



BANQUE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

DIRECTION GENERALE

RAPPORT D'ACTIVITE AU 30 JUIN 2024



INTRODUCTION

L'activité de la BNDA au titre du premier semestre de l'exercice 2024 s'inscrit dans un contexte d'apaisement du climat politique au Mali. L'adoption d'une nouvelle constitution par référendum organisé le 18 Juin 2023, marque un tournant majeur vers le retour à un ordre constitutionnel normal. Cette normalisation de la situation politique et institutionnelle pourrait améliorer la relation de notre pays avec les instances internationales et sous régionales. La situation sécuritaire demeure toujours tendue malgré une nette amélioration résultant d'un investissement massif de l'Etat dans le secteur de la sécurité. Les tensions internationales qui ont catalysé les tendances inflationnistes demeurent préoccupantes. Enfin, l'exacerbation de la concurrence et les contraintes règlementaires caractérisent depuis un certain temps, l'exercice de la profession bancaire dans l'espace UEMOA.

Pour bien intégrer ces paramètres et en tirer le maximum d'efficacité, la Banque a enclenché les actions qui consistent à :

- Améliorer et adapter son organisation et ses procédures ;
- Renforcer ses moyens humains (évolution des métiers, compétences et effectifs) ;
- Maintenir la culture d'entreprise ;
- Améliorer son efficacité opérationnelle.
- Renforcer sa position de leader dans le financement de l'agriculture au Mali.

L'économie du Mali a progressé de 5% en 2023, faisant preuve de résilience dans des circonstances difficiles et à la suite de multiples chocs ces dernières années. Ces chocs ont contribué à la contraction des financements disponibles dans la région, à l'augmentation des coûts d'importation des biens essentiels tels que la nourriture, les engrais et les matériaux nécessaires pour soutenir les populations déplacées. Alors que la hausse des prix de l'or et du coton a stimulé les exportations, les préoccupations accrues en matière de sécurité et les fréquentes pannes d'électricité ont pesé négativement sur l'activité économique. L'inflation globale a chuté à 4% en 2023 contre 9,7 % en 2022, mais le coût des aliments est resté élevé et a contribué à l'augmentation de l'insécurité alimentaire. Ces défis ont mis à rude épreuve le budget de l'État.

Tableau N°1 : Évolution de l'économie malienne 2020 à 2023

	2020	2021	2022	2023
Taux de croissance PIB	-1,2%	3%	2,5%	5%
Taux d'inflation	0,5%	3%	9,7%	4%

Sources : COFACE, indicateurs économiques du Mali. Mars 2024

La campagne 2023-2024 s'est caractérisée par une bonne pluviométrie à partir du 20 mai, quelques poches de sécheresses ont été localisées en mi-juin début juillet. Entre Septembre 2023 et début octobre 2023 un déficit pluviométrique a été constaté en zone CMDT qui a affecté les derniers semis de coton. Ainsi, sur une prévision de production de coton graine de 690.000 tonnes, les réalisations ont atteint sur 582.558 tonnes pour une production de coton fibre de 239.001 tonnes.

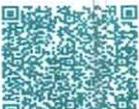
La production céréalière de la campagne agricole 2023/2024 est évaluée à 9,9 millions de tonnes, soit 3% de moins que celle de la campagne précédente (10 288 843 tonnes). Ce niveau est en deçà des objectifs fixés en début de campagne (10,9 millions de tonnes).



Tableau N°2 : Evolution Production coton sur les trois dernières campagnes

Campagnes	2021/ 2022(1)	2022/ 2023 (2)	Evol 1/2	2023/ 2024 (3)	Evol 2/3
Production coton-graine en T	731 000	390 000	-47%	582 558	49%
Production coton-fibre en T	304 528	162 794	-47%	239 001	+47%
Prix de vente Moyen en FCFA/kg	1 120	1 429	+28%	1 200	-17%

Source : CMDT



PREMIERE PARTIE : ACTIVITES

Les objectifs d'activités de la BNDA (dépôts, crédits, commissions) au titre de l'exercice 2024 sont ceux de la quatrième année du septième Plan à Moyen Terme (PMT7) de la BNDA couvrant la période 2021-2025. Au cours de cet exercice, la BNDA ambitionne d'atteindre les objectifs suivants :

- Un encours de dépôts à fin décembre 2024 de **618.805 millions de FCFA** et surtout renforcer les dépôts stables ;
- Un volume total de crédits de **549.847 millions de FCFA** à fin décembre 2024 en respectant le niveau d'appétence défini par le Conseil d'Administration ;
- Un volume total de **20.373 millions de FCFA** de commissions à fin décembre 2024.

Pour y parvenir, les actions suivantes ont été menées :

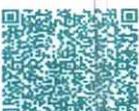
- Poursuite de la digitalisation des produits et des process ;
- Développement de l'offre de produits monétiques (facturation des renouvellements de carte, projet de carte prépayée, réinitialisation de code au GAB, etc.) ;
- Développement du parc de GABs ;
- Protection de nos parts de marché ;
- Renforcement de la communication sur les produits de la Banque : La BNDA assoit une présence sur les réseaux sociaux à travers le Centre de relation à Distance qui est en cours de généralisation pour toutes les agences de la BNDA ;
- Poursuite de la réorganisation du réseau commercial nécessaire à l'amélioration de son efficacité commerciale grâce au développement de réseau par l'ouverture de nouveaux points de vente (Yélimané, Guichet VIP en cours) et l'amélioration de l'existant (Marché Rose, Grand Marché, Niamakoro) ;
- Poursuite des partenariats dans le cadre de conventions bien maîtrisées et des atténuateurs de risques afin d'augmenter significativement le volume de l'accompagnement rural (FACEJ, PADEL-M, etc.) ;
- Relecture de la grille tarifaire qui est effective depuis le 1 avril 2024.

Les points, ci-après, présentent les réalisations à mi-parcours après six mois d'activités. Les autorisations de crédit baissent de 31% contrairement aux encours de crédit qui augmentent de 3%. La collecte de dépôt et les commissions sur services baissent respectivement de 7% et 2%.

I. ACTIVITES DE CREDIT

1.1. Analyse des autorisations de crédit

Les nouveaux engagements en faveur de la clientèle de la BNDA au 30 juin 2024 ont porté sur **42.952** dossiers pour un montant de **211.471 millions** de FCFA contre **52.730** dossiers pour un montant de **306.367** millions de FCFA au 30 juin 2023, soit une baisse de 31% en montant à mi-parcours due à la situation socioéconomique.



1.1.1. Analyse des autorisations de crédit par rapport au budget

Le tableau ci-après résume l'évolution, à mi-parcours, des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert) :

Tableau N°4 : l'Evolution des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert) par terme :

Millions XOF	30/06/2023		31/12/2023		30/06/2024		Objectif annuel	Réalisation objectifs
	Montant	Part	Montant	Part	Montant	Part		
Court terme	176 316	57%	315 684	59%	138 656	66%	328 922	42%
<i>dont portefeuille</i>	37 055	12%	63 265	12%	22 303	11%	82 516	27%
<i>dont autres CT</i>	139 261	45%	252 419	47%	116 353	55%	246 406	47%
Moyen et long terme	70 620	24%	112 673	21%	37 220	18%	119 797	31%
TOTAL BNDAMALI	246 936	81%	428 357	80%	175 876	83%	448 719	39%
CDI & Cautions	59 430	19%	107 561	20%	35 594	17%	101 128	35%
TOTAL GENERAL	306 367	100%	535 916	100%	211 471	100%	549 847	38%

Les engagements en faveur de la clientèle au 30 juin 2024 s'élèvent à 211.471 millions de FCFA, pour un objectif annuel de 549.847 millions de FCFA, soit un taux de réalisation à mi-parcours de 38%. Les objectifs des activités de crédits à mi-parcours n'ont pas été atteints au 30 juin 2024 sur une base linéaire mais pour certains segments notamment les Ruraux une grande partie de l'activité se fait au 2^e semestre.

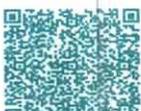
Cette baisse est consécutive à la morosité de l'activité économique du pays qui est fortement impactée par une crise énergétique.

Les objectifs de crédit sont différemment réalisés d'un segment à l'autre :

- Grandes Entreprises (41%) ;
- Banque de détail : 38% pour les particuliers et 36% pour les PME/PMI/PMA

Tableau N°5 : Autorisations de crédits par marché

Millions XOF	30/06/2023		31/12/2023		30/06/2024		Objectif annuel	Réalisation objectifs
	Montant	Part	Montant	Part	Montant	Part		
ENTREPRISES	160 395	52%	284 113	53%	113 113	53%	276 504	41%
PARTICULIERS	75 247	25%	126 938	24%	50 593	24%	132 837	38%
RURAUX	3 039	1%	5 753	1%	2 383	1%	15 542	15%
SFD	800	0%	2 300	0%	2 300	1%	3 700	62%
INSTITUTIONNELS	447	0%	1 087	0%	176	0%	2 596	7%
PME-PMI	66 439	22%	115 725	22%	42 906	20%	118 667	36%
TOTAL BNDAMALI	306 367	100%	535 916	100%	211 471	100%	549 847	38%



1.1.2. Les autorisations de crédit par marché en nombre et en montant

Tableau N°6 : Les autorisations de crédit par marché en nombre et en montant

Millions XOF	30/06/2023		31/12/2023		30/06/2024		Objectif annuel	Variation annuelle	
	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre		Montant	Nombre
ENTREPRISES	160 395	754	284 113	1 642	113 113	714	276 504	-30%	-5'
PARTICULIERS	75 247	47 947	126 938	70 449	50 593	39 315	132 837	-33%	-18'
RURAUX	3 039	872	5 753	1 318	2 383	442	15 542	-22%	-49'
SFD	800	1	2 300	2	2 300	2	3 700	188%	100'
INSTITUTIONNELS	447	65	1 087	152	176	66	2 596	-61%	2'
PME-PMI	66 439	3 091	115 725	5 432	42 906	2 413	118 667	-35%	-22'
TOTAL BNDA	306 367	52 730	535 916	78 995	211 471	42 952	549 847	-31%	-19'

1.1.2.1. Les autorisations sur le marché des Grandes Entreprises

Pendant le 1^{er} semestre 2024, la BNDA a mis l'accent sur l'octroi de crédits sécurisés aux entreprises à travers des prêts à court terme pour le financement de leurs besoins en fonds de roulement.

