



RAPPORT ANNUEL 2024

Agriculture Prospère

Une nouvelle offre
aux agriculteurs : Nous évoluons
pour mieux vous servir !



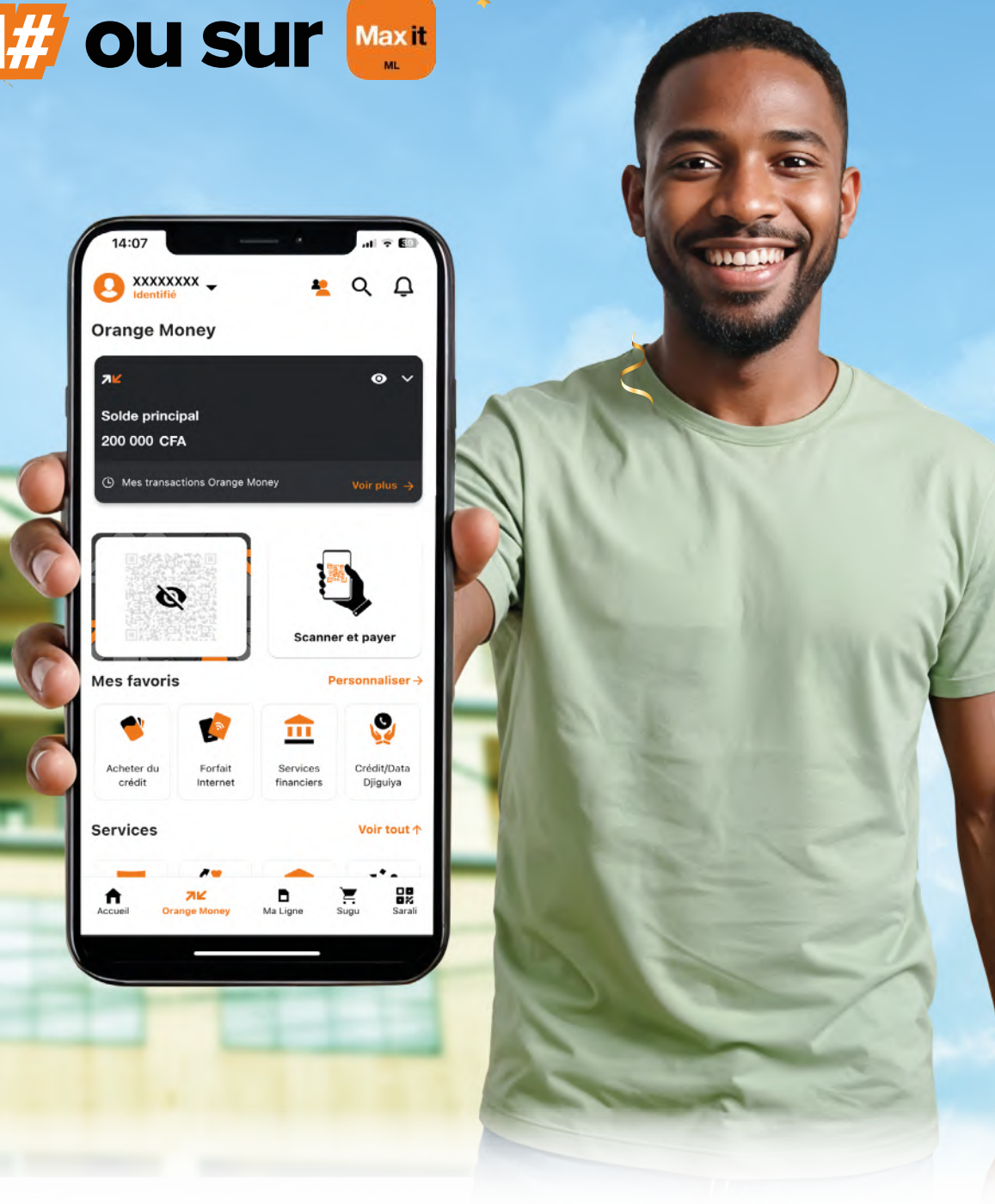
✓ Épargne ✓ Crédit ✓ Assurances

S O M M A I R E

CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2024	03
COMITÉ EXÉCUTIF ET DE DIRECTION EN 2024	06
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES	08
INTRODUCTION	09
CARACTÉRISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE	15
ORGANISATION DU CAPITAL ET DES RESSOURCES HUMAINES	17
ACTIVITÉS DE CRÉDITS	25
ACTIVITÉS DE COLLECTE DE DÉPÔTS	31
SERVICES BANCAIRES	34
COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2024	37
AUTRES ÉLÉMENTS DU RAPPORT PILIER 3 DE LA BNDA AU 31/12/2024	41
PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE	48
ANNEXES	53

Avec **Bank to Wallet**, gérez votre argent en toute liberté

#144#41# ou sur **Max it** ML



L'ACTIONNARIAT DE LA BNDA



- **État du Mali**
- **Agence Française de Développement (AFD)**
- **Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)**
- **Crédit Coopératif**

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2024



→ ADMINISTRATEURS

- **M. SIDY MODIBO DIOP**

Président du Conseil d'Administration

- **M. Souahibou DIABY**

Représentant permanent de l'État du Mali

- **M. Frédéric GUILLAUME**

Représentant permanent de l'Agence Française de Développement (AFD)

- **Mme Magali Bénédicte ROUX**

Administratrice représentant l'Agence Française de Développement (AFD)

- **M. Markus Aurelius FASCHINA**

Représentant permanent de la Deutsche Investitions-undEntwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)

- **Mme Lucrèce MBONGO**

Représentante permanente de Crédit Coopératif

- **Mme TRAORE Fatimata SIDIBE**

Administratrice Indépendante

- **M. Yahya COULIBALY**

Administrateur Indépendant

- **M. Ousmane BOCOUM**

Administrateur Indépendant

- **M. Abass Youssouf NADIO**

Administrateur Indépendant



M. SIDY MODIBO DIOP
Président du Conseil d'Administration

COMITÉ EXECUTIF



M. BADARA ALIOU COULIBALY
Directeur Général



MME CISSE AICHATA TOURE
Directrice Générale Adjointe



M. DEMBA DIALLO
Directeur du Pôle Support
et Moyens



M. SEYDOU KONATE
Directeur du Pôle Back Office



M. HAMADOUN O. BOCOUM
Directeur du Pôle Exploitation
Commerciale



M. OUSMANE KASSE
Directeur du Pôle Finances
et Trajectoires



M. BOUBACAR SEKOU MAIGA
Directeur de l'Audit et de l'Inspection



M. ABDOULAYE Y KHOUMA
Directeur Conformité et Risques



M. CHEICKNA KONTE
Directeur des Affaires Juridiques
et Contentieux



M. MALICK BERTHE
Directeur des Etudes, Strategies
et de l'Organisation



M. OUSMANE SOUGOULE
Président Comités Internes de Crédits



M. NOUHOUM SAMAKÉ
Coordinateur du Programme
de Transformation Digitale



M. AMADOU GUINDO
Directeur des Moyens
Généraux



M. BADARA ALIOU DEMBELE
Directeur des Grandes
Entreprises et Institutionnels



MME. SANKARE HAWA DIALLO
Directrice des Systèmes
d'Information



M. MODY SISSOKO
Directeur des Moyens
de Paiement



M. MOUSSA SIDIA MACALOU
Directeur du Contrôle de Gestion



M. ABDOULAYE BAH
Directeur des Opérations



M. KAROUNGA DIAWARA
Directeur des Ressources
Humaines



M. IBRAHIM ADAMA TOURE
Directeur du Département
Banque de Détail



M. AMARA ABDEL K. DIARRA
Directeur Marketing et Support



M. SIDI AL MOCTAR BOCOM
Directeur du Département
Comptable



M. BAKARY SOULEYMANE DIALLO
Directeur des Engagements

Rapport du Conseil d'Administration aux Actionnaires Exercice 2024

Chers Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2024 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2024.

L'exercice 2024 est le 44ème durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.

ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2024

Les comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2024 et clos le 31 décembre 2024 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

DÉCISION

Le Conseil d'Administration de la BNDA, en sa 158ème séance tenue le 24 avril 2025, arrête les comptes de l'exercice 2024, qui ont été revus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 02 avril 2025, avec un total de bilan de **889.133 millions FCFA** et un résultat bénéficiaire de **7.809 millions FCFA**.

1.

INTRODUCTION

Introduction

L'exercice 2024 représente la quatrième année du septième plan quinquennal de la BNDA (PMT7). Il s'agit donc d'une année charnière qui devrait permettre à la Banque de corriger les impacts des différentes crises (sanitaire, sécuritaire, socio-politique et la guerre russo- ukrainienne, etc.). L'activité de la BNDA au titre de l'exercice 2024 s'est déroulée dans un contexte macroéconomique complexe caractérisé par une dynamique de croissance mondiale restée contrastée.

1.1. Environnement économique international

Les dynamiques de croissance mondiale en fin d'année 2024 sont restées contrastées.

Les États-Unis résistent avec une croissance en hausse malgré le resserrement monétaire, alors que l'Europe dans son ensemble apparaît engluée dans la stagnation. Il en résulte une divergence accrue qui pourrait aller au-delà des différences de croissance potentielle. La politique budgétaire est certes venue en soutien, en partie atténuée par la volonté des banques centrales de ramener l'inflation vers un niveau proche de 2 % comme l'exige leur mandat. Malgré son ralentissement, **l'économie américaine** reste le principal soutien de l'économie mondiale en 2024.

Le FMI a anticipé une faible croissance dans les **pays industrialisés** en 2024 (1,5 %) et des perspectives légèrement plus favorables en 2025 surtout dans les pays européens, où l'activité progresserait de 1,7 % contre 0,8 % en 2024.

Du côté **des pays émergents**, la **Chine** a retrouvé un sentier de croissance plus dynamique en 2024 mais ne parviendrait plus à afficher des taux de croissance aussi élevés que pendant les années pré-Covid. L'activité ralentirait légèrement en Inde après une année 2023 très favorable. Il en résulterait une croissance mondiale en repli à 2,5 % en 2024. Malgré le rebond anticipé pour 2025 (2,8 %).

La croissance en **Afrique subsaharienne** s'est accélérée pour passer de 2,9 % en 2023 à 3,2 % en 2024. Cette estimation marque toutefois une révision à la baisse de 0,3 point de pourcentage par rapport aux prévisions de juin, qui s'explique par le conflit violent qui sévit au Soudan ainsi que par les difficultés rencontrées par un certain nombre de pays et qui ont freiné la reprise économique régionale en 2024. Dans les autres pays de la région, la croissance a légèrement progressé pour atteindre un taux de 4 %.

Dans la **zone UEMOA** il y' a eu le maintien du dynamisme de l'activité économique en 2024, avec une progression modeste du PIB en volume. Cette évolution de l'activité a été soutenue par la hausse de la valeur ajoutée dans l'ensemble des secteurs, singulièrement le secteur secondaire, à la faveur du regain de dynamisme de la production des industries extractives au Niger et au Sénégal. Pour la BCEAO, la croissance économique de l'Union sera de 5,9% en 2024, après 5,3% en 2023.

L'évolution de la situation macroéconomique internationale 2023-2024 ressort dans le tableau ci-après :

Tableau 1: Evolution situation macroéconomique internationale

	Croissance du PIB %		Taux d'inflation %	
	2023	2024	2023	2024
Monde	2,7	2,5	6,9	5,8
Pays avancés	1,7	1,5	4,7	3,7
Pays émergents et	4,2	4,8	8,3	7,1
Afrique subsaharienne	2,9	3,2	12,2	12,2
UEMOA	5,3	5,9	3,7	3,7

Sources : BM, FMI, Perspectives Economiques Mondiales 17 janvier 2025.

1.2. Environnement politique et économique national

L'année écoulée fut intense sur le plan politique et économique :

- la fin de l'accord d'Alger décidée le 25 janvier 2024 ;
- le retrait du Mali de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) deux jours plus tard, des élections programmées non tenues pour diverses raisons ;
- La suspension des activités des partis politiques et des associations à caractère politique, du 10 avril au 10 juillet 2024, pour raison de dialogue national sur l'avenir politique du pays par les autorités de la transition ;
- Le pays a adhéré en juillet 2024, à la confédération l'Alliance des États du Sahel (AES), lors de sa création à Niamey ;
- le Comité de Politique Monétaire a maintenu les

taux directeurs de la BCEAO à leurs niveaux en vigueur depuis le 16 décembre 2023. Ainsi, le taux minimum de soumission aux appels d'offres d'injection de liquidité est maintenu à 3,50% et le taux du guichet de prêt marginal à 5,50% ;

- Le coefficient de réserves obligatoires applicable aux banques de l'Union reste inchangé à 3,0%, niveau en vigueur depuis le 16 mars 2017

Dans ce contexte de forte incertitude, l'action des pouvoirs publics a été basée sur la maîtrise des risques à court terme, pour reconstituer des marges de manoeuvre, tout en continuant de déployer des efforts pour améliorer les perspectives de croissance à moyen terme.

L'économie du Mali reste fortement concentrée et exposée aux fluctuations des cours mondiaux de ses principaux produits d'exportation que sont l'or et le coton.

Malgré la situation délicate que traverse le Mali depuis plus d'une décennie, la croissance est une réalité depuis 2021 comme il apparaît ci-dessous :

Tableau 2 : Principaux indicateurs économique du Mali de 2021 à 2024.

