

JUILLET 2025



DIRECTION GENERALE

DOSSIER POUR DECISION

RAPPORT D'ACTIVITE AU 30 JUIN 2025



Table des matières

INTRODUCTION	5
PREMIERE PARTIE : ACTIVITES	8
I. ACTIVITES DE CREDIT	8
1.1. Analyse des autorisations de crédit.....	8
1.1.1. Analyse des autorisations de crédit par rapport au budget	8
1.1.2. Les autorisations de crédit par type de clientèle	9
1.1.2.1. Le marché des Grandes Entreprises et des Institutionnels	10
1.1.2.2. Le marché des PME/PMI	10
1.1.2.3. Le marché des particuliers	11
1.1.2.4. Le marché des Ruraux	11
1.1.2.5. Le marché des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD)	11
1.1.3. Chaine de valeurs agricoles.....	12
II. LA COLLECTE DES DEPOTS.....	12
2.1. Par rapport au Budget.....	12
2.2. Répartition par type de compte.....	13
2.3. Répartition des encours de dépôts par type de clientèle	14
III. LES SERVICES BANCAIRES	14
3.1. Les commissions sur dossier sur opérations de crédits	15
3.2. Les commissions sur les engagements par signature	15
3.4. Les frais informatiques	15
3.5. Les commissions sur transferts	15
3.6. Les commissions monétiques	15
3.7. Les commissions digitales	15
3.8. Les commissions sur escomptes	15
DEUXIEME PARTIE : RAPPORT FINANCIER	18
I. BILAN	18
1.1. ACTIF	18
1.2. PASSIF	19
1.3. HORS BILAN.....	20
II. LE COMPTE DE RESULTAT	21
2.1. Les Produits bancaires	22
2.2. Les charges bancaires	23
2.3. Marges Nettes d'Intérêts :	24
2.4. Le résultat brut d'exploitation.....	25
2.5. Résultat avant impôt	26
III. RATIOS PRUDENTIELS.....	28



Liste des tableaux et Annexes

Tableau 1 : Principaux indicateurs économique du Mali de 2021 à 2025	6
Tableau 2 : Evolution Production coton sur les trois dernières campagnes	6
Tableau 3 : L'Evolution des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert)	9
Tableau 4: Les autorisations de crédit par type de clientèle.....	9
Tableau 5 : Evolution du marché des Grandes Entreprises et des Institutionnels	10
Tableau 6: Evolution du marché des PME/PMI.....	10
Tableau 7 : Evolution des autorisations aux particuliers	11
Tableau 8: Evolution des autorisations aux ruraux.....	11
Tableau 9: Evolution des autorisations aux SFD	12
Tableau 10: Autorisations accordées à la chaîne de valeurs agricoles	12
Tableau 11 : Répartition par type de compte.....	12
Tableau 12 : Répartition par segment	13
Tableau 13 : Évolution des commissions sur le Digital.....	16
Tableau 14: Évolution des commissions	16
Tableau 15 : Montants en millions XOF.....	17
Tableau 16 : Evolution des comptes de résultats.....	21
Tableau 17: Structure des produits bancaires.....	22
Tableau 18: Structure des charges bancaires.....	23
Tableau 19: Marges Nettes d'Intérêts	24
Tableau 20 : Résultat brut d'exploitation	25
Tableau 21 : Evolution du résultat courant	26
Tableau 22 : Les ratios prudentiels	28
Tableau 23 : Annexe 1 : Détails des 10 gros restructurés non douteux.....	29
Tableau 24 : Annexe 2 : Détails des Gros Clients Sociétés douteux au 30 Juin 2025	29
Tableau 25 : Annexe 3 : Etat d'exécution des Charges et Produits Bancaires.....	30
Tableau 26 : Annexe 4 : Bilan au 30 Juin 2025	32
<i>Tableau 27 : Annexe 5 : ETAT D'EXECUTION DU BUDGET D'INVESTISSEMENTS AU 30/06/2025</i>	<i>37</i>
Tableau 28 : Annexe 6 : BUDGET PREVISIONNEL DE FONCTIONNEMENT AU 30 JUIN 2025 (hors amortissements et provisions).....	38



INTRODUCTION

L'activité de la BNDA au titre du premier semestre de l'exercice 2025 s'inscrit dans un contexte de forte incertitude, l'action des pouvoirs publics a été basée sur la maîtrise des risques à court terme pour reconstituer des marges de manœuvre tout en continuant de déployer des efforts pour améliorer les perspectives de croissance à moyen terme. L'économie du Mali reste fortement concentrée et exposée aux fluctuations des cours mondiaux de ses principaux produits d'exportation que sont l'or et le coton.

La situation sécuritaire demeure toujours tendue malgré l'amélioration résultant d'un investissement massif de l'Etat dans le secteur de la sécurité. Les tensions internationales qui ont catalysé les tendances inflationnistes demeurent préoccupantes. Enfin, l'exacerbation de la concurrence et les contraintes règlementaires caractérisent l'exercice de la profession bancaire dans l'espace UEMOA.

Pour bien intégrer ces paramètres et en tirer le maximum d'efficience, la Banque a maintenu les actions qui consistent à :

- Améliorer et adapter son organisation et ses procédures ;
- Renforcer ses moyens humains (évolution des métiers, compétences et effectifs) ;
- Maintenir la culture d'entreprise ;
- Améliorer son efficacité opérationnelle ;
- Renforcer sa position de leader dans le financement de l'agriculture au Mali ;
- Aller vers le choix d'un nouveau Core Banking.

En tenant compte du niveau de l'activité économique, de l'évolution des prix et de la situation extérieure de l'Union, le mercredi 4 juin 2025, à l'issue de sa session ordinaire, le Comité de Politique Monétaire (CPM) de la BCEAO a décidé d'abaisser de 25 points de base ses taux directeurs, portant le principal taux directeur, auquel la Banque Centrale prête ses ressources aux banques, à 3,25 %, ainsi que le taux d'intérêt sur le guichet de prêt marginal à 5,25 %. Le coefficient de réserves obligatoires applicable aux banques de l'Union demeure inchangé à 3,0% depuis le 16 mars 2017.

Malgré, la situation complexe que traverse le Mali depuis plus d'une décennie, la croissance est une réalité depuis 2021 comme le souligne le tableau ci-après.



Tableau 1 : Principaux indicateurs économique du Mali de 2021 à 2025

	2021	2022	2023	2024	2025p
Taux de croissance PIB	3%	3,7%	5,2%	3,8%	5,3%
Taux d'inflation	3,9%	9,7%	4%	3,5%	1,8%
Solde budgétaire/PIB%	-4,8%	-4,8%	-5%	-5%	-4,5%
Solde courant/ PIB en %*	-7,7%	-6,9%	-6,5%	-5,5%	-6%
Dette Publique/PIB en %*	50,4%	51,7%	51,5%	55,5%	50,5%
Notation risque pays*	D	D	D	D	D
Climat des affaires*	D	D	D	D	D

Sources : Ministère de l'Economie et des Finances – Countryeconomy.com et Coface (2025).

*COFACE : les notes sont par ordre décroissant A (), B (), C (), D () et E.

En 2024, la croissance économique se maintient à 3,8%, les prévisions de croissance pour l'année 2025 sont de 5,3%. Dans le sous-secteur agricole, la campagne cotonnière 2024/2025 a connu un retard dans le paiement des producteurs, avec un taux de 63,38% à la date du 27 juin 2025 selon la CMDT.

Tableau 2 : Evolution Production coton sur les trois dernières campagnes

Campagnes	2022/2023	2023/2024	2024/2025	Evol 2/3
	(1)	(2)	(3)	
Production coton-graine en T	390.000	582.000	569300	-2,28%
Production coton-fibre en T	156.000	231.000	227.000	-1,76%
Prix de vente Moyen en FCFA/kg	1.429	1.220	1.410	15,57%

Source : CMDT (Janvier 2025).

Avec 573.329 exploitations familiales, 1.036.434 producteurs, dont 44.816 femmes, pour une superficie totale déclarée de 2.306.712,4 hectares en Juillet 2024, **le secteur agricole reste vital pour l'apaisement et le développement économique du Mali**. Lors de la campagne agricole 2024/2025, la production céréalière était de 11.095.840 tonnes pour une superficie exploitée de 6.315.656 ha.

Pour le compte de la campagne agricole en cours (2025/2026), le Mali ambitionne de réaliser une production de 11.696.721 tonnes de céréales, 682.000 tonnes de coton graine, 243.280 tonnes de pommes de terre, 881.208 tonnes d'oignons/échalotes et 810.900 tonnes de mangues. Dans le domaine de l'élevage, il est attendu : 15.819 tonnes de lait collecté, 203.441 tonnes de viande contrôlée, 684.722.585 œufs de consommation, 10.288.577 têtes de poulets de chair, et 128.000 tonnes de poissons frais.



Les équilibres macro-économiques du pays peuvent être impactés négativement à court, voire moyen terme par la situation d'exploitation peu reluisante de deux grandes structures qui sont l'EDM-SA et la CMDT.

Le déficit actuel de production d'énergie par l'EDM-SA, la plus grande société dans le secteur de fourniture d'électricité, met à rudes épreuves les unités industrielles du pays et plonge les secteurs de l'artisanat (10% du PIB), de l'industrie (20% du PIB) et des services (40% du PIB) dans une situation de précarité sans précédent. Ces trois secteurs constituent des pans cruciaux pour le développement économique du pays. Un ralentissement d'activité au niveau de ces secteurs, pour faute d'approvisionnement en électricité, affecterait indéniablement l'économie malienne dans son ensemble. Malheureusement, cette difficulté n'est pas en train de trouver sa résolution.

Si l'exposition de la BNDA aux conséquences de la situation actuelle de l'EDM-SA est dans de proportion moindre, ce n'est pas le cas en ce qui concerne la CMDT. Cette structure qui encadre la culture du coton au Mali, draine environ 98% la production nationale vers les grands négociants asiatiques. La CMDT est le moteur du secteur du coton qui représentant 15% du PIB et emploie plus de 3 millions de personnes, elle fait face à des sérieuses difficultés, aussi bien endogènes qu'exogènes. Ces difficultés, qui ne datent pas d'aujourd'hui, vont de l'approvisionnement en intrants à l'écoulement de la fibre de coton sur le marché international (il faut noter qu'une partie de la production de la campagne 2022/2023 reste toujours invendue), en passant par des menaces sur la production et la productivité avec l'apparition des jassides, et des sinistres au niveau de certains entrepôts.

Ces difficultés ont engendré des dysfonctionnements au sein de la filière tels que le chevauchement des campagnes agricoles, des retards de paiement, aussi bien pour les producteurs que pour les fournisseurs d'intrants soumettant ainsi la trésorerie des banques qui interviennent dans le financement du secteur à des fortes tensions.

Ces dysfonctionnements sont aujourd'hui une réelle source de préoccupation pour le système bancaire malien en général et un point d'attention en particulier pour la BNDA qui assure le chef de filât du crédit intrant.



PREMIERE PARTIE : ACTIVITES

I. ACTIVITES DE CREDIT

Les objectifs d'activités de la BNDA (dépôts, crédits, commissions) au titre de l'exercice 2025 sont ceux de la dernière année du septième Plan à Moyen Terme (PMT7) de la BNDA couvrant la période 2021-2025. Au cours de cet exercice, la BNDA ambitionne d'atteindre les objectifs suivants :

- Un encours de dépôts à fin décembre 2025 de **538 001,8 millions de FCFA** en mettant l'accent sur la collecte des dépôts stables;
- Un volume total de crédits de **420 517 millions de FCFA** à fin décembre 2025 en respectant le niveau d'appétence défini par le Conseil d'Administration ;
- Un volume total de **18 525,3 millions de FCFA** de commissions à fin décembre 2025.