Les octrois aux Grandes entreprises ont connu une baisse de **29%** par rapport à la même période en 2023. Cette baisse s'explique par le retard accusé dans la mobilisation des crédits intrants CMDT pour 31 milliards de FCFA et crédit de Campagne pour 28 milliards de FCFA et de gros clients comme Orange.

Le tableau, ci-après, résume l'évolution des autorisations accordées aux grandes entreprises (crédits d'exploitation, découverts, engagements par signature). :

Tableau N°7 : Evolution de la part de marché des Grandes Entreprises

Millions XOF	30/06/2023	31/12/2023	30/06/2024	Variation juin 23/24
Court terme	113 107	204 236	89 480	-21%
Moyen et long terme	10 402	11 005	952	-91%
EPS	36 834	68 873	22 681	-38%
Total	160 395	284 113	113 113	-29%
TOTAL BNDA	306 367	535 916	211 471	-31%
Part	52%	53%	53%	-



1.1.2.2. Le marché des PME/PMI

Les autorisations de crédit aux PME/PMI au 30/06/24 représentent 20% des autorisations de crédits de la BNDA. Les crédits à moyen et long terme baissent de 25% en glissement annuel au 30 Juin 2024 en s'établissant à 453 millions FCFA. Cette baisse est liée aux mesures restrictives de la Banque quant au financement des projets à moyen et long terme.

Tableau N°8 : Evolution de la part de marché des PME/PMI

Millions XOF	30/06/2023	31/12/2023	30/06/2024	Variation juin 23/24
Court terme	44758	71 478	29663	-34%
Moyen et long terme	602	6 263	453	-25%
EPS	21078	37 985	12790	-39%
Total	66439	115 725	42906	-35%
TOTAL BNDA	306367	535916	211471	-31%
Part	21,7%	21,6%	20,3%	-

1.1.2.3. Le marché des particuliers

La part de marché des particuliers dans les autorisations de crédit de la BNDA stagne à 24%. La BNDA a octroyé aux particuliers 39 315 prêts pour un montant de 50 593 millions de FCFA contre 47 947 prêts pour un montant de 75 247 millions de FCFA au 30 juin 2023 soit une baisse de 33%. Le financement des particuliers nécessite des ressources à moyen et long terme avec comme exigence le respect du ratio des ressources stables sur emplois à moyen et long terme.

L'accompagnement des particuliers a concerné :

- Les prêts de consommation à court terme sur 24 mois ;
- Les prêts équipement sur 10 ans maximum (électroménagers, mobiliers, acquisition de terrain, de moyens de déplacement, etc.) ;
- Les prêts immobiliers pour la construction ou l'acquisition de logement dont la durée n'excède pas 15 ans.

Il faut tout de même signaler que la concurrence est entrain de racheter de façon substantielle nos encours sur ce segment.



Le tableau, ci-après, résume l'évolution des autorisations aux particuliers :

Tableau N°9 : Evolution des autorisations aux particuliers

Millions XOF	30/06/2023	31/12/2023	30/06/2024	Variation juin 23/24
Court terme	17 710	32 483	15 022	-15%
Moyen et long terme	57 537	94 457	35 571	-38%
Total	75 247	126 938	50 593	-33%
TOTAL BNDA	306 367	535 916	211 471	-31%
Part	25%	24%	24%	-

1.1.2.4. Le marché des Ruraux

Le tableau, ci-après, résume l'évolution des autorisations aux ruraux :

Tableau N°10 : Evolution des autorisations aux ruraux

Millions XOF	30/06/2023		31/12/2023		30/06/2024		Objectif annuel	Variation juin 2023 / 2024		Réalisation objectifs
	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre		Montant	Nombre	
RURAUX	3 039	872	5 753	1 318	2 383	442	15 542	-22%	-49%	15,3%
TOTAL BNDA	306 367	52 730	535 916	78 995	211 471	42 952	549 847	-31%	-19%	38%
Part	1%	1,7%	1%	1,7%	1,12%	1%	2,83%			

Les octrois des ruraux baissent de 22%. Ce taux devrait remonter au cours du second semestre, période durant laquelle la majeure partie de la production est réalisée.

1.1.2.5. Le marché des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD)

Ce secteur a connu une augmentation de ses autorisations à hauteur de 188% en passant de 800 millions FCFA au 30/06/2023 à 2300 millions FCFA. Cette augmentation s'explique par le déblocage de 1.500 Millions de FCFA à KAFO.

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations aux SFD :

Tableau N°11 : Evolution des autorisations aux SFD

Millions XOF	30/06/2023		31/12/2023		30/06/2024		Objectif annuel	Variation 6 mois 2024 / 2023		Réalisation objectifs
	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre		Montant	Nombre	
SFD	800	1	2300	2	2 300	2	3 700	188%	100%	62%
TOTAL BNDA	306 367	52 730	535 916	78 995	211 471	42 952	549 847	-31%	-19%	38%
PART	0,26%	0,002%	0,43%	0,002%	1,09%	0,005%	0,67%			



1.1.3. Chaine de valeurs agricoles

Les octrois au monde rural représentent 34,8% des octrois au 30 Juin 2024 et s'élèvent à 73.580 millions FCFA. Ces concours sont essentiellement orientés vers les Associations Villageoises, les PMA, les Agro-industries et les fournisseurs d'intrants.

Tableau N°12 : Autorisations accordées à la chaine de valeurs agricoles

Millions XOF	CT	MT & LT	Hors Bilan	S/Total	Budget	Taux de réalisation	PART
<i>Agriculture, sylviculture et pêche</i>	57 483	1 535	14 562	73 580	242 215	30,4%	34,8%
TOTAL BNDAMALI	138 655	37 220	35 594	211 471	549 847	38%	
PART	41,46%	4,12%	40,91%	34,79%	44,05%		

II. LA COLLECTE DES DEPOTS

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin juin 2024 s'élève à **516.835 millions de FCFA** contre **555.777 millions de FCFA** au 30/06/2023, soit une baisse de 7%. Cette baisse est liée à celle des Entreprises 50% et des ruraux 74%. Le segment des particuliers est le principal vecteur de la mobilisation de l'épargne et représente 49% des dépôts de la banque.

L'encours sur les dix gros déposants est de 118 milliards de FCFA soit 23% de nos encours de dépôts, dont 45% sont des institutionnels.

Les objectifs de collecte de dépôts (hors dettes rattachées et emprunt à la clientèle) de **562.801 millions de FCFA** à fin juin 2024 sont réalisés à hauteur de 92%, soit **516.835 millions de FCFA**.

Par type de dépôts, les comptes à vue affichent un taux de réalisation de 93% au 30 juin 2024 et les comptes sur livrets enregistrent un taux de 101%. Les DAT enregistrent un taux de 74%.

2.1. Répartition par type de compte :

Tableau N°13 : Répartition par type de compte

Millions XOF	30/06/2023		Objectif mensuel	Taux Réalisation	30/06/2024		Objectif mensuel	Taux Réalisation	Variation juin-24 / juin-23
	Montant	Nombre			Montant	Montant			
Dépôts à Vue (DAV)	359 795	210 159	323 955	111%	310 017	317 922	334 630	93%	-14%
Comptes sur Livret (CSL)	135 202	123 439	122 626	110%	143 844	130 494	142 662	101%	6%
Dépôts à Terme (DAT)	60 580	706	83 185	73%	62 974	620	85 509	74%	4%
TOTAL	555 577	334 304	529 766	105%	516 835	449 036	562 801	92%	-7%



Les dépôts à vue (y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts) enregistrent un encours de **310 017 millions de FCFA** au 30 juin 2024 contre **359.795 millions de FCFA** à fin juin 2023.

Les comptes sur livrets enregistrent un encours total de **143.844 millions de FCFA** à fin juin 2024 contre **135.202** dépôts au 30 juin 2023.

L'encours des Dépôts à terme augmente de 4%, en passant de **60 580 millions de FCFA** en juin 2023 à **62.974 millions de FCFA** en juin 2024.

Le tableau suivant récapitule la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par marché du 30/06/23 au 30/06/24.

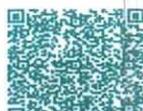
Tableau N°14 Répartition par segment

Millions XOF	30/06/2023		31/12/2023		30/06/2024		Variation juin-24/déc-23		Variation juin-24/juin-23	
	Montant (1)	Nbre cptes (2)	Montant (3)	Nbre cptes (4)	Montant (5)	Nbre cptes (6)	Montant (5)/(3)	Nbre cptes (6)/(4)	Montant (5)/(1)	Nbre cptes (6)/(2)
ENTREPRISES	146 657	4 560	104 504	9 281	73 455	9 146	-30%	-1%	-50%	101%
PARTICULIERS	237 209	241 994	239 282	338 585	252 484	336 214	6%	-1%	6%	39%
RURAU	9 482	68 645	2 063	2 408	2 497	3 646	21%	51%	-74%	-95%
SFD	6 070	275	4 282	284	7 679	281	79%	-1%	27%	2%
INSTITUTIONNELS	82 191	7 136	107 247	79 150	99 925	78 589	-7%	-1%	22%	1001%
PME-PMI	73 968	11 684	65 775	20 386	80 795	21 160	23%	4%	9%	81%
TOTAL	555 577	334 294	523 153	450 094	516 836	449 036	-1%	0%	-7%	34%

2.2. Répartition des encours de dépôts par marché :

L'encours total des dépôts des grandes **entreprises** s'élève à **73 455 millions de FCFA** à fin juin 2024 contre **146 657 millions de FCFA** à fin juin 2023, soit une baisse de 50%. La part relative des dépôts des entreprises est de 14%.

L'encours total des dépôts des **particuliers** est de **252 484 millions de FCFA** à fin juin 2024 contre **237 210 millions de FCFA** à fin juin 2023 (1%). La part relative des dépôts des particuliers est de 49%. La Banque consolide sa position sur le marché des particuliers. Les particuliers sont les plus grands pourvoyeurs de dépôts.