	2021	2022	2023	2024
Taux de croissance PIB	3%	3,7%	5,2%	3,8%
Taux d'inflation	3,9%	9,7%	4%	3,5%
Solde budgétaire/PIB%	-4,8%	-4,8%	-5%	-5%
Solde courant/ PIB en %*	-7,7%	-6,9%	-6,5%	-5,5%
Dette Publique/PIB en %*	50,4%	51,7%	51,5%	51,5%
Notation risque pays*	D	D	D	D
Climat des affaires*	D	D	D	D

Sources : Ministère de l'Economie et des Finances – Countryeconomy.com et Coface (2025).

La croissance économique demeure, malgré la conjoncture défavorable dans tous les secteurs d'activités, avec toujours comme principaux moteurs les secteurs primaire et tertiaire.

En effet, le secteur primaire, représentant 37,1% du PIB, enregistrerait une croissance de 5,6% à fin 2024. Dans le sous-secteur agricole, la campagne cotonnière 2024/2025 va connaître une baisse de 17% par rapport à celle précédente avec une production de 569 300 tonnes.

Tableau 3: Evolution Production coton

Campagnes	2022	2023	2024
Production coton-graine en T	390.000	582.000	569.300
Production coton-fibre en T	156.000	231.000	227.000
Prix de vente Moyen en FCFA/kg	1.429	1.220	1.410

Source : CMDT (Janvier 2025).

Lors de la campagne agricole 2024/2025, la production céréalière est estimée à 11.095.840 tonnes pour une superficie exploitable de plus de 6.315.656 ha. Les prix d'achat des intrants agricoles subventionnés ont été : 14 000 F CFA pour un sac de 50 kg d'engrais minéraux ; 3 000 F CFA pour les engrais organiques. Le Stock

national de sécurité (SNS) sera reconstitué à hauteur de 23.620 tonnes et une distribution gratuite prévue de 22.870 tonnes à 1.372.224 personnes vulnérables.

Les détails sont donnés dans le tableau ci-dessous :

Tableau 4: Évolution production céréalière (Tonne)

Cultures	Campagne 2023	Campagne 2024	Variation
Riz	3.013.000	2.805.500	-6,89%
Maïs	4.136.625	4.183.250	1,12%
Blé	46.295	44.305	-4,30%
Mil	1962.000	2.291.73	16,80%
Sorgho	1.685.000	1.712.250	5,1%
Fonio	57.080	58.800	3,01%
TOTAL	10.900.000	11.095.840	1,7%

Source : Estimation DNA/CPS-SDR (Janvier 2025).

1.3. Environnement bancaire malien

Le secteur bancaire malien demeure inchangé au 31/12/2024 avec quatorze (14) banques et trois (3) établissements financiers. Le taux de bancarisation au Mali en 2024 est de 24%, : Il est à noter qu'une politique restrictive est en vigueur depuis le début de 2023.

En dépit de cette politique monétaire, au 31 décembre 2024, le total bilan du secteur bancaire malien enregistre une augmentation de 272 864 millions (+3,3%) par rapport à la même période en 2023.

Pour l'actif, nous constatons une hausse de la valeur des titres (+2,9% par rapport à décembre 2023), ainsi qu'une dégradation des créances en souffrance (+6,2% par rapport à décembre 2023). Cette évolution, associée à l'augmentation des dépréciations (+3,1%), indique

un environnement macroéconomique non attractif, impactant la qualité du portefeuille de crédit.

Du côté du passif, les dettes de trésorerie ont augmenté de 4,6% par rapport à décembre 2023, tandis que les opérations sur titres et opérations diverses ont connu une hausse significative de 33,8% par rapport à décembre 2023.

Toutefois, les capitaux propres ont augmenté de 7,3% par rapport à décembre 2023, renforçant ainsi la solvabilité et la stabilité financière des banques dans ce contexte d'exception.

Au cours de l'exercice 2024, nous constatons une légère diminution (-0.69%) des encours de crédit de la BNDA par rapport à ceux de 2023.

Quant à l'activité collecte, la part de la BNDA sur la place bancaire malienne est de 10%. Les ressources

collectées par le système bancaire baissent de 3,8% et celles collectées par la BNDA augmentent légèrement de 0,69% au 31 décembre 2024.

Les tableaux ci-après résument l'évolution des encours de crédits et de dépôts pour la BNDA et le système bancaire malien :

Tableau 5: l'évolution part de marché des crédits BNDA (Montant en millions FCFA)

	Système bancaire malien			Encours de crédits BNDA			Part de marché BNDA	
	2023	2024	Évolution	2023	2024	Évolution	2023	2024
Crédits sains totaux	4 148 189	4 081 555	-1,60%	516 559	512 989	-0,69%	12,45%	12,56%
Crédits en souffrance	516 998	562 632	8,80%	59 904	63 369	5,78%	11,58%	11,26%

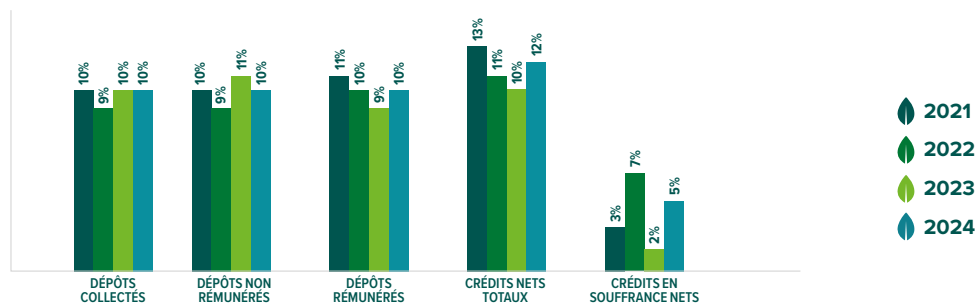
Source : APBEF Mali (données provisoires au 31/12/2024).

Tableau 6 : Évolution Part de marché des Encours de dépôts BNDA (Montant en millions FCFA)

	Système bancaire malien			Encours de dépôts BNDA			Part de marché BNDA	
	2023	2024	Évolution	2023	2024	Évolution	2023	2024
Dépôts collectés	5 146 512	4 950 560	-3,80%	520 658	524 281	0,69%	10,11%	10,59%
Dépôts non rémunéré	3 166 986	2 955 714	-6,67%	59 904	316 083	-4,79%	10,48%	10,69%
Dépôt rémunéré	1 979 526	1 994 846	0,77%	188 645	208 198	10,36%	9,52%	10,44%

Source : APBEF Mali (données provisoires au 31/12/2024).

Figure 1 : Part de marché BNDA



Le tableau ci-après donne le positionnement de la BNDA au 31-12-2024.

Tableau 7: Positionnement de la BNDA au 31-12-2024.

1. Taille et activités	Rang 2022	Rang 2023	Rang 2024
Nombre d'agences	3 ème	2 ème	2 ème
Nombre de clients	1 ère	1 ère	1 ère
Nombre de GAB	3 ème	2 ème	2 ème
Total bilan	3 ème	3 ème	3 ème
Total Emploi	3 ème	3 ème	3 ème
Total Ressources	4 ème	4 ème	4 ème
2. Performances			
PNB	3 ème	4 ème	3 ème
Résultat avant impôt	4 ème	5 ème	6 ème
Coefficient d'exploitation	7 ème	4 ème	6 ème
Ratio de productivité (PNB/effectif)	4 ème	3 ème	3 ème
Fonds propres effectifs	3 ème	3 ème	3 ème
Ratio de solvabilité	6 ème	7 ème	5 ème

Source : APBEF 2022 ; 2023 ; 2024).

Tableau 8: Les chiffres clés de la BNDA au 31 Décembre 2024

Taille et activités	(Montants en millions FCFA)
Nombre d'agences	50
Nombre de clients	446 440
Nombre de GAB	85
Total bilan	889.133
Total Emploi	485.878
Total Ressources	524 281
2. Performances	
PNB	60.037
Résultat avant impôt	8.398
Coefficient d'exploitation	64,97%
Ratio de productivité (PNB/effectif)	113,42
Fonds propres effectifs	96.474
Ratio de solvabilité	16,64%

Source : APBEF 2022 ; 2023 ; 2024).

Le présent rapport rend compte des principales activités menées par la BNDA dans cet environnement.

2.

CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE



Caractéristiques marquantes de l'exercice

L'exercice 2024, quatrième année du Plan à Moyen Terme 2021-2025, s'est déroulé dans un contexte de crises multiformes et de restriction du refinancement de la BCEAO. Cette situation a fortement affecté l'économie malienne en 2024 et les activités de la BNDA.

La BNDA ambitionnait en fin 2024 de réaliser les objectifs suivants :

- Un encours de dépôts de **618 805 millions FCFA** dont **76 707 millions de FCFA** dépôts stables ;
- Un volume total de crédits de **549 847 millions FCFA** en respectant le niveau d'appétence défini par le Conseil d'Administration ;
- Un volume total de **20 373 millions FCFA** de commissions afin d'augmenter la part des commissions dans le PNB.

Pour y parvenir, les actions suivantes ont été menées :

- Développement d'une nouvelle offre digitale ;
- Développement l'offre de produits monétiques (facturation des renouvellements de carte, master card) ;
- Renforcement la communication sur les produits de la Banque ;
- L'ouverture d'un nouveau point de vente (Yélimané) ;
- Développement des partenariats dans le cadre de conventions bien maitrisées et des atténuateurs de risques afin d'augmenter significativement le volume de l'accompagnement rural ;
- La relecture de la grille tarifaire ;
- L'accréditation de la BNDA au fonds vert climat (FVC).

A fin 2024, la banque a réalisé :

- Un volume d'octrois de **432 921 millions FCFA** en baisse de 19% par rapport à 2023 soit 78% des objectifs 2024. Cette baisse s'explique par la situation économique du pays qui a eu comme corolaire la réduction des dépenses publiques et les restrictions adoptées par la banque afin de respecter certains ratios prudentiels notamment le ratio de liquidité et celui de couverture des emplois moyen et long termes par les ressources stables.
- Un encours de dépôts de **524 204 millions de FCFA** contre **523 135 millions FCFA** en 2023 soit une augmentation de 0.2% avec l'accroissement des dépôts à terme de plus de **10 000 millions FCFA** ;
- Un PNB de **60 037 millions FCFA** qui baisse de 1,3% par rapport à l'exercice précédent qui était de **60 942 millions de FCFA**.

Les financements de la BNDA en faveur du monde rural (fournisseurs d'intrants, entreprises agro-industrielles, PMA et exploitations agricoles) baissent de 20%. Ils passent de **222 645 millions FCFA** en 2023 à **178 140 millions FCFA** en 2024. Ce financement représente 41,1% du montant total des crédits.

3.

ORGANISATION DU CAPITAL ET DES RESSOURCES HUMAINES

3.

Organisation du capital et des ressources humaines

2.1. Organisation et fonctionnement

2.1.1. Répartition du capital social au 31 décembre 2024

Le capital social de la BNDA s'élève à **61.635.085.000 FCFA** au **31/12/2024**. Il se compose de **7.213 actions** au nominal de **7.637.000 FCFA** qui sont réparties comme suit :

Tableau 9: La répartition du capital social au 31 Décembre 2024

Taille et activités	Montant	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	28 471 940 000	46,2%	A	3 332
Crédit Coopératif	5 981 500 000	9,70%	B	700
Agence Française de Développement	13 971 075 000	22,6%	C	1 635
Deutsche Investition und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)	13 210 570 000	21,4%	D	1 546
TOTAL	61 635 085 000	100%		7 213

2.1.2. Organes dirigeants

2.1.2.1. Conseil d'administration

Le Conseil d'Administration est composé de dix membres qui sont :

M. Sidy Modibo DIOP, Président du Conseil d'Administration de la BNDA ;
M. Souahibou DIABY, Chargé de Mission au ministère de l'Économie et des Finances, représentant permanent de la République du Mali ;
M. Frédéric GUILLAUME, représentant permanent de l'Agence Française de Développement (AFD) ;
Mme Lucrèce-Hortense MBONGO, représentante permanente du Crédit Coopératif ;
M. Markus FASCHINA, représentant permanent de la DEG ;
Mme MAGALI Bénédicte ROUX, Administratrice pour le compte de l'AFD ;
Mme TRAORE Fatimata SIDIBE, Administratrice Indépendante ;
M. Ousmane BOCUM, Administrateur Indépendant ;
M. Yahya COULIBALY, Administrateur indépendant ;
M. Abass Youssouf NADIO, Administrateur Indépendant.

2.1.2.2. Comités spécialisés

Comité des risques

Président :

Mme Gaëlle LETILLY, Représentante permanente AFD. En septembre 2024 Elle a été remplacée par **M. Frédéric GUILLAUME**,

Membres :

M. Ousmane BOCUM, Administrateur Indépendant
Mme TRAORE Fatimata SIDIBE, Administratrice indépendante

Comité de crédits

Président :

M. Ousmane BOCUM, Administrateur indépendant

Membres :

Rapport du Conseil d'Administration de la BNDA à l'Assemblée Générale du 24 Avril 2025 Page 9 sur 44
Mme Gaëlle LETILLY, Représentante permanente AFD, remplacée par **M. Frédéric GUILLAUME** et **M. Abass Youssouf NADIO**, Administrateur indépendant

Comité de rémunération et de nomination

Président : M Souahibou **DIABY**, Administrateur
Membres : M. Yahya **COULIBALY**, Administrateur Indépendant
 M Abbas Youssouf **NADIO**, Administrateur

Comité d'Audit

Président :
 M. Yahya **COULIBALY**, Administrateur Indépendant
Membres :
 Mme **TRAORE Fatimata SIDIBE**, Administratrice indépendante
 M. **Frédéric GUILLAUME**, représentant permanent de l'Agence Française de Développement (AFD)

2.1.2.3. Direction Générale

Directeur Général : M. Badara Aliou **COULIBALY**
Directrice Générale Adjointe : Mme **CISSE Aïchata TOURE**

2.1.2.4. Commissaires aux comptes

Les deux Commissaires aux Comptes sont :
Le Cabinet EGCCI représenté par M. Serge LEPOULTIER, expert-comptable.
Le Cabinet PYRAMIS Audit et Conseil représenté par M. Hamadoun MAIGA, expert-comptable.

