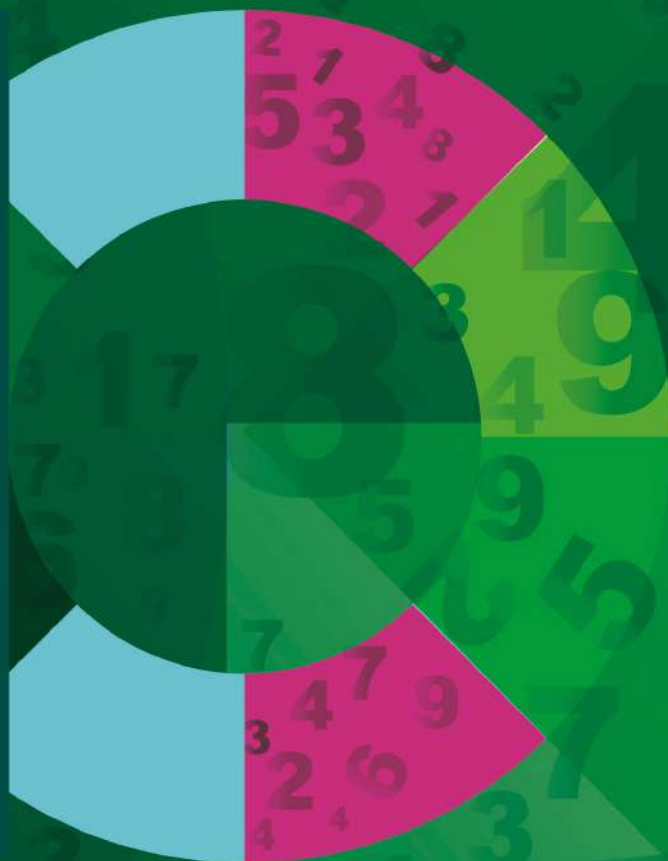


BND A

BANQUE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

RAPPORT ANNUEL

2025



<https://www.bnda-mali.com>



Agriculture Prospère

Une nouvelle offre
aux agriculteurs : Nous évoluons
pour mieux vous servir !



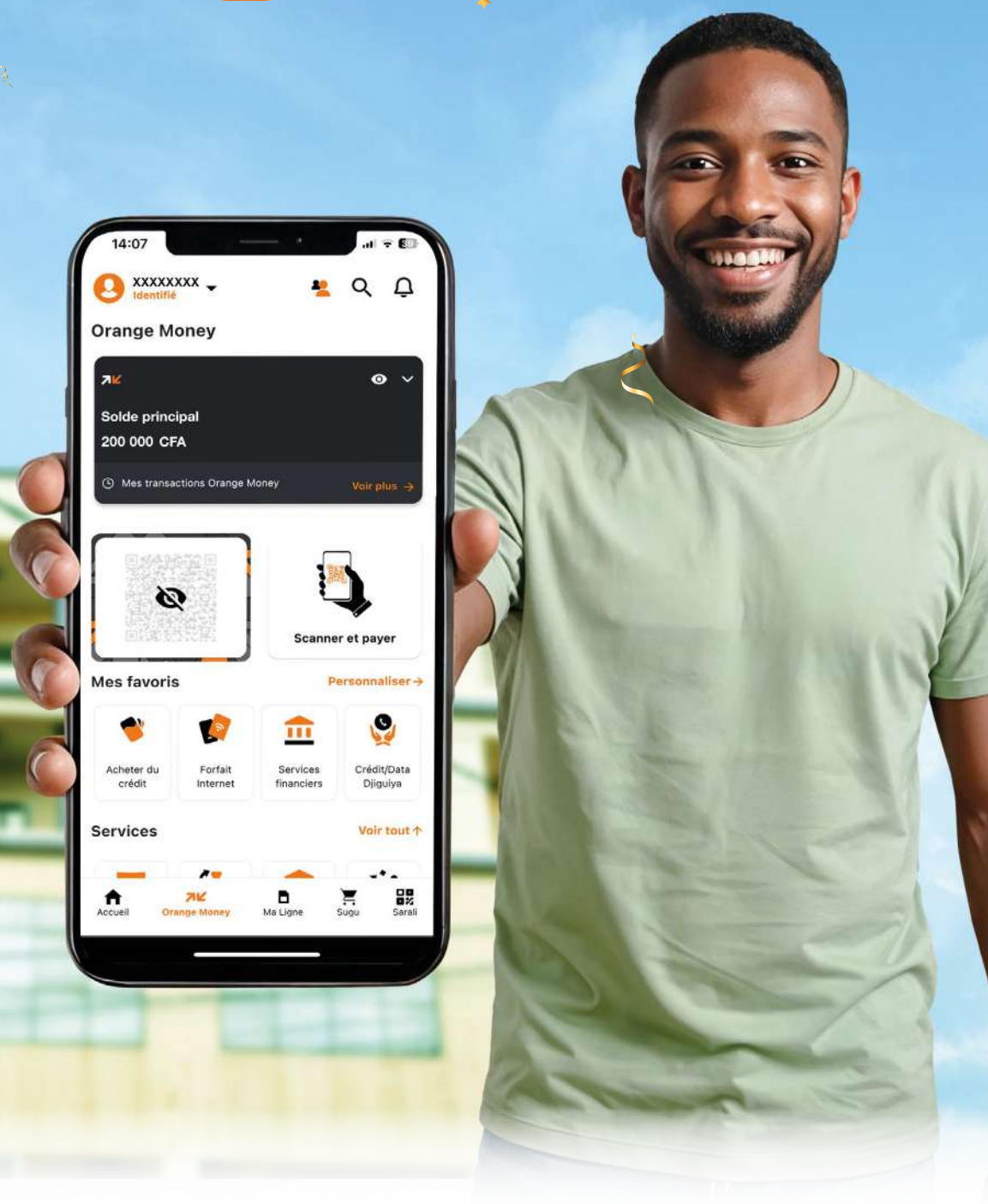
✓ Épargne ✓ Crédit ✓ Assurances

S O M M A I R E

01		CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2025	P.6
02		COMITÉ EXÉCUTIF ET DE DIRECTION EN 2025	P.7
03		RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES	P.9
04		INTRODUCTION	P.11
05		ORGANISATION GENERALE ET RESSOURCES HUMAINES	P.20
06		ACTIVITÉS DE CRÉDITS	P.27
07		LA COLLECTE DES DEPOTS	P.33
08		SERVICES BANCAIRES	P.35
09		LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2025	P.37
10		LE RAPPORT PILIER 3 DE LA BNDA AU 31/12/2025	P.41
11		PROCES-VERBAL	P.50
12		ANNEXES	P.55
13		2025 EN IMAGES	P.67

Avec **Bank to Wallet**, gérez votre argent en toute liberté

#144#41# ou sur **Max it**



L'ACTIONNARIAT DE LA BNDA

- État du Mali
- Agence Française de Développement (AFD)
- Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)
- Crédit Coopératif

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2025

ADMINISTRATEURS

- **M. Sidy Modibo DIOP**
Président du Conseil d'Administration
- **M. Souahibou DIABY**
Représentant permanent de l'État du Mali
- **M. Frédéric GUILLAUME**
Représentant permanent de l'Agence Française de Développement
- **Mme Magali Benedicte ROUX**
Administratrice représentante de l'Agence Française de Développement
- **M. Markus Aurelius FASCHINA**
Représentant permanent de la Deutsche Investitions Und
Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)
- **Mme Lucrèce MBONGO**
Représentante permanente du Crédit Coopératif
- **Mme TRAORE Fatimata SIDIBE**
Administratrice Indépendante
- **M. Yahya COULIBALY**
Administrateur Indépendant
- **M. Ousmane BOCOUM**
Administrateur Indépendant
- **M. Abass Youssouf NADIO**
Administrateur Indépendant

CONSEIL D'ADMINISTRATION



M. SIDY MODIBO DIOP

Président du Conseil d'Administration



M. SOUAHIBOU DIABY

Représentant permanent de l'Etat du Mali



M. FREDERIC GUILLAUME

Représentant permanent de l'Agence Française de Développement



M. MARKUS FASCHINA

Représentant permanent de la Deutsche Investitions Und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)