L'encours **des Institutionnels** a augmenté de 22% (**99 926 millions** de FCFA à fin juin 2024 contre **82 191 millions de FCFA** à fin juin 2023). La part relative des Institutionnels est de 19%.

Les dépôts **des ruraux** baissent de 74% à fin juin 2024. L'encours passe de **9 482 millions de FCFA** à fin 2023 à **2 497 millions de FCFA** à fin juin 2024. Cette baisse est due essentiellement au fait que la CMDT n'a payé qu'une partie des recettes coton aux Organisations Paysannes.

L'encours des dépôts des SFD augmente de 26,5% en passant de **6.070 millions de FCFA** à fin juin 2023 à **7.679 millions de FCFA** à fin juin 2024.

Les dépôts des **PME-PMI** augmentent de 9% à fin juin 2024. L'encours passe de **73 969 millions de FCFA** à fin juin 2023 à **80 795 millions de FCFA** à fin juin 2024.



III. LES COMMISSIONS SUR SERVICES BANCAIRES

Pendant le 1^{er} semestre 2024, le montant total des commissions sur services est de **7 888 millions de FCFA** contre **8 063 millions de FCFA en 2023** soit une baisse de **2%**. Cette baisse est consécutive à celle des frais de dossiers, des commissions de transfert et des commissions sur engagement par signature notamment les cautions. Par rapport au budget, on constate un taux de réalisation **39%**. La part des commissions dans le PNB est de **28%** au 30 juin 2024 contre 27% au 30 juin 2023. Malgré la baisse des commissions sa part relative dans le PNB a augmenté de presque 1 point. Cette amélioration est due à la hausse des commissions liées aux frais d'escomptes, à la monétique et aux produits digitaux

3.1. Les commissions sur les opérations de crédits :

Les commissions sur dossiers de crédits (y compris escomptes) passent de **3 707 millions de FCFA** au 30 juin 2023 à **3 158 millions de FCFA** au 30 juin 2024, soit une baisse de **15%**. Les objectifs de commissions sur dossiers de crédit sont réalisés à hauteur de 33%. Cette baisse est consécutive à la baisse des crédits au niveau des principaux marchés : -35% pour les PME-PMI, -33% pour les salariés et -30% pour les entreprises. La commission d'arrangement du crédit intrants (environ 900 millions FCFA) est prévue au courant du second semestre.

3.2. Les commissions sur les engagements par signature

Les commissions sur les cautions

Le montant des commissions sur cautions baisse de **15%** et passe de **942 millions de FCFA** au 30 juin 2023 à **800 millions de FCFA** au 30 juin 2024. Les objectifs budgétaires sont réalisés à hauteur de **37%**. Cette baisse est imputable à la faiblesse des appels d'offres au niveau du pays.

Les commissions sur crédits documentaires

Les commissions réalisées au titre des crédits documentaires s'élèvent à **17 millions de FCFA** au 30 juin 2024 contre **25 millions de FCFA en juin 2023**. Elles connaissent une baisse drastique. Le taux de réalisation sur ce type de commissions est de seulement **27%**. Cette baisse est imputable à la baisse du volume des CREDOC en nombre et en montant qui sont de plus en plus remplacés par des lettres de garantie. Aussi, toutes les lignes de confirmation de crédit documentaire auprès des banques européennes sont suspendues à cause du risque pays.

3.3. Les frais informatiques

Ces commissions ont augmenté de **7%** avec un montant de **1 856 millions de FCFA** à juin 2024 contre **1 737 millions de FCFA** à juin fin 2023. Cette augmentation fait suite à la modification de la grille tarifaire et l'augmentation du nombre de clients.

3.4. Les commissions sur transferts

Le montant total des commissions sur les produits de transfert baisse de **22%** et s'élève à **776 millions de FCFA** au 30 juin 2024 contre **993 millions de FCFA** en juin 2023. Les



objectifs de commissions sur les transferts sont réalisés à hauteur de 30%. Cette baisse s'explique par :

- Le délai de traitement des demandes de devises de la Banque auprès de la BCEAO qui est relativement long ;
- La baisse des transferts reçus en devises du fait de la restriction de financement de certains partenaires.

3.5. Les commissions monétiques

Les commissions monétiques ont connu une augmentation de **225%** en passant de **165 millions de FCFA** en juin 2023 à **536 millions de FCFA** au 30 juin 2024. L'explication de cette hausse se trouve dans la facturation des renouvellements des cartes.

3.6. Les commissions digitales

Les commissions sur le digital ont connu une forte augmentation en passant de **270 millions de FCFA** en juin 2023 à **573 millions de FCFA** au 30 juin 2024. Cette situation est imputable à l'augmentation des souscriptions aux produits (BNDA TABALE et e-bnda) suite à la campagne de communication et aux challenges entre les points de vente.

TABLEAU N°15 : Evolution des commissions sur le Digital

Millions FCFA	30-juin-23	31-déc.-23	30-juin-24	Evolution juin 23/24
EBNDA	114	235	133	17%
TABALE	156	390	440	182%
TOTAL	270	625	573	112%

Le tableau ci-après récapitule les commissions sur services bancaires aux 30 juin 2023, en décembre 2023 et au 30 Juin 2024.



Tableau N°16 Évolution des commissions (en millions de FCFA)

Nature	30/06/23	Part	31/12/23	Part	Budget 2024	30/06/24	Part	Ecart glissement annuel	Taux de réalisation au 30 JUIN 2024	Evolution
Autres commissions	401	5%	899	6%	1 754	658	8%	257	38%	64%
* dont digital	270	3%	625	4%	841	573	7%	303	68%	112%
Frais informatique	1 737	22%	3 573,6	23%	3 665	1 856	24%	118	51%	7%
Moneygram, WU et Orange money	93	1%	205	1%	153	89	1%	-4	58%	-5%
Escompte	129	2%	395	3%	286	478	6%	349	167%	271%
Frais de dossiers	3 579	44%	6 365	41%	9 239	2 680	34%	-899	29%	-25%
CDI	25	0%	48	0%	63	17	0%	-8	27%	-32%
Cautions	942	12%	1 955	13%	2 173	799	10%	-142	37%	-15%
Monétique	165	2%	333	2%	438	536	7%	371	123%	225%
Transferts	993	12%	1 873	12%	2 604	776	10%	-216	30%	-22%
Total	8 063	100%	15 646	100%	20 373	7 888	100%	-175	39%	-2%
Autres = Commissions sur chèques, commissions sur découverts ...										
%PNB	27%		26%		31%	28%				

Situation des commissions par rapport au PNB

Tableau N°17 Montants en millions XOF

Commissions	30/06/2023	31/12/2023	30/06/2024
Commissions sur services	8 063	15 646	7 888
PNB	30 186	60 797	28 735
% Commissions / PNB	27%	26%	28%



DEUXIEME PARTIE : RAPPORT FINANCIER

I. BILAN

Le total bilan augmente de 5.264 millions FCFA (+1%) par rapport à décembre 2023 et passe à 887 122 millions de FCFA.

Au niveau de l'actif :

- les opérations avec la clientèle progressent de 3%, soit +12 235 millions de FCFA ;
- les valeurs immobilisées augmentent de 10%, soit +4 918 millions de FCFA ;
- les opérations sur titres et opérations diverses connaissent une augmentation de 1%, soit +3 324 millions FCFA.

Cependant, les opérations de trésorerie et les opérations avec les établissements de crédit baissent de 23% (soit -15 212 millions FCFA)

Au niveau du passif :

- Les opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédit augmentent de 6%, soit +13 440 millions FCFA.
- Les capitaux propres et ressources assimilées augmentent de 5%, soit +4 154 millions FCFA en valeur absolue ;

Par ailleurs, les opérations avec la clientèle baissent de 2% (soit -12 086 millions de FCFA) et les opérations sur titres diverses baissent de 0,4% (soit -244 millions de FCFA).

1.1. ACTIF

1.1.1. Les opérations de trésorerie et les opérations avec les établissements de crédits et assimilés

L'encours des « opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédits et assimilés » baisse de 15 212 millions FCFA par rapport à décembre 2023 pour s'établir à 50 351 millions FCFA au 30 juin 2024 (-23%).

Ce poste est impacté par les soldes des caisses (+77%) et les avoirs (comptes à vue) chez les correspondants (-56%).

1.1.2. Les Opérations avec la clientèle

L'encours des opérations avec la clientèle augmente de 12 235 millions FCFA (+3%) et s'établit à 493 359 millions FCFA au 30 juin 2024. Cette hausse s'explique par le taux de réalisation des octrois (39% au 30 juin 2024). Cependant, la production de crédits directs au premier semestre n'a été que de 175 876 millions FCFA en baisse de 29% par rapport à juin 2023 (246 936 millions FCFA). Cette baisse a été compensée par le maintien des encours sur la filière cotonnière, notamment les traites.



Les comptes ordinaires débiteurs baissent de 667 millions FCFA (-4%) et s'établissent à 16 660 millions FCFA.

Les crédits à terme (crédits sains, impayés sains et créances rattachées) augmentent de 19 403 millions FCFA (+5%) et s'établissent à 448 956 millions FCFA au 30 juin 2024.

L'encours sain de crédit (crédits à terme + comptes ordinaires débiteurs) passe de 457 017 millions FCFA au 31 décembre 2023 à 474 335 millions de FCFA au 30 juin 2024, soit une augmentation de 4%. Il se répartit comme suit : 1% pour les SFD ; 1% pour les Institutionnels ; 1% pour les Ruraux (OP uniquement) ; 7% pour les PME-PMI ; 32% pour les Entreprises et 58% pour les Particuliers.

Les crédits en souffrance bruts (restructurés, douteux et contentieux) augmentent de 2 049 millions FCFA par rapport à décembre 2023 pour s'établir à 61 955 millions FCFA. Il est à noter que, conformément à l'instruction de la banque centrale, la Banque a déclassé en irrécouvrables des créances douteuses de plus de cinq ans pour un montant de 2 938 millions FCFA.

Les dépréciations (au bilan) baissent de 577 millions FCFA par rapport à décembre 2023 et s'établissent à 56 652 millions FCFA au 30 juin 2024.

Le taux de douteux passe de 10,8% (créances douteuses/total créances brutes) au 31 décembre 2023 à 10,2% au 30 juin 2024 pour un niveau maximum fixé à 10,0% au 31 décembre 2024.