2.1.2.5. Réunions des Comités spécialisés en 2024**1. Comité d'audit :**

- 1er février 2024 : 34ème séance
- 02 avril 2024 : 35ème séance
- 10 juillet 2024 : 36ème séance
- 1er août 2024 : 37ème séance
- 18 novembre 2024 : 38ème séance
- 20 novembre 2024 : 39ème séance

2. Comité des Risques :

- 12 août 2024 : 8ème séance
- 10 octobre 2024 : 9ème séance
- 12 novembre 2024 : 10ème séance

3. Comité des Crédits :

- 23 mai 2024 : 1ère séance
- 14 août 2024 : 2ème séance
- 11 novembre 2024 : 3ème séance
- 21 novembre 2024 : 4ème séance

4. Comité des Risques et de Crédits :

- 30 janvier 2024 : 6ème séance
- 04 avril 2024 : 7ème séance

5. Comité de Rémunération et de Nomination :

- 05 février 2024 : 20ème séance
- 08 avril 2024 : 21ème séance
- 16 avril 2024 : 22ème séance
- 08 août 2024 : 23ème séance
- 14 novembre 2024 : 24ème séance

6. Réunion conjointe Comité d'Audit/Comité des Risques :

- 16 juillet 2024 : 8ème séance

7. Réunion conjointe Comité d'Audit/Comité des Risques et de Crédits :

- 24 janvier 2024 : 8ème séance

Le Conseil d'Administration s'est réuni à quatre (04) reprises en 2024 :

- 26 février 2024 : 153ème séance à Cologne
- 25 avril 2024 : 154ème séance à Paris
- 26 août 2024 : 155ème séance par visioconférence
- 12 décembre 2024 : 156ème séance à Paris

Les Actionnaires se sont réunis le 25 avril 2024 à Paris en Assemblée Générale Ordinaire et en Assemblée Générale Extraordinaire.

2.2. Ressources humaines

Cette partie résume les activités du département des ressources humaines de la banque. Il présente non seulement la situation des effectifs de la banque, mais aussi les grands chantiers réalisés par le département des ressources humaines.

Il fait également le point sur la mise en oeuvre de la stratégie des ressources humaines à l'échelle de la banque.

2.2.1. Évolution de l'effectif :

Contrairement à l'exercice précédent, en fin 2024 malgré le recrutement de 18 personnes, nous constatons une réduction de 0,74% de l'effectif de la banque.

Cette réduction de l'effectif s'explique non seulement par les départs à la retraite de collaborateurs mais aussi par l'arrivée à terme de certains CDD. L'effectif de la banque est passé de 543 au 31/12/2023 à 539 agents au 31/12/2024

L'effectif global du personnel permanent au 31 décembre 2024 est de 539 agents, y compris les mises en disponibilité et les cas de suspension, dont 254 agents au siège et 285 agents dans les différentes

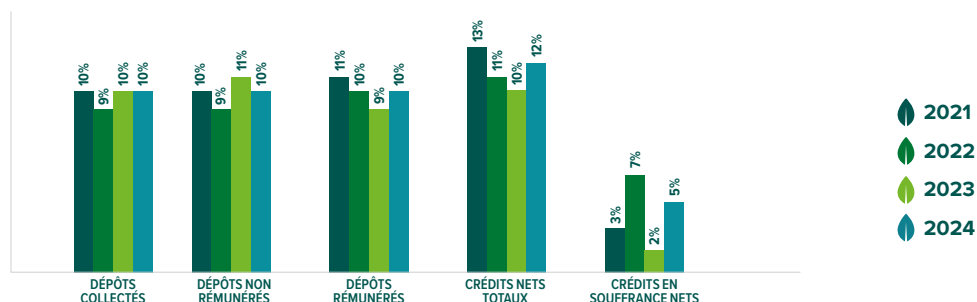
représentations de la banque. Il est réparti ainsi qu'il suit :

a) Répartition de l'effectif par catégorie et par genre :

Tableau 10: Répartition de l'effectif par catégorie et genre en 2024

REPARTITION EFFECTIF PAR CATEGORIE ET GENRE				
Catégories d'emploi	Homme	Femme	Total	% Genre
Cadres de banque	180	43	223	19,28%
Employés de banque	200	92	292	31,51%
Personnel non bancaire	24	0	24	0,00%
TOTAL	404	135	539	25,05%

REPARTITION EFFECTIF PAR CATEGORIE ET GENRE



Le personnel de la banque est d'une prédominance masculine. Les hommes représentent 75% de l'effectif. La part des femmes, dans l'effectif, connaît une légère croissance par rapport au 31 décembre 2023, passant de 24% à 25%. Cela s'explique par des sorties

essentiellement constituées d'hommes.

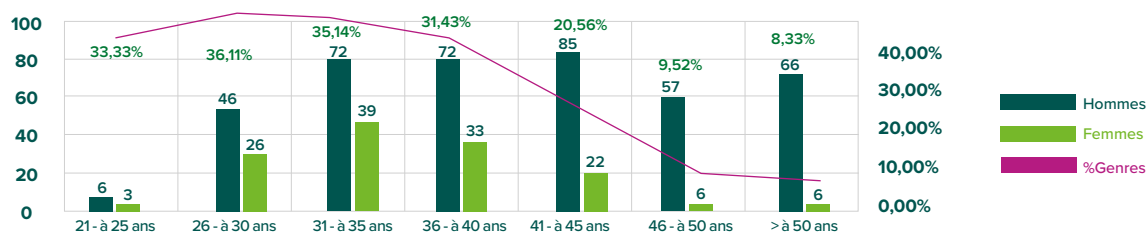
b) Répartition de l'effectif par tranches d'âge et genre :

Tableau 11: Répartition de l'effectif par âge et genre en 2024

REPARTITION EFFECTIF PAR TRANCHE D'AGES				
Tranche d'âge	Homme	Femme	Total	% Genre
21 – à 25 ans	6	3	9	33,33%
26 – à 30 ans	46	26	72	36,11%
31 – à 35 ans	72	39	111	35,14%
36 – à 40 ans	72	33	105	31,43%
41 – à 45 ans	85	22	107	20,56%
46 – à 50 ans	57	6	63	9,52%
> à 50 ans	66	6	72	8,33%
Total	404	135	539	25,05%

La part du personnel ayant bénéficié d'avancement passe de 138 en 2023 (25,41%) à 234 en 2024 (43,41%).

REPARTITION EFFECTIF PAR TRANCHE D'AGES



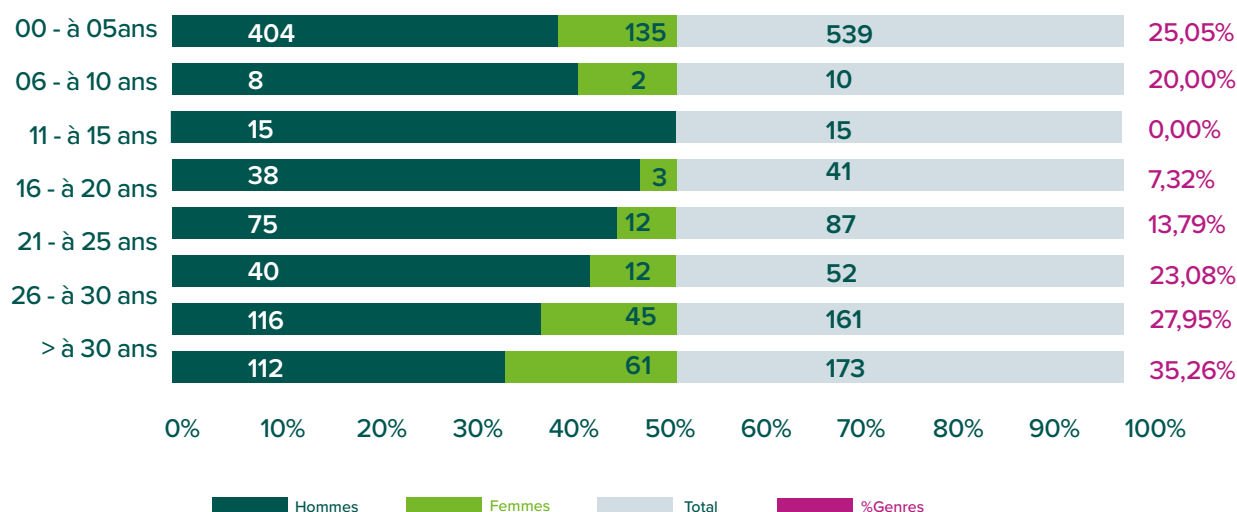
Avec un effectif relativement jeune, l'âge moyen des agents de la banque au 31/12/2024 est de 40 ans. Les agents de moins de 46 ans occupent une place importante, avec un effectif de 404 personnes, soit 75% de l'effectif global de la banque.

Les femmes sont relativement plus jeunes avec une moyenne d'âge de 36 ans contre 41 ans pour les hommes. Elles représentent environ 25,05% de l'effectif total. Quant aux seniors (plus de 50 ans), ils représentent 13,38% de l'effectif total.

c) Répartition de l'effectif par ancienneté :

Tableau 12: Répartition de l'effectif par ancienneté en 2024

REPARTITION EFFECTIF PAR ANCIENNETE				
Tranche/ancienneté	Hommes	Femmes	Total	% Genre
00 - à 05 ans	112	61	173	35,26%
06 - à 10 ans	116	45	161	27,95%
11 - à 15 ans	40	12	52	23,08%
16 - à 20 ans	75	12	87	13,79%
21 - à 25 ans	38	3	41	7,32%
26 - à 30 ans	15	0	15	0,00%
> à 30 ans	8	2	10	20,00%
Total	404	135	539	25,05%



L'ancienneté moyenne des agents de la banque est de 10,17 ans. L'âge moyen étant à 40 ans, c'est un effectif expérimenté et mature au regard de l'âge moyen. A ce niveau, les sollicitations sont très nombreuses. Il convient de fidéliser ce personnel en mettant en oeuvre une bonne politique de motivation.

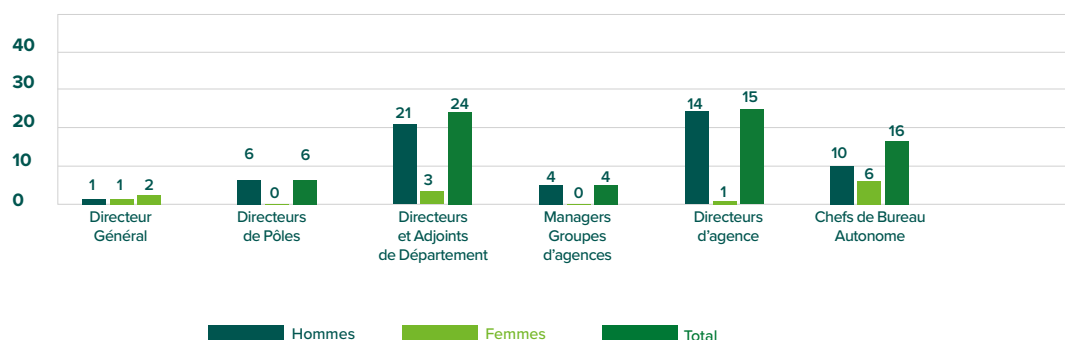
Les hommes ont une ancienneté moyenne de 11,5 ans, supérieure à celle des femmes qui ont une ancienneté moyenne de 07,9 ans. Elles méritent également une bonne politique de motivation pour attirer d'autres compétences du genre.

2.2.2. Tableau récapitulatif des dirigeants de la banque :

Tableau 13: récapitulatif des dirigeants de la banque en 2024

RESPONSABLES DE LA BANQUE				
Libellé	Homme	Femme	Total	% Genre
Direction Générale	1	1	2	50,00%
Directeurs de Pôles	5	1	6	17,00%
Directeurs et Adjoints Départements	21	3	24	12,00%
Managers Groupes d'agences	4	0	4	0,00%
Directeurs d'agences	14	1	15	6,67%
Chefs de Bureaux Autonomes	10	6	16	37,50%
Total	56	11	67	16,42%

RESPONSABLES DE LA BANQUE



L'équipe dirigeante de la banque est composée de soixante-sept (67) cadres dont onze (11) femmes, soit 16,42% au 31/12/2024.

Le Comité de Direction est composé du Directeur Général, de la Directrice Générale Adjointe, des Directeurs de Pôles & assimilés et des Directeurs de Départements et assimilés, soit une équipe de dix-huit (18) cadres dirigeants dont deux (2) femmes.

Elles représentent 11,11% du Comité de Direction au 31/12/2024.

Pour le Comité Exécutif (COMEX), il est composé de la Direction Générale, des Directeurs de Pôles et des départements d'expertises DESO et DAJC. Ce qui donne un effectif de huit (08) cadres dont une femme, soit 12,5% de cet effectif COMEX.