Pour y parvenir, les actions suivantes sont attendues :

- Développer l'enrôlement des clients sur l'offre digitale ;
- Développer l'offre de produits monétiques (facturation des renouvellements de carte, MasterCard) ;
- Protéger et accroître nos parts de marché ;
- Renforcer la communication sur les produits de la Banque ;
- Poursuivre la réorganisation du réseau commercial nécessaire à l'amélioration de son efficacité commerciale, ainsi que l'ouverture de nouveaux points de vente (Guichet VIP) ;
- Développer les partenariats dans le cadre de conventions bien maîtrisées et des atténuateurs de risques afin d'augmenter significativement le volume de l'accompagnement rural .

Les points ci-après présentent les réalisations à mi-parcours après six mois d'activités. Les autorisations de crédit baissent globalement de 3,3% les encours de crédit augmentent légèrement de 3%. La collecte de dépôt et les commissions sur services augmentent respectivement de 28% et 7%.

1.1. Analyse des autorisations de crédit

Les nouveaux engagements en faveur de la clientèle de la BNDA au 30 juin 2025 ont porté sur **44 281** dossiers pour un montant de **204 457 millions de FCFA** contre **42 952** dossiers pour un montant de **211 469 millions de FCFA** au 30 juin 2024, soit une baisse de 3,3% en montant à mi-parcours due à la situation socioéconomique du pays.

1.1.1. Analyse des autorisations de crédit par rapport au budget

Le tableau ci-après résume l'évolution, à mi-parcours, des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert) :



Tableau 3 : L'Evolution des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert)

Millions XOF	30/06/2024		31/12/2024		30/06/2025		Objectifs annuels	Réalisation objectifs
	Montant	Part	Montant	Part	Montant	Part		
Court terme	138 655,26	66%	273 333,48	63%	123 349,11	60%	229 349,82	53,80%
dont portefeuille	22 302,71	11%	45 378,28	10%	7 029,41	3%	17 163,60	41,00%
dont autres CT	116 352,55	55%	227 955,20	53%	116 319,70	57%	212 186,22	54,80%
Moyen et long terme	37 220,25	18%	90 835,43	21%	45 221,88	22%	98 955,55	45,70%
TOTAL BNDA	175 875,51	83%	364 168,91	84%	168 570,99	82%	328 305,37	51,30%
CDI & Cautions	35 593,64	17%	68 749,54	16%	35 886,56	18%	92 211,66	38,90%
TOTAL GENERAL	211 469,15	100%	432 918,45	100%	204 457,55	100%	420 517,03	48,60%

Les engagements en faveur de la clientèle au 30 juin 2025 s'élèvent à 204 457 millions de FCFA, pour un objectif annuel de 420 517 millions de FCFA, soit un taux de réalisation à mi-parcours de 48.6%. Les objectifs des activités de crédits à mi-parcours ont été presque atteints au 30 juin 2025 sur l'ensemble des segments sauf pour le segment des collectifs qui est à 4%.

Les objectifs de crédit sont différemment réalisés d'un segment à l'autre :

- Grandes Entreprises (48%) ;
- Banque de détail : 48% pour les particuliers et 49% pour les PME/PMI/PMA.

1.1.2. Les autorisations de crédit par type de clientèle

Les autorisations de crédit sur les différents segments ont évolué différemment notamment pour les ruraux qui augmentent de 218,2% en montant sur la période dû au développement des partenariats sur le volet agricole (PAFA ; FGPAM) et les collectifs qui baissent de 2 332 en 2024 à 127 en 2025 à la même période.

Tableau 4: Les autorisations de crédit par type de clientèle

Millions XOF	30/06/2024		31/12/2024		30/06/2025		Objectif annuel	Variation 6 mois 2025 / 2024	
	Montant (1)	Nombre (2)	Montant (3)	Nombre (4)	Montant (5)	Nombre (6)		Montant	Nombre
GRANDES ENTREPRISES	115 552	909	231 968	1 704	102 375	891	212 673,95	-11,4%	-2,0%
PARTICULIERS	50 568	39 311	107 021	64 233	59 106	40 483	124 377,11	16,9%	3,0%
PME-PMI	39 620	2 211	85 193	4 818	37 038	2 652	76 208,38	-6,5%	19,9%
COLLECTIFS	2 332	428	4 726	936	127	28	3 556,32	-94,5%	-93,5%
RURAUX	1 039	87	1 485	181	3 306	223	1 628,41	218,2%	156,3%
SFD	2 300	2	2 514	4	2 500	2	1 876,10	8,7%	0,0%
INSTITUTIONNELS	55	4	10	1	4	2	171,52	-92,3%	-50,0%
INSTITUTIONS FINANCIERES	0	0	0	0	0	0	12,61	n.s.	n.s.
NON RENSEIGNE	0	0	0	0	0	0	12,63	n.s.	n.s.
TOTAL BNDA	211 469	42 952	432 918	71 877	204 457	44 281	420 517,03	-3,3%	3,1%



1.1.2.1. Le marché des Grandes Entreprises et des Institutionnels

Pendant le 1^{er} semestre 2025, la BNDA a mis l'accent sur l'octroi de crédits sécurisés aux entreprises à travers des prêts à court terme pour le financement de leurs besoins en fonds de roulement.

Les octrois aux Grandes entreprises ont connu une baisse de 11% par rapport à la même période en 2024. Cette baisse est en partie due au retard accusé dans la mobilisation des crédits de Campagne et des plafonds de certains gros clients (SOKAMEF ET ASTAN KHOUMA).

Le tableau, ci-après, résume l'évolution des autorisations accordées aux grandes entreprises (crédits d'exploitation, découverts, engagements par signature) de la BNDA aux sociétés agro-alimentaires et agro-industrielles :

Tableau 5 : Evolution du marché des Grandes Entreprises et des Institutionnels

Millions XOF	30/06/2024	31/12/2024	30/06/2025	Variation25/24
Court terme	20 157	39 725	6 853	-66%
Moyen et long terme	953	9 267	27	-97%
TRESORERIE	69 668	141 974	74 045	6%
EPS	24 744	41 002	21 450	-13%
Total	115 522	231 968	102 375	-11%
TOTAL BNDA	211 471	432 918	204 458	-3%
Part	55%	54%	50%	

1.1.2.2. Le marché des PME/PMI

Les PME/PMI ont aussi bénéficié de crédits sécurisés à travers essentiellement des prêts à court terme pour le financement de leurs besoins en fonds de roulement et le financement des marchés. Les crédits à moyen et long terme ont augmenté de 306% en glissement annuel au 30 Juin 2025 en s'établissant à 1.187,7 millions FCFA. Cette hausse est liée à la mobilisation sur la ligne de financement BOAD.

Tableau 6: Evolution du marché des PME/PMI

Millions XOF	30/06/2024	31/12/2024	30/06/2025	Variation25/24
Court terme	26 447	51 105	21 281	-20%
Moyen et long terme	293	778	1 187,7	306%
TRESORERIE	2 146	5 653	176	-92%
EPS	10 735	27 657	14 393	34%
Total	39 620	85 193	37 038	-7%
TOTAL BNDA	211 471	432 918	204 458	-3%
Part	19%	20%	18%	



1.1.2.3. Le marché des particuliers

La BNDA a octroyé sur le premier semestre aux particuliers **40 483** prêts pour un montant de **59 106,04** millions de FCFA contre **39 311** prêts pour un montant de **50 591** millions de FCFA au 30 juin 2024. Cet accompagnement a concerné :

- les prêts de consommation à court terme sur 24 mois ;
- les prêts équipements sur 10 ans maximum (électroménagers, mobiliers, acquisition de terrain, de moyens de déplacement, etc.) ;
- les prêts immobiliers pour la construction ou l'acquisition de logement dont la durée n'excède pas 15 ans.

Et les prêts sur la ligne ROGEAP pour l'accompagnement les clients pour l'achat des équipements solaires.

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations aux particuliers :

Tableau 7 : Evolution des autorisations aux particuliers

Millions XOF	30/06/2024	31/12/2024	30/06/2025	Variation 2025 / 2024
Court terme	15 020	26 802	15 775	5%
Moyen et long terme	35 571	80 219	43 331	22%
Total	50 591	107 021	59 106	17%
TOTAL BNDA	211 471	432 918	204 458	-3%
Part	24%	25%	29%	

1.1.2.4. Le marché des Ruraux

Le tableau, ci-après, résume l'évolution des autorisations aux ruraux :

Tableau 8: Evolution des autorisations aux ruraux

Millions XOF	30/06/2024		31/12/2024		30/06/2025		Objectif annuel	Variation		Réalisat ^{ion} objectif s
	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre		Montant	Montant	
RURAUX	1 039,15	87	1 485,43	181	3 306	223	1 628,41	218,2%	156,3%	203%
TOTAL BNDA	211 469	42 952	432 918	71 877	204 457	44 281	420 517,03	-3,3%	3,1%	49%

Les octrois de crédits aux ruraux augmentent de 203%, cette réalisation est dû au développement de partenariats dans le cadre de conventions bien maîtrisées et des atténuateurs de risques

1.1.2.5. Le marché des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD)

Ce secteur a connu une augmentation de ses autorisations à hauteur de 9% par rapport à 2024. Cette augmentation s'explique par le déblocage des autorisations sur COFINA et KAFO.

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations aux SFD :



Tableau 9: Evolution des autorisations aux SFD

Millions XOF	30/06/2024		31/12/2024		30/06/2025		Objectif annuel	Variation 6 mois 2025 / 2024		Réalisation objectifs
	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre		Montant	Montant	
SFD	2 300	2	2 514	4	2 500	2	1 876	9%	0%	133%
TOTAL BNDA	211 471	42 952	432 918	71 877	204 458	44 281	420 517	-3%	3%	49%

1.1.3. Chaine de valeurs agricoles

Les octrois au monde rural représentent 37.5% des octrois au 30 Juin 2025 et s'élèvent à 76 741 millions FCFA. Ces concours sont essentiellement orientés vers les Associations Villageoises, les PMA, les Agro-industries et les fournisseurs d'intrants.

Tableau 10: Autorisations accordées à la chaîne de valeurs agricoles

Millions XOF	CT	MT & LT	Hors Bilan	S/Total	Budget	Taux de réalisation	PART
<i>Agriculture, sylviculture et pêche</i>	71 435	1 954	3 352	76 741	131 740	58,30%	37,50%
TOTAL BNDA	123 349	45 222	35 887	204 458	420 517	48,60%	100,00%

II. LA COLLECTE DES DEPOTS

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin juin 2025 s'élève à **661 519 millions de FCFA** contre **516 835 millions de FCFA** au 30/06/2024, soit une augmentation de 28%. Cette augmentation est liée à celle des Entreprises 55% et des ruraux 67%. Elle est consécutive au paiement de coton-graine sur la période de mai juin en retard par rapport aux autres années qui impacte le compte de la CMDT et des Producteurs de coton. Le segment des particuliers est le principal vecteur de la mobilisation de l'épargne et représente **49%** des dépôts de la banque.

2.1. Par rapport au Budget

Les objectifs de collecte de dépôts (hors dettes rattachées et emprunt à la clientèle) de **538 002 millions de FCFA** à fin juin 2025 sont réalisés à hauteur de 123%, soit **661 519 millions de FCFA**.

Par type de dépôts, les comptes à vue affichent un taux de réalisation de 134% au 30 juin 2025 et les comptes sur livret enregistrent un taux de 110%. Les DAT enregistrent un taux de 103%.

Tableau 11 : Répartition par type de compte



Millions XOF	30/06/2024		Objectif mensuel	Taux Réalisation		30/06/2025		Objectif mensuel	Taux Réalisation		Variation juin-25 / juin-24
	Montant	Nombre		Montant	Montant	Nombre	Montant		Montant	Montant	
Dépôts à Vue (DAV)	310 017	317 922	334 630	93%	428 783	268 919	321 283	134%	38%	38%	
Comptes sur Livret (CSL)	143 844	130 494	142 662	101%	165 009	137 953	150 642	110%	15%	15%	
Dépôts à Terme (DAT)	62 974	620	85 509	74%	67 727	452	66 077	103%	8%	8%	
TOTAL	516 835	449 036	562 801	92%	661 519	407 324	538 002	123%	28%	28%	

2.2. Répartition par type de compte

Les dépôts à vue (y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts) enregistrent un encours de **428 783 millions de FCFA** au 30 juin 2025 contre **310 017 millions de FCFA** à fin juin 2024.