MME LUCRECE. H. MBONGO

Représentante permanente du Crédit Coopératif



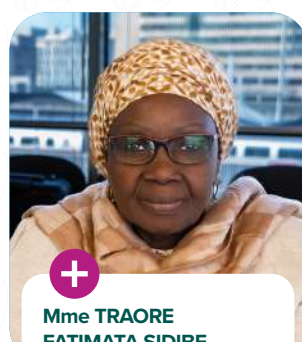
MME MAGALI BENEDICTE ROUX

Administratrice représentant l'Agence Française de Développement



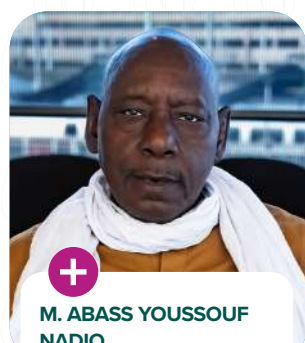
M. Ousmane BOCOUM

Administrateur Indépendant



Mme TRAORE FATIMATA SIDIBE

Administratrice Indépendante



M. ABASS YOUSSEUF NADIO

Administrateur Indépendant



M. Yahya COULIBALY

Administrateur Indépendant

COMITÉ EXECUTIF



**M. BADARA ALIOU
COULIBALY**
Directeur Général



**MME CISSE AICHATA
TOURE**
Directrice Générale Adjointe



**MME SANKARE HAWA
DIALLO**
Directrice du Pôle Support
et Moyens



M. MALICK BERTHE
Directeur du Pôle Back Office



**M. HAMADOUN O.
BOCOUN**
Directeur du Pôle Exploitation
Commerciale



M. OUSMANE KASSE
Directeur du Pôle Finances
et Trajectoires



**M. BOUBACAR SEKOU
MAIGA**
Directeur de l'Audit et de
l'Inspection



**M. ABDOULAYE Y.
KHOUMA**
Directeur Conformité et Risques



M. CHEICKNA KHONTE
Directeur des Affaires Juridiques
et du Contentieux



M. Ibrahim MAGUIRAGA
Directeur des Etudes, Strategies
et de l'Organisation

COMITÉ DE DIRECTION



M. OUSMANE SOUGOULE

Président Comités Internes
de Crédits



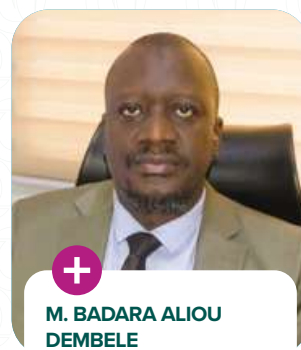
M. NOUHOUM SAMAKÉ

Coordinateur du Programme
de Transformation Digitale



M. AMADOU GUINDO

Directeur des Moyens
Généraux



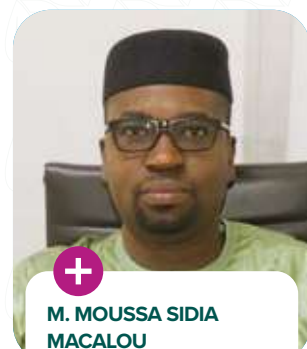
**M. BADARA ALIOU
DEMBELE**

Directeur des Grandes
Entreprises et Institutionnels



M. MODY SISSOKO

Directeur des Moyens
de Paiement



**M. MOUSSA SIDIA
MACALOU**

Directeur du Contrôle de
Gestion



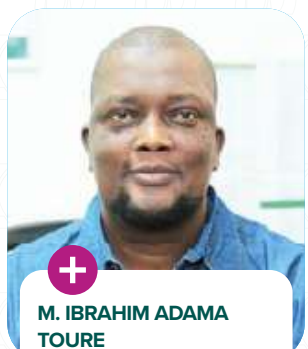
M. ABDOULAYE BAH

Directeur des Opérations



M. KAROUNGA DIAWARA

Directeur des Ressources
Humaines



**M. IBRAHIM ADAMA
TOURE**

Directeur du Département
Banque de Détail



**M. AMARA ABDEL K.
DIARRA**

Directeur Marketing et
Support



**M. SIDI AL MOCTAR
BOCUM**

Directeur du Département
Comptable



**M. BAKARY SOULEYMANE
DIALLO**

Directeur des Engagements

BNDA RAPPORT D'ACTIVITE 2025

EXERCICE 2025

L'exercice 2025 est le 45ème durant lequel la **BNDA** a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

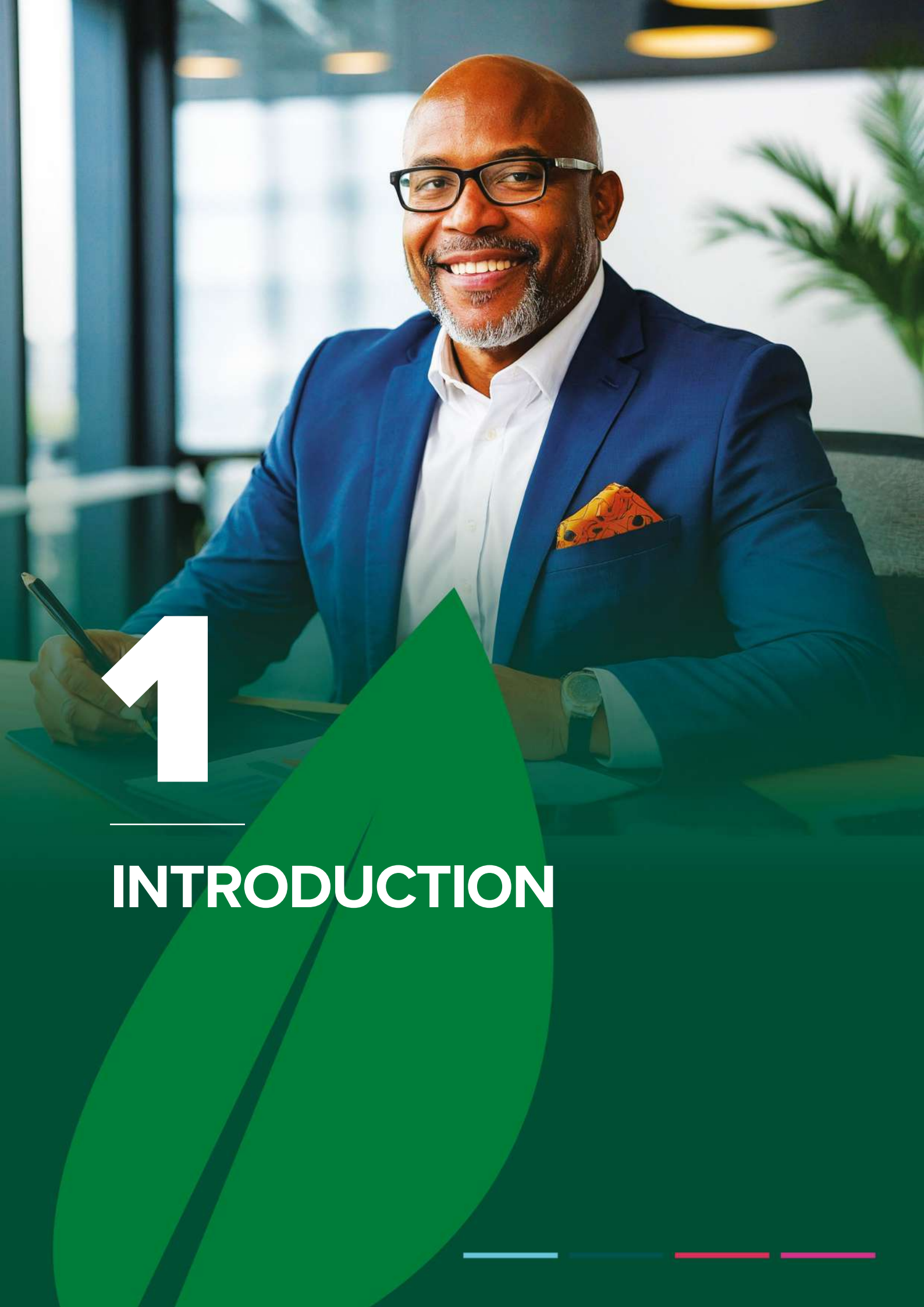
La durée de l'exercice social est de douze mois.

ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2025

Les comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025 et clos le 31 décembre 2025 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

Projet de décision

Le Conseil d'Administration de la BNDA, en sa 164ème séance tenue le 27 avril 2026, arrête les comptes de l'exercice 2025, qui ont été revus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 02 avril 2026, avec un total du bilan de 1 047 066 millions FCFA en croissance de 17,8% et un résultat net de 9 688 millions FCFA, soit une hausse de 24,1%.



1

INTRODUCTION



I. INTRODUCTION

L'année 2025 marque une étape charnière dans la trajectoire stratégique de la BND. Elle constitue à la fois l'aboutissement du **PMT7 (2021-2025)** et le point d'ancrage du nouveau cycle stratégique, le **PMT8 (2026-2030)**, traduisant l'ambition renouvelée de la Banque d'accélérer sa transformation et de renforcer durablement son positionnement sur le marché.