2.2.3. Évolution de l'effectif sur les trois (3) dernières années :

Tableau 14: Evolution de l'effectif sur les trois (3) dernières années

Libellé	Cadres de banque	Employés de banque	Personnel non bancaire	Total
2022	206	300	22	528
2023	221	292	30	543
2024	223	292	24	539

STRUCTURES	2022	2023	2024
Siège	235	262	254
BA de Faladiè	8	10	9
BA de N'Golonina	6	6	5
BA de Kalabancoura	6	6	6
BA de Bamako Coura	6	6	6
BA de Marché Rose	5	5	6
BA de Kalabancoro	6	6	6
Sikasso & Bureaux	23	21	19
BA de Kadiolo BP Zegoua	9	9	9
Agence de Koutiala & Bureaux	19	16	15
Agence de San & BP de Bla	12	12	11
Agence de Bougouni & Bureaux	15	15	17
BA de Kati	7	8	7
Agence de l'Hippodrome	8	8	9
BA de Sébénincoro	6	6	6
Agence Centrale	26	22	22
BA de Fana & BP de Baraouéli	8	8	8
BA de Dioïla	8	8	8
BA de Koulikoro	5	5	5
BA de Baco-Djicoroni	5	5	5
BA de Niamakoro	6	6	6
BA de Missabougou	6	6	6
Agence de Grand Marché	7	7	7
BA de Marché Médine	7	7	8
Agence de Sévaré & Bureaux	14	13	14
Agence de Ségou & BP de Ségou Centre	20	18	19
Agence Kayes & BP de Kayes Khasso	9	10	10
Agence de Kita et BP de Yelimane	10	8	11
BA de Kéniéba	6	6	6
Agence de Niono	8	6	7
Agence de Gao	7	7	7
Agence de Tombouctou	6	6	6
Total	528	543	539

4.

ACTIVITES DE CREDIT



4.

Activités de crédit

3.1. Analyse des autorisations de crédit

Les nouveaux engagements en faveur de la clientèle de l'exercice 2024 ont porté sur 71 877 dossiers pour un montant de 432 921 millions F.CFA contre 82 485 dossiers pour un montant de 535 917 millions F.CFA en

2023. Ils régressent de 19% en montant et de 13% en nombre.

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédit (hors découverts) au cours des deux derniers exercices :

Tableau 16 : Analyse des autorisations de crédit (Montants en millions F CFA)

Libellé	2023		2024		Variation 2023/2024	
	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt
CREDITS DIRECTS RURAUX						
Court terme ASV	737	4 707	761	4 506	3%	-4%
Moyen terme ASV	578	950	198	313	-66%	-67%
Court terme PMA	126	710	106	1 108	-16%	56%
Moyen terme PMA	48	932	27	264	-44%	-72%
TOTAL (I)	1 489	7 298	1 092	6 191	-27%	-15%
REFINANCEMENT SFD						
Crédit court terme	2	2 300	4	2 514	100%	9%
Crédit moyen terme	0	0	0	0		
TOTAL (II)	2	2 300	4	2 514	100%	9%
CREDITS PARTICULIERS						
Court terme	51 936	32 472	50 329	26 817	-3%	-17%
Moyen et Long terme	18 508	94 456	13 905	80 219	-25%	-15%
TOTAL (III)	70 444	126 927	64 234	107 036	-9%	-16%
CREDITS PME/PMI						
Crédit court terme	2 239	70 767	1 881	58 639	-16%	-17%
Crédit moyen et long terme	57	5 378	37	775	-35%	-86%
EPS	2 972	38 093	2 936	26 748	-1%	-30%
TOTAL (IV)	5 268	114 239	4 854	86 162	-8%	-25%
CREDITS ENTREPRISES & INST.						
Crédit court terme	494	204 728	436	179 749	-12%	-12
Crédit moyen terme	12	10 957	7	9 265	-42%	-15%
EPS	1 286	69 468	1 250	42 004	-3%	-40%
TOTAL(V)	1 792	285 153	1 693	231 018	-6%	-19%
TOTAL CREDITS (I+II+III+IV+V)	74 737	428 357	67 691	364 169	-9%	-15%
Engagements par signature (VI)	4 258	107 560	4 186	68 752	-2%	-36%
TOTAL ENGAGEMENTS	78 995	535 917	71 877	432 921	-9%	-19%

La baisse des octrois est due essentiellement à la politique de restriction et de sélectivité sur le crédit. La plus grande est enregistrée chez les PME-PMI et les entreprises, avec respectivement 25% et 19% à cause de leur sensibilité par rapport à la conjoncture économique.

Les engagements par signature et les crédits moyen terme ont enregistré des baisses à cause de la réduction du volume des marchés publics et de la rareté des ressources longues.

3.2. Analyse des Encours : Situation des encours sains de crédits :

L'encours sain des prêts à la clientèle (hors créances rattachées) est de 475 945 millions de FCFA en

2024 contre 457 016 millions de FCFA en 2023, soit une hausse de 4,1%.

L'encours des comptes ordinaires débiteurs chute et passe de 17 327 millions de FCFA en 2023 à 12 477 millions de FCFA en 2024, soit une baisse de 28%.

Les crédits sains à court terme augmentent à 156 564 millions de FCFA en 2024 contre 148 326 millions de FCFA en 2023, soit une hausse de 5,6%. Les encours à moyen long termes enregistrent une hausse de 5,2%. Ils passent de 283 932 millions de FCFA en 2023 à 298 836 millions de FCFA en 2024.

Tableau 17 : Évolution des encours de crédits des trois derniers exercices (Montants en millions FCFA)

Millions XOF	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	Variation déc 23 - déc 24	Variation déc 22 - déc 24
Comptes Ordinaires Débiteurs	16 321,20	17 327,22	12 477,90	-28,0%	-23,5%
Court Terme	194 589,47	148 326,28	156 563,54	5,6%	-19,5%
dont portefeuille	61 001,47	17 156,28	17 726,29	3,3%	-70,9%
autres CT	133 588,00	131 170,00	138 837,25	5,8%	3,9%
Crédits MT & LT	249 015,66	283 932,30	298 836,05	5,2%	20,0%
Crédits ordinaires	459 926,33	449 585,80	467 877,49	4,1%	1,7%
Impayés/sains	2 994,05	7 431,00	8 067,20	8,6%	169,4%
Créances saines	462 920,38	457 016,80	475 944,69	4,1%	2,8%
Restructurés	9 094,05	3 948,99	8 978,26	127,4%	-1,3%
Douteux	46 214,80	55 955,45	58 293,27	4,2%	26,1%
Crédits en souffrance	55 308,86	59 904,44	67 271,53	12,3%	21,6%
Provisions	-41 450,17	-56 075,15	-56 985,80	1,6%	37,5%
TOTAL CREDITS BRUT	518 229,23	516 921,24	543 216,22	5,1%	4,8%
TOTAL CREDITS NET	476 779,07	460 846,09	486 230,43	5,5%	2,0%
Taux de douteux	8,9%	10,8%	10,7%		
Prov. / Crédits douteux	89,7%	100,0%	97,8%		
Engagements par signature	50 293,13	55 713,23	27 126,06	-51,3%	-46,1%
TOTAL GENERAL BRUT	568 522,37	572 634,47	570 342,29	-0,4%	0,3%
TOTAL GENERAL NET	527 072,20	516 559,32	513 356,49	-0,6%	-2,6%

Situation des Encours sains de crédits par type de clientèle (hors engagements pour compte de tiers).

L'évolution des encours sains en fonction des catégories de clients ressort comme suit pour les trois derniers exercices :

Le marché des entreprises représente 31 % des encours sains de crédits de la banque en 2024 contre 35% en 2023.

Le marché des PME/PMI représente 8% des encours sains de crédits de la banque en 2024 contre 5% en 2023.

Le marché des particuliers représente 60% des encours sains de crédits de la banque au titre de l'exercice 2024 contre 59% en 2023.

Le marché des ruraux représente 1% des encours sains de crédits de la banque au titre de l'exercice 2024 et 0.2% au cours de l'exercice 2023.

Le marché des SFD représente 0,38% des encours sains de crédits de la banque au titre de l'exercice 2024 et 0,6% en 2023.

Le marché des institutionnels représente 0,11% des encours sains de crédits de la banque au titre de l'exercice 2024 et 0,6% en 2023

Les tableaux ci-après donnent la répartition des encours sains par type de clientèle sur les trois derniers exercices :

Tableau 18: Encours de crédits sains au 31/12/2024 (Montants en millions FCFA)

	COD	Portefeuille	CT	MT & LT	Impayés	Total sain	PART
Entreprises	9 452	13 133	89 840	26 610	6 848	146 034	31%
Particuliers	1 267		18 145	263 335	634	283 382	60%
Ruraux	82		3 203	2 129	34	5 449	1%
SFD			1 014	810		1 824	0,38%
Institutionnels	523		0,48	6		530	0,11%
PME-PMI	1 151	4 593	26 633	5 946	552	38 727	8%
TOTAL	12 477	17 726	138 837	298 836	8 067	475 945	100%

Tableau 19: Encours de crédits sains au 31/12/2023 (Montants en millions F CFA)

	COD	Portefeuille	CT	MT & LT	Impayés	Total sain	PART
Entreprises	13 651	17 056	95 462	28 522	670	152 337	33,3%
Particuliers	1 455		20 185	246 902	687	269 230	59%
Ruraux	39		3071	3 130	60	6 562	1,4%
SFD			1 800	1 417	0	3 217	0,7%
Institutionnels	1 091		24	13	14	1142	0,2%
PME-PMI	1 090	100	13 390	3 947	5 999	24 527	5,3%
TOTAL	17 327	17 156,28	131 170	283 932	7 431	457 017	100%

Tableau 20 : Encours de crédits sains au 31/12/2022 (Montants en millions F CFA)

	COD	Portefeuille	CT	MT & LT	Impayés	Total sain	PART
Entreprises	11 694	61 131	92 437	18 598	14 475	205 347	44,4%
Particuliers	2 314	0	20 185	203 146	2 518	223 405	48,2%
Ruraux	2	0	3 333	2 677	0	8 629	1,3%
SFD	2	0	1 800	1 846	0	2 743	0,6%
Institutionnels	1 722	0	24	9	0	1 743	0,4%
PME-PMI	484	20	13 390	5 759	13	21 052	5,1%
TOTAL	16 218	61 151	131 170	232 035	17 006	462 920	100%

Situation des encours de crédit en souffrance

Les encours de crédits en souffrance de la banque passent de 59 904 millions de FCFA au 31 décembre 2023 à 67 271 millions FCFA au 31 décembre 2024. Ils augmentent de 12,3% par rapport à 2023.

Les créances en souffrance sont constituées de crédits restructurés, de créances douteuses et litigieuses (les créances non contentieuses et contentieuses).

Le montant global des crédits restructurés se chiffre à 3 949 millions de FCFA en 2023 contre 8 978 de millions FCFA en 2024, ils augmentent de 127% essentiellement dû à la restructuration d'une partie des encours de deux clients. Les crédits restructurés représentent 13,3% des créances en souffrance.

Le montant global des créances douteuses est passé de 55 955 millions de FCFA en 2023 à 58 293 millions FCFA en 2024. Les créances douteuses représentent 86,7% des créances en souffrance.

Le montant global des provisions constituées passe de 56 075 millions de FCFA en 2023 à 56 986 millions FCFA. Il augmente de 1,6%. Les provisions se détaillent comme suit : Entreprises (23 070 millions FCFA soit 40,5%), PME/PMI (20 462 millions FCFA soit 36%), Particuliers (9 664 millions FCFA soit 17%), Ruraux (3 626 millions FCFA soit 6,4%), les SFD (133 millions

FCFA) et les Institutionnels (27 millions FCFA).

Le taux de couverture des crédits douteux par les provisions atteint 97,8% au 31 décembre 2024.

Les créances en souffrance brutes sont réparties de la façon suivante :

- Les entreprises représentent 62,4% des encours de crédits en souffrance de la banque au 31 décembre 2024 qui s'élèvent à 41.987 millions FCFA contre 40 736 millions FCFA (68%) au 31 décembre 2023 soit une augmentation de 3%. Les PME/PMI représentent 15,7% des encours de crédits en souffrance de la banque au 31 décembre 2024 contre 12% en 2023. Les encours en souffrance sur les PME/PMI augmentent de 48% en passant de 7 096 millions FCFA en 2023 à 10.552 millions FCFA en 2024.
- Les particuliers représentent 14% des encours de crédits en souffrance. Ces encours augmentent de 10,3% en passant de 8 868 millions en 2023 à 9 782 millions en 2024.
- Les ruraux représentent 5% (3 588 millions FCFA) des encours de crédits en souffrance de la banque au 31 décembre 2024.

Les tableaux suivants résument l'évolution des encours en souffrance sur les trois dernières années par catégorie de clientèle et par nature de créance.