Le taux de douteux par segment se présente comme suit : 0,6% pour les Institutionnels ; 3,4% pour les particuliers ; 4,8% pour les SFD ; 14,8% pour les Entreprises ; 25,3% pour les PME-PMI et 31,9% pour les Ruraux.

Le taux de provisionnement demeure à 100% au 30 Juin 2024 tout comme au 31 décembre 2023.

1.1.3. Opérations sur titres et opérations diverses

L'encours des opérations sur titres et opérations diverses augmente de 3 324 millions FCFA (+1%) et s'établit à 289 176 millions FCFA au 30 juin 2024.

1.1.4. Valeurs immobilisées

Les valeurs immobilisées augmentent sur la période de 4 918 millions FCFA et passent à 54 236 millions FCFA. Cette hausse est consécutive aux investissements liés à la finalisation de l'extension du siège et aux achats de groupes électrogènes.



1.2. PASSIF

1.2.1. Les opérations de trésorerie et les opérations avec les établissements de crédits et assimilés

L'encours des « opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédits et assimilés » augmente de 13 440 millions FCFA et s'établit à 234 199 millions FCFA (+6%).

Cette hausse est essentiellement liée à l'évolution des autres comptes ordinaires créditeurs (+12 261 millions FCFA) et des autres sommes dues aux banques (+3 755 millions FCFA). Cependant, l'encours des comptes d'emprunts baisse de 2% (-2 924 millions FCFA). L'encours du marché monétaire est de 126 958 millions FCFA au 30 juin 2024 contre 95 000 millions de FCFA au 31 décembre 2023.

1.2.2. Les opérations avec la clientèle

L'encours des opérations avec la clientèle baisse de 12 086 millions FCFA par rapport à décembre 2023 et se chiffre à 510 125 millions FCFA (-2%).

Cette baisse se décompose comme suit : les dépôts de garantie -1 481 millions FCFA (-35%) ; les autres sommes dues -706 millions FCFA (-10%) ; les emprunts à la clientèle -868 millions FCFA (-7%) et les comptes ordinaires -14 518 millions FCFA (-5%).

Toutefois, les DAT augmentent de +733 millions FCFA (+2%) ainsi que les comptes d'épargne de +4 760 millions FCFA (+3%).

La structure des ressources / emplois (hors créances rattachées) donne :

- Entreprises : 73 455 millions FCFA de dépôts contre 182 945 millions FCFA de crédit ;
- Particuliers : 252 484 millions FCFA de dépôts contre 285 610 millions FCFA de crédit ;
- PME / PMI : 80 795 millions FCFA de dépôts contre 52 881 millions FCFA de crédit ;
- Ruraux : 7 679 millions FCFA de dépôts contre 9 318 millions FCFA de crédit ;
- Institutionnels : 99 926 millions FCFA de dépôts contre 2 963 millions FCFA de crédit ;
- SFD : 2 497 millions FCFA de dépôts contre 2 892 millions FCFA de crédit.

1.2.3. Les opérations sur titres et opérations diverses

Ce solde diminue de 244 millions FCFA (-0,4%) suite à la baisse des comptes de créditeurs divers (-984 millions FCFA) et des comptes d'attente et de régularisation (-1 177 millions FCFA) compensées par la hausse des provisions (+1 917 millions FCFA).

1.2.4. Les capitaux propres et ressources assimilées

Les capitaux propres et ressources assimilées augmentent de 5,0% sous l'influence de l'augmentation du capital, des réserves, de l'excédent des produits sur les charges. Ils s'établissent à 86 672 millions FCFA au 30 juin 2024.

1.3. HORS BILAN

Au 30 juin 2024, les engagements de financement donnés s'élèvent à 35 478 millions FCFA en hausse de 25 717 millions FCFA par rapport à décembre 2023. Il s'agit des cautions et des



parts non utilisées sur le crédit. Le volume des cautions en production passe de 59 430 millions FCFA au 30 juin 2023 à 35 594 millions FCFA au 30 juin 2024, soit -40%.

A cette date, les engagements de garanties donnés comprennent essentiellement :

- Les engagements de garantie donnés aux établissements de crédits en baisse de 436 millions FCFA par rapport au 31 décembre 2023. Ils concernent les utilisations de crédits documentaires ;
- Les engagements de garantie donnés à la clientèle passent de 56 011 millions de FCFA en décembre 2023 à 28 709 millions FCFA au 30 juin 2024. Ils concernent les cautions, avals.



II. LE COMPTE DE RESULTAT

A l'arrêté des comptes au 30 juin 2024, le résultat avant impôt augmente de 4 210 millions par rapport à juin 2023 et s'établit à 6 349 millions FCFA (+172%), soit une réalisation budgétaire de 59,7%.

Cette évolution du résultat est due à une baisse du coût du risque, soit 5 620 millions (-5 745 millions) FCFA au 30 juin 2024 et celle des frais généraux hors amortissements qui se chiffrent à 15 201 (-378 millions FCFA) au 30 juin 2024 nonobstant la baisse du PNB (-4,8%).

En effet au 30 Juin 2024, la marge nette financière augmente de +25% tandis que la marge nette sur le crédit baisse de 14%, ainsi que les commissions sur crédits de 15%. Dans le même temps, les frais généraux (hors amortissement) et le coût du risque baissent respectivement de 2% et 51%.

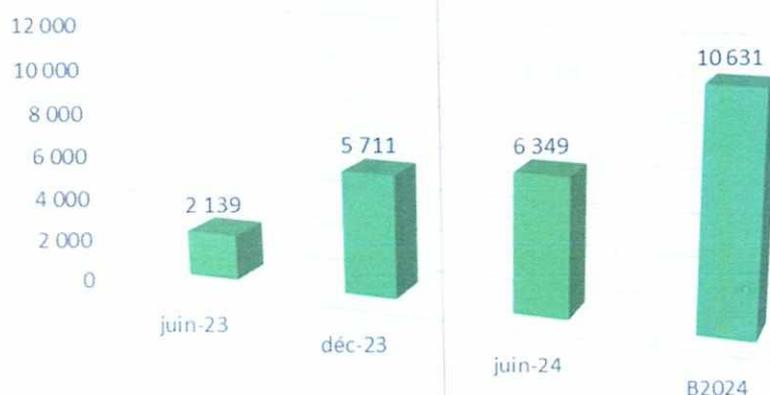
Le tableau suivant donne l'évolution des comptes de résultat et de l'encours moyen des emplois bruts au cours des trois derniers arrêtés.

Tableau N°16 : Evolution des comptes de résultats

	Juin-23	Déc-23	Juin-24	Juin 24 / Juin 23	B2024	Taux de réalisation budgétaire
Millions F CFA	Montant	Montant	Montant	Evolution	Montant	R-Juin 2024 / B2024
Résultat avant impôt	2 139	5 711	6 349	196%	10 631	60%
Impôt sur les sociétés	0	584	528	n .s	1 195	44%
Résultat net après impôt	2 139	5 127	5 820	172%	9 436	62%
Emplois moyens bruts risque BNDA (E.M.B)	762 015	850 995	751 213	-1,4%	852 571	88%

En millions FCFA

Résultat avant impôt



2.1. Les Produits bancaires

Les produits bancaires (y compris le change net) pour le premier semestre 2024 s'élèvent à 37 878 millions FCFA en hausse de 1% par rapport à la même période de l'année passée pour une réalisation budgétaire de 45%.

La structure des produits bancaires est la suivante

Tableau N°17 : Structure des produits bancaires

Millions de FCFA	Juin-23		Déc-23		Juin-24		B2024		Evolution	TR Juin 2024
	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct	Montant	Struct,		
Produits de placement	6 833	18%	16 246	21%	9 062	24%	17 107	20%	32,6%	53,0%
Int. Crédits	21 516	57%	42 321	56%	20 193	53%	46 336	55%	-6,2%	43,6%
Commissions	8 062	22%	15 645	21%	7 888	21%	18 307	22%	-2,2%	43,1%
Autres produits bancaires	1 012	3%	2 031	3%	735	2%	1 969	2%	-27,3%	37,3%
Produits bancaires	37 423	100%	76 242	100%	37 878	100%	83 719	100%	1,2%	45,2%

- Les intérêts sur les produits de placements augmentent de 33% (+2 229 millions FCFA) en glissement annuel et se chiffrent à 9 062 millions FCFA au 30 juin 2024 pour une réalisation budgétaire de 53%. Cette évolution s'explique par l'effet de l'acquisition de nouveaux titres publics ;
- Les intérêts sur les crédits baissent de 6% se chiffrant à 20 193 millions FCFA au 30 juin 2024 pour une réalisation budgétaire de 44%. Cette évolution est due à la baisse des concours en faveur de la clientèle (crédits) de -31% par rapport à Juin 2023. Les encours de crédit sains se chiffrent à 474 658 millions de FCFA au 30 juin 2024.
- Les commissions baissent de 2% en glissement annuel au 30 juin 2024, soit 7 888 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 39%. Cette baisse s'explique essentiellement par les commissions sur crédits qui baissent de 15,0% et s'établissent à 3 974 millions FCFA au 30 juin 2024 ;
- Les autres produits bancaires baissent de 27% en glissement annuel au 30 juin 2024 et atteignent 735 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 37%.

2.2. Les charges bancaires

Pour le premier semestre 2024, les charges bancaires (hors perte de change) augmentent de 26% en glissement annuel et s'établissent à 9 143 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 54%.