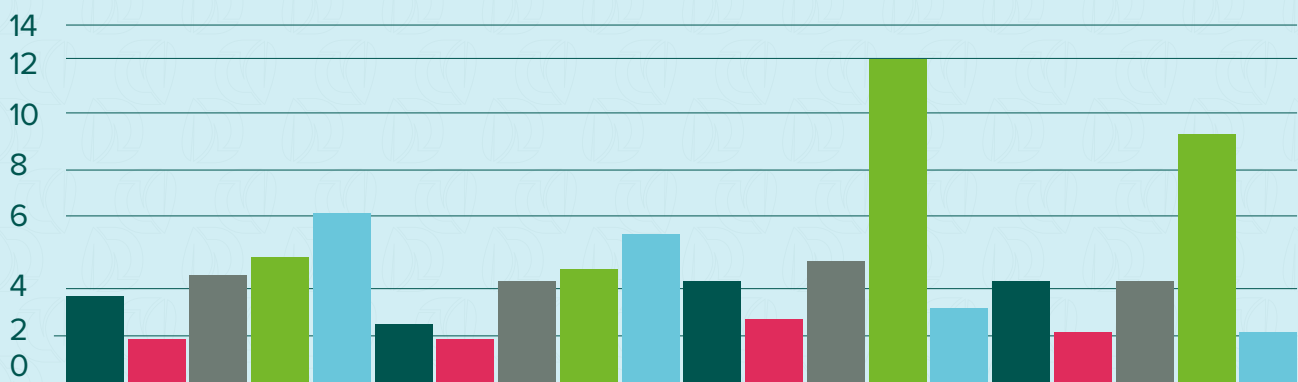
L'exercice 2025 s'est déroulé dans un contexte macroéconomique complexe caractérisé par une dynamique de croissance mondiale restée contrastée faute d'une coordination accrue des politiques.

1. Environnement économique international

L'économie mondiale résiste mieux malgré la persistance des tensions commerciales et les incertitudes politiques. Toutefois, la croissance devrait légèrement fléchir à **2,6 % en 2026**. Au fil des années, la capacité de l'économie mondiale à générer de la croissance s'érode, alors que sa résilience face à l'incertitude des politiques publiques semble se renforcer.

L'évolution de la situation macroéconomique internationale 2025-2026 ressort dans le tableau ci-après :

Tableau 1 : Evolution de la situation macroéconomique internationale



	2025	2026	2025	2026
	Croissance du PIB %		Taux d'inflation %	
● Monde	3,3	2,6	3,9	3,8
● Pays avancés	1,7	1,8	2,2	2
● Pays émergents	4,4	4,2	4,5	3,9
● Afrique Subsaharienne	4,6	4,4	12,6	9,9
● UEMOA	6,7	5,8	2,5	2,3

Sources : BM, FMI, Perspectives Economiques Mondiales 26 janvier 2026 et UEMOA.

1.2 Environnement politique et économique national

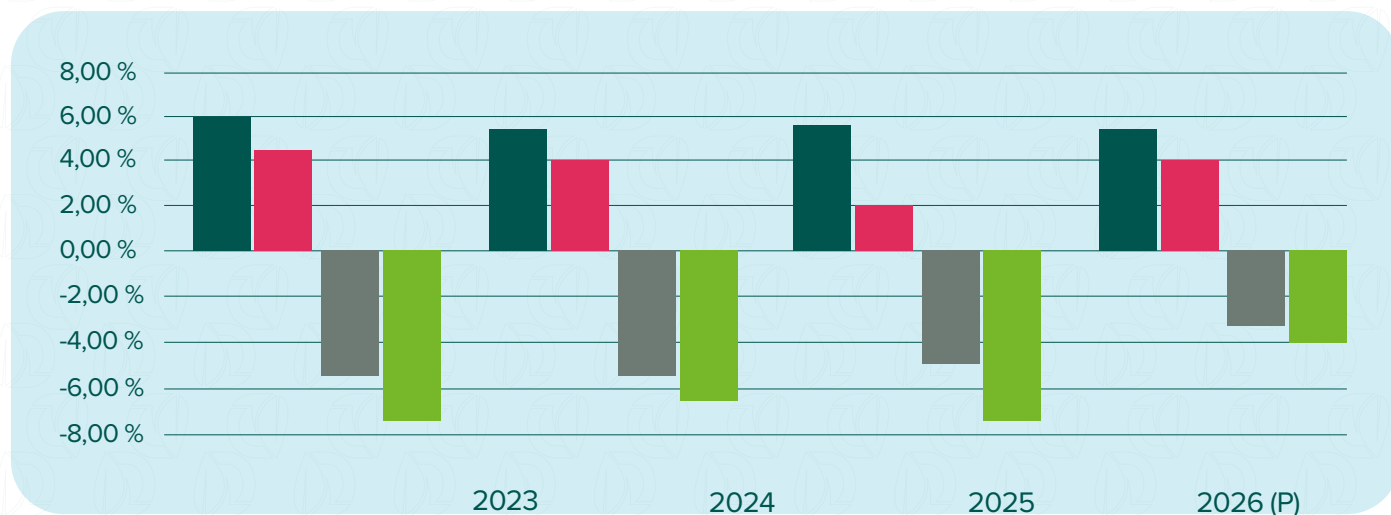
L'exercice 2025 fut intense sur le plan politique et économique :

- La création de la Banque Confédérale pour l'Investissement et le Développement (**BCID-AES**) le **13 Mars 2025** doté d'un capital de **500 milliards de francs CFA** ;
- **Le 4 juin 2025**, à l'issue de sa session ordinaire, le Comité de Politique Monétaire de la BCEAO a décidé d'abaisser de 25 points de base ses taux directeurs, portant le principal taux directeur, auquel la Banque Centrale prête ses ressources aux banques, à **3,25 %**, ainsi que le taux d'intérêt sur le guichet de prêt marginal à **5,25 %**. Le coefficient de réserves obligatoires applicable aux banques de l'Union demeure inchangé à 3,0% depuis **le 16 mars 2017** ;
- La crise de carburant affectant l'ensemble des domaines d'activité d'octobre à Décembre 2025 ;
- Le retrait du Mali et les autres pays de l'**AES** de la Cour pénale internationale (**CPI**) le **22 Septembre 2025** ;
- Le dénouement du désaccord avec les sociétés minières, ayant permis un recouvrement de **761 milliards de francs CFA**.

La croissance économique se maintient malgré une conjoncture défavorable affectant l'ensemble des secteurs d'activités, avec pour principaux moteurs le secteur primaire (**33,2% du PIB**) et tertiaire (**43,1% du PIB**) en 2025.

En dépit des enjeux majeurs dont fait face le Mali depuis plus d'une décennie, la croissance est une réalité depuis 2023 comme en témoigne le tableau ci-après.

Tableau 2 : Principaux indicateurs économiques du Mali de 2023 à 2026



● Taux de croissance PIB	5,20%	4,70%	5%	5,50%
● Taux d'inflation	4%	3,50%	1,80%	2,50%
● Solde budgétaire/PIB%	-5%	-5%	-4,50%	-3%
● Solde courant/ PIB en %*	-6,50%	-5,50%	-6%	-3,50%

Sources : Ministère de l'Economie et des Finances – Countryeconomy.com et Coface (2026)

Evolution de la production de coton entre 2023 et 2026

Le programme régional de production intégré du coton en Afrique (**PR-PICA**) annonce une récolte de coton graine de **433 700 tonnes** pour la campagne 2025-2026. Si cette projection se confirme, le Mali connaîtra une baisse drastique de 34% par rapport à la campagne précédente (**656 679 tonnes de coton graine**).

Actuellement, 99 % de la fibre est exportée, 1 % est utilisée par des industries nationales (**COMATEX, SOFACOH, BATEX, MASSEDA, BTTA**). Le Gouvernement malien a lancé la Société Malienne de Filature (SOMAFIL) pour renforcer la transformation locale, avec deux unités de filature (**45 000 tonnes**) prévues à Bamako et Koutiala.

Les détails sont donnés dans le tableau ci-dessous :

Tableau 3 : Evolution Production coton

Campagnes	2023/2024	2024/2025	2025/2026
Production coton-graine en T	582 553	656 679	433 700
Production coton-fibre en T	239 002	275 563	182 154
Prix de vente Moyen en FCFA/kg	1 220	1 410	1 425

Sources : CMDT (Janvier 2026)

Bilan de la campagne agricole au Mali (Tonnes) 2024/2025 et 2025/2026

Au cours de la campagne agricole **2025/2026**, la production céréalière est estimée à **11 452 540 tonnes** en légère hausse par rapport à la campagne **2024-2025 (11 010 851 tonnes)**. Le pays dispose de 43,7 millions d'hectares de terres agricoles dont seulement 4,5 % sont cultivés.

Les détails sont donnés dans le tableau ci-dessous :

Tableau 4 : Bilan de la campagne agricole au Mali (montant en tonnes)

Cultures	Campagne 2024/2025	Campagne 2025/2026	Variation
Céréales	11 010 851	11 452 540	4,01%
Viande	96 750	100 690	4,07%
Poisson	113 218	120 382	6,33%
Lait collecté	13 865	17 238	24,33%
TOTAL	11 234 684	11 690 850	4,06%

Sources : Estimation DNA/CPS-SDR (Janvier 2026).

1.3 Environnement bancaire malien

Le secteur bancaire malien demeure inchangé au **31/12/2025** avec quatorze (14) banques et trois (3) établissements financiers. Le taux de bancarisation au Mali en 2025 est de **24,3%**.