Les comptes sur livret enregistrent un encours total de **165 009 millions de FCFA** à fin juin 2025 contre **143 844 dépôts** au 30 juin 2024.

L'encours des dépôts à terme augmente de 8%, passant de **62 974 millions de FCFA** en juin 2024 à **67 727 millions de FCFA** en juin 2025.

Le tableau suivant récapitule la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par type de compte du 30/06/24 au 30/06/25.

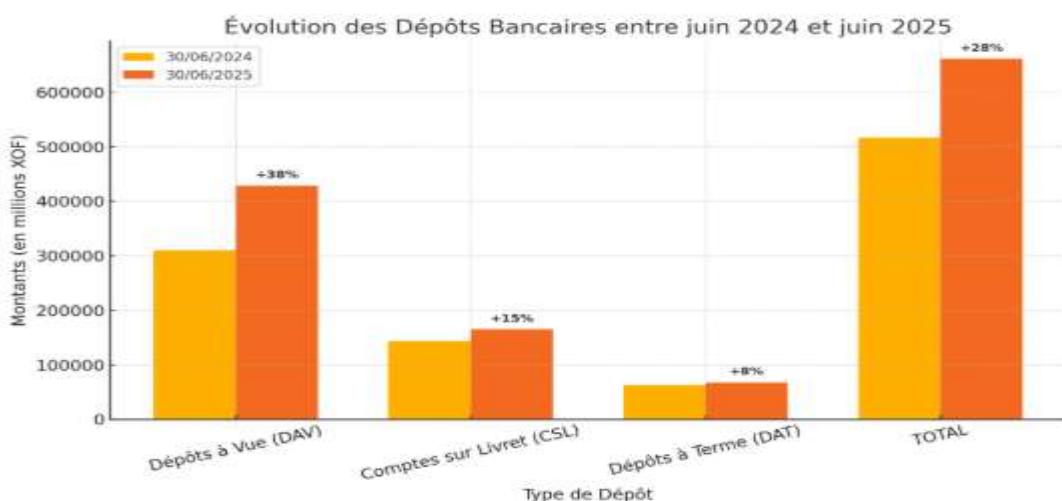


Tableau 12 : Répartition par segment

	30/06/2024		31/12/2024		30/06/2025		Variation Juin25 / Déc24		Variation Juin25 / Juin24	
	Montant	Nbre cptes	Montant	Nbre cptes	Montant	Nbre cptes	Montant	Nbre cptes	Montant	Nbre cptes
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(5)/(3)	(6)/(4)	(5)/(1)	(6)/(2)
GRANDES ENTREPRISES	80 738,5	9 792	81 538,6	7 985	132 287,6	7 881	62,2%	-1,3%	63,8%	-19,5%
PARTICULIERS	253 535,5	336 430	261 848,2	343 558	282 711,2	345 828	8,0%	0,7%	11,5%	2,8%

PME-PMI	79 779,9	20 958	81 272,0	20 983	94 878,7	21 270	16,7%	1,4%	18,9%	1,5%
COLLECTIFS	23 932,3	75 652	22 388,2	74 608	14 915,5	9 185	-33,4%	-87,7%	-37,7%	-87,9%
RURAUX	2 496,6	3 646	2 412,8	4 517	22 637,4	70 385	838,2%	1458,2%	806,7%	1 830,5%
SFD	7 679,1	281	4 140,4	281	14 147,6	277	241,7%	-1,4%	84,2%	-1,4%
INSTITUTIONNELS	37 226,2	2 164	41 941,8	2 278	47 492,2	2 500	13,2%	9,7%	27,6%	15,5%
INSTITUTIONS FINANCIERES	31 447,6	113	28 922,1	116	52 448,3	122	81,3%	5,2%	66,8%	8,0%
NON RENSEIGNE	0,0	0	0,0	0	0,0	0	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.
TOTAL	516 835,7	449 036	524 464,1	454 326	661 518,6	457 448	26,1%	0,7%	28,0%	1,9%

2.3. Répartition des encours de dépôts par type de clientèle

L'encours total des dépôts des grandes entreprises s'élève à 132 287 millions de FCFA à fin juin 2025 contre 80 738,5 millions de FCFA à fin juin 2024, soit une augmentation de 63,8% due à l'ouverture de trois comptes du trésor dont le fonds de soutien. La part relative des dépôts des entreprises est de 20%. Cette augmentation est liée essentiellement aux comptes de la CMDT approvisionnés dans le cadre du paiement coton graine auprès des producteurs.

L'encours total des dépôts des particuliers est de 282 711,2 millions de FCFA à fin juin 2025 contre 253 535,5 millions de FCFA à fin juin 2024, soit une augmentation de 11,5%. La part relative des dépôts des particuliers est de 43%. La Banque consolide sa position sur le marché des particuliers, ils sont les plus grands pourvoyeurs de dépôts.

L'encours des Institutionnels a augmenté de 27,6% soit 47 492,2 millions de FCFA à fin juin 2025 contre 37 226,2 millions de FCFA à fin juin 2024. La part relative des Institutionnels est de 27,6%.

Les dépôts **des ruraux** augmente de 806,767% à fin juin 2025. L'encours passe de 2 496,6 millions de FCFA à fin 2024 à 22 637,4 millions de FCFA à fin juin 2025. Cette augmentation s'explique l'intégration des clients catégorisés PMA parmi les ruraux

L'encours des dépôts des SFD augmente de 84,2% en passant de 7 679 ,1 millions de FCFA à fin juin 2024 à 14 147 ,6 millions de FCFA à fin juin 2025.

Les dépôts des PME-PMI augmentent de 18,9% à fin juin 2024. L'encours passe de 79 779,9 millions de FCFA à fin juin 2024 à 94 878,7 millions de FCFA à fin juin 2025.

L'encours des dépôts des INSTITUTIONS FINANCIERES augmente de 66,8% en passant de 31 447 ,6 millions de FCFA à fin juin 2024 à 52 448,3 millions de FCFA à fin juin 2025.

Les dépôts des COLLECTIFS baissent de 37,7% en passant de 23 932,3 millions de FCFA à fin juin 2024 à 14 915,5 millions de FCFA à fin juin 2025.

III. LES SERVICES BANCAIRES

Pendant le 1^{er} semestre 2025, le montant total des commissions sur services est de 8 505,2 millions de FCFA contre 7 888 millions de FCFA en 2024 soit une augmentation de 7,8%. Par rapport au budget, on constate un taux de réalisation 45,9%. La part des commissions dans le PNB est de 28,0% au 30 juin 2025. Cette évolution des commissions sur services



s'explique essentiellement par les commissions sur dossier, sur les transferts, sur frais informatiques et sur le digital.

3.1. Les commissions sur dossier sur opérations de crédits

Les commissions sur dossiers de crédits passent de **2 680 millions de FCFA** au 30 juin 2024 à **3 584 millions de FCFA** au 30 juin 2025, soit une augmentation de **33,7%**. Les objectifs de commissions sur dossiers de crédit sont réalisés à hauteur de 45,2%.

3.2. Les commissions sur les engagements par signature

Les commissions sur les cautions

Le montant des commissions sur cautions baisse de **3,6%** et passe de **799,3 millions de FCFA** au 30 juin 2024 à **770,4 millions de FCFA** au 30 juin 2025. Les objectifs budgétaires sont réalisés à hauteur de **85%**. Cette baisse est imputable à la faiblesse du volume des appels d'offres au niveau du pays.

3.3. Les commissions sur crédits documentaires

Les commissions réalisées au titre des crédits documentaires s'élèvent à **11,4 millions de FCFA** au 30 juin 2025 contre **16,8 millions de FCFA en juin 2024**. Elles connaissent une baisse drastique. Le taux de réalisation sur ce type de commissions est de **0,3%**. Cette baisse est imputable à la baisse du volume des CREDOC en nombre et en montant qui sont de plus en plus remplacés par des lettres de garantie. Les lignes de confirmation de crédit documentaire auprès des banques européennes sont suspendues à cause du risque pays.

3.4. Les frais informatiques

Ces commissions ont augmenté de **11,10%** avec un montant **2 062,4 millions de FCFA** à juin 2025 contre **1 855,5 millions de FCFA** à juin fin 2024.

3.5. Les commissions sur transferts

Le montant total des commissions sur les produits de transfert augmente de **7,5%** et s'élève à **834,6 millions de FCFA** au 30 juin 2025 contre **776,2 millions de FCFA** en juin 2024. Les objectifs de commissions sur les transferts sont réalisés à hauteur de 52,8% dûs à la reprise de la collaboration avec certaines banques correspondantes.

3.6. Les commissions monétiques

Les commissions monétiques ont connu une baisse de **51,8%** en passant de **536,1 millions de FCFA** en juin 2024 à **258,3 millions de FCFA** au 30 juin 2025.

3.7. Les commissions digitales

Les commissions sur le digital ont connu une augmentation de **26%** en passant de **572,9 millions de FCFA** en juin 2024 à **722 millions de FCFA** au 30 juin 2025. Cette situation est imputable à l'augmentation des souscriptions aux produits (BNDA TABALE et e-bnda) suite à la campagne de communication et aux challenges entre les points de vente.

3.8. Les commissions sur escomptes



Les commissions sur escompte ont connu une baisse de **92,8%** en passant de 477,9 millions de FCFA en juin 2024 à 34,7 millions de FCFA au 30 juin 2025. Cette situation s'explique par l'arrêt de l'escompte des traites CMDT de nos clients sans encours.

Tableau 13 : Évolution des commissions sur le Digital

Millions FCFA	30-juin-24	31-déc.-24	30-juin-25	Evolution juin 25/24
EBNDA	133,3	311,0	155,5	16,7%
TABALE	439,7	974,0	566,5	28,9%
TOTAL	572,9	1285	722	26,0%

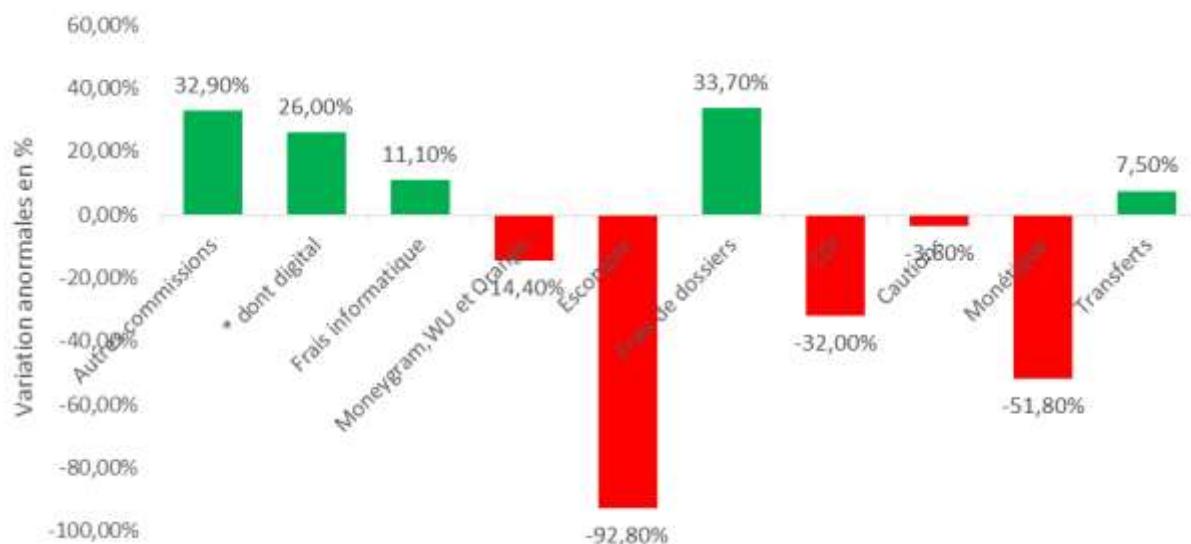
Le tableau ci-après récapitule les commissions sur services bancaires aux 30 juin 2024, en décembre 2024 et au 30 Juin 2025.

