62 27 66 Fax 21 62 27 66
<b>Agence Niéna</b>	Tél. 21 63 02 23 Fax 21 63 02 23
<b>Agence Kadiolo</b>	Tél. 21 66 00 01 Fax 21 66 00 01
<b>Agence Yanfolila Agence Sévaré</b>	Tél. 21 42 00 42 Fax 21 42 04 25
<b>Agence Mopti</b>	Tél. 21 43 14 12 Fax 21 43 14 12
<b>Bureau de Bandiagara</b>	Tél. 21 44 20 27 Fax 21 44 20 27
<b>Agence Gao</b>	Tél. 21 82 03 82 Fax 21 82 03 69
<b>Agence Tombouctou</b>	Tél. 21 92 11 62 Fax 21 92 12 91
<b>Bureau de Paris</b>	Tél. 00331 43 46 05 31



## NOS CORRESPONDANTS A L'ÉTRANGER

**BNDA** (Code d'identification banque SWIFT) BNADMLBA

Grâce au système interbancaire de communication SWIFT, la BNDA est en contact avec les banques du monde entier et pour réaliser les transferts partout dans le monde en 24 heures. La BNDA donne des ordres de transfert SWIFT à ses correspondants qui les réalisent directement (quand les bénéficiaires sont leurs clients) ou indirectement à travers leurs propres correspondants.

**Nos correspondants à l'Étranger sont :**

### En EUROS(EUR)

Crédit Coopératif  
Crédit Agricole S.A et Groupe Crédit Agricole France  
DZ Bank (Allemagne)  
Natixis (France)  
BRED Banque Populaire (France)

CCOPFRPP  
AGRIFRPP  
GENODEFF  
NATXFRPP  
BREDFRPP

### EN DOLLARS AMÉRICAINS

Crédit Coopératif (France)  
Natixis (France)

CCOPFRPP  
NATXFRPP

### EN DOLLARS CANADIENS (CAD)

Crédit Coopératif (France)

CCOPFRPP

Bank d'Escompte (France) : transfert à moindre coût de la France vers le Mali (8 Euros)

### EN FRANCS CFA (XOF)

Transferts rapides avec toutes les banques de la Zone UEMOA :  
SICA : Petits montants (< 50 000 000 F CFA)  
RTGS : Gros montants ( $\geq$  à 50 000 000 F CFA)

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité. Indiquez à la personne qui doit vous envoyer des fonds votre numéro de compte à la BNDA, le code SWIFT de la BNDA et le code SWIFT du correspondant BNDA le plus proche de son pays (cf. liste ci-dessus), l'opération peut être réalisée immédiatement.

N'hésitez pas à contacter la direction des Opérations de la BNDA pour obtenir des précisions. La BNDA réalise toutes opérations internationales et notamment les crédits documentaires ou lettres de crédit, les garanties bancaires internationales.



M. Moussa Alassane DIALLO, DG et M. Rémy RIOUX, DG AFD, signature convention de crédit 19 décembre 2017 à Paris



Passation de service entre M. Moussa Alassane DIALLO, DG sortant et M. Souleymane WAIGALO, le nouveau DG, 09 janvier 2018 à la BNA



Le stand de la BNA au Forum Invest In Mali en décembre 2017



Remise d'attestation aux chauffeurs de la BNA formés en conduite professionnelle, octobre 2017 à Ségou



Photo de famille lors du regroupement commercial / Session budgétaire à Ségou, octobre 2017



Les Verts de la BNA, médaillés de bronze de la coupe APBEF 2017

Cérémonie de départ à la retraite du Directeur Général, M. Moussa Alassane DIALLO,  
à Azalaï Le Grand Hôtel, 15 janvier 2018



• M. Moussa Alassane DIALLO reçoit un CIWARA des mains du ministre Baber GANO



• M. Moussa Alassane DIALLO reçoit un tableau des mains de Konzo TRAORE, Directeur national de la BCEAO



**BNDA**   
*La banque à votre service*

**FINANCEMENT, ÉQUIPEMENT  
DE GROUPEMENT FÉMININ**

TAUX EXCEPTIONNEL DE **8%**

[WWW.BNDA-MALI.COM](http://WWW.BNDA-MALI.COM)

 20 29 64 64