Tableau 21: Encours de crédits en souffrance au 31/12/2024 (Montants en millions F CFA)

	Restructurés	Douteux	Crédits en souffrance	Provisions	TOTAL BRUT	TOTAL NET	Taux de douteux	Prov. / Douteux
Entreprises	6 969,37	35 018,27	41 987,64	-34 504,27	188 021,44	153 517,16	18,6%	98,5%
Particuliers	413,32	9 368,71	9 782,03	-9 664,45	293 163,63	283 499,18	3,2%	100%
Ruraux	9,85	3 578,44	3 588,29	-3 626,48	9 036,95	5 410,47	39,6%	100%
SFD	0,00	133,88	133,88	-133,89	1 957,75	1 823,86	6,8%	100,0%
Institutionnels	0,00	1 227,64	1 227,64	-27,67	1 757,29	1 729,62	69,9%	2,3%
PME-PMI	1 585,73	8 966,32	10 552	-9 029,03	49 279,17	40 250,14	18,2%	100,0%
TOTAL	8 978,26	58 293,27	67 271,53	-56 985,80	543 216,22	486 230,43	10,7%	97,8%

Tableau 22: Encours de crédits en souffrance au 31/12/2023 (Montants en millions F CFA)

	Restructurés	Douteux	Crédits en souffrance	Provisions	TOTAL BRUT	TOTAL NET	Taux de douteux	Prov. / Doubteux	PART
Entreprises	2 440	38 296	40 736	-38 410	193 074	154 663	19,8%	100%	68%
Particuliers	444	8 422	8 867	-8 566	278 098	269 531	3,0%	100%	15%
Ruraux	82	2 879	2 962	-2 893	9 524	6 630	30,2%	100%	4,9%
SFD	0	138	138	-138	3 355	3 217	4,1%	100%	0,2%
Institutionnels	0	104	104	-22	1 246	1 224	8,4%	21,4%	0%
PME-PMI	982	6 114	7 096	-6 044	31 623	25 578	19,3%	98,9%	12%
TOTAL	3 949	55 955	59 904	-56 075	516 921	460 846	10,8%	100%	100%

Tableau 23: Encours de crédits en souffrance au 31/12/2022 (Montants en millions F CFA)

	Restructurés	Douteux	Crédits en souffrance	Provisions	TOTAL BRUT	TOTAL NET	Taux de douteux	Prov. / Doubteux	PART
Entreprises	7 825	29 373	37 198	-23 732	242 644	218 912	12,1%	80,8%	67,4%
Particuliers	385	7 985	8 371	-8 241	231 776	223 534	3,4%	100%	15,2%
Ruraux	0	1 274	1 274	-1 286	7 190	5 905	17,7%	100%	2,3%
SFD	0	0	0	-1	2 744	2 743	0,0%	100%	0,0%
Institutionnels	0	51	51	-207	1 794	1 587	2,8%	100%	0,1%
PME-PMI	373	7 945	8 318	-7 983	32 083	24 099	24,8%	100%	15,1%
TOTAL	8 583	46 628	55 211	-41 450	518 230	476 780	9,0%	88,9%	100%

Le taux brut de dégradation du portefeuille est 12 % pour la BNDA et 11,7% pour la place bancaire au 31 Décembre 2024 (situation provisoire APBEF).

5.

ACTIVITES DE COLLECTE DE DEPOTS



5.

Activités de collecte de dépôts

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin décembre 2024 s'élève à 524 464 millions de FCFA contre 523 153 millions de FCFA au 31 décembre 2023. Le nombre de comptes clientèle augmente de 0,9% passant de 450 094 comptes à 454 326 en 2024

Les objectifs de collecte de dépôts à fin décembre 2024 (618 805 millions) sont réalisés à hauteur de 85%. Par type de dépôts, les comptes à vue affichent un taux de réalisation de 77% en 2024 contre 102% 2023

et les comptes sur livrets enregistrent un taux de 95% contre 102% en 2023. Les DAT croissent et affichent un taux de réalisation de 102% contre 73% en 2023 soit 72 216 millions en 2024 et 61 667 millions en 2023.

Par type de clientèle, les particuliers (101%), PME (106%) et les institutionnels (118%) atteignent, voire dépassent largement les prévisions d'encours. Ce qui permet de combler la contreperformance des grandes entreprises (51%), des ruraux (6%), et les SFD (37%).

Tableau 24: Encours dépôts par nature (Montants en millions F CFA)

	Encours 2024	Budget 2024	PMT 2024	Réal./ Budget	Réal./ MPT	Part relative
Dépôts à Vue	299 003	37 198	317 482	77%	94%	57%
Comptes Sur Livret	153 245	386 075	128 228	95%	119%	29%
Dépôts à Terme	72 216	70 711	38 604	102%	187%	14%
TOTAL	524 464	618 805	484 314	85%	108%	100%

Tableau 25 : Encours dépôts par segment de clientèle (Montants en millions F CFA)

	Encours 2024	Budget 2024	PMT 2024	Réal./ Budget	Réal./ MPT	Part relative
ENTREPRISES	75 440	147 317	104 027	51%	71%	14%
PARTICULIERS	258 106	255 947	230 518	101%	112%	49%
RURAUX	2 413	39 915	12 246	6%	19%	0,46%
SFD	4 140	11 327	10 455	37%	40%	0,78%
INSTITUTIONNELS	99 368	84 349	53 546	118%	185%	20%
PME-PMI	84 998	79 950	75 667	106%	115%	16%
TOTAL	524 464	618 805	486 459	85%	108%	100%

L'encours des dépôts à vue (y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts) se chiffre à 298 800 millions FCFA à fin décembre 2024 contre 322.402 millions FCFA au 31 décembre 2023. Il baisse de 7% et sa part relative dans l'encours total des dépôts est à 57%.

L'encours des comptes sur livrets passe de 139 084 millions FCFA à fin décembre 2023 à 153 245 millions FCFA au 31 décembre 2024. Il augmente de 10,2% et sa part dans l'encours total augmente (29% en 2024 contre 26% en 2023).

L'encours des Dépôts à terme augmente en passant de 61 667 millions FCFA en 2023 à 72 216 millions FCFA en 2024. Il augmente de 17% et sa part relative dans l'encours total des dépôts augmente aussi (passant de 12% à 14%).

Les tableaux suivants récapitulent l'évolution des encours de dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par type de compte sur les trois derniers exercices.

Tableau 26 : Répartition des encours de dépôts par type de compte 2024/2023 (Montants en millions F CFA)

Millions XOF	31/12/2023			31/12/2024			Variation déc-24/déc-23	
	Montant	Nbre cpté	Part	Montant	Nbre cpté		Montant	Nbre cpté
Dépôts à Vue	322 402	322 099	62%	299 003	319 636	-7%	5%	57 %
Comptes sur Livret	139 084	127 392	26%	153 245	134 131	10,2%	5%	29%
Dépôts à Terme	61 667	603	12%	72 216	559	17%	-7%	14%
TOTAL	523 153	450 094	100%	524 464	454 326	0,3%	0,9%	100%

Tableau 27 : Répartition des encours de dépôts par type de compte 2023/2022 (Montants en millions F CFA)

Millions XOF	31/12/2022			31/12/2023			Variation déc-23/déc-22	
	Montant	Nbre cpté	Part	Montant	Nbre cpté	Part	Nbre cpté	Part
Dépôts à Vue	292 197	309 986	61%	322 402	322 099	62%	9%	4%
Comptes sur Livret	131 607	121 666	28%	139 084	127 392	26%	5%	4%
Dépôts à Terme	52 851	714	11%	61 667	603	12%	14%	-18%
TOTAL	476 655	432 366	100%	523 153	450 094	100%	9%	4%

6.

SERVICES BANCAIRES



5.

Services bancaires

Malgré la baisse des frais de dossiers consécutive-ment à celle des octrois, le montant des commissions a constamment augmenté depuis 2021. La part des commissions dans le PNB a augmenté de 3% en 2024 grâce aux effets conjugués de la relecture de la grille tarifaire (les conditions de banque), des campagnes

promotionnelles sur les produits digitaux et de la factu-ration des cartes de base au renouvellement.

La moyenne sur la période de la part des commissions dans le PNB est de 29,2% qui est légèrement inférieure au 30% prévus dans le PMT7.

Tableau 28 : Répartition des encours de dépôts par type de compte 2024/2023 (Montants en millions F CFA)

Millions XOF	31/12/21	31/12/22	31/12/23	31/12/24	Variation PNB	
					2024/2023	
Commissions	13 188	15 009	15 646	17 514	1 854	11,9%
PNB	47 773	52 580	60 797	60 037	-760	-1,3%
Part	27,6%	28,5%	25,7%	29,2%		

Le tableau ci-dessous récapitule les commissions sur services bancaires sur les trois derniers exercices.

Tableau 29: Situation des commissions sur services bancaires (Montants en millions F CFA)

Nature	31/12/2023		Budget 2023	31/12/2024		Taux	Evolution
Autres commissions	899	6%	939	1 393	8%	79%	55%
*dont digital	858	6%	600	1 285	7%	153%	50%
Frais informatique	3 574	23%	3 952	3 890	22%	106%	9%
MG, WU et OM	205	1%	406	161	1%	105%	-22%
Escompte	395	3%	245	1 769	10%	620%	348%
Frais de dossiers	6 365	41%	5 818	6 249	36%	68%	-2%
CDI	47	0,3%	145	31	0,2%	49%	-34%
Cautions	1 955	13%	2 606	1 584	9%	73%	-19%
Monétique	333	2%	452	810	5%	185%	143%
Transferts	1 873	12%	2 688	1 627	9%	63%	-13%
Total	15 646	100%	17 251	17 514	100%	86%	12%

Les commissions sur les opérations de crédits et d'escomptes sont de 8.018 millions FCFA en 2024 contre 6.760 millions FCFA en 2023, soit une hausse de 19%. Leur taux de réalisation par rapport au budget est de 84%. La baisse des commissions sur le crédit est compensée par les escomptes suite à l'augmentation du volume des marchés des fournisseurs d'intrants en lien avec la bonne campagne cotonnière de 2024.

Le montant des commissions sur cautions a baissé en 2024 à cause de la crise multidimensionnelle à laquelle le Mali est confronté depuis 2021 avec comme impact entre autres la baisse du volume des marchés publics.

Les commissions réalisées sur les opérations de crédits documentaires ont baissé de 34% en 2024. Cette baisse est continue depuis 2022 et s'explique par la suppression de la majorité des lignes de confirmation de Credoc auprès de nos partenaires. La suppression de ces lignes a eu un impact négatif sur le volume des demandes de CREDOC.

Les frais de tenue de compte augmentent de 9% sous les effets combinés de l'augmentation du nombre de comptes nets, de la fiabilisation de la base clientèle faisant passer certains clients à des tarifications plus intéressantes pour la Banque ; et aussi de la hausse des frais sur le segment des particuliers suite à la

révision de la grille.

Le montant total des commissions sur transferts s'élève à 1.627 en 2024 contre 1.873 millions FCFA en 2023. Elles baissent de 13% à cause du manque de devises pour effectuer les transferts et de la baisse des demandes de transferts à cause du contexte de l'activité économique en 2024.

Les commissions sur transferts rapides d'argent s'élèvent à 161 millions FCFA en 2024 contre 205 millions FCFA en 2023 ; soit une baisse de 22%. Cette régression est liée à la forte concurrence dans ce secteur qui se manifeste par la multiplication des points de vente (presque toutes les banques proposent à ce jour ces services).

Les commissions monétiques augmentent de plus de 144% et s'élèvent à 810 millions FCFA en 2024 contre 333 millions FCFA en 2023. Cette hausse s'explique essentiellement par la facturation des cartes de base au renouvellement.

Les commissions digitales augmentent de 50% et s'élèvent à 1 285 millions FCFA en 2024 contre 858 millions FCFA en 2023 grâce à l'enrôlement massif de clients dans TABALE, réalisé en deux phases de 50 000 puis 25 000 inscriptions.

7.

LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2024



Les comptes sociaux de l'exercice 2024

6.1. Analyse du bilan et hors bilan

Le total du bilan passe de 881.858 millions FCFA au 31 décembre 2023 à 889.133 millions FCFA au 31 décembre 2024, soit une hausse de 7 275 millions FCFA (+0,8%).

Cette hausse est due :

- Au niveau de l'actif à la hausse de l'encours des titres financiers et divers (+17 270 millions FCFA soit +6%) et des valeurs immobilisées (+13.736 millions FCFA soit +27,9%) compensée par la baisse des opérations de trésorerie (-14 489 millions FCFA soit -22,1%) et de l'encours de crédits (-9.242 millions FCFA soit -1,9%).
- Au niveau du passif à la hausse de l'encours des titres et divers (+12.144 millions FCFA soit +21,5%) et des fonds propres et assimilés (+6.142 millions FCFA soit +7,4%) compensée par la baisse des opérations de trésorerie (-6 002 millions FCFA soit -2,7%) et des dettes clientèles (-5.009 millions FCFA soit -1,0%).

HORS BILAN

Au 31 décembre 2024, les engagements de financement donnés (les parts non utilisées de crédits et les crédits documentaires) s'élèvent à 13.545 millions FCFA contre 9.761 millions FCFA en 2023 soit +38,8%. Ils comprennent :

Les engagements de garantie donnés à la clientèle qui se chiffrent au 31 décembre 2024 à 27.107 millions

FCFA, soit -51,6%. Ils concernent les cautions, avals, ... Cette baisse est liée à la baisse du volume des engagements hors bilan qui passe de 107.561 millions FCFA en 2023 à 68.751 millions FCFA en 2024 soit une régression de 36,1%.

Les engagements de garantie reçus de la clientèle se chiffrent à 453.379 millions FCFA au 31 décembre 2024, soit +7,6%.

Les engagements de garantie reçus des établissements passent de 66.441 millions FCFA à 1.752 millions FCFA, soit -97,4%.

6.2. Analyse du compte de résultat de l'exercice 2024

Au 31 décembre 2024, le résultat net après impôt de la banque s'établit à 7.809 millions FCFA contre 5.127 millions FCFA en 2023, soit une hausse de 52,3% par rapport à 2023 et une réalisation budgétaire de 84,5%.

La rentabilité des fonds propres (ROE)¹ augmente de 2,8 points en passant de 6,3% en 2023 à 9,1% en 2024, suite à la hausse du résultat net (+52,3%) et à la consolidation des fonds propres et assimilés (+7,4%). Sur la même période, l'encours moyen des emplois bruts augmente de 1,7%.²

Le tableau suivant donne l'évolution des comptes de résultat et de l'encours moyen des emplois bruts au cours des trois derniers exercices.