Tableau 14: Évolution des commissions

Nature millions FCFA	30/06/2024		31/12/2024	Budget 2025	30/06/2025		Ecart glissement annuel	Taux de réalisation au 30 Juin 2025	Evolution
Autres commissions	657,5	8,3%	1 393,2	8,0%	1 130,3	873,5	10,3%	+ 215	77,3%
* dont digital	572,9	7,3%	1 284,6	7,3%	1 017,3	722,0	8,5%	+ 149,1	71,0%
Frais informatique	1 855,5	23,5%	3 889,5	22,2%	1 861,5	2 062,4	24,2%	+ 206,9	110,8%
Moneygram,WU et Orange money	89,0	1,1%	160,7	0,9%	23,3	76,1	0,9%	- 12,9	326,6%
Escompte	477,9	6,1%	1 769,5	10,1%	924,5	34,7	0,4%	- 443,3	3,7%
Frais de dossiers	2 679,7	34,0%	6 249,3	35,7%	7 894,1	3 583,9	42,1%	+ 904,2	45,4%
CDI	16,8	0,2%	30,7	0,2%	4 070,3	11,4	0,1%	- 5,4	0,3%
Cautions	799,3	10,1%	1 584,3	9,0%	906,7	770,4	9,1%	- 28,9	85,0%
Monétique	536,1	6,8%	810,0	4,6%	133,9	258,3	3,0%	- 277,9	192,9%
Transferts	776,2	9,8%	1 627,1	9,3%	1 580,7	834,6	9,8%	+ 58,4	52,8%
Total	7 888,0	100%	17 514,4	100%	18 525,3	8 505,2	100%	+ 617,2	45,9%
									7,8%



Variation en pourcentage des produits bancaires entre juin 2024 et juin 2025



Situation des commissions par rapport au PNB

Tableau 15 : Montants en millions XOF

Commissions	30/06/2024	31/12/2024	30/06/2025
Commissions sur services	7 888,00	17 514,40	8 505,20
PNB	28 735,00	60 037,00	30 386,0
% Commissions / PNB	27,50%	29,20%	28,00%



DEUXIEME PARTIE : RAPPORT FINANCIER

I. BILAN

Le total bilan augmente de 107 940 millions FCFA (+12,1%) par rapport à décembre 2024 et passe à 997 073 millions de FCFA.

Au niveau de l'actif :

- les opérations de trésorerie et les opérations avec les établissements de crédit augmentent de 192,3%, soit +98 194 millions FCFA ;
- les opérations sur titres et opérations diverses progressent de 6,6%, soit +19 993 millions FCFA.

Cependant, les opérations avec la clientèle baissent de 1,9% (soit -9 157 millions de FCFA) et les valeurs immobilisées baissent également de 1,7% (soit -1 089 millions FCFA)

Au niveau du passif :

- les opérations avec la clientèle augmentent de 26,3% soit +135 977 millions FCFA. Cette situation est liée en partie à l'augmentation des dépôts étatiques.

Par ailleurs, les opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédit baissent de 10,6% (soit -22 732 millions de FCFA) ; les opérations sur titres diverses baissent de 6,1% (soit -4 196 millions de FCFA), les capitaux propres et ressources assimilées baissent de 1,3% (soit 1 109 millions FCFA) suite à la distribution de dividendes.

1.1. ACTIF

1.1.1. Les opérations de trésorerie et les opérations avec les établissements de crédits et assimilés

L'encours des « opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédits et assimilés » augmente de 98 194 millions FCFA par rapport à décembre 2024 pour s'établir à 149 268 millions FCFA au 30 juin 2025 (+192,3%).

Ce poste est impacté par les soldes des caisses (+101%) et les avoirs (comptes à vue) chez les correspondants (+310%).

1.1.2. Les Opérations avec la clientèle

L'encours des opérations avec la clientèle baissent de 9 157 millions FCFA (-1,9%) et s'établit à 462 725 millions FCFA au 30 juin 2025. Cette baisse s'explique par le taux de réalisation des octrois (48,6% au 30 juin 2025). En effet, la production de crédits directs au premier semestre n'a été que de 168 571 millions FCFA en baisse de 4,2% par rapport à juin 2024 (175 876 millions FCFA). Cependant, l'encours des crédits moyen et long progresse de 6,9% en glissement annuel au 30 juin 2025 et se chiffre à 289.562 millions FCFA ce qui constitue un facteur de croissance.

Les comptes ordinaires débiteurs augmentent de 1 283 millions FCFA (+10,3%) par rapport à décembre 2024 et s'établissent à 13 761 millions FCFA.

Les crédits à terme (crédits sains, impayés sains et créances rattachées) baissent de 7 811 millions FCFA (-1,7%) et s'établissent à 441 309 millions FCFA au 30 juin 2025.

L'encours sain de crédit (crédits à terme + comptes ordinaires débiteurs hors créances rattachées) passe de 475 945 millions FCFA au 31 décembre 2024 à 469 814 millions de FCFA au 30 juin 2025, soit une baisse de 1,3%. Il se répartit comme suit : 0,2% pour les Institutionnels ; 0,7% pour les SFD ; 1,0% pour les Ruraux ; 6,9% pour les PME-PMI ; 28,9% pour les Grandes Entreprises et 62,2% pour les Particuliers.



Les crédits en souffrance bruts (restructurés, douteux et contentieux) augmentent de 1 005 millions FCFA par rapport à décembre 2024 pour s'établir à 68 277 millions FCFA. Il est à noter que, conformément à l'instruction de la banque centrale, la Banque a déclassé en irrécouvrables des créances douteuses de plus de cinq ans pour un montant de 1 688 millions FCFA.

Les dépréciations (au bilan) augmentent de 3 350 millions FCFA par rapport à décembre 2024 et s'établissent à 60 336 millions FCFA au 30 juin 2025.

Le taux de douteux passe de 10,7% (créances douteuses/total créances brutes) au 31 décembre 2024 à 10,2% au 30 juin 2025 pour un niveau maximum fixé à 9% au 31 décembre 2025.

Le taux de douteux par segment se présente comme suit : 1,5% pour les Institutionnels ; 3,3% pour les particuliers ; 3,6% pour les SFD ; 17,4% pour les Grandes Entreprises ; 21,2% pour les PME-PMI et 40,5% pour les Ruraux et 50,3% pour les Collectifs.

Le taux de provisionnement est de 100% au 30 Juin 2025 contre 97,4% au 31 décembre 2024.

1.1.3. Opérations sur titres et opérations diverses

L'encours des opérations sur titres et opérations diverses augmente de 19 993 millions FCFA (+6,6%) et s'établit à 323 115 millions FCFA au 30 juin 2025.

1.1.4. Valeurs immobilisées

Au 30 juin 2025 les valeurs immobilisées baissent de 1 089 millions FCFA par rapport à décembre 2024 et se fixent à 61 964 millions FCFA. Cette baisse est consécutive essentiellement aux dépréciations des immobilisations corporelles (1.185 millions CFA) et des sorties d'immobilisation hors exploitation (627 millions FCFA) non compensés par le niveau des investissements. Le taux d'exécution au 30 juin est 12% soit 840 millions FCFA pour un budget de 7.273 millions FCFA. Ce retard sera absorbé par le démarrage des travaux de changement du CBS.

1.2. PASSIF

1.2.1. Les opérations de trésorerie et les opérations avec les établissements de crédits et assimilés

L'encours des « opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédits et assimilés » baissent de 22 732 millions FCFA et s'établit à 192 025 millions FCFA (-10,6%).

Cette baisse est essentiellement liée à l'évolution de l'encours des comptes d'emprunts (-21 059 millions FCFA) ; des comptes de dépôts (-10 786 millions FCFA) et des autres sommes dues aux banques (-1 808 millions FCFA). L'encours du marché monétaire est de 112 356 millions FCFA au 30 juin 2025 contre 128 003 millions de FCFA au 31 décembre 2024.

Cependant, l'encours des comptes ordinaires créditeurs augmente de 102% (+10 922 millions FCFA).

1.2.2. Les opérations avec la clientèle

L'encours des opérations avec la clientèle augmente de 135 977 millions FCFA par rapport à décembre 2024 et se chiffre à 653 178 millions FCFA (+26,3%).

Cette hausse se décompose comme suit : les comptes ordinaires +113 895 millions FCFA (+39,8%) ; les comptes d'épargne de +11 806 millions FCFA (+7,7%) ; les DAT +6 151 millions FCFA (+11,0%) et les autres sommes dues +5 529 millions FCFA (+81,3%).



Toutefois, les emprunts à la clientèle baissent de -701 millions FCFA (-6,4%) suite à des remboursements, ainsi que les dépôts de garantie de -680 millions FCFA (-15,7%).

La structure des ressources / emplois (hors créances rattachées) donne :

- Grandes Entreprises : 132 288 millions FCFA de dépôts contre 178 699 millions FCFA de crédit ;
- Particuliers : 282 711 millions FCFA de dépôts contre 302 476 millions FCFA de crédit ;
- PME / PMI : 94 879 millions FCFA de dépôts contre 42 312 millions FCFA de crédit ;
- Institutions Financières : 52 448 millions FCFA de dépôts contre 1 559 millions FCFA de crédit ;
- Institutionnels : 47 492 millions FCFA de dépôts contre 1 179 millions FCFA de crédit ;
- Ruraux : 22 637 millions FCFA de dépôts contre 8 095 millions FCFA de crédit ;
- Collectifs : 14 916 millions FCFA de dépôts contre 329 millions FCFA de crédit ;
- SFD : 14 148 millions FCFA de dépôts contre 3 442 millions FCFA de crédit.

1.2.3. Les opérations sur titres et opérations diverses

Ce solde diminue de 4 196 millions FCFA (-6,1%) suite à la baisse des comptes de créditeurs divers (-2 964 millions FCFA) et des comptes d'attente et de régularisation (-1 806 millions FCFA) compensée par la hausse des provisions (+573 millions FCFA).

1.2.4. Les capitaux propres et ressources assimilées

Les capitaux propres et ressources assimilées s'établissent à 87 551 millions FCFA au 30 juin 2025.

1.3.HORS BILAN

Au 30 juin 2025, les engagements de financement donnés s'élèvent à 19 887 millions FCFA en hausse de 6 342 millions FCFA par rapport à décembre 2024. Il s'agit des cautions et des parts non utilisées sur le crédit. Le volume des cautions en production augmente légèrement de 0,8% en passant de 35 594 millions FCFA au 30 juin 2024 à 35 887 millions FCFA au 30 juin 2025.

A cette date, les engagements de garanties donnés comprennent essentiellement :

- Les engagements de garantie donnés aux établissements de crédits en baisse de 852 millions FCFA par rapport au 31 décembre 2024. Ils concernent les utilisations de crédits documentaires ;
- Les engagements de garantie donnés à la clientèle passent de 27 107 millions de FCFA en décembre 2024 à 31 669 millions FCFA au 30 juin 2025. Ils concernent les cautions, avals.



II. LE COMPTE DE RESULTAT

A l'arrêté des comptes au 30 juin 2025, le résultat avant impôt baisse de 967 millions par rapport à juin 2024 et s'établit à 5 381 millions FCFA (-15,2%), soit une réalisation budgétaire de 48,8%.

Cette baisse du résultat est due à une hausse de 9,3% des frais généraux hors amortissements qui se chiffrent à 16 617 millions FCFA (soit +1 416 millions FCFA) ; une hausse des dotations nettes aux amortissements et dépréciations de +12,7% (soit +207 millions FCFA) et à une hausse du coût du risque de 16,5% se fixant à 6 547 millions FCFA (soit +927 millions FCFA) au 30 juin 2025 malgré la hausse du PNB de +1 651 millions FCFA (5,7%).