Avec la nouvelle politique monétaire de la **BCEAO**, au 31/12/2025, le total bilan du secteur bancaire malien enregistre une augmentation de **452 382 millions (+5,12%)** par rapport au 31 décembre 2024. Pour l'actif, on observe une hausse de la valeur des titres **(+14% par rapport à décembre 2024)**, ainsi qu'une légère dégradation des créances en souffrance **(+1,4% par rapport à décembre 2024)**. Cette évolution, couplée à l'augmentation des dépréciations **(+10,2%)**, reflète un environnement macroéconomique très instable, affectant significativement la qualité du portefeuille de crédit.

Du côté du passif, les dettes de trésorerie ont baissé de **2%** par rapport à décembre 2024, tandis que les opérations sur titres et opérations diverses ont connu une hausse significative de **36,1%** par rapport à l'exercice 2024.

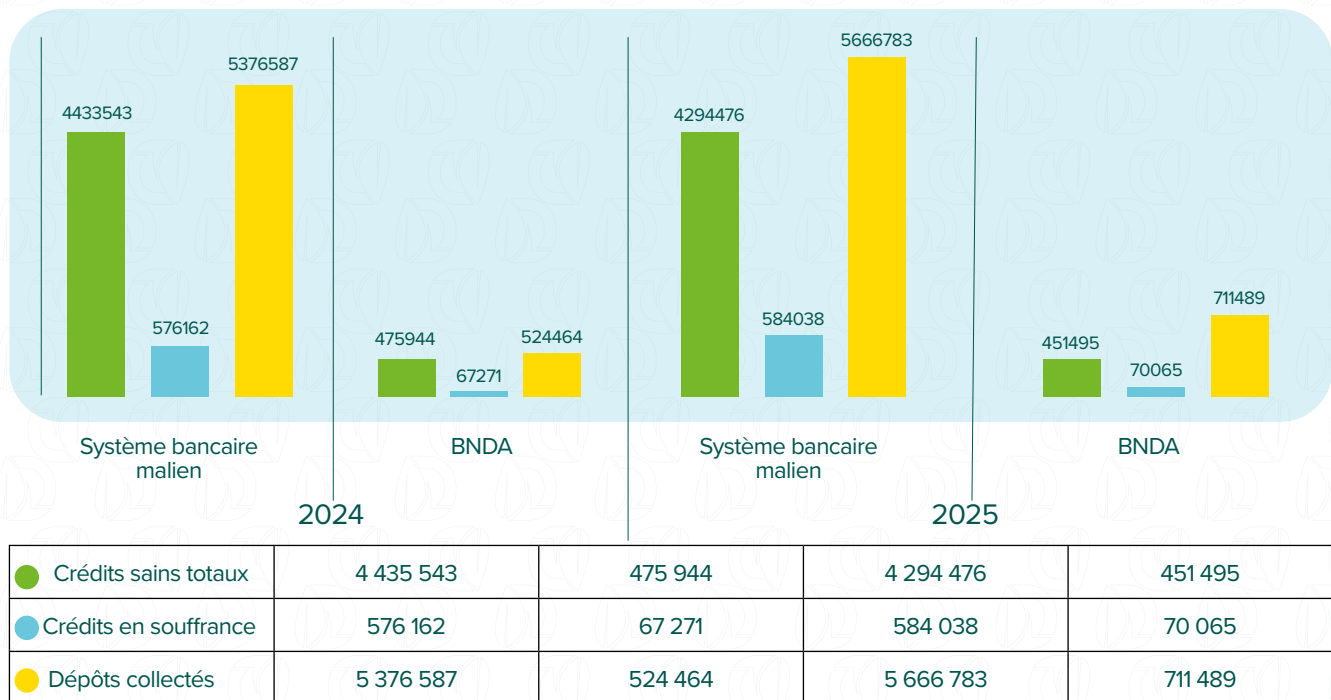
Toutefois, les capitaux propres ont augmenté de **6,8%** par rapport à l'exercice précédent, renforçant ainsi la solvabilité et la stabilité financière des banques malgré le contexte de l'environnement macroéconomique difficile.

Au **31/12/2025**, on constate une diminution **(-5,13%)** des encours de crédit de la **BNDA** par rapport à décembre 2024.

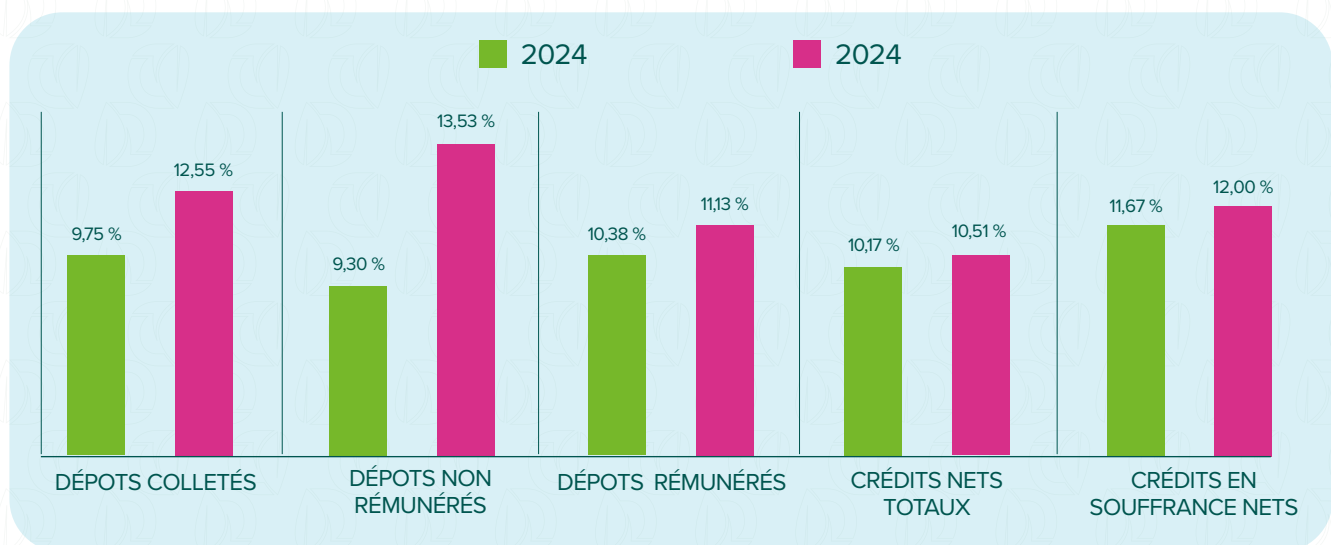
Quant à l'activité de collecte, la BNDA détient **12,55%** de part de marché de la place bancaire malienne. Les tableaux ci-après résument l'évolution des encours de crédits et de dépôts pour la BNDA et le système bancaire malien:

Tableau 5: l'évolution encours de Crédits et Dépôts BNDA et système bancaire

(Montant en millions FCFA)

**Sources :** APBEF Mali et BNDA (Données provisoires au 31/12/2025).**Tableau 6: Évolution Part de marché de dépôts et crédits de la BNDA**

(Montant en millions FCFA)

**Sources :** APBEF Mali et BNDA (Données provisoires au 31/12/2025).

Le tableau ci-après donne le positionnement de la BNDA au 31-12-2025.

Tableau 7: Positionnement de la BNDA au 31-12-2025.

	Rang 2023	Rang 2024	Rang 2025
1. Taille et activités			
Nombre d'agences	2 ème	2 ème	2 ème
Nombre de clients	1ère	1ère	1ère
Nombre de GAB	2ème	2ème	2ème
Total bilan	3 -ème	3 ème	3 ème
Total Emploi	3 -ème	3ème	3 ème
Total Ressources	4 ème	4 ème	3 ème
2. Performances			
PNB	4 ème	3 ème	3ème
Résultat avant impôt	5 ème	6 ème	6 ème
Coefficient d'exploitation	4 ème	6 ème	6 ème
Ratio de productivité (PNB/effectif)	3 ème	3 ème	3 ème
Fonds propres effectifs	3 ème	3 ème	3 ème
Ratio de solvabilité	7 ème	5 ème	5 ème

Source : APBEF (2023 ; 2024 ; 2025).

Tableau 8: Les chiffres clés de la BNDA au 31 Décembre 2025

(Montant en millions FCFA)

1. Taille et activités	
Nombre d'agences	50
Nombre de clients	459 309
Nombre de GABs	87
Total Bilan	1 047 066
Emplois clientèle	482 796
Ressources clientèle	711 489
Performances	
PNB	62 747
Résultat avant impôt	10 278
Coefficient d'exploitation	59,7%
Ratio de productivité (PNB/effectif)	119,06%
Fonds propres effectifs	98 074
Ratio de solvabilité	17,0%

Source : BNDA (Données provisoires au 31/12/2025).

Le présent rapport rend compte des principales activités menées par la BNDA dans cet environnement.

Les faits marquants de l'exercice 2025

L'exercice **2025**, cinquième et dernier du Plan à Moyen Terme **2021-2025**, s'est déroulé dans un contexte de crises multiformes caractérisé par la pénurie du carburant, des difficultés de fournitures d'électricité par Energie du Mali (**EDM**) et d'insécurité.