Les charges bancaires se répartissent de la façon suivante :

Tableau N°18 : Structure des charges bancaires

Millions de FCFA	Juin-23		Déc-23		Juin-24		B2024		Evolutio n	TR Juin 2024
	Montant	Struct,	Montant	Struct	Montant	Struct	Montant	Struct,		
Charges s/ress. Interbancaires	3 238	45%	6 908	45%	4 623	51%	6 208	40%	42,8%	74,5%
Int.s/dépôts Clientèle	3 853	53%	8 159	53%	4 469	49%	9 818	64%	16,0%	45,5%
Autres charges bancaires	147	2%	377	2%	51	1%	821	5%	-65,2%	6,2%
Charges bancaires	7 237	100 %	15 445	100 %	9 143	100 %	16 846	100 %	26,3%	54,3%

- Les charges interbancaires augmentent de 43% et se chiffrent 4 623 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 75%. Cette évolution est le résultat de la présence de la banque sur le marché monétaire depuis le début de l'année pour un encours moyen de 120 683 millions FCFA avec un effet taux (5,50%) depuis janvier 2024 ;
- Les charges sur les dépôts clientèle augmentent de 16% et s'établissent à 4 469 millions FCFA pour une réalisation de 46%. Cette évolution est le résultat de l'augmentation de l'encours des DAT (+1,5%) et des comptes sur livrets (+3%) ;
- Les autres charges bancaires baissent de 65% en glissement annuel et s'établissent à 51 millions, soit 6% de réalisation budgétaire.

Ainsi, le PNB baisse 6% en glissement annuel au 30 juin 2024 pour s'établir à 28 735 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 43%.

Dans ce contexte le PNB annuel baisserait de 6% par rapport décembre 2023 (-3 327 millions FCFA) et se situerait à 57 470 millions FCFA.

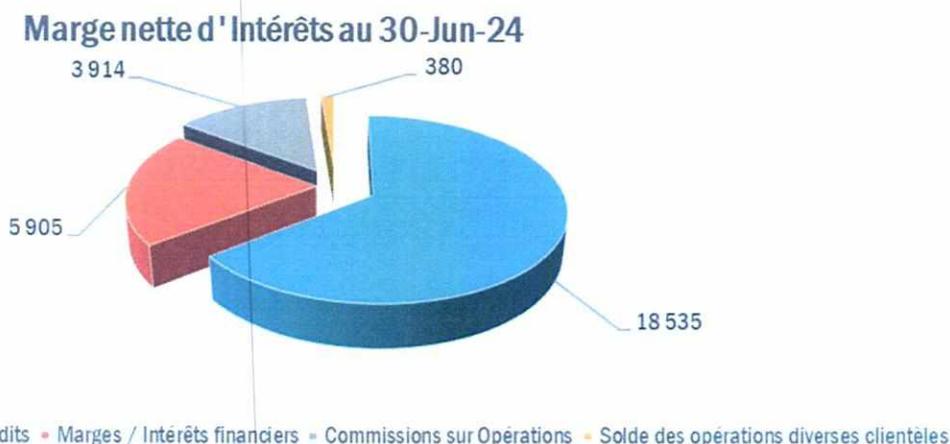


2.3. Marges Nettes d'Intérêts :

Tableau N°19 : Marges Nettes d'Intérêts

<i>En millions XOF</i>	30-juin-23	Part	31-déc.-23	Part	Budget 2024	Part	30-juin-24	Part	Evo Juin 24/23	Taux de réalisation
Intérêts clientèle crédits	19 533		39 453		42 958		19 020		-2,6%	44,3%
Commissions sur crédits	4 674		8 762		11 761		3 974		-15,0%	33,8%
<i>Dont Crédit direct</i>	<i>3 707</i>		<i>6 759</i>		<i>9 525</i>		<i>3 158</i>		<i>-14,8%</i>	<i>33,2%</i>
<i>Dont Crédit engagements par signature</i>	<i>966</i>		<i>2 003</i>		<i>2 236</i>		<i>816</i>		<i>-15,6%</i>	<i>36,5%</i>
Intérêts de retard et produits refacturés	2 262		3 389		1 315		1 528		-32,5%	116,2%
<i>Charges/ Financières</i>	<i>5 038</i>		<i>9 908</i>		<i>10 613</i>		<i>5 987</i>		<i>18,8%</i>	<i>56,4%</i>
<i>Crédit direct</i>	<i>4 558</i>		<i>8 963</i>		<i>9 600</i>		<i>5 651</i>		<i>24,0%</i>	<i>58,9%</i>
<i>Crédit engagements par signature</i>	<i>481</i>		<i>945</i>		<i>1 013</i>		<i>336</i>		<i>-30,2%</i>	<i>33,1%</i>
Marges/Intérêts Crédits	21 430	71,0%	41 695	68,6%	45 420	67,9%	18 535	64,5%	-13,5%	40,8%
<i>Marges crédit direct</i>	<i>20 945</i>		<i>40 638</i>		<i>44 197</i>		<i>18 055</i>		<i>-13,8%</i>	<i>40,8%</i>
<i>Marges Crédit engagements par signature</i>	<i>486</i>		<i>1 057</i>		<i>1 223</i>		<i>480</i>		<i>-1,1%</i>	<i>39,3%</i>
Produits financiers	6 653		15 736		17 107		8 732		31,2%	51,0%
<i>Charges/ Financières</i>	<i>1 944</i>		<i>4 618</i>		<i>5 413</i>		<i>2 826</i>		<i>45,4%</i>	<i>52,2%</i>
Marges/Intérêts financiers	4 709	15,6%	11 117	18,3%	11 694	17,5%	5 905	20,6%	25,4%	50,5%
Commissions sur Opérations	3 389	11,2%	6 883	11,3%	8 612	12,9%	3 914	13,6%	15,5%	45,5%
Solde des opérations diverses clientèles	658	2,2%	1 102	1,8%	1 148	1,7%	380	1,3%	-42,2%	33,1%
PNB	30 186	100%	60 797	100%	66 874	100%	28 735	100%	-4,8%	43,0%

En millions FCFA



La marge sur les crédits représente 64,5% du PNB (intérêts et commissions). Elle baisse de 13,5% pour une réalisation budgétaire de 40,8%.

La marge sur les activités financières représente 20,6% du PNB. Elle augmente de 25,4% pour une réalisation budgétaire de 50,5%.

Les commissions sur les opérations représentent 13,6% du PNB. Elles augmentent de 15,5% pour une réalisation budgétaire de 45,5%.

2.4. Le résultat brut d'exploitation

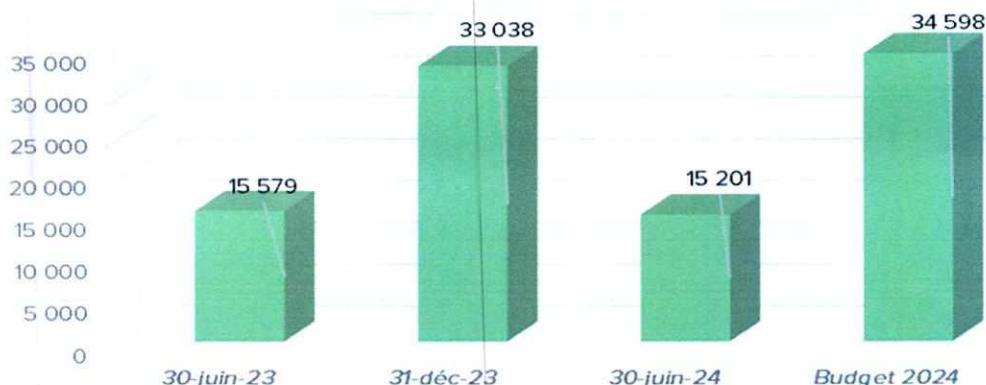
Le résultat brut d'exploitation évolue de la façon suivante :

Tableau N°20 : Résultat brut d'exploitation

Millions de FCFA	30-juin-23	31-déc-23	30-juin-24	Budget 2024	Evol. Juin 24 / 23	T. Réal au 30 juin 2024
Produits nets bancaires	30 186	60 797	28 735	66 874	-4,8%	43,0%
Frais généraux (hors amortissement)	15 579	33 038	15 201	34 598	-2,4%	43,9%
- Frais du personnel	9 429	18 555	9 391	20 043	-0,4%	46,9%
- Autres charges externes	6 149	14 483	5 810	14 555	-5,5%	39,9%
Autres produits	0	424	65	200	n.s	32,3%
Dotations aux amortissements	1 104	2 466	1 634	4 845	48,0%	33,7%
RBE	13 503	25 717	11 964	27 631	-11,4%	43,3%

En millions FCFA

Frais généraux (hors amortissement)



Les frais généraux (hors amortissement) baissent 2% en glissement annuel au 30 juin 2024, soit 15 201 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 44%.

Les frais du personnel baissent de 0,4% en glissement annuel au 30 juin 2024 et s'établissent à 9 391 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 47% pour un taux théorique attendu de 56%. Cependant ce poste évoluera avec la signature prochaine de la nouvelle convention collective des banques et établissements financiers. Pour rappel l'impact budgétaire de cette relecture se chiffre à 1 342 millions FCFA.

Les autres services extérieurs se chiffrent à 5 810 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 40%. Ils baissent de 6% en glissement annuel malgré un contexte marqué par un surcôt lié aux dépenses énergétiques.

Le coefficient d'exploitation augmente de 3,1 points par rapport à juin 2023 et s'établit à 58%.

Dans ce contexte, le RBE baisse de 11% (-1 538 millions FCFA) en glissement annuel et s'établit à 11 964 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 43%.

2.5. Résultat avant impôt

Le tableau ci-après donne évolution du résultat courant :

Tableau N°21 : Evolution du résultat courant

En millions FCFA	30-juin-23	31-déc-23	30-juin-24	Budget 2024	Evol. Juin 24 / 23	T. Réal au 30 juin 2024
RBE	13 503	25 717	11 964	27 631	-11,4%	43,3%
Coût du risque	11 364	20 070	5 620	17 000	-50,5%	33,1%
Solde net éléments exceptionnels	0	63	4	0	n.s	n.s
Résultat avant impôt	2 139	5 711	6 349	10 631	196,8%	59,7%

En millions FCFA

Evolution du RBE



Au 30 juin 2024, le coût du risque s'établit à 5 620 millions FCFA, soit -50,5% par rapport juin 2023 avec une réalisation budgétaire de 33%. Cette évolution est liée à la baisse du cout de risque clientèle (-85%). Les dotations aux provisions pour risques clientèle nettes atteignent 2 103 millions FCFA, en hausse de 22%.

Le détail des 10 plus grosses dotations par segment est donné en annexe 4.

Dans ces conditions, le résultat courant avant impôts atteint 6 349 millions FCFA en hausse de 197% par rapport à juin 2023, soit une réalisation budgétaire de 60%. Cette évolution est due à la baisse du cout du risque.