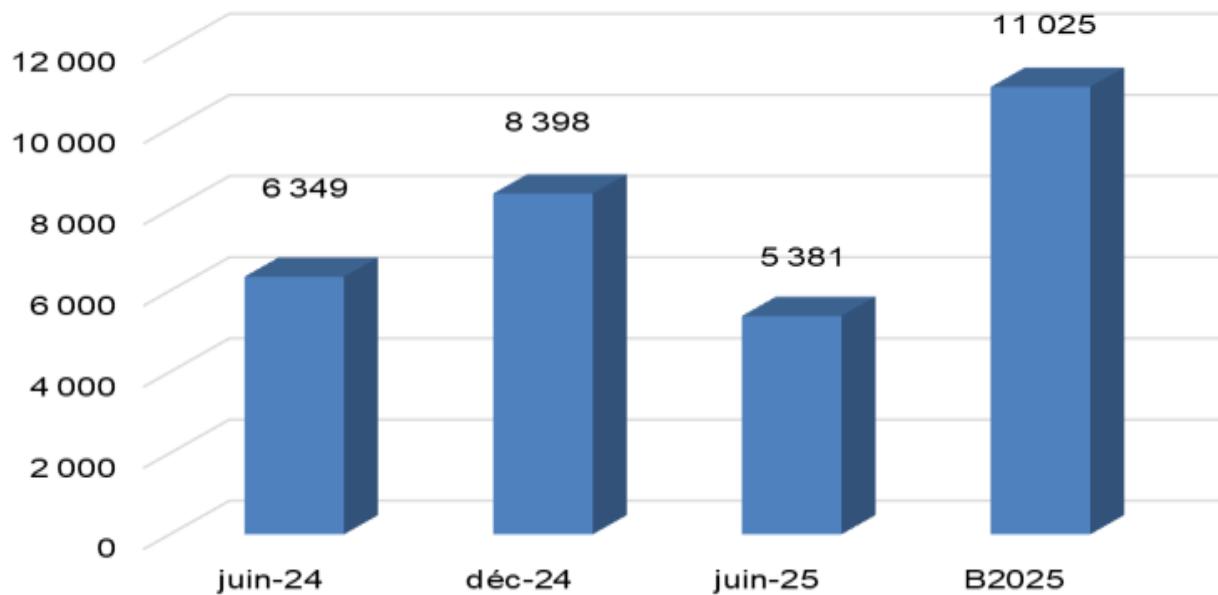
En effet au 30 Juin 2025, la marge nette sur le crédit augmente de 7,6% ainsi que les commissions sur crédits de 10,7%. Cependant la marge nette financière baisse légèrement de 0,5%.

Le tableau suivant donne l'évolution des comptes de résultat et de l'encours moyen des emplois bruts au cours des trois derniers arrêtés.

Tableau 16 : Evolution des comptes de résultats

Millions F CFA	Juin-24	Déc-24	Juin-25	Juin 25 / Juin 24	B2025	Taux de réalisation budgétaire
	Montant	Montant	Montant	Evolution	Montant	R-Juin 2025 / B2025
Résultat avant impôt	6 349	8 398	5 381	-15%	11 025	49%
Impôt sur les sociétés	528	590	290	-45%	1 323	22%
Résultat net après impôt	5 820	7 809	5 092	-13%	9 702	52%
<i>Emplois moyens bruts risque BNDA (E.M.B)</i>	751 213	865 794	878 524	17%	846 597	104%

Résultat avant impôt en millions FCFA



2.1. Les Produits bancaires

Les produits bancaires (y compris le change net) pour le premier semestre 2025 s'élèvent à 40 209 millions FCFA en hausse de 6,2% par rapport à la même période de l'année passée pour une réalisation budgétaire de 48,6%.

La structure des produits bancaires est la suivante

Tableau 17: Structure des produits bancaires

Millions de FCFA	Juin-24		Déc-24		Juin-25		B2025		Evolution	TR Juin 2025
	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Juin 25 / Juin 24	R25 / B25
Produits de placement	9 062	24%	18 954	24%	10 682	27%	21 519	26%	17,9%	49,6%
Int. Crédits	20 193	53%	40 763	52%	20 092	50%	42 271	51%	-0,5%	47,5%
Commissions	7 888	21%	17 514	22%	8 505	21%	17 435	21%	7,8%	48,8%
Autres produits bancaires	735	2%	1 753	2%	930	2%	1 545	2%	26,5%	60,2%
Produits bancaires	37 878	100%	78 985	100%	40 209	100%	82 770	100%	6,2%	48,6%

- Les intérêts sur les produits de placement augmentent de 17,9% (+1 620 millions FCFA) en glissement annuel et se chiffrent à 10 682 millions FCFA au 30 juin 2025 pour une réalisation budgétaire de 49,6%. Cette évolution s'explique par l'effet de l'acquisition de nouveaux titres publics. L'encours des titres passe de 275.591 millions CFA au 30 juin 2024 à 319.460 millions FCFA au 30 juin 2025 soit +15,9%.
- Les intérêts sur les crédits baissent de 0,5% se chiffrant à 20 092 millions FCFA au 30 juin 2025 pour une réalisation budgétaire de 47,5%. Cette évolution est due à la baisse des concours en faveur de la clientèle (crédits) de -3,3% par rapport à Juin 2024. Les encours de crédit sains se chiffrent à 469 814 millions de FCFA au 30 juin 2025.
- Les commissions augmentent de 7,8% en glissement annuel au 30 juin 2025, soit 8 505 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 48,8%. Cette hausse s'explique essentiellement par les commissions sur crédits qui augmentent de 10,7% et s'établissent à 4 400 millions FCFA au 30 juin 2025.
- Les autres produits bancaires augmentent de 26,5% en glissement annuel au 30 juin 2025 et atteignent 930 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 60,2%.



2.2. Les charges bancaires

Pour le premier semestre 2025, les charges bancaires (hors perte de change) augmentent de 7,4% en glissement annuel et s'établissent à 9 823 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 51,5%.

Les charges bancaires se répartissent de la façon suivante :

Tableau 18: Structure des charges bancaires

Millions de FCFA	Juin-24		Déc-24		Juin-25		B2025		Evolution	TR Juin 2025
	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,		
Charges s/ress. Interbancaires	4 623	51%	9 770	52%	5 055	51%	8 427	44%	9,3%	60,0%
Int.s/dépôts Clientèle	4 469	49%	8 922	47%	4 697	48%	9 371	49%	5,1%	50,1%
Autres charges bancaires	51	1%	256	1%	71	1%	1 280	7%	39,5%	5,6%
Charges bancaires	9 143	100%	18 948	100%	9 823	100%	19 078	100%	7,4%	51,5%

- Les charges interbancaires augmentent de 9,3% et se chiffrent 5 055 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 60,0%. Cette évolution est le résultat de la présence de la banque sur le marché monétaire ;
- Les charges sur les dépôts clientèle augmentent de 5,1% et s'établissent à 4 697 millions FCFA pour une réalisation de 50,1%. Cette évolution est le résultat de l'augmentation de l'encours des DAT (+11,0%) et des comptes sur livrets (+7,7%) ;
- Les autres charges bancaires augmentent de 39,5% en glissement annuel et s'établissent à 71 millions, soit 5,6% de réalisation budgétaire.

Ainsi, le PNB augmente 5,7% en glissement annuel au 30 juin 2025 pour s'établir à 30 386 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 47,7%.

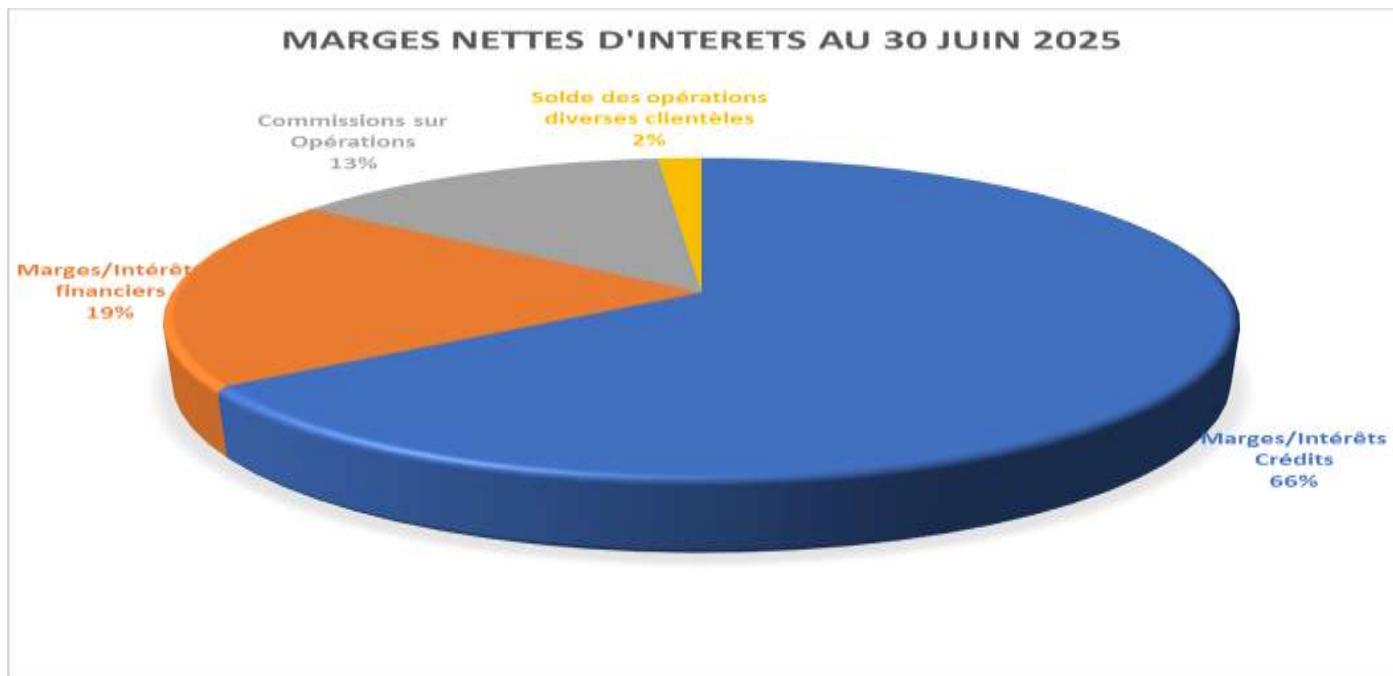
Dans ce contexte le PNB annuel augmenterait de 1,2% par rapport décembre 2024 (+736 millions FCFA) et se situerait à 60 773 millions FCFA.



2.3. Marges Nettes d'Intérêts :

Tableau 19: Marges Nettes d'Intérêts

En millions XOF	30-juin-24	Part	31-déc.-24	Part	Budget 2025	Part	30-juin-25	Part	Evo Juin 25/24	Taux de réalisation
Intérêts clientèle crédits	19 020		38 817		39 173		19 527		2,7%	49,8%
Commissions sur crédits	3 974		9 634		13 796		4 400		10,7%	31,9%
<i>Dont Crédit direct</i>	3 158		8 019		8 819		3 619		14,6%	41,0%
<i>Dont Crédit engagements par signature</i>	816		1 615		4 977		782		-4,2%	15,7%
Intérêts de retard et produits refacturés	1 528		2 916		2 009		1 020		-33,2%	50,8%
Charges/ Financières	5 987		11 754		11 210		5 007		-16,4%	44,7%
<i>Crédit direct</i>	5 670		11 133		10 617		4 742		-16,4%	44,7%
<i>Crédit engagements par signature</i>	316		621		592		265		-16,4%	44,7%
Marges/Intérêts Crédits	18 535	64,5%	39 613	66,0%	43 767	68,7%	19 940	65,6%	7,6%	45,6%
<i>Marges crédit direct</i>	18 035		38 619		39 382		19 423		7,7%	49,3%
<i>Marges Crédit engagements par signature</i>	500		994		4 385		517		3,5%	11,8%
Produits financiers	8 732		17 810		21 519		9 641		10,4%	44,8%
Charges/ Financières	2 826		6 050		6 588		3 763		33,1%	57,1%
Marges/Intérêts financiers	5 905	20,6%	11 760	19,6%	14 931	23,4%	5 878	19,3%	-0,5%	39,4%
Commissions sur Opérations	3 914	13,6%	7 881	13,1%	4 730	7,4%	4 105	13,5%	4,9%	86,8%
Solde des opérations diverses clientèles	380	1,3%	783	1,3%	265	0,4%	463	1,5%	21,8%	174,8%
PNB	28 735	100%	60 037	100%	63 692	100%	30 386	100,0%	5,7%	47,7%



La marge sur les crédits représente 65,6% du PNB (intérêts et commissions). Elle augmente de 7,6% pour une réalisation budgétaire de 45,6%.