Cette situation a fortement impacté l'économie malienne en **2025** ainsi que les activités de la **BNDA**. La BNDA s'était fixée comme objectif de réaliser à fin 2025 :

- Un encours de dépôts de **592 219 millions FCFA** ;
- Un volume total de crédits de **420 517 millions FCFA** en respectant le niveau d'appétence défini par le Conseil d'Administration ;
- Un volume total de **18 525 millions FCFA** de commissions afin d'augmenter la part des commissions dans le **PNB**.

Pour y parvenir, les actions suivantes ont été menées :

- Le renforcement de la communication sur les produits de la Banque ;
 - L'ouverture d'un nouveau point de vente (**Badalabougou**) ;
 - La conception d'une nouvelle offre dénommée « Agriculture prospère » basée sur une approche partenariale structurée autour de conventions-cadre signées entre la BNDA et les interprofessions ;
 - Le développement de partenariats bien maîtrisés dans le cadre de conventions et des atténuateurs de risques afin d'augmenter significativement le volume de l'accompagnement rural ;
- Malgré le contexte difficile de cet exercice, la BNDA a su garder le cap et démontrer toute sa résilience.

Les résultats enregistrés dans ce contexte sont satisfaisants :

- Un volume d'octroi de **385 942 millions FCFA** contre **432 918 millions FCFA** en **2024** soit en baisse de 11% et une atteinte de **92%** des objectifs budgétaires ;
- Un encours de dépôts de 711 489 millions contre **524 464 millions de FCFA** en **2024** en augmentation de 35% avec l'accroissement des dépôts à vue de plus de **163 000 millions FCFA** ;
- Un total du bilan de **1 047 066 millions FCFA** en croissance de **17,8%** ;
- Un encours de crédits net de **482 796 millions FCFA** en baisse de **6,0%** ;
- Un produit Net bancaire de **62 747 millions FCFA** en augmentation de **4,5%** ;
- Des commissions de **17 435 millions FCFA** en légère diminution de **0,5%** ;
- Un coefficient d'exploitation de **59,7 %** ;
- Un résultat net de **9 688 millions FCFA**, soit une hausse de **24,1%** ;
- Des dotations nettes aux provisions pour dépréciation clientèle et risques bancaires généraux de **15 067 millions FCFA** à fin **2025** en hausse de **19,0%**.



2

ORGANISATION GENERALE & RESSOURCES HUMAINES



II. ORGANISATION GENERALE ET RESSOURCES HUMAINES

2.1. ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT

2.1.1. Répartition du capital social au 31 décembre 2025

Le capital social de la BNDA s'élève à **61 635 085 000 FCFA** au 31/12/ 2025. Il se compose de **7 213** actions au nominal de **8 545 000 FCFA** qui sont réparties comme suit :

Tableau 9 : Répartition du capital social au 31 décembre 2025

Actionnaires	Montant	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	36 914 400 000	59,89	A	4 320
Crédit Coopératif	3 349 640 000	5,43	B	392
Agence Française de Développement	13 971 075 000	22,67	C	1 635
Deutsche Investition und Entwicklungsgesellschaft GmbH	7 399 970 000	12,01	D	866
TOTAL	61 635 085 000	100%		7 213

2.1.2. Organes dirigeants

- Conseil d'administration

Le Conseil d'Administration est composé de dix membres qui sont :

- **M. Sidy Modibo DIOP**, Président du Conseil d'Administration de la BNDA ;
- **M. Souahibou DIABY**, Chargé de Mission au ministère de l'Économie et des Finances, représentant permanent de la République du Mali ;
- **M. Frédéric GUILLAUME**, représentant permanent de l'Agence Française de Développement (AFD) ;
- **Mme Lucrèce-Hortense M'BONGO**, représentante permanente du Crédit Coopératif ;
 - **M. Markus FASCHINA**, représentant permanent de la DEG ;
- **Mme MAGALI Bénédicte ROUX**, Administratrice pour le compte de l'AFD ;
 - **Mme TRAORE Fatimata SIDIBE**, Administratrice Indépendante ;
 - **M. Ousmane BOCOUM**, Administrateur Indépendant ;
 - **M. Yahya COULIBALY**, Administrateur indépendant ;
 - **M. Abass Youssouf NADIO**, Administrateur Indépendant.

- Comités spécialisés

Comité des Risques

Président : M. Frédéric GUILLAUME, Représentant permanent AFD,
Membres : M. Ousmane BOCOUM, Administrateur Indépendant
Mme TRAORE Fatimata SIDIBE, Administratrice indépendante

Comité de Crédits

Président : M. Ousmane BOCOUM, Administrateur indépendant
Membres : M. Souahibou DIABY, représentant permanent de la République du Mali,
M. Abass Youssouf NADIO, Administrateur indépendant.

Comité de Rémunération et de Nomination

Président : M Souahibou DIABY, représentant permanent de la République du Mali,
Membres : M. Ousmane BOCOUM, Administrateur Indépendant
M Abbas Youssouf NADIO, Administrateur indépendant

Comité d'Audit

Président : M. Yahya COULIBALY, Administrateur Indépendant,
Membres : Mme TRAORE Fatimata SIDIBE, Administratrice indépendante
Mme Lucrèce M'BONGO, représentante permanente Crédit Coopératif.

- Réunions des Comités spécialisés en 2025

1. Comité d'Audit :

- 03 février 2025 : 40ème séance
- 02 avril 2025 : 41ème séance
- 03 avril 2025 : 42ème séance
- 10 juillet 2025 : 43ème séance
- 07 août 2025 : 44ème séance
- 18 novembre 2025 : 45ème séance

2. Comité des Risques :

- 07 avril 2025 : 11ème séance
- 13 octobre 2025 : 12ème séance
- 12 novembre 2025 : 13ème séance

3. Comité des Crédits :

- 29 janvier 2025 : 5ème séance
- 01 avril 2025 : 6ème séance
- 29 mai 2025 : 7ème séance
- 31 juillet 2025 : 8ème séance
- 29 septembre 2025 : 9ème séance
- 30 octobre 2025 : 10ème séance
- 08 décembre 2025 : 11ème séance

4. Comité de Rémunération et de Nomination :

- 10 février 2025 : 25ème séance
- 10 avril 2025 : 26ème séance
- 20 novembre 2025 : 27ème séance

5. Réunion conjointe Comité d'Audit/Comité des Risques :

- 23 janvier 2025 : 10ème séance
- 03 février 2025 : 11ème séance
- 19 juin 2025 : 12ème séance
- 17 juillet 2025 : 13ème séance
- 19 août 2025 : 14ème séance
- 12 novembre 2025 : 15ème séance
- 01 décembre 2025 : 16ème séance

Le Conseil d'Administration s'est réuni à six (06) reprises en 2025 :

- **24 février 2025** : 157ème séance à Cologne
- **24 avril 2025** : 158ème séance à Paris
- **26 juin 2025** : 159ème séance par visioconférence
- **26 août 2025** : 160ème séance par visioconférence
- **15 octobre 2025** : 161ème séance par visioconférence
- **17 décembre 2025** : 162ème séance par visioconférence

Les Actionnaires se sont réunis le 24 avril 2025
à Paris en Assemblée Générale Ordinaire.

2.2. RESSOURCES HUMAINES

Ce chapitre est un résumé des activités du département des ressources humaines de la Banque. Il retrace non seulement la situation de l'effectif de la Banque, mais aussi les grands chantiers réalisés par le département des ressources humaines.

Il fait également le point sur la mise en œuvre de la stratégie des ressources humaines à l'échelle de la Banque.

2.2.1. Évolution de l'effectif :

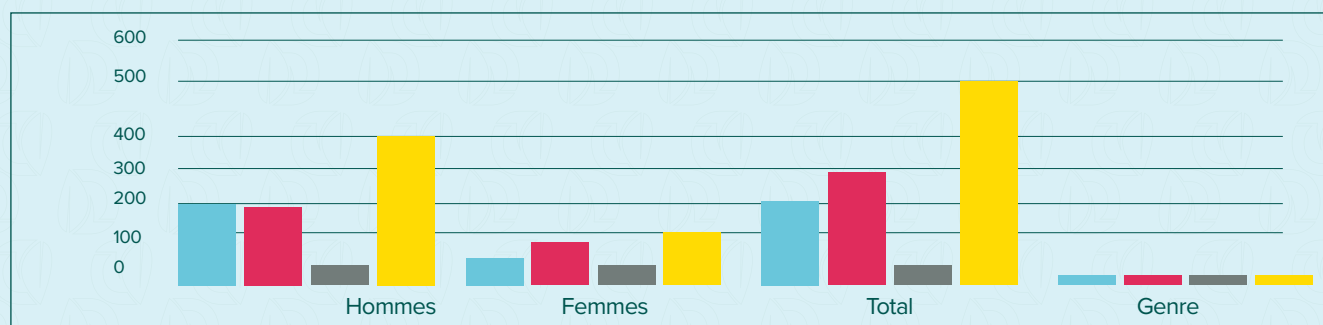
Contrairement à l'exercice précédent, en fin **2025** malgré le recrutement de **08** personnes on constate une réduction de **2,23%** de l'effectif de la Banque. Cette réduction s'explique par un nombre important de départs à la retraite. L'effectif de la Banque est passé de **539** au **31/12/2024** à **527** au **31/12/2025**.