Tableau 30 : Evolution du résultat et de l'encours moyen des emplois bruts (en millions de F CFA)

	2022	2023	2024	24/23	B2024	Taux de réalisation budgétaire
Millions F CFA	Montant	Montant	Montant	Evolution	Montant	R2024 /B2024
Résultat avant impôt	13 322	5 711	8 398	47,1%	10 431	80,5%
Impôt sur les sociétés	1 527	584	590	1,0%	1 195	49,3%
Résultat net après impôt	11 795	5 127	7 809	52,3%	9 235	84,5%
Emplois moyens bruts risque BNDA (E.M.B)	738 961	850 995	865 794	1,7%	872 300	99,3%

¹ La rentabilité des capitaux propres est calculée en rapportant le résultat net à la moyenne des capitaux propres et assimilés au début et à la fin de la période considérée. Soit $7.809 / [(88.660 + 82.518) / 2]$

6.3. Ratios prudentiels et de gestion

6.3.1. Ratios prudentiels

Tableau 31 : Ratios prudentiels

Liste des normes prudentielles	Niveau à respecter EBIS	Déc-22	Déc-23	Déc-24
A. Normes de solvabilité				
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	Min 7,5%	15,7%	14,2%	15,03%
Ratio de fonds propres de base T1 (%)	Min 8,5%	15,7%	14,2%	15,03%
Ratio de solvabilité total (%)	Min 11,5%	17,0%	15,6%	16,64%
B. Norme de division des risques				
Norme de division des risques	Max 25%	24,1%	15,6%	20,19%
C. Ratio de levier	Max 25%	24,1%	15,6%	20,19%
Ratio de levier				
D. Autres normes prudentielles				
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% capital de l'entreprise)	Max 25%	1,5%	1,5%	1%
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds propres T1 de l'établissement)	Max 15%	0,0%	0,0%	0,0%
Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	Max 60%	0,0%	0,0%	0,0%
Limite sur les immobilisations hors exploitation	Max 15%	9,0%	8,6%	9%
Limite sur le total des immobilisations et des participations	Max 100%	39,0%	47,9%	54%
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	Max 20%	15,0%	17,1%	18%
Fonds propres effectifs (FPE)	Min 20 000	89 577	91 414	96.474
Couverture des emplois à moyen et long terme par les ressources stables	Min 50%	60,0%	57,4%	50,99%
Coefficient de Liquidité	Min 75%	93,9%	89,9%	95,9%

Sources : DEC. du 31/12/22 au 31/12/24.

Sources : DEC. du 31/12/22 au 31/12/24.

L'analyse des ratios prudentiels appelle les observations suivantes :

- Les fonds propres effectifs augmentent de 5.060 millions FCFA et s'établissent à 96.474 millions FCFA au 31 décembre 2024 ;

- Le ratio de solvabilité (fonds propres effectifs / risques bancaires pondérés) enregistre une hausse de 1,1 point par rapport à l'exercice précédent. Il se situe à 16,7% pour un minimum de 12,50% ;

- Le ratio de liquidité passe de 89,9% au 31 décembre 2023 à 95,9% au 31 décembre 2024 pour une norme de 75% minimum.

- Le ratio de couverture des emplois à moyen et long terme par des ressources stables est également respecté, soit 50,99% au 31 décembre 2024 pour un minimum de 50%.

La baisse s'explique essentiellement par une légère baisse des ressources stables (-497 millions FCFA). Et dans le même temps, les emplois à moyen et long terme augmentent de 14.566 millions FCF des valeurs immobilisées (+13.266 millions FCFA).

- Les ratios sur les participations dans les entités commerciales par rapport au capital et aux fonds propres respectent largement les normes

réglementaires.

- Le ratio « crédits aux actionnaires, aux dirigeants et aux salariés BNDA » se situe à 18% en 2024 pour une norme de 20% maximum ;

- Le ratio « Immobilisations hors exploitation » est de 9% pour un maximum de 15% ;

- Le ratio de levier passe de 8,6% en 2023 à 9,07% en 2024 pour une norme de 3% minimum ;

- La norme de division des risques est de 20,19% (CMDT) pour un maximum de 25%.

6.3.2. Ratios de gestion

Tableau 32 : ratios de gestion

	31.12.22	31.12.23	31.12.24	Mode de calcul
1. Produit moyen Emplois bruts	10,28%	10,31%	10,45%	Produits bancaires / Emplois moyens bruts productifs
2. Taux des ressources Externes	2,18%	2,13%	2,55%	Intérêts/encours moyen des ressources
2.1 Taux moyen ressources clientèle	1,71%	1,59%	1,72%	Intérêts / encours moyen ressources clientèle
2.2 Taux moyen emprunts bancaires	2,85%	3,26%	4,36%	Intérêts / encours moyen emprunts bancaires
3. Taux des emprunts rétrocédés	2,20%	2,36%	2,39%	Intérêts / encours moyen emprunts bancaires
	3,69%	2,03%	2,67%	Emprunt à la clientèle / Encours moyen emprunts déclassés
4. Taux des emprunts extérieurs	15,27%	6,26%	9,12%	PNB / Emplois moyens bruts productifs
4.1 Coût moyen des capitaux de la Banque	7,12%	7,14%	6,93%	Dotations aux provisions
4.2 Fonds propres coût = ROE	10 042	20 070	12 665	Frais généraux/Emplois moyens bruts productifs
5. Taux de marge brute	3,96%	4,12%	4,51%	Dotations aux provisions nettes/ Emplois moyens bruts productifs
6. Dotations nettes de provisions pour dépréciation des créances	1,36%	2,36%	1,46%	Frais généraux/PNB
7. Coût d'intermédiation	55,70%	57,70%	64,97%	
8. Coût du risque				
9. Coefficient d'exploitation				

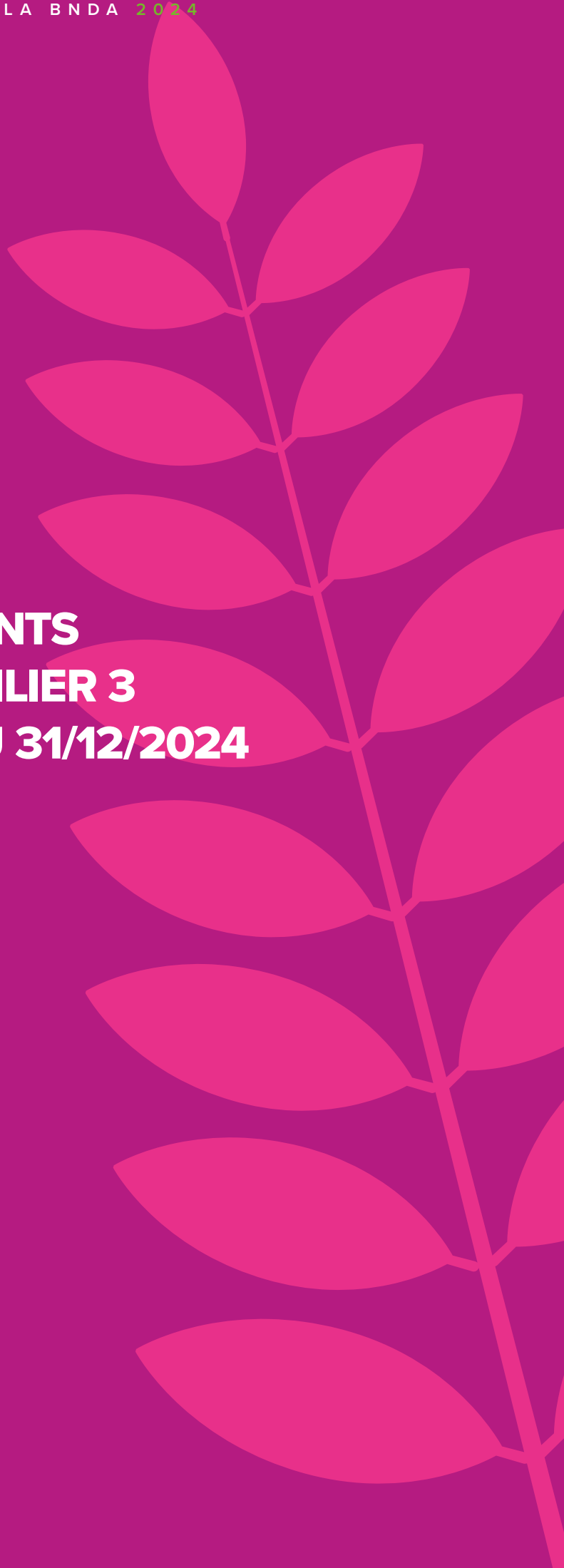
Sources : Reporting Service Contrôle de Gestion

Il ressort de ce tableau que :

- Le taux moyen brut passe de 10,31% à 10,45% entre 2023 et 2024 suite à la révision de la grille tarifaire et au meilleur rendement du portefeuille de titre ;
- Le taux moyen des ressources clientèle hors emprunts rétrocédés se situe à 1,72% au 31 décembre 2024 contre 1,59% au 31 décembre 2023 tiré par le coût des ressources BCEAO dont les taux directeurs ont connu des hausses successives en 2023 pour atteindre 5,5% ;
- Le taux moyen des ressources interbancaires augmente de 1,1 point en passant de 3,26% l'an en 2023 à 4,36% l'an en 2024 ;
- Le taux de marge brute (PNB / Emplois moyens bruts rémunérés) dans ces conditions passe de 7,14% en 2023 à 6,93% en 2024 ;
- Les dotations aux provisions pour dépréciation d'actifs nettes de reprises baissent en passant de 20.070 millions FCFA en 2023 à 12.665 millions FCFA en 2024. Aussi, le coût du risque baisse de 0,90 point en passant de 2,36% en 2023 à 1,46% au 31 décembre 2024 ;
- Le coefficient d'exploitation de l'année augmente de 7,27 points en passant de 57,70% en 2023 à 64,97% en 2024.

8.

AUTRES ELEMENTS DU RAPPORT PILIER 3 DE LA BNDA AU 31/12/2024



Autres éléments du rapport pilier 3 de la BNDA au 31/12/2024

7.1. Informations relatives au dispositif de gestion des risques

Le dispositif de contrôle interne repose sur trois niveaux de contrôle conformément à la Circulaire N°03-2017/CB/C du 27 septembre 2017 : les deux niveaux de contrôle permanent effectués par les unités opérationnelles et les fonctions Risques et Conformité et le contrôle périodique réalisé par la fonction Audit interne.

En plus de ces niveaux de contrôle, plusieurs comités internes de gestion, couvrant des thèmes essentiels en matière de risques, sont en place : le Comité Interne des Risques (CIR) pour faire une analyse et donner un avis sur certains engagements du Directeur Général et ceux dépassant la délégation du Directeur Général et devant être soumis au Comité de Crédits, le comité

interne de crédit (CIC), le Comité de Contrôle Interne (CCI), le comité Actif/Passif (ou ALM), le comité de suivi des impayés, le comité des Opérations Internationales pour l'analyse des Crédits documentaires de plus de 500 millions de FCFA, le Comité de Pilotage de la Stratégie (CPS), le Comité Interne de Dépenses (CID), le Comité Budgétaire, le Comité du Contentieux (CDC) et le Comité nouveaux projets, produits et services mis en place en août 2024 pour mieux répondre aux besoins de la clientèle, assurer l'optimisation des ressources et renforcer la maîtrise des risques.

Enfin, les comités spécialisés du Conseil d'Administration jouent un rôle essentiel dans la gouvernance des risques : le Comité d'Audit, le Comité des Risques, le Comité de Crédits et le Comité de Rémunération et de Nomination.

ORGANISATION DU DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES

► Les Lignes de défense

Contrôle permanent de premier niveau

Autocontrôles des unités opérationnelles, des représentations et contrôles de leurs hiérarchies

Contrôle des risques de crédits (Département des Engagements)

Contrôle des risques financiers (DC, DT et DCG)

Contrôle des risques opérationnels et juridiques (autres Départements supports)

Contrôle permanent de deuxième niveau

Département de la Conformité et des Risques Pilotage du contrôle permanent : risques, conformité, contrôles comptables, Sécurité des Systèmes d'Information

Contrôle périodique

Département de l'Audit interne

LES COMITÉS DE GESTION DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Comité Actif/Passif (ALM)

Comité de contrôle interne

Comité Interne de Dépenses (CID)

Comité Nouveaux Projets, Produits et Services

Comité des Opérations Internationales

Comité de Sécurité

Comité Budgétaire

Comité de Suivi des Impayés

Comité du Contentieux (CDC)

Comité de Pilotage Stratégique

Comité de Direction

Comité Exécutif

COMITÉS SPÉCIALISÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Comité d'Audit

Comité des Risques

Comité de Crédits

Comité de Rémunération et de Nomination

7.2. Aperçu des actifs pondérés des risques (apr) et des exigences de fonds propres

Tableau 33 : Vue d'ensemble des expositions pondérées (Montants en FCFA)

	APR (RWA)		Exigence minimale de fonds propres
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Risque de crédit (hors risque de contrepartie) ³	486 280	486 280	39 144
Risque de contrepartie	0	0	0
Risques de marché ⁴	43	168	3
Risque opérationnel ⁵	108 383	100 718	8 057
TOTAL	579 932	587 166	47 204

Source : FODEP provisoire au 31/12/2024

Au 31/12/2024, la ventilation des expositions pondérées (579 932 MFCFA) s'analyse comme suit :

- Les risques de crédit et de contrepartie représentent 81,30% des expositions pondérées ;
- Le risque de marché représente 0,01% des expositions pondérées ;
- Le risque opérationnel représente 18,69% des expositions pondérées.