Pour faire face aux aléas de la crise, dans le budget il est prévu une dotation de 17 000 millions FCFA pour l'exercice 2024.

Ainsi, le résultat 31 décembre 2024 devrait atteindre 7 830 millions FCFA contre 5 127 millions FCFA au 31 décembre 2023.

III. RATIOS PRUDENTIELS

La BNDA respecte tous les ratios prudentiels.

Tableau N°22 : Les ratios prudentiels

Liste des normes prudentielles	Niveau à respecter EBIS	Juin-23	Déc-23	Juin-24
A. Normes de solvabilité				
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	Min 8,5%	14,13%	14,21%	14,56%
Ratio de fonds propres de base T1 (%)	Min 9,5	14,13%	14,21%	14,56%
Ratio de solvabilité total (%)	Min 12,50	15,19%	15,57%	15,89%
B. Norme de division des risques				
Norme de division des risques	Max 25%	23,34%	15,57%	21,38%
C. Ratio de levier				
Ratio de levier	Min 3%	9,16%	8,63%	9,0%
D. Autres normes prudentielles				
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% capital de l'entreprise)	Max 25%	1,45%	1,00%	1,45%
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds propres T1 de l'établissement)	Max 15%	0,00%	0,00%	0,00%
Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	Max 60%	0,00%	0,00%	0,00%
Limite sur les immobilisations hors exploitation	Max 15%	9%	9%	8,6%
Limite sur le total des immobilisations et des participations	Max 100%	45%	48%	47,42%
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	Max 20%	17%	17%	17,41%
Fonds propres effectifs (FPE)	Min 20000	95 159	91 414	95 424
Couverture des emplois à moyen et long terme par les ressources stables	Min 50%	55,22%	58,09%	55,70%
Coefficient de Liquidité	Min 75%	91,23%	89,83%	89,49%

Les niveaux des ratios de participation par rapport aux fonds propres T1 de la BNDA restent très faibles compte tenu de l'importance des fonds propres.

Au 30 juin 2024, le ratio de solvabilité augmente de 0,5 point par rapport à décembre 2023 et s'établit à 16,04%.

Le ratio de couverture des emplois longs par les ressources stables baisse également de 2,4 points par rapport à décembre 2023 et s'établit à 55,70%.

Le coefficient de liquidité reste stable à 89% par rapport à décembre 2023.

Les fonds propres effectifs augmentent de 5,3% par rapport à décembre 2023 et s'élèvent à 95 424 millions FCFA.

ANNEXE : CREDIT EN SOUFFRANCE ET COUT DU RISQUE (Chiffres en millions FCFA)

Annexe 1 : Détails des 10 gros restructurés non douteux

En FCFA

Client	Nom	Catégorie	SOLDE
4053268	SCS MALIENNE DE CARTONNERIE	Entreprise	2 210 500 000
8003464	ENTREPRISE DIARRA ELY	PME-PMI	410 643 000
201746	ATELIER DE FABRIQUES DE BLOCS EN BETON SARL	PME-PMI	359 063 695
7101775	STE SO.GE.CO KITA	Entreprise	294 679 317
6013250	ENTREPRISE AMARA ABDOULAYE CISSE EAAC SARL	PME-PMI	254 278 368
4045333	STE AFRIQUE TRAVAUX SARL	Entreprise	201 900 000
800329	ECOTRAP SARL	PME-PMI	191 000 000
701390	NOUVEAUX SERVICES NS	Entreprise	162 306 573
4073439	SAF LOXO SERVICES	PME-PMI	121 833 335
4504563	LYCEE TECHNIQUE SECKOU ALI NADIO LYCEE NUCLEAIRE SECKOU ALI NADIO	PME-PMI	107 367 764

Total

4 313 572 052

Total RES

7 094 914 407

PART

60,8%

Annexe 2 : Détails des Gros Clients Sociétés déclassés en douteux au 30-juin 2024

En FCFA

CLIENT	Nom	Segment	SOLDE
201072	STE SEDIMA MALI SA	Entreprise	3 068 547 798
200520	STE LES MOULINS DU SAHEL SA	Entreprise	2 050 419 077
3717588	SOCIETE GENERALE DE GENIE CIVIL "SOGEC"	Entreprise	560 000 000
4512700	COMPLEXE INDUSTRIEL D'ALIMENTS VOLAILLES ET D'ENGRAIS ORGANIQUE	Entreprise	457 015 399
6016842	CPLEXE AGRO INDUSTRIEL PRINTEMPS EN AFRIQUE DE LOUEST CAIPAO	Entreprise	414 147 176
503727	SOCIETE YARA DISTRIBUTION SOYADIS	Entreprise	155 419 875
1005330	AGRUMES ET OLEAGINEUX DU MALI SARL A.O.M SARL	Entreprise	124 247 213
6013807	SOCIETE WODOUROU SARL L	Entreprise	89 464 000
4060541	ETS MAHAMADOU TOURE DANAYA SARL	Entreprise	63 986 917
4045453	SOCIETE DE DISTRIBUTION DE CEREALES ET DE FARINE (SDCF-SARL)	PME-PMI	59 473 301
Total 10			7 042 720 756
Total TX			12 434 992 667
PART			56,6%

		ACTIF		
ACTIF	CODE POSTE	30/06/2023	31/12/2023	30/06/2024
OPERATIONS DE TRESORERIE ET OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES				
	R01_0010	49 135 894 805	65 563 521 956	50 351 289 219
Caisse	R01_0020	20 805 935 094	14 523 046 281	25 763 287 591
2. Comptes ordinaires débiteurs	R01_0030	23 999 380 036	47 908 494 193	21 651 768 988
1. Banque Centrale	R01_0040	22 059 702 888	47 499 974 708	21 034 428 737
2. Autres Comptes ordinaires débiteurs	R01_0050	1 939 677 148	408 519 485	617 340 251
3. Comptes de dépôts	R01_0060	1 002 849 350	-	-
1. Banque Centrale	R01_0140			
2. Autres comptes de dépôts	R01_0150			
4. Comptes de prêts	R01_0160	3 327 730 325	3 131 981 482	2 936 232 640
<i>créances rattachées à ajouter à la rubrique</i>		<i>22 174 769</i>	<i>20 870 370</i>	<i>19 565 972</i>
OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE				
	R02_0010	499 558 642 095	481 124 242 103	493 358 934 356
Comptes ordinaires débiteurs	R02_0020	29 318 950 591	17 327 226 006	16 660 159 440
3. Crédits à terme	R02_0160	439 182 670 981	429 552 648 328	448 955 520 637
Portefeuille d'effets		30 867 633 131	17 156 284 962	12 575 198 120
Crédit de campagne		-	5 595 371 184	201 986 675
Court terme		136 741 886 319	127 506 360 274	160 743 055 086
<i>créances rattachées à ajouter à la rubrique</i>		<i>2 048 113 019</i>	<i>2 315 136 363</i>	<i>4 333 938 248</i>
<i>commissions étalées à déduire et à mettre dans le RAN</i>		<i>- 498 346 350</i>	<i>- 418 939 410</i>	<i>- 440 109 270</i>
<i>Créances restructurées à ajouter aux créances en souffrance</i>				
Moyen terme		250 761 712 327	255 514 134 846	255 410 797 567
<i>créances rattachées à ajouter à la rubrique</i>		<i>1 286 979 453</i>	<i>1 358 344 540</i>	<i>1 126 984 367</i>
<i>commissions étalées à déduire et à mettre dans le RAN</i>		<i>- 13 384 105 940</i>	<i>- 13 652 351 417</i>	<i>- 14 016 291 061</i>
<i>Créances restructurées à ajouter aux créances en souffrance</i>				
Long terme		17 086 225 037	16 349 410 853	15 486 489 100
<i>créances rattachées à ajouter à la rubrique</i>		<i>307 286 930</i>	<i>264 128 505</i>	<i>280 272 042</i>
<i>commissions étalées à déduire et à mettre dans le RAN</i>		<i>- 3 738 191</i>	<i>- 3 298 330</i>	<i>- 3 124 666</i>
IMPAYEES		3 725 214 167	7 431 086 209	4 537 994 089
Court terme		3 336 617 371	6 784 612 773	2 899 690 648
Moyen terme		385 253 916	643 849 064	1 253 681 754
Long terme		3 342 880	2 624 372	384 621 687
3. Valeurs non imputées	R02_1190	11 019 483 278	30 415 075 879	22 440 336 897
<i>créances rattachées à ajouter à la rubrique</i>				
4. Créances en souffrance (brut)	R02_1880	70 340 490 334	59 904 445 340	61 954 704 270
5. Dépréciations	R02_2240	50 302 953 089	56 075 153 450	56 651 786 888
<i>douteux >= 5 ans</i>				
OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES				
	R03_0010	287 094 231 503	285 852 630 182	289 176 335 185
1. Titres de transaction	R03_0040			
2. Titres de placement et Titres de l'activité de portefeuille	R03_0200	253 104 991 003	273 906 076 042	273 591 226 796
<i>dont BOAD</i>		<i>1 735 700 000</i>	<i>1 573 976 153</i>	<i>1 399 089 913</i>
<i>MLI</i>		<i>106 565 217 363</i>	<i>248 039 125 548</i>	<i>248 718 590 744</i>
<i>RCI</i>		<i>19 700 000 000</i>	<i>18 153 046 563</i>	<i>17 832 533 810</i>
<i>NIGER</i>		<i>4 000 000 000</i>		
<i>BF</i>		<i>6 600 000 000</i>	<i>6 139 927 778</i>	<i>5 641 012 329</i>