La marge sur les activités financières représente 19,3% du PNB. Elle baisse légèrement de 0,5% pour une réalisation budgétaire de 39,4%.

Les commissions sur les opérations représentent 13,5% du PNB. Elles augmentent de 4,9% pour une réalisation budgétaire de 86,8%.

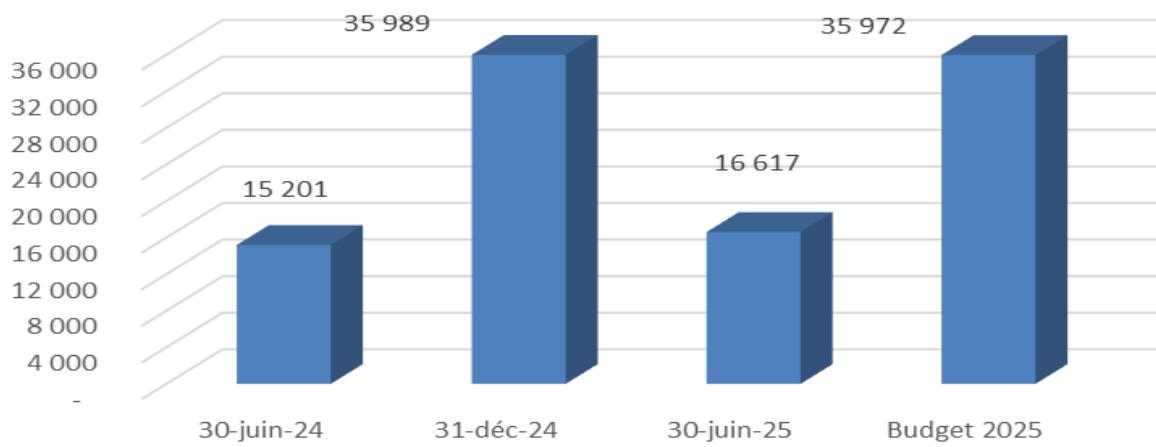
2.4. Le résultat brut d'exploitation

Le résultat brut d'exploitation évolue de la façon suivante :

Tableau 20 : Résultat brut d'exploitation

Millions de FCFA	30-juin-24	31-déc-24	30-juin-25	Budget 2025	Evol. Juin 25 / 24	T. Réal au 30 juin 2025
Produits nets bancaires	28 735	60 037	30 386	63 692	5,7%	47,7%
Frais généraux (hors amortissement)	15 201	35 989	16 617	35 972	9,3%	46,2%
- Frais du personnel	9 391	22 318	9 725	21 367	3,5%	45,5%
- Autres charges externes	5 810	13 671	6 892	14 606	18,6%	47,2%
Autres produits	65	272	-	800	-1	0,0%
Dotations aux amortissements	1 634	3 291	1 841	2 911	12,7%	63,3%
RBE	11 964	21 030	11 928	25 609	-0,3%	46,6%

Frais généraux (hors amortissement) en millions FCFA



Les frais généraux (hors amortissement) augmentent 9,3% en glissement annuel au 30 juin 2025, soit 16 617 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 46,2%.

Les frais du personnel augmentent de 3,5% en glissement annuel au 30 juin 2025 et s'établissent à 9 725 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 45,5% pour un taux théorique attendu de 56%.

Les autres services extérieurs se chiffrent à 6 892 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 47,2%. Ils augmentent de 18,6% en glissement annuel.

Le coefficient d'exploitation augmente de 2,4 points par rapport à juin 2024 et s'établit à 60,7%.

Dans ce contexte, le RBE baisse de 0,3% (-36 millions FCFA) en glissement annuel et s'établit à 11 928 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 46,6%.

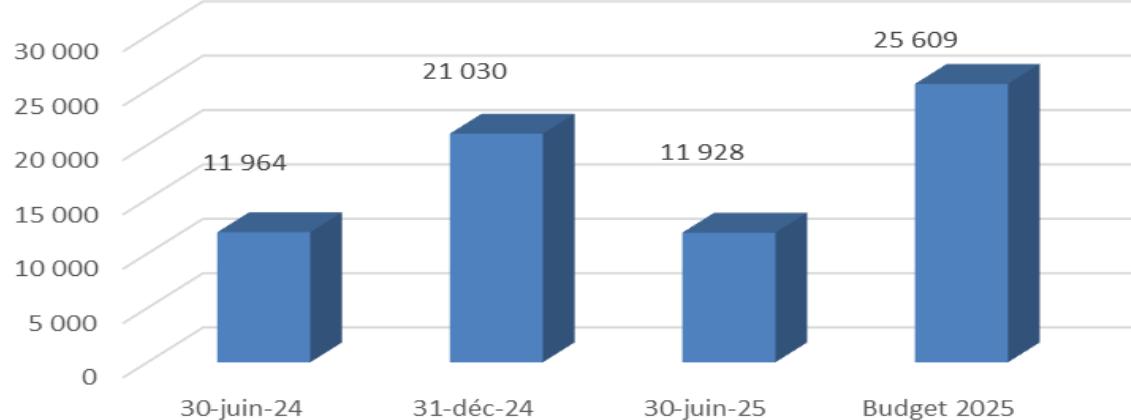
2.5. Résultat avant impôt

Le tableau ci-après donne évolution du résultat courant :

Tableau 21 : Evolution du résultat courant

En millions FCFA	30-juin-24	31-déc-24	30-juin-25	Budget 2025	Evol. juin 25 / 24	T. Réal au 30 juin 2025
RBE	11 964	21 030	11 928	25 609	-0,3%	46,6%
Coût du risque Solde net éléments exceptionnels	5 620 4	12 665 34	6 547 -	14 584 -	16,5%	44,9%
Résultat avant impôt	6 349	8 398	5 381	11 025	-15,2%	48,8%

Evolution du RBE en millions FCFA



Au 30 juin 2025, le coût du risque s'établit à 6 547 millions FCFA, soit +16,5% par rapport juin 2024 avec une réalisation budgétaire de 44,9%. Cette évolution est liée à la hausse du coût de risque clientèle (+151,6%). Les dotations aux provisions pour risques clientèle nettes se fixent à 1 349 millions FCFA, en baisse de 35,9%.

Dans ces conditions, le résultat courant avant impôts atteint 5 381 millions FCFA en baisse de 15,2% par rapport à juin 2024, soit une réalisation budgétaire de 48,8%. Cette évolution est due à la hausse du cout du risque.

Dans le budget il est prévu une dotation aux provisions de 14 584 millions FCFA pour l'exercice 2025.

Ainsi, le résultat avant impôt au 31 décembre 2025 devrait atteindre 10 763 millions FCFA contre 8 398 millions FCFA au 31 décembre 2024.

III. RATIOS PRUDENTIELS

La BNDA respecte tous les ratios prudentiels.

Tableau 22 : Les ratios prudentiels

Liste des normes prudentielles	Niveau à respecter	Juin-24	Déc-24	Juin-25
A. Normes de solvabilité				
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	Min 8,5%	14,6%	15,0%	14,6%
Ratio de fonds propres de base T1 (%)	Min 9,5%	14,6%	15,0%	14,6%
Ratio de solvabilité total (%)	Min 12,5%	15,9%	16,6%	16,1%
B. Norme de division des risques				
Norme de division des risques	Max 25%	21,4%	20,2%	22,8%
C. Ratio de levier				
Ratio de levier	Min 3%	9,0%	9,1%	8,1%
D. Autres normes prudentielles				
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% capital de l'entreprise)	Max 25%	1,5%	1,0%	1,5%
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds propres T1 de l'établissement)	Max 15%	0,0%	0,0%	0,0%
Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	Max 60%	0,0%	0,0%	0,0%
Limite sur les immobilisations hors exploitation	Max 15%	8,6%	9,0%	7,9%
Limite sur le total des immobilisations et des participations	Max 100%	47,4%	54,0%	52,7%
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	Max 20%	17,4%	18,0%	18,0%
Fonds propres effectifs (FPE)	Min 20 000	95 424	96 474	95 506
Couverture des emplois à moyen et long terme par les ressources stables	Min 50%	55,7%	51,0%	52,1%
Coefficient de Liquidité	Min 75%	89,5%	95,9%	103,7%

Les niveaux des ratios de participation par rapport aux fonds propres T1 de la BNDA restent très faibles compte tenu de l'importance des fonds propres.

Au 30 juin 2025, le ratio de solvabilité baisse de 0,5 point par rapport à décembre 2024 et s'établit à 16,1%.

Le ratio de couverture des emplois longs par les ressources stables augmente de 1,2 points par rapport à décembre 2024 et s'établit à 52,1%.

Le coefficient de liquidité augmente de 7,8 points par rapport à décembre 2023 et se fixe à 103,7%.

Les fonds propres effectifs baissent de 1,0% par rapport à décembre 2024 et s'élèvent à 95 506 millions FCFA.

Annexes

Tableau 23 : Annexe 1 : Détails des 10 gros restructurés non douteux
En FCFA

Numéro client	Nom Client	Segment Clientèle	Solde comptable
8003049	GNOUMANI	GRANDES ENTREPRISES	6 088 985 899
0200520	STE LES MOULINS DU SAHEL SA	GRANDES ENTREPRISES	1 302 721 252
0200584	STE MOULIN MODERNE DU MALI SA	GRANDES ENTREPRISES	738 000 000
0100005	CMDT	GRANDES ENTREPRISES	694 013 175
4035097	STE ELECT SAHEL	GRANDES ENTREPRISES	600 000 000
0100440	GDCM-SA	GRANDES ENTREPRISES	453 333 334
0100005	CMDT	GRANDES ENTREPRISES	431 763 975
7101775	STE SO.GE.CO KITA	GRANDES ENTREPRISES	252 835 141
0201515	D3K SARL	PME-PMI	208 950 683
0100005	CMDT	GRANDES ENTREPRISES	208 542 968

Total des 10 **10 979 146 427**
Total des Restructurés non douteux **13 126 051 883**
PART **83,6%**

Tableau 24 : Annexe 2 : Détails des Gros Clients Sociétés douteux au 30 Juin 2025
En FCFA

Numéro client	Nom Client	Segment Clientèle	Solde comptable
0100348	SOMADECO	GRANDES ENTREPRISES	4 619 566 072
0200971	NOUVEAUX MOULINS DU MALI SA	GRANDES ENTREPRISES	4 176 675 793
0201072	STE SEDIMA MALI SA	GRANDES ENTREPRISES	3 977 510 973
4028549	STE ALCOMA	GRANDES ENTREPRISES	3 724 876 311
4053268	SCS MALIENNE DE CARTONNERIE	GRANDES ENTREPRISES	2 661 756 323
0200530	STE SADASY SA	GRANDES ENTREPRISES	2 621 767 531
0100715	STE KAMA SARL	GRANDES ENTREPRISES	1 794 254 136
0901067	STEEL AFRIQUE	GRANDES ENTREPRISES	1 715 582 646
4039737	STE KAMAGAZ SARL	GRANDES ENTREPRISES	1 369 540 425
6014798	ENT DJAFAR MAIGA	RURAUX	701 598 360

Total des 10 **27 363 128 570**
Total des Clients Sociétés douteux **39 838 320 003**
PART **68,7%**