³ Approche standard pour le risque de crédit

⁴ Approche standard pour le risque de marché

⁵ Approche indicateur de base pour le risque opérationnel

Tableau 34 : Récapitulatif des ratios prudentiels

Liste des normes prudentielles	Niveau à respecter EBIS National	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
A. Normes de solvabilité				
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	Min 8,5%	15,69%	14,21%	15,03%
Ratio de fonds propres de base T1 (%)	Min 9,5%	15,69%	14,21%	15,03%
Ratio de solvabilité total (%)	Min 11,50%	16,95%	15,57%	16,64%
B. Norme de division des risques				
Norme de division des risques	Max 25%	24,09%	15,64%	20,19%
C. Ratio de levier				
Ratio de levier	Min 3%	9,75%	8,63%	9,07%
D. Autres normes prudentielles				
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% capital de l'entreprise)	Max 25%	1,45%	1,45%	1,45%
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds-propres T1 de l'établissement)	Max 15%	0,00%	0,00%	0,00%
Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	Max 60%	0,00%	0,00%	0,00%
Limite sur les immobilisations hors exploitation	Max 15%	9%	8,56%	9%
Limite sur le total des immobilisations et des participations	Max 100%	39%	47,87%	54%
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	Max 20%	15%	17,09%	18%
Fonds propres effectifs (FPE)	Min 20 000	89 578	91 414	96 474
Couverture des emplois à moyen et long terme par les ressources stables	Min 50%	60,03%	57,39%	50,99%
Coefficient de Liquidité	Min 75%	92,94%	89,93%	95,9%

Au 31/12/2024, la BNDA respecte l'ensemble des normes prudentielles.

Pour l'année 2024, conformément à son modèle d'affaires et pour réaliser ses objectifs commerciaux, la Banque a consacré 83,95% de son appétence au risque au crédit.

7.3. Informations relatives au risque de crédit

Informations générales sur le risque de crédit

Tableau 35 : Qualité du portefeuille de crédit (Montants en FCFA)

	Valeur comptable brute des expositions		Provisions	Valeurs nettes
	Expositions non défaillantes	Expositions en défaut		
Prêts	478 422	57 177	56 986	478 613
Engagements titres	299 875	0	0	299 875
Expositions horsbilan	40 651	318	318	48 715
Total	818 948	57 495	57 304	819 139

Source : FODEP au 31/12/2024

Le taux brut des engagements en défaut en tenant compte de l'ensemble des expositions au bilan et hors bilan de la banque s'élève à 5,56% qui reste élevé, des mesures sont mises en place afin de pouvoir accentuer

le recouvrement de créances non performants.

Aperçu des techniques d'atténuation du risque de crédit

Tableau 36 : Atténuateur du Risque de Crédit (ARC) Montants en FCFA

	Expositions non garanties – valeur comptable	Expositions garantie par des sûretés	Expositions garanties par des garanties financières	Expositions garanties par des dérivés de crédit	Expositions nettes après ARC
Expositions au bilan	959 875	17 968	4 238	0	903 955
Expositions hors-bilan	55 565	0	0	0	19 046
Total	1 015 440	17 968	4 238	0	923 001

Source : FODEP au 31/12/2024

Comparativement au montant des expositions globales de la banque le montant des atténuateurs de crédit demeure faible, la prise de sûretés pour les expositions

à risque est à préconiser par les structures intervenant dans le processus d'octroi.

7.4. Informations relatives au risque de liquidité

Reserve de liquidité

Tableau 37 : Reserve de liquidité (Montants en FCFA)

Intitulé	Montant en 31/12/2024	Montant en 31/12/2023
Billets et monnaies	18 844	14 523
Dépôts en banques centrales (hors réserves obligatoires	24 716	32 640
Titres HQLA disponibles négociable sur le marché (après décote)	149 300	100 636
Autres actifs disponibles éligibles en banques centrales (après décote)	1 093	1 292
Total	193 953	149 091

Source : Département de la Trésorerie

Ratios règlementaires

Les exigences réglementaires en matière de risque de liquidité sont appréhendées à travers le coefficient de liquidité, en l'absence de l'entrée en vigueur dans la zone UMOA des deux ratios de liquidité (Ratio de Liquidité à Court Terme et le Ratio de Liquidité à Long Terme).

Afin de respecter les exigences de liquidité, la BNDA s'assure que le ratio règlementaire est géré bien au-delà des exigences réglementaires minimales.

Depuis qu'il est en vigueur le coefficient de liquidité s'est toujours établi à un niveau supérieur à 75% et s'élève à 95% au 31/12/2024 contre 89,93% au 31/12/2023.

7.5. Informations relatives au risque de levier

Le tableau ci-après récapitule les informations relatives au ratio de levier

Tableau 38 : Reserve de liquidité (Montants en FCFA)

Poste	Montant au 31/12/2024	Montant au 31/12/2023
C. Expositions sur opérations assimilables à des pensions		
Opérations assimilables à des pensions à titre d'intermédiaire		
Autres opérations assimilables à des pensions		
Total des expositions sur opérations assimilables à des pensions		
D. Expositions sur engagement hors bilan (excluant les dérivés et les opérations assimilables à des pensions)		
Engagements de financement	29 750	15 944
Autres engagements hors bilan	27 414	56 151
Total des expositions sur engagement hors bilan	57 165	72 095
E. Calcul du ratio de levier		
Fonds propres de base T ¹	87 165	83 435
Exposition totale	961 119	967 342
Ratio de levier (%)	9,07%	8,63%

Le ratio au 31/12/2024 a évolué de 0,44 points par rapport au niveau du ratio au 31/12/2023.

Cette évolution favorable s'explique principalement par l'augmentation des fonds propres de base T1 de la banque en 2024.

L'exposition totale (le dénominateur du ratio) est ventilée comme suit :

- Au bilan : 903 955 MFCFA soit 94,05% du total
- Au hors bilan : 57 165 MFCFA soit 5,95% du total

7.6. Informations relatives au bilan social et à la politique de rémunération

La politique de rémunération de la BNDA repose sur un dispositif classique régit par la convention collective des Banques et Etablissements Financiers. Le socle légal étant respecté, la BNDA souhaiterait faire évoluer le système de rémunération en créant un lien plus fort avec la performance au cours du PMT2021-2025.

Evaluation, Rémunération et fidélisation devront évoluer pour mieux appréhender les performances des collaborateurs, reconnaître l'expertise et inciter à la mobilité professionnelle.

Il faut réconcilier objectifs de résultats de l'entreprise et attentes du personnel en matière de progression de

carrière et de reconnaissance à travers une meilleure gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC).

Le SIRH (outil intégré en workflow) nouvellement implémenté favorisera l'atteinte de ces objectifs. Malgré le contexte difficile de cet exercice, la BNDA a su garder le cap et démontrer toute sa résilience. Les résultats enregistrés dans ce contexte sont satisfaisants :

- Un total du bilan de 889.133 millions FCFA en croissance de 0,8%
- Un encours de dépôt de 524.464 millions FCFA en hausse de 0,3% ;
- Un encours de crédits net de 486 230 millions FCFA en hausse de 5,5% ;
- Un produit Net bancaire de 60.037 millions FCFA en baisse de 1,3%.
- Les commissions de 17.514 millions FCFA progressent de 11,9%
- Le résultat net se situe à 7.809 millions FCFA, soit une hausse de 52,3%
- Le coût du risque a baissé de 36,9% (-7.405 millions FCFA) par rapport à l'exercice précédent.
- Les dotations nettes aux provisions pour dépréciation clientèle et risques bancaires généraux s'établissent à 12.665 millions FCFA à fin 2024.

9.

PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE



PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 24 AVRIL 2025

Les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) se sont réunis à Nanterre le jeudi 24 avril 2025 à partir de 17h02 minutes pour la 52^{ème} séance de l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) sur convocation du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émarginée par chacun des actionnaires conformément à l'article 534 de l'Acte Uniforme OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE.

- M. Souahibou DIABY, chargé de mission au Ministère de l'Economie et des Finances représentant l'Etat du Mali en vertu du pouvoir donné par le Ministre de l'Economie et des Finances en date du 17 avril 2025 ;
- M. Frédéric GUILLAUME, Directeur de l'Agence Française de Développement (AFD) à Bamako, représentant l'AFD ;
- Mme Lucrèce MBONGO, Directrice des Participations et Affaires Internationales, représentant le Crédit Coopératif en vertu des pouvoirs en date du 23 avril 2025 ;
- M. Markus FASCHINA, représentant de la DEG en vertu des pouvoirs en date du 22 avril 2025 (en visioconférence) ;
- M. Sidy Modibo DIOP, administrateur, Président du Conseil d'Administration.

Participaient également à la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire :

- M. Abdoulaye TRAORE, Commissaire aux comptes représentant le cabinet EGCC ;
- M. Mohamed D. DIAKITE, Commissaire aux comptes représentant le cabinet PYRAMIS ;
- M. Badara Aliou COULIBALY, Directeur Général de la BNDA ;
- M. Abdoulaye Y. KHOUMA, Directeur de la Conformité et des Risques ;
- M. Cheickna KHONTE, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux.

Le Président constate que le quorum est atteint et que l'assemblée étant régulièrement constituée peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité des membres présents.

ORDRE DU JOUR

Mise en place du Bureau

1. Rapport de gestion du Conseil d'Administration sur l'activité et la situation de la banque relative à l'exercice clos le 31 décembre 2024
2. Rapport général et rapports spéciaux des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2024

3. Approbation des états financiers de synthèse annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024
4. Quitus aux Administrateurs pour leur gestion et aux commissaires aux comptes pour leur vérification et certification des comptes
5. Affectation du résultat de l'exercice 2024
6. Présentation et adoption du rapport d'évaluation du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale au titre de l'exercice 2024
7. Pouvoirs en vue des formalités

Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 52^{ème} séance le 24 avril 2025 à Paris approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :

Président : M. Sidy Modibo DIOP, Président du Conseil d'Administration de la BNDA ;

Scrutateurs : M. Souahibou DIABY (Etat du MALI) et M. Frédéric GUILLAUME (AFD).

Le bureau désigne comme secrétaire de séance M. Cheickna KHONTE, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA.

RESOLUTION N° 1. Rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2024

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 52^{ème} séance le 24 avril 2025 à Nanterre, approuve le rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N° 2. Rapport général et rapports spéciaux des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2024

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 52^{ème} séance le 24 avril 2025 à Nanterre, approuve les rapports généraux et spéciaux des Commissaires aux comptes, ci-après, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024 :

- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées ;
- Rapport spécial prévu par l'article 525 de l'Acte Uniforme OHADA ;
- Rapport spécial prévu par l'article 432 de l'Acte Uniforme OHADA pour les rémunérations exceptionnelles et frais alloués aux membres du conseil d'administration ;
- Rapport spécial prévu par l'article 746.2 nouveau de l'Acte Uniforme OHADA pour la tenue de registres des titres nominatifs ;

- Le rapport sur les 50 plus gros risques de la BNDA.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N° 3. Approbation des états financiers de synthèse annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 52^{ème} séance à Nanterre le 24 avril 2025, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2024 et clos le 31 décembre 2024 pour un total bilan de 889.132.841.363 FCFA et un résultat bénéficiaire de 7.808.528.493 FCFA.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N° 4. : Quitus aux administrateurs pour leur Gestion et aux commissaires aux comptes pour leur vérification et certification des comptes

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 52^{ème} séance le 24 avril 2025 à Nanterre, conformément aux dispositions réglementaires et à l'article 13.2 des Statuts, donne quitus :

- Au Conseil d'Administration de sa gestion pour l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2024 et clos le 31 décembre 2024
- Et aux Commissaires aux Comptes pour la vérification et la certification des comptes de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2024 et clos le 31 décembre 2024.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N° 5 : Affectation du résultat de l'exercice 2024

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 52^{ème} séance le 24 avril 2025 à Nanterre, décide de répartir le bénéfice de l'exercice 2024 s'élevant à 7 808 528 493 FCFA comme suit :

Bénéfice de l'exercice	7 808 528 493 FCFA
Réserve légale (10%)	780 852 849 FCFA
Réserve spéciale (5%)	390 426 425 FCFA
Fonds social (5%)	390 426 425 FCFA
Prime d'intéressement (5%)	390 426 425 FCFA

Solde	5 856 396 370 FCFA
Dividendes 2024	5 420 004 068 FCFA
Augmentation du report à nouveau	436 392 302 FCFA
Report à nouveau au 31/12/2023	918 608 715 FCFA
Report à nouveau au 31/12/2024	1 355 001 017 FCFA

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N°6 : Présentation et adoption du rapport d'évaluation du Conseil d'Administration de la BNDA à l'Assemblée Générale Ordinaire au titre de l'exercice 2024

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 52^{ème} séance le 24 avril 2025 à Nanterre, adopte le rapport du Département de la Conformité et des Risques (DCR) sur l'évaluation du Conseil d'Administration et donne mandat au conseil d'administration pour le suivi de la mise en œuvre des recommandations.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N° 7 : Pouvoirs en vue des formalités

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt et de publicité, prescrites par la loi.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

ANNEXES

- La politique de Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE)
- Bilan Actif en millions F CFA
- Bilan Passif en millions F CFA
- Hors-Bilan en millions F CFA
- Compte de résultat en millions F CFA
- Bilan Actif en USD
- Bilan Passif en USD
- Hors-Bilan en USD
- Compte de résultat en USD
- Rapport de certification des commissaires aux comptes