L'effectif global du personnel permanent au **31 décembre 2025** est de **527** agents, y compris les agents en disponibilité, dont **245** agents au siège et **282** agents dans le réseau d'agences de la Banque.

Cet effectif compte quatre (4) agents en disponibilité.

- Répartition de l'effectif par catégorie et par genre :

Tableau 10: Répartition de l'effectif par catégorie et genre



● Cadres	186	40	226	17,70%
● Gradés	180	89	269	33,09%
● Employés	32	0	32	0,00%
● Total	398	129	527	24,48%

Les hommes représentent **76%** de l'effectif. Avec un taux de **24,48%**, la part des femmes dans l'effectif connaît une légère baisse par rapport au **31/12/2024**. Cela s'explique par le départ de quatre (**04**) femmes contrairement à l'année précédente. Pour rappel la part des femmes au **31/12/2024** était de **25%**.

- Répartition de l'effectif par tranches d'âge et genre :

Tableau 11 : Répartition de l'effectif par âge et genre

REPARTITION EFFECTIF PAR TRANCHE D'AGES				
Tranche d'âge	Hommes	Femmes	Total	Genre
21 – à 25 ans	2	0	2	0,00%
26 – à 30 ans	33	17	50	34,00%
31 – à 35 ans	66	42	108	38,89%
36 – à 40 ans	80	30	110	27,27%
41 – à 45 ans	75	24	99	24,24%
46 – à 50 ans	80	11	91	12,09%
> à 50 ans	62	5	67	7,46%
Total	398	129	527	24,48%

L'âge moyen des agents de la Banque au **31/12/2025** est de **41 ans**. Les collaborateurs de moins de **46 ans** occupent une place importante, avec un effectif de **369 personnes**, soit **70,02%** de l'effectif global de la Banque.

Les femmes sont relativement plus jeunes avec une moyenne d'âge de **38 ans** contre **42 ans** pour les hommes. Elles représentent environ **24,48%** de l'effectif total. Quant aux seniors de 46 à 50 ans et de plus de 50 ans, ils représentent respectivement **17,27%** et **12,71%** de l'effectif total.

2.2.2. Formation Professionnelle et Développement des Compétences :

Pour l'exercice **2025**, le budget prévisionnel de la formation était de **460 millions de FCFA** ayant été ramené au mois de septembre à **330 millions FCFA** conformément au plan d'économie de la Banque pour des raisons de restrictions budgétaires. Les réalisations se sont élevées à la somme de **347 millions de FCFA**, soit un taux de réalisation de **105 %**. Des actions de formation en ligne et en présentiel ont été réalisées au cours de l'exercice.



3

ACTIVITES DE CREDIT



III. ACTIVITES DE CREDIT

3.1. ANALYSE DES AUTORISATIONS DE CRÉDIT

Les nouveaux engagements en faveur de la clientèle de l'exercice **2025** ont porté sur **70 547 dossiers** pour un montant de **385 942 millions F.CFA**.

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédit (hors découverts) sur les deux derniers exercices :

Tableau 12: Analyse des autorisations de crédit (en millions de FCFA)

	2024		2025		Variation 2025/2024	
	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt
CREDITS DIRECTS RURAUX						
Court terme ASV	720	4 390	354	4 166	-50,8%	-5,1%
Moyen terme ASV	183	286	5	8	-97,3%	-97,1%
Court terme PMA	117	1 153	214	1 864	82,9%	61,7%
Moyen terme PMA	36	256	39	675	8,3%	163,9%
EPS	12	53	17	22	41,7%	-57,9%
TOTAL (I)	1 068	6 137	629	6 736	-41,1%	9,8%
REFINANCEMENT SFD						
Crédit court terme	4	2 514	2	2 500	-50,0%	-0,6%
Crédit moyen terme	0	0	0	0	N.S	N.S
TOTAL (II)	4	2 514	2	2 500	-50%	-0,6%

CREDITS PARTICULIERS						
Court terme	50 328	26 802	49 649	25 533	-1,3%	-4,7%
Moyen et Long terme	13 905	80 219	13 112	77 547	-5,7%	-3,3%
TOTAL (III)	64 233	107 021	62 761	103 080	-2,3%	-3,7%
CREDITS PME/PMI						
Crédit court terme	1 855	56 758	2 039	49 969	9,9%	-12,0%
Crédit moyen et long terme	37	778	52	4 355	40,5%	459,7%
EPS	2 926	27 657	3 055	26 123	4,4%	-5,5%
TOTAL (IV)	4 818	85 193	5 146	80 448	6,8%	-5,6%
CREDITS ENTREPRISES & INST.						
Crédit court terme	475	181 709	436	142 503	-8,2%	-21,6%
Crédit moyen terme	12	9 267	6	1 216	-50,0%	-86,9%
EPS	1 218	41 002	1 494	49 026	22,7%	19,6%
TOTAL(V)	1 705	231 978	1 936	192 745	13,5%	-16,9%
CREDITS COLLECTIFS						
Crédit court terme	7	37	31	185	342,9%	395,7%
Crédit moyen terme	0	0	1	45	N.S	N.S
EPS	42	37	41	204	-2,4%	444,3%
TOTAL(VI)	49	75	73	433	49,0%	480,3%
TOTAL CREDITS (I+II+III+IV+V+VI)	67 679	364 169	65 940	310 567	-2,6%	-14,7%
Engagements par signature (VII)	4 198	68 750	4 607	75 375	9,7%	9,6%
TOTAL ENGAGEMENTS	71 877	432 918	70 547	385 942	-1,9%	-10,9%

La baisse des engagements de **11%** par rapport à **2024** s'explique par la situation économique du pays qui a eu comme corollaire la réduction des dépenses publiques, la cessation des activités de plusieurs organisations non gouvernementales (**ONG**) et les restrictions adoptées par la Banque dans le cadre du financement de certaines natures de crédits.

3.2. ANALYSE DES ENCOURS :

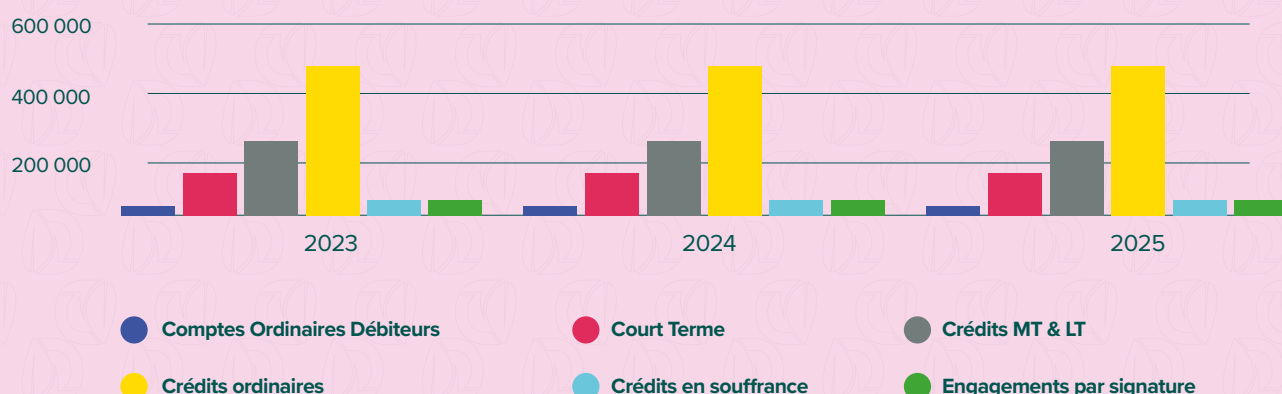
- Situation des encours sains de crédits :

La baisse des encours sains est liée principalement à la contraction de l'activité de crédit en 2025.