Tableau 25 : Annexe 3 : Etat d'exécution des Charges et Produits Bancaires

NATURE DES CHARGES	Prévision 2 025 1	Réalisation Juin 2025 2	REALISAT /. Budget % 3 = (2/1)	ECART EN % (2-1/1)
A - CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRES	19 078	9 823	99,3%	-0,7%
- Autres charges bancaires.	1 280	71	5,6%	-94,4%
- Intérêts sur emprunts bancaires	8 427	5 055	60,0%	-40,0%
- Intérêts sur dépôts.	9 371	4 697	50,1%	-49,9%
B - FRAIS GENERAUX AVEC AMORTISSEMENTS	38 883	18 458	47,5%	-52,5%
C - FRAIS GENERAUX HORS AMORTISSEMENTS	35 972	16 617	46,2%	-53,8%
- Entretien MAT info ; Maintenance logiciels ; consommable informatique	2 239	1 011	45,2%	-54,8%
- Locaux.	1 651	693	42,0%	-58,0%
- Véhicules.	1 081	416	38,5%	-61,5%
- Courrier, téléphone.	1 313	647	49,3%	-50,7%
- Divers frais de gestion	7 922	3 235	40,8%	-59,2%
<i>* sous-total Consommations externes (hors contentieux)</i>	14 206	6 003	42,3%	-57,7%
- Frais de contentieux	400	267	66,6%	-33,4%
- Moins-values de cession		593		
<i>* s/I Consommations externes. (Y compris frais de contentieux)</i>	14 606	6 863	47,0%	-53,0%
<i>* Personnel & assimilés</i>	21 367	9 754	45,7%	-54,3%
- Autres charges		-		
D - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	2 911	1 841	63,3%	-36,7%
E -DOTATIONS AUX PROVISIONS	14 584	6 547	44,9%	-55,1%
- Dotations pour provisions créances douteuses nettes et Risques et charges nets	14 584	6 547	44,9%	-55,1%
- Dotations sur fonds assurance décès				
- Dotations pour risques bancaires généraux				
- Charges exceptionnelles net				
- Autres Charges				
- Impôt sur les sociétés	1 323	290	21,9%	-78,1%
- Résultat de l'exercice	9 702	5 092	52,5%	-47,5%
TOTAL DES CHARGES	83 570	40 209	48,1%	-51,9%

NATURE DES PRODUITS	Prévision 2 025 1	Réalisation Juin 2025 2	Réalisation / Budget % (2/1)	Ecarts EN % (2-1/1)
A - PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRES.	83 570	40 209	48,1%	-51,9%
* <i>PRODUITS DE TRESORERIE</i>	21 519	10 682	49,6%	-50,4%
* <i>PRODUITS ACTIVITES CREDITS</i>	42 271	20 092	47,5%	-52,5%
- Intérêts et commissions sur crédits C.T.	15 222	6 995	46,0%	-54,0%
- Intérêts et commissions sur crédits MT et LT	25 041	12 588	50,3%	-49,7%
- Divers intérêts	2 009	509	25,4%	-74,6%
* <i>PRODUITS PRESTATIONS DE SERVICES BANCAIRES</i>	19 780	9 435	47,7%	-52,3%
- Commissions diverses.	17 435	8 505	48,8%	-51,2%
- autres produits bancaires	1 704	467	27,4%	-72,6%
- Solde net de change	640	463	72,3%	-27,7%
B - AUTRES PRODUITS.	-	-		
- Frais refacturés sur clientèle				
- Intérêts et commissions créances douteuses & impayés.				
- Solde net éléments exceptionnels	-	-		
C - REPRISES DE PROVISIONS				
- pour créances douteuses et risques généraux				
- Produits exceptionnels				
TOTAL DES PRODUITS	83 570	40 209	48,1%	-51,9%

Tableau 26 : Annexe 4 : Bilan au 30 Juin 2025

Actif

En FCFA

ACTIF				
ACTIF	CODE POSTE	30/06/2024	31/12/2024	30/06/2025
1. OPERATIONS DE TRESORERIE ET OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTSDE CREDITS ET ASSIMILES	R01_0010	50 351 289 219	51 074 175 891	149 268 159 607
1.1. Caisse	R01_0020	25 763 287 591	18 844 138 848	37 882 181 198
1.2. Comptes ordinaires débiteurs	R01_0030	21 651 768 988	24 484 367 134	100 331 549 009
1.2.1. Banque Centrale	R01_0040	21 034 428 737	22 640 383 504	91 781 176 832
1.2.2. Autres Comptes ordinaires débiteurs	R01_0050	617 340 251	1 843 983 630	8 550 372 177
1.3. Comptes de dépôts	R01_0060	-	-	-
1.3.1. Banque Centrale	R01_0140	-	-	-
1.3.2. Autres comptes de dépôts	R01_0150	-	-	-
1.4. Comptes de prêts	R01_0160	2 936 232 640	7 745 669 909	11 054 429 400
1.5. Valeurs non imputées	R01_0370	-	-	-
1.6. Créances en souffrance (brut)	R01_0380	-	-	-
1.7. Dépréciations	R01_0390	-	-	-
2. OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	R02_0010	493 358 934 356	471 882 489 374	462 725 015 335
2.1 Comptes ordinaires débiteurs	R02_0020	16 660 159 440	12 477 901 594	13 760 529 420
2.2. Crédits à terme	R02_0160	448 955 520 637	449 119 601 311	441 308 508 967
Portefeuille d'effets		12 575 198 120	17 726 290 852	2 132 299 975
Crédit de campagne		201 986 675	13 398 918 856	16 919 174 857
Court terme		160 743 055 086	124 373 385 529	130 415 082 135
Moyen terme		255 410 797 567	270 950 523 952	275 666 481 999
Long terme		15 486 489 100	14 603 196 842	13 895 870 306
IMPAYEES		4 537 994 089	8 067 285 280	2 279 599 695
Court terme		2 899 690 648	1 065 480 204	1 097 611 100
Moyen terme		1 253 681 754	270 696 472	605 568 766
Long terme		384 621 687	487 228	412 804
2.3. Valeurs non imputées	R02_1190	22 440 336 897	6 730 621 376	576 007 025
2.4. Créances en souffrance (brut)	R02_1880	61 954 704 270	67 270 879 489	68 277 278 990
2.5. Dépréciations	R02_2240	56 651 786 888	56 985 893 020	60 621 302 042
3. OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	R03_0010	289 176 335 185	303 122 599 007	323 115 244 606
3.1. Titres de transaction	R03_0040	-	-	-
3.2. Titres de placement et Titres de l'activité de portefeuille	R03_0200	273 591 226 796	299 874 506 173	319 460 412 371
<i>Dont BOAD</i>		1 399 089 913	1 399 089 913	1 049 317 435
<i>MLI</i>		248 718 590 744	275 001 870 121	297 990 168 916
<i>RCI</i>		17 832 533 810	17 832 533 810	15 777 744 593
<i>BF</i>		5 641 012 329	5 641 012 329	4 643 181 427
3.3. Titres d'investissement	R03_0370	-	-	-
3.4. Instruments conditionnels achetés	R03_0540	-	-	-
3.5. Comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	R03_0560	-	-	-
3.6. Comptes de liaison	R03_0570	-	-	-
3.7. Comptes de stocks et emplois divers	R03_0580	-	-	-
3.8. Débiteurs divers	R03_0600	13 332 175 680	2 185 686 488	1 497 919 098
3.9. Comptes d'attente et de régularisation	R03_0610	2 252 932 709	1 062 406 346	2 156 913 137

3.10. Créances en souffrance (brut)	R03_0620	511 407 242	545 688 887	545 738 887
3.11. Dépréciations	R03_0630	511 407 242	545 688 887	545 738 887
4. VALEURS IMMOBILISEES	R04_0010	54 235 624 101	63 053 577 127	61 964 268 852
4.1. Prêts subordonnés	R04_0030	-	-	-
4.2. Parts dans les entreprises liées	R04_0040	66 595 700	62 620 935	62 620 935
4.3. Titres de participation et autres immobilisations financières	R04_0060	1 707 942 630	1 678 997 657	1 678 997 657
4.4. Dotations des succursales	R04_0080	-	-	-
4.5. Dépôts et cautionnements	R04_0090	214 239 484	83 048 084	83 048 084
4.6. Immobilisations d'exploitation, Immobilisation hors exploitation	R04_0100	52 246 846 287	61 228 910 451	60 139 602 176
Amort		29 647 571 488	31 185 314 631	33 007 739 647
Immo brutes		81 894 417 775	92 414 225 082	93 147 341 823
Immo en cours		20 477 967 846	27 534 206 782	26 359 979 997
Exploitation		15 452 590 348	15 112 324 672	15 824 195 735
Hors exploitation		16 138 739 031	18 582 378 997	17 955 426 444
Immobilisations incorporelles		935 109 251	2 751 408 268	2 847 253 582
Immobilisations corporelles		51 311 737 036	58 477 502 183	57 292 348 594
4.7. Créances en souffrance (brut)	R04_0120	-	-	-
4.8. Dépréciations	R04_0130	-	-	-
5. ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	R05_0010			
5.1. Actionnaires, capital appelé non versé	R05_0010			
6. TOTAL DE L'ACTIF	ROH_0010	887 122 182 825	889 132 841 363	997 072 688 364

Passif

En FCFA

PASSIF				
PASSIF	CODE POSTE	30/06/2024	31/12/2024	30/06/2025
1. OPERATIONS DE TRESORERIE ET OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDITS ET ASSIMILES	R01_0410	234 198 890 940	214 756 520 175	192 024 982 632
1.1. Comptes ordinaires créditeurs	R01_0420	15 880 399 032	10 678 648 154	21 600 240 837
1.1.1. Banque centrale	R01_0430	//////////	//////////	//////////
1.1.2. Autres comptes ordinaires créditeurs	R01_0440	15 880 399 032	10 678 648 154	21 600 240 837
1.2. Comptes de dépôts	R01_0450	13 960 360 442	18 015 017 359	7 228 548 183
1.3. Comptes d'emprunts	R01_0530	182 344 819 061 126 957 964 259 55 386 854 802	180 938 025 224 128 002 556 318 52 935 468 906	159 879 029 889 112 355 940 833 47 523 089 056
1.4. Autres sommes dues	R01_0740	22 013 312 405	5 124 829 438	3 317 163 723
2. OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	R02_2250	510 124 821 441	517 201 728 812	653 178 291 295
2.1. Comptes ordinaires créditeurs	R02_2260	294 969 999 644	285 851 019 834	399 746 327 037
2.2. Dépôts à terme reçus	R02_2270	50 294 233 268	55 806 896 197	61 958 182 995
2.3. Comptes d'épargne à régime spécial	R02_2350	143 849 291 630	153 260 372 636	165 066 114 813
2.4. Dépôts de garantie reçus	R02_2400	2 796 756 078	4 345 766 468	3 665 375 163
2.5. Autres dépôts	R02_2410	149 750 171	146 404 735	122 867 933
2.6. Bons de caisse	R02_2420			
2.7. Comptes d'affacturage	R02_2500			
2.8. Emprunts à la clientèle	R02_2530	11 691 479 234	10 991 650 489	10 290 359 593
2.9. Autres sommes dues	R02_2610	6 373 311 416	6 799 618 453	12 329 063 761
3. OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	R03_0640	56 126 497 109	68 514 539 716	64 318 554 294
3.1. Versement restant à effectuer sur titres de placement et de l'activité du portefeuille	R03_0650			
3.2. Titres de transaction	R03_0660			
3.3 Instruments conditionnels vendus	R03_0670			
3.4. Titres de créances négociables	R03_0680			
3.5. Obligations	R03_0710			
3.6. Autres dettes constituées par des titres	R03_0740			
3.7. Comptes de règlement relatifs aux opérations sur titres	R03_0820			
3.8. Comptes de liaison	R03_0830			
3.9. Créditeur divers	R03_0840	8 624 160 137	17 762 922 550	14 799 340 824
3.10. Provisions	R03_0850	23 731 387 842	27 516 075 480	28 089 502 039
<i>Provisions pour risques et charges</i>		4 655 946 621	4 655 946 621	4 655 946 621
3.11. Comptes d'attente et de régularisation	R03_0860	23 770 949 130	23 235 541 686	21 429 711 431
4. VERSEMENTS RESTANT A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES	R04_0150	-	-	-
4.1 Parts dans les entreprises liées	R04_0160			
4.2. Titres de participation et autres titres détenus à long terme	R04_0170			
5. CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	R05_0020	86 671 973 335	88 660 052 658	87 550 860 143
5.1. Provisions réglementées	R05_0030			
5.2. Dettes subordonnées	R05_0040			
5.3. Comptes bloqués d'actionnaires	R05_0080			
5.4. Primes liées au capital	R05_0090			
5.5. Ecart de réévaluation	R05_0100			