ETAT TOGO		<i>5 000 000 000</i>		
décote sur titres (divers passif)				
3. Titres d'investissement	R03_0370	-	-	-
titres d'investissement				
créances rattachées à ajouter à la rubrique		6 617 259 317	6 685 386 242	8 883 769 843
4. Instruments conditionnels achetés	R03_0540	-	-	-
5. Comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	R03_0560	-	-	-
5. Comptes de liaison	R03_0570	-	-	-
7. Comptes de stocks et emplois divers	R03_0580	-	-	-
8. Débiteurs divers	R03_0600	31 168 593 281	11 064 469 469	13 332 175 680
9. Comptes d'attente et de régularisation	R03_0610	2 820 647 219	882 084 671	2 252 932 709
10. Créances en souffrance (brut)	R03_0620	212 510 458	502 469 644	511 407 242
11. Dépréciations	R03_0630	212 510 458	502 469 644	511 407 242
VALEURS IMMOBILISEES	R04_0010	40 845 126 854	49 317 743 041	54 235 624 101
Titres d'investissement				
créances rattachées à ajouter à la rubrique				
1. Prêts subordonnés	R04_0030	-	-	-
2. Parts dans les entreprises liées	R04_0040	66 595 700	66 595 700	66 595 700
3. Titres de participation et autres immobilisations anciennes	R04_0060	914 360 630	914 360 630	1 707 942 630
4. Dotations des succursales	R04_0080	-	-	-
5. Dépôts et cautionnements	R04_0090	231 564 695	374 166 117	214 239 484
5. Immobilisations d'exploitation, Immobilisations exploitation	R04_0100	39 632 605 829	47 962 620 594	52 246 846 287
amort		- 26 679 800 033	- 28 015 258 478	- 29 647 571 488
imm o brutes		66 312 405 862	75 977 879 072	81 894 417 775
immo en cours		17 388 257 823	20 286 698 108	20 477 967 846
exploitation		13 864 260 290	15 346 533 858	15 452 590 348
hors exploitation		8 202 538 654	12 151 839 566	16 138 739 031
Immobilisations incorporelles		443 893 186	1 180 449 186	935 109 251
Immobilisations corporelles		39 188 712 643	46 782 171 408	51 311 737 036
6. Créances en souffrance (brut)	R04_0120	-	-	-
8. Dépréciations	R04_0130	-	-	-
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES				
1. Actionnaires, capital appelé non versé	R05_0010			
TOTAL DE L'ACTIF	R0H_0010	876 633 895 257	881 858 137 246	887 122 182 825

PASSIF

PASSIF	CODE POSTE	30/06/2023	31/12/2023	30/06/2024
OPERATIONS DE TRESORERIE ET OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES	R01_0410	236 777 110 466	220 758 608 835	234 198 890 940
1. Comptes ordinaires créditeurs	R01_0420	9 519 327 247	3 619 269 818	15 880 399 032
1. Banque centrale	R01_0430	////////////////////	////////////////////	////////////////////
2. Autres comptes ordinaires créditeurs	R01_0440	9 519 327 247	3 619 269 818	15 880 399 032
2. Comptes de dépôts	R01_0450	15 694 292 269	13 612 352 326	13 960 360 442
<i>dettes rattachées à ajouter à la rubrique</i>		<i>96 292 269</i>	<i>32 352 326</i>	<i>35 360 442</i>
Comptes d'emprunts	R01_0530	166 544 818 910	185 268 855 166	182 344 819 061
<i>dettes rattachées à ajouter à la rubrique</i>				
marché monétaire		115 322 200 534	126 799 407 382	126 957 964 259
<i>dettes rattachées à ajouter à la rubrique</i>		<i>362 892 534</i>	<i>353 164 382</i>	<i>148 991 259</i>
autres emprunt		51 222 618 376	58 469 447 784	55 386 854 802
<i>dettes rattachées à ajouter à la rubrique</i>		<i>474 884 252</i>	<i>565 173 727</i>	<i>602 727 479</i>
tr. Autres sommes dues	R01_0740	45 018 672 040	18 258 131 525	22 013 312 405
OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	R02_2250	505 826 329 441	522 211 157 301	510 124 821 441
Comptes ordinaires créditeurs	R02_2260	296 483 259 764	309 488 028 408	294 969 999 644
<i>dettes rattachées à ajouter à la rubrique</i>		-	-	-
Dépôts à terme reçus	R02_2270	46 040 039 698	49 561 228 459	50 294 233 268
<i>dettes rattachées à ajouter à la rubrique</i>		<i>1 057 882 637</i>	<i>1 473 911 052</i>	<i>1 244 566 732</i>
3. Comptes d'épargne à régime spécial	R02_2350	137 155 635 196	139 089 615 809	143 849 291 630
<i>dettes rattachées à ajouter à la rubrique</i>		-	-	-
Dépôts de garanties reçus	R02_2400	7 723 612 966	4 278 154 873	2 796 756 078
<i>dettes rattachées</i>		<i>252 193</i>	<i>309 891</i>	<i>367 590</i>
Autres dépôts	R02_2410	180 056 473	154 634 817	149 750 171
6. Bons de caisse	R02_2420			
Comptes d'affacturage	R02_2500			
Emprunts à la clientèle	R02_2530	13 790 834 087	12 559 880 087	11 691 479 234
<i>dettes rattachées à ajouter à la rubrique</i>		<i>2 157 972</i>	<i>1 650 199</i>	<i>1 587 517</i>
Autres sommes dues	R02_2610	4 452 891 257	7 079 614 848	6 373 311 416
OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS INVERSEES	R03_0640	54 500 905 053	56 370 627 043	56 126 497 109
Versement restant à effectuer sur titres de placement et de l'activité du portefeuille	R03_0650			
Titres de transaction	R03_0660			
Instruments conditionnels vendus	R03_0670			
Titres de créances négociables	R03_0680			
Obligations	R03_0710			
Autres dettes constituées par des titres	R03_0740			
Comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	R03_0820			
Comptes de liaison	R03_0830			
Créditeur divers	R03_0840	8 807 500 148	9 608 519 104	8 624 160 137
Provisions	R03_0850	20 393 084 900	21 814 236 342	23 731 387 842
<i>provisions pour risques et charges</i>		4 655 946 621	4 655 946 621	4 655 946 621
Comptes d'attente et de régularisation	R03_0860	25 300 320 005	24 947 871 597	23 770 949 130
<i>Fonds affectés</i>				
<i>décote sur titres (déduit de l'actif)</i>				
VERSEMENTS RESTANT A EFFECTUER SUR OBLIGATIONS FINANCIERES	R04_0150	-	-	-
Parts dans les entreprises liées	R04_0160			
Titres de participation et autres titres détenus à	R04_0170			

CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES				
ASSIMILEES	R05_0020	79 529 550 229	82 517 744 067	86 671 973 335
Fonds affectés				
<i>Fonds affectés (3.11)</i>				
Provisions pour risques et charges				
<i>provisions pour risques et charges (3.10)</i>				
<i>supprimées</i>				
FRBG				
<i>FRBG à ajouter au RAN</i>				
1. Provisions réglementées	R05_0030			
2. Dettes subordonnées	R05_0040			
3. Comptes bloqués d'actionnaires	R05_0080			
Primes liées au capital	R05_0090			
5. Ecart de réévaluation	R05_0100			
Capital social	R05_0110	55 085 681 000	55 085 681 000	61 635 085 000
Capital non appelé	R05_0120			
8. Dotations	R05_0130			
Réserves	R05_0140	17 528 805 880	17 528 805 880	18 297 830 450
9. Report à nouveau (+/-)	R05_0150	4 776 426 712	4 776 426 712	9 186 087 715
<i>FRBG</i>				
<i>commissions étalées</i>				
<i>écart prov Z</i>				
1. Résultat de l'exercice (+/-)	R05_0160			
2. Excédent/ Insuffisance des produits sur les charges (+/-)	R05_0170	2 138 636 637	5 126 830 475	5 820 449 170
TOTAL DU PASSIF	R0H_0020	876 633 895 189	881 858 137 246	887 122 182 825

HORS BILAN

HORS BILAN	CODE POSTE	30/06/2023	31/12/2023	30/06/2024
ENGAGEMENT DE FINANCEMENT				
1.1 Engagements en faveur d'établissements de crédit et assimilés	R09_0010			
2. Engagements reçus d'établissements de crédit et assimilés	R09_0020			
1.3. Engagements en faveur de la clientèle	R09_0030	14 075 763 879	9 760 783 545	35 477 619 875
Engagements reçus de la clientèle	R09_0040			
ENGAGEMENT DE GARANTIE				
1. Cautions, avals, autres garanties d'ordre établissements de crédit et assimilés	R09_0130	-	165 402 837	165 956 465
2. Cautions, avals, autres garanties reçus établissements de crédit et assimilés	R09_0140	69 941 000 000	66 441 000 000	66 877 000 000
3. garanties d'ordre de la clientèle	R09_0150	44 526 887 991	56 011 290 153	28 709 454 480
4. garanties reçues de la clientèle	R09_0160	393 940 155 408	421 292 890 026	419 169 630 932
3. ENGAGEMENTS SUR TITRES				
ENGAGEMENTS DOUTEUX				
	R09_0400			
1. Engagements douteux sur établissements de crédit et assimilés	R09_0410	213 095 162	145 978 398	145 085 966
2. Engagements douteux sur établissements de crédit et assimilés	R09_0420			

HORS BILAN

HORS BILAN	CODE POSTE	30/06/2023	31/12/2023	30/06/2024
1. ENGAGEMENT DE FINANCEMENT				
1.1 Engagements en faveur d'établissements de crédit assimilés	R09_0010			
1.2. Engagements reçus d'établissements de crédit et assimilés	R09_0020			
1.3. Engagements en faveur de la clientèle	R09_0030	14 075 763 879	9 760 783 545	35 477 619 875
1.4. Engagements reçus de la clientèle	R09_0040			
2. ENGAGEMENT DE GARANTIE				
2.1. Cautions, avals, autres garanties d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	R09_0130	-	165 402 837	165 956 465
2.2. Cautions, avals, autres garanties reçus d'établissements de crédit et assimilés	R09_0140	69 941 000 000	66 441 000 000	66 877 000 000
2.3. Garanties d'ordre de la clientèle	R09_0150	44 526 887 991	56 011 290 153	28 709 454 480
2.4. Garanties reçues de la clientèle	R09_0160	393 940 155 408	421 292 890 026	419 169 630 932
3. ENGAGEMENTS SUR TITRES				
3.1. Titres à livrer	R09_0170			
3.2. Titres à recevoir	R09_0220			
4. ENGAGEMENTS SUR OPERATIONS EN DEVISES				
4.1. Opérations de change au comptant et de prêts ou d'emprunts en devises	R09_0270			
4.2. Opération de change à terme				
4.3. Report/ déport non couru				
4.4. Intérêts non courus en devises				
4.5. Ajustement devises hors bilan	R09_0340			
5. ENGAGEMENTS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS A TERME				
5.1. Opérations sur instruments de taux d'intérêt	R09_0350			
5.2. Opérations sur instruments de cours de change	R09_0360			
5.3. Opérations sur autres instruments	R09_0370			
6. AUTRES ENGAGEMENTS				
6.1. Engagements donnés	R09_0380			
6.2. Engagements reçus	R09_0390			
7. ENGAGEMENTS DOUTEUX	R09_0400			
7.1. Engagements douteux sur établissements de crédit et assimilés	R09_0410	213 095 162	145 978 398	145 085 966
7.2. Engagements douteux sur établissements de crédit et assimilés	R09_0420			