Tableau 13 : Évolution des encours de crédits des trois derniers exercices

En millions de FCFA	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	Variation Déc 25 / Déc 24	Variation Déc24 / Déc23
Comptes Ordinaires Débiteurs	17 327	12 478	11 554	-7,4%	-28,0%
Court Terme	148 326	156 564	121 400	-22,5%	5,6%
dont portefeuille	17 156	17 726	9 686	-45,4%	3,3%
autres CT	131 170	138 837	111 713	-19,5%	5,8%
Crédits MT & LT	283 932	298 836	305 124	2,1%	5,2%
Crédits ordinaires	449 586	467 877	438 077	-6,4%	4,1%
Impayés s/ sains	7 431	8 067	2 101	-74,0%	8,6%
Créances saines	457 017	475 945	440 179	-7,5%	4,1%
Restructurés	3 949	8 978	6 347	-29,3%	127,4%
Douteux	55 955	58 293	65 072	11,6%	4,2%
Crédits en souffrance	59 904	67 272	71 420	6,2%	12,3%
Provisions	-56 075	-56 986	-61 512	7,9%	1,6%
TOTAL CREDITS BRUTS	516 921	543 216	511 599	-5,8%	5,1%
TOTAL CREDITS NET	460 846	486 230	450 087	-7,4%	5,5%
Taux de douteux	10,8%	10,7%	12,7%		
Prov. / Crédits douteux	93,6%	84,7%	86,1%		
Engagements par signature	55 713	27 126	32 709	20,6%	-51,3%
TOTAL GENERAL BRUT	572 634	570 342	544 307	-4,6%	-0,4%
TOTAL GENERAL NET	516 559	513 356	482 796	-6,0%	-0,6%

EVOLUTION DES CRÉDITS PAR NATURE



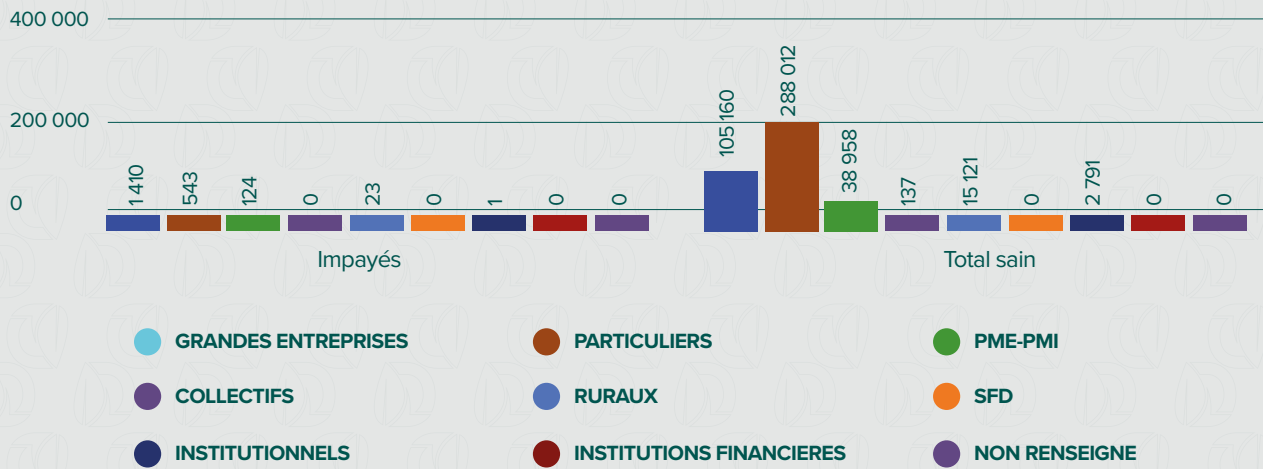
- Situation des Encours sains de crédits par type de clientèle (hors engagements pour compte de tiers)

Le marché des particuliers représente **65%** des encours sains de crédits de la banque en **2025**. Les tableaux ci-après donnent la répartition des encours sains par type de clientèle sur les trois derniers exercices :

Tableau 14 : Encours de crédits sains au 31/12/2025

En millions de FCFA	COD	Portefeuille	CT	MT & LT	Impayés	Total sain	PART
GRANDES ENTREPRISES	6 087	9 186	64 359	24 117	1 410	105 160	24%
PARTICULIERS	1 100		13 092	273 276	543	288 012	65%
PME-PMI	1 490	500	30 523	6 321	124	38 958	9%
COLLECTIFS	5		127	5	0	137	0%
RURAUX	81		3 612	1 405	23	5 121	1%
SFD							0%
INSTITUTIONNELS	2 790		0		1	2 791	1%
INSTITUTIONS FINANCIERES	0					0	0%
NON RENSEIGNE							0%
TOTAL	11 554	9 686	111 713	305 124	2 101	440 179	100%

ENCOURS DE CREDITS SAINS 2025





4

LA COLLECTE DES DEPOTS



IV. LA COLLECTE DES DEPOTS

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin décembre 2025 s'élève à **711 489 millions de FCFA** contre **524 464 millions de FCFA** au **31 décembre 2024**. Le nombre de comptes clientèle passe de **454 326** en 2024 à **464 507** en 2025. Les objectifs de collecte de dépôts à fin décembre 2025 (**592 219 millions**) sont réalisés à hauteur de 120%.

Le dépassement budgétaire réalisé au niveau des comptes à vue s'explique par l'accroissement des dépôts de certains partenaires stratégiques et celui des comptes sur livret s'explique par la stratégie commerciale élaborée par la Direction Générale à l'endroit d'une catégorie de clientèle à fort potentiel d'épargne.

Tableau 15 : Encours dépôts par nature

En millions de FCFA	Encours 2025	Budget 2025	PMT 2025	Réal./Budget	Réalisation/ PMT	Part relative
Dépôts à Vue	467 908	365 595	342 879	128%	136%	66%
Comptes Sur Livret	178 221	152 130	136 136	117%	131%	25%
Dépôts à Terme	65 360	74 492	41 692	88%	157%	9%
TOTAL	711 489	592 219	520 707	120%	137%	100%

Tableau 16 : Encours dépôts par segment de clientèle

En millions de FCFA	Encours 2025	Budget 2025	PMT 2025	Réal./Budget	Réalisation/ PMT	Part relative
ENTREPRISES	110 870	129 436	106 314	86%	104%	16%
PARTICULIERS	304 981	269 112	260 518	113%	117%	43%
PME-PMI	93 075	79 665	76 850	117%	121%	13%
COLLECTIFS	15 845	23 845		66%		2%
RURAUX	10 954	2 449	14 200	447%	77%	2%
SFD	6 918	4 766	6 520	145%	106%	1%
INSTITUTIONNELS	35 746	39 588	56 305	90%	63%	5%
INSTITUTIONS FINANCIERES	133 096	43 358		307%		19%
TOTAL	711 489	592 219	520 707	120%	137%	100%

A hand holding a smartphone is shown on the left side of the image. The background is dark with a blue and green color scheme. Several hexagonal shapes are overlaid on the background, each containing a different financial icon: a bar chart with an upward-trending line, a dollar sign inside a circle, and another bar chart. The overall aesthetic is modern and tech-oriented.

5

LES SERVICES BANCAIRES



V. LES SERVICES BANCAIRES

Dans le cadre de la mise en oeuvre de sa stratégie de diversification des revenus, la Banque a poursuivi au cours de l'exercice **2025** les actions visant à accroître la contribution des commissions au Produit Net Bancaire avec comme objectif d'atteindre un taux de **30%** à l'horizon **2025**. Cette orientation s'inscrit dans la continuité des exercices précédents mettant en évidence le rôle croissant des revenus de services dans l'équilibre financier de la Banque.

Au 31 décembre 2025, le montant global des commissions reste stable et s'établit à **17 435 millions FCFA** contre **17 514 millions FCFA** en **2024** malgré la baisse des revenus sur certains services (transferts rapides, escompte, Credoc etc.). Cette baisse est compensée par l'augmentation de revenus sur le digital, les frais de gestion des comptes et les frais de dossiers de crédit. Cette évolution traduit une recomposition des sources de revenus marquée par la consolidation des commissions digitales et des frais de gestion des comptes.

La part des commissions dans le **PNB** est d'environ **27,8%** au **31 décembre 2025** légèrement inférieur au niveau de **2024** et au seuil de **30%** prévu par la Direction Générale.

Tableau 17 : Part des commissions dans le PNB

En millions de FCFA	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	Variation PNB	
					2024/2025	
COMMISSIONS	15 009	15 646	17 514	17 435	-79	-0,5
PNB	52 580	60 797	60 037	62 747	2 716	4,5%
PART	29%	25,7%	29,2%	27,8%		

6

LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2025

VI. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2025

6.1. BILAN

Le total du bilan passe de **889 133 millions FCFA** au **31 décembre 2024** à **1 047 066 millions FCFA** au **31 décembre 2025**, soit une hausse de **157 933 millions FCFA (+17,8%)**.

Cette hausse est due :

- Au niveau de l'actif à la hausse des opérations de trésorerie (**+138 925 millions FCFA soit +272,0%** essentiellement les avoirs en banque centrale) ; de l'encours des titres financiers et divers (**+38 159 millions FCFA soit +12,6%**) et des valeurs immobilisées (**+10 731 millions FCFA soit +17,0%**) nonobstant la baisse de l'encours de crédits (**-29 881 millions FCFA soit -6,3%**).

- Au niveau du passif à la hausse des dettes clientèles (**+177 093 millions FCFA soit +34,2%**) et des fonds propres et assimilés (**+3 487 millions FCFA soit +3,9%**) non compensée par la baisse des opérations de trésorerie (**-19 708 millions FCFA soit -9,2%**) et de l'encours des titres et divers (**-2 939 millions FCFA soit -4,3%**).