5.6. Capital social	R05_0110	61 635 085 000	61 635 085 000	61 635 085 000
5.7. Capital non appelé	R05_0120			
5.8. Dotations	R05_0130			
5.9. Réserves	R05_0140	18 297 830 450	18 297 830 450	19 469 109 723
5.10. Report à nouveau (+/-)	R05_0150	918 608 715	918 608 715	1 355 001 017
5.11. Résultat de l'exercice (+/-)	R05_0160			-
5.12. Excédent/ Insuffisance des produits sur les charges (+/-)	R05_0170	5 820 449 170	7 808 528 493	5 091 664 403
6. TOTAL DU PASSIF	ROH_0020	887 122 182 825	889 132 841 361	997 072 688 364

Hors Bilan

EN FCFA

HORS BILAN				
HORS BILAN	CODE POSTE	30/06/2024	31/12/2024	30/06/2025
1. ENGAGEMENT DE FINANCEMENT				
1.1 Engagements en faveur d'établissements de crédit assimilés	R09_0010			
1.2. Engagements reçus d'établissements de crédit et assimilés	R09_0020			
1.3. Engagements en faveur de la clientèle	R09_0030	35 477 619 875	13 544 776 573	19 887 150 164
1.4. Engagements reçus de la clientèle	R09_0040			
2. ENGAGEMENT DE GARANTIE				
2.1. Cautions, avals, autres garanties d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	R09_0130	165 956 465	-	-
2.2. Cautions, avals, autres garanties reçus d'établissements de crédit et assimilés	R09_0140	66 877 000 000	1 752 000 000	900 000 000
2.3. Garanties d'ordre de la clientèle	R09_0150	28 709 454 480	27 106 583 351	31 668 930 532
2.4. Garanties reçues de la clientèle	R09_0160	419 169 630 932	453 379 085 094	451 924 770 384
3. ENGAGEMENTS SUR TITRES				
3.1. Titres à livrer	R09_0170			
3.2. Titres à recevoir	R09_0220			
4. ENGAGEMENTS SUR OPERATIONS EN DEVISES				
4.1. Opérations de change au comptant et de prêts ou d'emprunts en devises	R09_0270			
4.2. Opération de change à terme				
4.3. Report/ déport non couru				
4.4. Intérêts non courus en devises				
4.5. Ajustement devises hors bilan	R09_0340			
5. ENGAGEMENTS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS A TERME				
5.1. Opérations sur instruments de taux d'intérêt	R09_0350			
5.2. Opérations sur instruments de cours de change	R09_0360			
5.3. Opérations sur autres instruments	R09_0370			
6. AUTRES ENGAGEMENTS				
6.1. Engagements donnés	R09_0380			
6.2. Engagements reçus	R09_0390			
7. ENGAGEMENTS DOUTEUX	R09_0400			
7.1. Engagements douteux sur établissements de crédit et assimilés	R09_0410	145 085 966	317 942 560	112 163 443
7.2. Engagements douteux sur établissements de crédit et assimilés	R09_0420			

Tableau 27 : Annexe 5 : ETAT D'EXECUTION DU BUDGET D'INVESTISSEMENTS AU 30/06/2025

En millions de FCFA

NATURE DES INVESTISSEMENTS	Prévisions 2025	COMPTAE	ENG	REALISATION	SOLDE	TAUX DE REAL
MOYENS DE TRANSPORT	200	81	-	81	119	40,53%
* véhicules	200	81	0	81	119	40,53%
INFORMATIQUE & BUREAUTIQUE	5 028	605	0	605	4 422	12,04%
*Matériel informatique	218	50	0	50	168	22,82%
*Règlementaire (Bale II/III, fichiers plats COBA, normalisation des effets, prélèvements interbancaires, effets, GPI, CRAEF, FATCA)	100	0	0	0	100	n.s
*Projet Digital	800	400	0	400	400	49,94%
*SAB (aménagement)	47	23	0	23	24	48,59%
*Changement de progiciel bancaire	2 582	42	0	42	2 540	1,63%
*Matériel monétique (GAB, HSM)	638	0	0	0	638	n.s
*Sécurité informatique et Programme de conformité (PCI DSS ET SWIFT CSP) /continuité de l'activité PCA	93	75	0	75	18	80,80%
*Maillage réseau télécom (organisation/amélioration du réseau de télécommunication)	80	0	0	0	80	n.s
*Imprévus divers Informatique et bureautique	50	16	0	16	34	31,72%
*Outil de Suivi et monitoring des reportings réglementaires, Contrôle permanent (DCR)	20	0	0	0	20	n.s
*Acquisition d'une solution de réPLICATION de données (DSI)	46	0	0	0	46	n.s
*MS Project (DESO, DSI)	4	0	0	0	4	n.s
*FIN-CONNECT (DAI, DCR, DT, DC)	350	0	0	0	350	n.s
MOBILIER ET MATERIEL	1 145	10	0	10	1 135	0,91%
* Photocopieurs	20	0	0	0	20	n.s
* Système solaire	900	8	0	8	892	0,94%
* Climatiseurs	90	0	0	0	90	n.s
* Groupe électrogène	75	0	0	0	75	n.s
* Autres mob et matériel bureau	50	2	0	2	48	3,95%
* Imprévus et divers Mobiliers et Matériels	10	0	0	0	10	n.s
SECURITE	245	32	0	32	213	13,22%
* Coffres forts	10	0	0	0	10	n.s
* Système alarme vidéo	100	20	0	20	80	20,08%
* Sécurité incendie	20	0	0	0	20	n.s
* Contrôle d'accès	50	4	0	4	46	8,64%
* Matériel divers sécurité	50	0	0	0	50	n.s
* Armoires fortes	5	0	0	0	5	n.s
* Imprévus divers Sécurité	10	8	0	8	2	79,80%
BATIMENT	755	110	0	110	645	14,60%
*Aménagement bureaux	100	13	0	13	87	12,83%
*Aménagement nouveaux Gabs extérieurs	60	0	0	0	60	n.s
*Agence Kati	150	0	0	0	150	n.s
*Délocalisation du site secours	250	0	0	0	250	n.s
*Gros entretiens et aménagements	120	92	0	92	28	76,52%
*Aménagement IHE	25	0	0	0	25	n.s
*Imprévus divers Bâtiment	50	6	0	6	44	11,15%

TOTAL	7 373	839	-	839	6 533	11,38%
--------------	-------	-----	---	-----	-------	--------

Tableau 28 : Annexe 6 : BUDGET PREVISIONNEL DE FONCTIONNEMENT AU 30 JUIN 2025 (hors amortissements et provisions)

<i>POSTE DE CHARGES</i>	<i>Budget Prév 2025</i>	<i>Budget Eng et Réal</i>	<i>Solde</i>	<i>Taux réalis.</i>	<i>Taux Prev.</i>
Rémunération	14 978	7 273	7 705	48,6%	54,2%
Intérimaires et assimilés	200	2	198	0,8%	50,0%
Indemnités de retraite	1 151	98	1 053	8,5%	50,0%
Heures supplémentaires	120	104	16	87,0%	70,0%
Charges Patronales	4 388	2 102	2 286	47,9%	54,2%
Logement de fonction	70	14	56	19,8%	50,0%
S/T CHARGES DIRECTES PERSONNEL	20 907	9 592	11 314	45,9%	56,5%
Formation personnel	460	162	298	35,2%	50,0%
S/T CHARGES PERSONNEL & ASSIMILES	460	162	298	35,2%	50,0%
TOTAL FRAIS DE PERSONNEL	21 367	9 754	11 613	45,7%	56,3%
Transport	50	8	42	16,3%	69,1%
Carburant	926	367	559	39,7%	50,0%
Entretien Véhicule	60	26	34	43,6%	50,0%
Assurance véhicules	45	14	31	31,9%	100,0%
S/T VEHICULES	1 081	416	665	38,5%	53,0%
Missions locales	220	110	110	50,0%	50,0%
Missions à l'étranger	200	138	62	69,1%	50,0%
S/T MISSIONS	420	248	172	59,1%	50,0%
Loyers, entretien locaux BNDA	851	338	513	39,7%	50,0%
Eau, électricité groupe	800	355	445	44,4%	50,0%
S/T LOCAUX BNDA	1 651	693	958	42,0%	50,0%
Courriers, téléphone, téléc	1 313	646	667	49,2%	50,0%
SMS BNDA TABALE	217	106	111	48,7%	50,0%
Crédit info	100	49	51	48,7%	50,0%
Fournitures petits matériels bureau hors informatique	691	253	438	36,6%	50,0%
Entretien matériel de bureau	100	24	76	24,4%	50,0%
Entretien matériel Informatique et monétique	546	225	320	41,3%	50,0%
Maintenance logiciel	1 293	662	630	51,2%	50,0%
Réparations des matériels de sécurité	350	150	200	42,8%	50,0%
Abonnement optimiso (DCR)	33	-	33	0,0%	0,0%
Services divers (Service Dataprotect info CPS PCI DSS et SOCLE)	130	47	83	36,2%	50,0%
Consommables informatique	400	123	277	30,7%	50,0%

S/T COURRIERS, TELEPHONE, FOURNITURES, ENTRETIEN MATERIELS INFORMATIQUE ET CONSOMMABLE	5 172	2 285	2 887	44,2%	49,6%
Frais contentieux	400	266	134	66,5%	50,0%
Frais actes	100	11	89	11,3%	50,0%
S/T FRAIS JURIDIQUES	500	277	223	55,5%	50,0%
Impôts et taxes	120	156	-	129,9%	50,0%
Honoraire consultants	265	226	39	85,1%	50,0%
Honoraires Consultants Subventionnés	346	-	346	0,0%	50,0%
Frais de conseil	400	284	116	71,1%	50,0%
Commissaire aux comptes	85	30	55	35,2%	50,0%
Formation & voyage d'étude administrateurs	30	4	26	14,6%	50,0%
Cotisation	1174	511	663	43,5%	50,0%
Sécurité surveillance	343	166	177	48,5%	50,0%
Transport de Fonds BNDA	200	120	80	60,2%	50,0%
Autres TFSE sauf publicité	475	152	324	31,9%	68,3%
Gestion des Archives	50	6	44	12,8%	50,0%
Participation aux œuvres	70	67	3	95,8%	68,3%
Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE)	80	40	40	50,0%	68,3%
Frais de représentation DG	25	15	10	58,4%	68,3%
Communication Média et Relation Publique	120	75	45	62,7%	68,3%
Communication marketing	650	48	602	7,4%	76,0%
Communication services de transfert (STA)	30	26	4	85,9%	76,0%
Assurances maladies	850	296	554	34,8%	76,0%
Autres Assurances	267	109	158	40,9%	100,0%
Autres Frais Médicaux	200	15	185	7,4%	33,7%
S/T AUTRES TFSE	5 781	2 347	3 435	40,6%	63,6%
TOTAL FRAIS GENERAUX (hors frais de personnel)	14 605,7	6 267,0	8 338,7	42,9%	52,7%
TOTAL FRAIS GENERAUX (hors amort et prov.)	35 972,5	16 021,2	19 951,3	44,5%	54,5%