ETAT D'EXECUTION DU BUDGET D'INVESTISSEMENTS AU 30/06/2024

En millions de FCFA

NATURE DES INVESTISSEMENTS	Prévisions 2024	COMPTABILISE	ENGAGE MENTS	REALI- SATIO N	SOLD E	TAUX DE REAL
MOYENS DE TRANSPORT	350	239	-	239	111	68,29 %
* véhicules	350	239	0	239	111	68,29%
INFORMATIQUE & BUREAUTIQUE	4 551	350	19	369	4 182	8,11%
*Matériel informatique	400	4	0	4	396	1,01%
*Règlementaire (Bale II/III, fichiers plats COBA, normalisation des effets, prélèvements interbancaires, effets, GPI, CRAEF, FATCA)	250	8	0	8	242	3,31%
*Projet Digital	880	196	0	196	684	22,24%
*SAB (aménagement)	98	31	0	31	67	31,92%
*Provision pour le remplacement du progiciel SAB AT	500	0	0	0	500	n.s
*Migration Messagerie Exchange		0	0	0	0	n.s
***Migration SWIFT : Migration SAA vers Alliance Cloud	43	0	0	0	43	n.s
*Nouveaux projets Monétiques	521,6	0	0	0	522	n.s
*Matériel monétique (GAB, HSM)	510	2	0	2	508	0,35%
*Sécurité informatique et Programme de conformité (PCI DSS ET SWIFT CSP) / continuité de l'activité PCA	522	9	0	9	513	1,76%
*Maillage réseau télécom (amélioration du réseau de télécommunication)	100	9	0	9	91	8,61%
*Téléphonie IP	6	0	0	0	6	n.s
*Imprévus divers Informatique et bureautique	50	20	0	20	30	39,44%
*Gestion de courrier stock et achats	80	0	0	0	80	n.s
*SI Gestion RH	73	0	19	19	54	26,50%
*Outil Trésorerie	90	71	0	71	19	78,67%
*SIRON	200	0	0	0	200	n.s
*Aménagement Datacenter, réseau Wifi et locaux techniques de l'extension du siège	227	0	0	0	227	n.s
MOBILIER ET MATERIEL	485	233	4	238	247	48,98 %
* Photocopieurs	45	0	0	0	45	n.s
* Système solaire	60	0	0	0	60	n.s
* Climatiseurs	90	7	0	7	83	7,43%
* Groupe électrogène	100	215	0	215	-115	214,93 %
* Autres mob et matériel bureau	160	0	4	4	156	2,77%
* Imprévus et divers Mobiliers et Matériels	30	12	0	12	18	38,39%
SECURITE	350	59	0	59	291	16,83 %
* Coffres forts	40	0	0	0	40	n.s
* Système alarme vidéo	120	22	0	22	98	18,07%
* Portes blindées	20	29	0	29	-9	144,70 %

NATURE DES INVESTISSEMENTS	Prévisions 2024	COMPTABILISE	ENGAGE MENTS	REALI- SATIO N	SOLD E	TAUX DE REAL
* Sécurité incendie	20	0	0	0	20	n.s
* Contrôle d'accès	40	4	0	4	36	9,31%
* Matériel divers sécurité	90	5	0	5	85	5,06%
* Armoires fortes	10	0	0	0	10	n.s
* Imprévus divers Sécurité	10	0	0	0	10	n.s
BATIMENT	9 740	2 925	-112	2 813	6 927	28,88 %
*Aménagement bureaux	680	572	0	572	108	84,08%
*Aménagement nouveaux Gabs extérieurs	120	10	0	10	110	8,70%
*Agence Kati	350	0	0	0	350	n.s
*Extension du Siège	8200	2 339	-112	2 226	5 974	27,15%
*Gros entretiens et aménagements	120	0	0	0	120	n.s
*Signalétique panneaux	200	0	0	0	200	n.s
*Aménagement IHE	50	0	0	0	50	n.s
*Imprévus divers Bâtiment	20	4	0	4	16	20,36%
TOTAL	15 476	3 806	- 88	3 717	11 759	24,02 %

BUDGET PREVISIONNEL DE FONCTIONNEMENT AU 30-06-2024 (hors amortissements et provisions)

	<i>Budget Prév 2023</i>	<i>Budget Eng et Réal</i>	<i>Solde</i>	<i>Taux réalis,</i>	<i>Taux Prév,</i>
POSTE DE CHARGES					
Rémunération	13 316,37	7 065,62	6 250,75	53,06%	54,2%
Intérimaires et assimilés	200,00	23,59	176,41	11,80%	50,0%
Indemnités de retraite	1 741,31	235,99	1 505,32	13,55%	50,0%
Heures supplémentaires	150,00	81,59	68,41	54,39%	70,0%
Charges Patronales	4 105,39	1 843,96	2 261,43	44,92%	54,2%
Logement de fonction	70,00	4,02	65,98	5,74%	50,0%
S/ T CHARGES DIRECTES PERS,	19 583,1	9 254,8	10 328,3	47,26%	56,5%
Formation personnel	460,00	269,11	190,89	58,50%	50,0%
S/T CHARG, ASSIM, PERS,	460,00	269,11	190,89	58,50%	50,0%
TOTAL PERSONNEL	20 043,1	9 523,9	10 519,2	47,52%	56,3%
Transport	50,00	16,00	34,00	32,00%	69,1%
Carburant	899,96	489,01	410,95	54,34%	50,0%
Entretien Véhicule	89,98	22,76	67,21	25,30%	50,0%
Assurance véhicules	45,00	13,23	31,77	29,40%	100,0%
S/T VEHICULES & TRANSPORT	1 084,9	541,0	543,9	49,87%	53,0%
Missions locales	219,96	94,08	125,88	42,77%	50,0%
Missions à l'étranger	200,00	50,19	149,81	25,10%	50,0%
S/T MISSIONS	420,0	144,3	275,7	34,35%	50,0%
Loyers, entretien locaux BNDA	869,96	358,91	511,05	41,26%	50,0%
Eau, électricité groupe	700,02	300,70	399,32	42,96%	50,0%
S/T LOCAUX	1 570,0	659,6	910,4	42,01%	50,0%
Courriers, Téléphone,	1 199,99	795,71	404,28	66,31%	50,0%
SMS BNDA TABALE	190,00	80,60	109,40	42,42%	50,0%
Crédit info	150,00	44,25	105,75	29,50%	50,0%
Fournit, petits matériel bureau, hors informatique	770,04	259,68	510,36	33,72%	50,0%
Entretien matériel de bureau	110,00	10,44	99,56	9,49%	50,0%
Entretien matériel Informatique et monétique	566,00	288,25	277,75	50,93%	50,0%
Maintenance logiciel	1 202,84	268,21	934,63	22,30%	50,0%
Réparation matériel de sécurité	350,00	128,05	221,95	36,59%	50,0%
Abonnement optimise (DCR)	40,00	0,00	40,00	0,00%	0,0%
Services divers (Service Dataprotect info CPS PCI DSS et SOCLE)	120,00	110,96	9,04	92,46%	50,0%
Consommables informatique	500,00	102,42	397,58	20,48%	50,0%
FRAIS DIVERS DE GESTION	5 198,9	2 088,6	3 110,3	40,17%	49,6%
Frais contentieux	400,00	78,69	321,31	19,67%	50,0%
Frais actes	50,00	112,82	-62,82	225,64%	50,0%

T FRAIS JURIDIQUES	450,0	191,5	258,5	42,56%	50,0%
Impôts et taxes	250,00	57,88	192,12		
onoraires consultants	407,08	54,9	352,15	23,15%	50,0%
onoraires Consultants Subventionnés	346,39	=	346,39	13,49%	50,0%
rais de conseil	450,00	295,7	154,26	0,00%	50,0%
ommissaire aux comptes	130,00	39,1	90,88	65,72%	50,0%
ormation & voyage d'étude administrateurs	30,00	-	30,00	30,09%	50,0%
ssistance technique	0,00	-	0,00	0,00%	50,0%
otisation	1 002,45	298,0	704,45	#DIV/0!	0,0%
écurité surveillance	270,00	170,4	99,61	29,73%	50,0%
ransport de Fonds BNDA	200,00	93,3	106,75	63,11%	50,0%
utres TFSE sauf publicité	420,01	313,0	106,97	46,63%	50,0%
estion des Archives	50,00	0,1	49,91	74,53%	68,3%
articipation aux œuvres	70,00	45,6	24,38	0,18%	50,0%
esponsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE)	80,00	25,1	54,95	65,17%	68,3%
ais de représentation DG	25,00	-	25,00	31,31%	68,3%
ais de représentation PCA	20,00	-	20,00	0,00%	68,3%
ommunication Média et Relation Pub	150,00	73,56	76,44	0,00%	68,3%
ommunication marketing	730,00	87,00	643,00	49,04%	76,0%
ommunication services de transfert (STA)	70,00	7,30	62,70	11,92%	76,0%
utres Assurances	930,00	478,72	451,28	10,44%	76,0%
utres Frais Médicaux	200,00	12,34	187,66	51,47%	100,0%
T AUTRES TFSE	5 830,9	2 052,0	3 778,9	35,19%	63,6%
TOTAL FRAIS GENERAUX					
(hors frais de personnel)	14 554,7	5 677,0	8 877,7	39,00%	52,7%
TOTAL FRAIS GENERAUX					
(hors amort, et prov,)	34 597,7	15 200,9	19 396,9	43,94%	54,5%