1 ÈRE ENTITÉ AU MALI ACCRÉDITÉE AU FONDS VERT POUR LE CLIMAT



Bilan-ACTIF en millions de F CFA

Date d'arrêté : 31/12/2024		MONTANTS NETS	
POSTE	ACTIF	31/12/2023	31/12/2024
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	62 023	41 485
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	272 332	298 475
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	3 541	9 590
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	481 124	471 882
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	1 574	1 399
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	0	0
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES	0	0
8	AUTRES ACTIFS	11 439	2 269
9	COMPTES DE REGULARISATION	882	1 062
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	914	1 679
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	67	63
12	PRETS SUBORDONNES	0	0
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 180	2 751
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	46 782	58 478
	TOTAL	881 858	889 133

Bilan-PASSIF en million de F CFA

Date d'arrêté : 31/12/2024		MONTANTS NETS	
POSTE	PASSIF	31/12/2023	31/12/2024
1	BANQUE CENTRALE-CCP	-	-
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	220 759	214 757
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	522 211	517 202
4	DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	-	-
5	AUTRES PASSIF	9 608	17 763
6	COMPTES DE REGULARISATION	24 948	23 236
7	PROVISIONS	21 814	27 516
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	-	-
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	82 518	88 660
10	CAPITAL SOUSCRIPT	55 086	61 635
11	PRIMES LIEES AU CAPITAL	-	-
12	RESERVES	17 529	18 298
13	ECARTS DE REEVALUATION	-	-
14	PROVISIONS REGLEMENTEES	-	-
15	REPORT A NOUVEAU	4 776	919
16	RESULTAT	5 127	7 809
	TOTAL	881 858	889 133

Hors-Bilan en million de F CFA

Date d'arrêté : 31/12/2024		MONTANTS NETS	
POSTE	HORS BILAN	31/12/2023	31/12/2024
ENGAGEMENTS DONNES			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	9 761	13 545
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	56 323	27 425
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
ENGAGEMENTS RECUS			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	487 734	455 131
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-

Compte de résultat en million de F CFA

Date d'arrêté : 31/12/2024		MONTANTS NETS	
POSTE	PRODUITS/ CHARGES	31/12/2023	31/12/2024
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	58 153	59 455
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	14 563	17 985
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE	-	-
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	7 603	9 859
5	COMMISSIONS (CHARGES)	505	707
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	-	-
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-	-
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 629	11 985
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 520	2 569
10	PRODUIT NET BANCAIRE	60 797	60 037
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	424	272
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	33 038	35 989
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	2 465	3 291
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	25 717	21 030
15	COUT DU RISQUE	20 070	12 665
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	5 647	8 364
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	63	34
18	RESULTAT AVANT IMPOT	5 711	8 398
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	584	590
20	RESULTAT NET	5 127	7 809

Bilan-ACTIF en USD

Cours : 1 USD=631,3957 F CFA

Date d'arrêté : 31/12/2024		MONTANTS NETS	
POSTE	ACTIF	31/12/2023	31/12/2024
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	100 690 008	65 702 890
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	442 111 991	472 723 232
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	5 747 754	15 188 025
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	781 071 334	747 364 116
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	2 555 239	2 215 869
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	-	-
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES	-	-
8	AUTRES ACTIFS	18 569 820	3 593 206
9	COMPTES DE REGULARISATION	1 432 002	1 682 632
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	1 484 400	2 659 184
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	108 113	99 179
12	PRETS SUBORDONNES	-	-
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 916 376	4 357 661
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	75 947 562	92 616 250
	TOTAL	1 431 634 599	1 408 202 244

Bilan-PASSIF en USD

Cours : 1 USD=631,3957 F CFA

Date d'arrêté : 31/12/2024		MONTANTS NETS	
POSTE	PASSIF	31/12/2023	31/12/2024
1	BANQUE CENTRALE-CCP	-	-
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	358 386 059	340 129 843
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	847 773 048	819 140 404
4	DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	-	-
5	AUTRES PASSIF	15 598 754	28 132 790
6	COMPTES DE REGULARISATION	40 501 113	36 800 285
7	PROVISIONS	35 413 877	43 579 764
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	-	-
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	133 961 748	140 419 158
10	CAPITAL SOUSCRIPT	89 427 725	97 617 207
11	PRIMES LIEES AU CAPITAL	-	-
12	RESERVES	28 456 782	28 979 973
13	ECARTS DE REEVALUATION	-	-
14	PROVISIONS REGLEMENTEES	-	-
15	REPORT A NOUVEAU	7 754 192	1 454 886
16	RESULTAT	8 323 048	12 367 092
	TOTAL	1 431 634 599	1 408 202 244

Hors-Bilan en USD

Cours : 1 USD=631,3957 F CFA

Date d'arrêté : 31/12/2024		MONTANTS NETS	
POSTE	HORS BILAN	31/12/2023	31/12/2024
ENGAGEMENTS DONNES			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	15 845 945	21 452 120
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	91 435 892	43 434 768
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
ENGAGEMENTS RECUS			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	791 801 632	720 833 362
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-

Compte de résultat en USD

Cours : 1 USD=631,3957 F CFA

Date d'arrêté : 31/12/2024		MONTANTS NETS	
POSTE	PRODUITS/ CHARGES	31/12/2023	31/12/2024
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	94 407 816	94 164 090
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	23 641 635	28 485 015
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE	-	-
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	12 342 146	15 614 041
5	COMMISSIONS (CHARGES)	819 530	1 119 168
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	-	-
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-	-
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	18 878 352	18 981 224
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 467 317	4 069 285
10	PRODUIT NET BANCAIRE	98 699 832	95 085 886
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	688 263	431 382
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	53 635 118	56 998 617
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	4 002 606	5 211 995
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	41 750 371	33 306 655
15	COUT DU RISQUE	32 582 065	20 059 154
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	9 168 306	13 247 502
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	102 637	53 670
18	RESULTAT AVANT IMPOT	9 270 943	13 301 172
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	947 895	934 081
20	RESULTAT NET	8 323 048	12 367 092

Bamako, le 07 avril 2025

BNDA SA
Hamdallaye ACI
BP : 2424
BAMAKO - MALI

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

À l'attention des actionnaires,

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du **25 avril 2024** et en application des dispositions de la **Loi N°08/043 portant sur la Loi Bancaire en république du Mali**, des instructions de la **BCEAO**, des normes de contrôle légal des comptes généralement admises sur le plan international, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le **31 décembre 2024**, sur :

- l'audit des états financiers annuels de la société **BNDA**, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques prévues par la loi et les autres informations.

I. AUDIT DES ETATS FINANCIERS ANNUELS

1.1. OPINION

Nous avons effectué l'audit des états financiers de synthèse annuels de la **BNDA**, comprenant le bilan, le hors bilan, le compte de résultat ainsi que les notes annexes au **31 décembre 2024**.

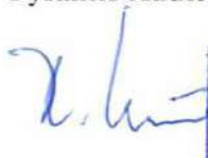
Ces états financiers se caractérisent par les données suivantes (**en millions de francs CFA**) :

Désignations	31/12/2024	31/12/2023
Produit net Bancaire	60 037	60 797
Total Bilan	889 133	881 858
Résultat net	7 809	5 127

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Pyramis Audit et Conseils SAS

EXCO - EGCC International


Hamadoun MAIGA
Commissaire Aux Comptes
Expert – Comptable Diplômé
Associé
Inscrit au Tableau de l'ONECCA Mali



Serge LEPOULTIER
Commissaire Aux Comptes
Expert – Comptable
Associé – Gérant
Officier de l'Ordre National du Mali
Chevalier de l'Ordre National du Mérite Français





**Offrez-leur un avenir sans limites :
épargnez pour leurs études
COMPTE EPARGNE JUNIOR**

Pièces à fournir ↙

- Deux photos d'identité du tuteur légal
- Une carte d'identité nationale / carte NINA / passeport ou une carte professionnelle du tuteur légal
- Un justificatif d'adresse (un certificat de résidence ou une facture EDM / Somagep) du tuteur légal
- Une copie d'extrait de naissance de l'enfant
- Une demande manuscrite signée par le tuteur légal

Avantages ↗

- Ouverture de compte à seulement 12.500 FCFA,
- Versement des intérêts chaque semestre,
- Sécurité et disponibilité des fonds 7j/7, 24h/24

Rémunération du compte à 3,5% l'an

LE RÉSEAU BNDA

La banque qui offre la meilleure
couverture du territoire national avec :



49 AGENCES



BAMAKO

**Direction des Grandes Entreprises
et des Institutionnels**
Tél. : 20 70 43 24

Agence Centrale
Tél. : 20 70 43 00

Agence de Baco Djicoroni
Tél. : 20 70 43 30

Agence de Bamako Coura
Tél. : 20 70 43 33

Agence de Faladié
Tél. : 20 70 43 35

Agence d'Hippodrome
Tél. : 20 21 50 57

Agence de Kalaban-Coro
Tél. : 20 70 43 68

Agence de Kalaban-Coura
Tél. : 20 70 43 37

Agence de Médine Sougounicoura
Tél. : 20 70 43 81

Agence de Missabougou
Tél. : 20 70 43 78

Agence de N'golonina
Tél. : 20 70 43 32

Agence de Niamakoro
Tél. : 20 70 43 36

Agence de Sébénicoro
Tél. : 20 70 43 72

Agence du Grand Marché
Tél. : 20 70 43 31

Agence du Marché Rose
Tél. : 20 70 43 69

RÉGIONS

Agence de Kayes
Tél. : 20 70 43 44

Bureau Permanent de Kayes Khasso
Tél. : 20 70 43 91

Agence de Kénieba
Tél. : 20 70 43 73

Agence de Kita
Tél. : 20 70 43 43

Agence de Koulikoro
Tél. : 20 70 43 40

Agence de Dioïla
Tél. : 20 70 43 63

Agence de Fana
Tél. : 20 70 43 62

Agence de Kati
Tél. : 20 70 43 42

Bureau Permanent Ouéliessébougou
Tél. : 20 70 43 46

Agence de Sikasso
Tél. : 20 70 43 47

Bureau Permanent de Sikasso Médine
Tél. : 20 70 43 65

Agence de Bougouni
Tél. : 20 70 43 45

Agence de Kadiolo
Tél. : 20 70 43 50

Bureau Permanent de Kolondiéba
Tél. : 20 70 43 67

Agence de Koutiala
Tél. : 20 70 43 51

Bureau permanent de Koutiala Koko
Tél. : 20 70 43 80

Bureau Permanent de M'Pessoba
Tél. : 20 70 43 82

Bureau Permanent de Niéna
Tél. : 21 63 02 23

Bureau Permanent de Yanfolila
Tél. : 20 70 43 70

Bureau Permanent de Yorosso
Tél. : 20 70 43 79

Bureau Permanent de Zégoua
Tél. : 20 70 43 41

Agence de Ségou
Tél. : 20 70 43 60

Bureau Permanent de Ségou Centre
Tél. : 20 70 43 61

Bureau Permanent de Baraouéli
Tél. : 20 70 43 74

Bureau Permanent de Bla
Tél. : 20 70 43 56

Agence de Niono
Tél. : 20 70 43 64

Agence de San
Tél. : 20 70 43 55

Bureau Permanent de Mopti
Tél. : 20 70 43 58

Bureau Permanent de Bandiagara
Tél. : 20 70 43 59

Agence de Sévaré
Tél. : 20 70 43 57

Agence de Gao
Tél. : 20 70 43 76

Agence de Tombouctou
Tél. : 20 70 43 75

Bureau Permanent de Yelimané
Tél. : 20 70 43 83

INTERNATIONAL

Agence de Paris (France)
Tél. : +33 (0)1 72 63 29 70

Nos correspondants à l'étranger



Réseau SWIFT

La BNDA utilise le réseau SWIFT pour vos opérations en devises telles que :

- Les transferts,
- Les crédits documentaires ou lettres de crédit,
- Les remises documentaires,
- Les garanties internationales.

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité.

Indiquez à votre partenaire votre IBAN, le code SWIFT de la BNDA (BNADMLBA) et le code SWIFT d'un des correspondants de la BNDA (voir liste ci-dessous) :

Correspondants	Code SWIFT	Devises
DZ BANK (Allemagne)	GENODEFF	EUR
BANQUE POPULAIRE	BREDFRPP	EUR
NATIXIS	NATXFRPP	EUR, USD et CAD

Représentation de Paris

Pour offrir les services bancaires aux Maliens résidant en France, la BNDA dispose d'une représentation à Paris depuis décembre 2011 et qui procède à :

- L'ouverture de compte courant et d'épargne,
- La mise à disposition de moyens de paiements (chéquier, carte VISA, etc.),
- L'encaissement de chèques,
- Des virements,
- Des transferts d'argent rapides aux guichets de la BNDA à moindre coût.

62 rue d'Avron, 75020 Paris

Tél. : +33 (0)1 72 63 29 70 ou +33 (0)6 28 69 73 06 / Fax : +33 (0)1 72 63 29 69

Métro ligne 9 - Buzenval ou Maraîchers



Rapport annuel 2024

**Société Anonyme avec Conseil d'Administration au capital de 61 635 085 000 FCFA
et inscrite sur la liste des Banques sous le numéro D0043.**

NIF : 08780004, RCCM : Ma.Bko.2009.B3189

Téléphone : +223 20 29 64 64

Télécopie : +223 20 29 25 75

E-mail : bnda@bndamali.com

Siège social : Immeuble BNDA - Avenue du Mali

ACI 2000 - BP 2424 Bamako

SWIFT : BNADMLBA

<https://www.bnda-mali.com>       