La part des crédits dans le total du bilan est de **42,2% en 2025** contre **53,1% en 2024**. L'encours des crédits nets de provisions (y compris créances rattachées et impayés) baisse de **6,3% en 2025** pour s'établir à **442 001 millions FCFA** (y compris les Valeurs non imputées de **236 millions** / voir bilan actif).

Dans le même temps, on remarque une baisse de l'encours sain (crédit à terme et comptes ordinaires débiteurs) qui est passé à **440 179 millions FCFA** en **2025**, soit une baisse de **7,5%**. Les provisions passent de **56 986 millions FCFA** en **2024** à **61 511 millions FCFA** en décembre **2025** soit une hausse de **7,9%**. Le taux de provisionnement des créances en souffrance est de **86,1%** en 2025 contre **84,7%** en 2024.

6.2. ANALYSE DU COMPTE DE RESULTAT 2025

Au **31 décembre 2025**, le résultat net après impôt de la banque s'établit à **9 688 millions FCFA** contre **7 809 millions FCFA** en 2024, soit une hausse de **24,1%** par rapport à 2024.

La rentabilité des fonds propres (**ROE**) augmente de **1,59** points en passant de **9,12%** en **2024** à **10,72%** en **2025**, suite à la hausse du résultat net (+**24,1%**) et à la consolidation des fonds propres et assimilés (+3,9%). Sur la même période, l'encours moyen des emplois bruts augmente de **10,6%**. Le tableau suivant donne l'évolution des comptes de résultat et de l'encours moyen des emplois bruts au cours des trois derniers exercices.

Tableau 18 : Evolution du résultat et de l'encours moyen des emplois bruts

En millions de FCFA	2023	2024	2025	25/24	B2025	Taux de réalisation budgétaire
	Montant	Montant	Montant	Evolution	Montant	R2025 / B2025
Résultat avant impôt	5 711	8 398	10 278	22,4%	10 825	94,9%
Impôt sur les sociétés	584	590	590	0,0%	3 003	19,6%
Résultat net après impôt	5 127	7 809	9 688	24,1%	7 822	123,9%
Emplois moyens bruts risque BNDA (E.M.B)	850 995	865 794	957 528	10,6%	900 311	106,4%

RATIOS PRUDENTIELS ET DE GESTION

- Ratios prudentiels

Tableau 19: Ratios prudentiels

Liste des normes prudentielles	Niveau à respecter	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
A. Normes de solvabilité				
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	Min 8,5%	14,2%	15,0%	15,2%
Ratio de fonds propres de base T1 (%) %	Min 9,5%	14,2%	15,0%	15,2%
Ratio de solvabilité total (%)	Min 11,5%	15,6%	16,6%	17,0%
B. Norme de division des risques				
Norme de division des risques	Max 25%	15,6%	20,2%	12,7%
C. Ratio de levier				
Ratio de levier	Min 3%	8,6%	9,1%	8,0%
D. Autres normes prudentielles				
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% capital de l'entreprise)	Max 25%	1,5%	1,5%	1,5%
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds propres T1 de l'établissement)	Max 15%	0%	0%	0%
Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	Max 60%	0%	0%	0%
Limite sur les immobilisations hors exploitation	Max 15%	8,6%	9%	11,7%
Limite sur le total des immobilisations et des participations	Max 100%	47,9%	54%	55,4%
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	Max 20%	17,1%	18%	18,4%
Fonds propres effectifs (FPE)	Min 20 000	91 414	96 474	98 074
Couverture des emplois à moyen et long terme par les ressources stables	Min 50%	57,4%	51,0%	52,70%
Coefficient de Liquidité	Min 75%	89,9%	95,9%	116,28%

Sources : DEC. du 31/12/23 au 31/12/25.



7

LE RAPPORT PILIER 3 DE LA BNDA AU 31/12/2025



VII. LE RAPPORT PILIER 3 DE LA BNDA AU 31/12/2025

7.1. INFORMATIONS RELATIVES AU DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES

- Approche de la gestion des risques de la banque

Le dispositif de contrôle interne repose sur trois niveaux de contrôle conformément à la Circulaire **N°03-2017/CB/C** du **27 septembre 2017** : les deux niveaux de contrôle permanent effectués par les unités opérationnelles et les fonctions Risques et Conformité et le contrôle périodique réalisé par la fonction Audit interne.

En plus de ces niveaux de contrôle, plusieurs comités internes de gestion, couvrant des thèmes essentiels en matière de risques, sont en place : le Comité Interne des Risques (**CIR**) pour faire une analyse et donner un avis sur certains engagements du Directeur Général et ceux dépassant la délégation du Directeur Général et devant être soumis au Comité de Crédits, le comité interne de crédit (**CIC**), le Comité de Contrôle Interne (**CCI**), le comité Actif/Passif (ou **ALM**), le comité de suivi des impayés, le comité des Opérations Internationales pour l'analyse des Crédits documentaires de plus de **500 millions de FCFA**, le Comité de Pilotage de la Stratégie (**CPS**), le Comité Interne de Dépenses (**CID**), le Comité Budgétaire, le Comité du Contentieux (**CDC**) et le Comité nouveaux projets, produits et services mis en place en août 2024 pour mieux répondre aux besoins de la clientèle, assurer l'optimisation des ressources et renforcer la maîtrise des risques.

Enfin, les comités spécialisés du Conseil d'Administration jouent un rôle essentiel dans la gouvernance des risques : le Comité d'Audit, le Comité des Risques, le Comité de Crédits et le Comité de Rémunération et de Nomination.

- Les lignes de défense

La première ligne de défense

Ce sont principalement les unités opérationnelles notamment les représentations et les services du siège pour certaines opérations. Ceux-ci constituent le 1^{er} niveau de contrôle de la 1^{ère} ligne de défense. Elles sont responsables de :

- La mise en oeuvre des autocontrôles formalisés par notes de service et d'instruction ;
- La vérification du respect des procédures relatives aux traitements des opérations ;
- La mise en oeuvre des recommandations de la deuxième et troisième ligne de défense ;
- Le reporting régulier aux hiérarchies et aux fonctions support du Siège ;
- La remontée des alertes et des incidents opérationnels aux hiérarchies et aux fonctions Conformité et Risques.

Le 2ème niveau de contrôle de la 1ère ligne de défense est constitué des fonctions support que sont les départements DBD, DMS, DGEI, DE, DT, DC, DCG, DSI, DAJC, DMP, DO, DESO, DMG, DRH.

Ces acteurs de la 1ère ligne de défense sont responsables du 1er niveau du contrôle permanent et assurent à ce titre des missions de vérifications et de formation dans le cadre de la mise en oeuvre de la culture du risque. Par ailleurs, les responsables de pôle sont chargés de l'animation, de l'organisation et de la supervision de l'ensemble des activités des départements qui leur sont rattachés. Il s'agit des pôles Finances et Trajectoire (PFT), Exploitation Commerciale (PEC),

Support et Moyens (PSM), Back Office (PBO).

La deuxième ligne de défense

Il s'agit des fonctions Conformité et Risques. Elles contrôlent et vérifient les dispositifs de la 1ère ligne. Elles assurent la surveillance des risques et élaborent les politiques et des cadres de gestion des risques. Elles fournissent une vue indépendante à travers les avis sur les risques identifiés.

La troisième ligne de défense

C'est la fonction Audit interne. Elle assure le contrôle périodique. Sur la base de la cartographie des risques, des résultats du contrôle permanent de second niveau, des travaux des Commissaires aux comptes (CAC) et des auditeurs externes, elle élabore et met en oeuvre un plan pluriannuel de contrôle. Ce plan est mis à jour annuellement.

La Comitologie

La comitologie comporte :

- Les comités spécialisés du Conseil d'Administration auxquels sont adressés les reportings des lignes de défense et qui rendent compte à l'Organe délibérant ;
- Les comités internes mis en place par l'organe exécutif chargés du suivi des recommandations de l'organe délibérant.

Les Comités spécialisés du Conseil d'Administration

Pour se conformer à la Circulaire N°01-2017/CB/C du 27 septembre 2017, le Conseil d'Administration a créé, les Comités d'Audit, des Risques, de Crédits et de Rémunération et de Nomination. Chaque comité est doté d'une charte et d'un règlement intérieur. Le Conseil d'Administration fixe chaque fin d'année N, le programme annuel des réunions des comités de l'année N+1 (y compris les réunions conjointes).

Le Comité d'Audit :

Il a pour missions de vérifier la fiabilité et la transparence des informations financières, examiner les comptes, suivre l'activité de la Banque et s'assurer de la qualité des systèmes de contrôle interne. Il veille en outre, à la mise en place et au bon fonctionnement d'un cadre de gestion des risques de non-conformité. Il surveille la rédaction et la mise à jour des procédures de la banque.

Le Comité des Risques

Il a pour mission d'assister le Conseil d'Administration dans sa mission de surveillance de la mise en oeuvre du dispositif de gestion des risques. Il est chargé notamment de s'assurer que la Banque dispose des fonctions de gestion des risques et de la conformité indépendante des unités opérationnelles et dotées de ressources adéquates pour couvrir l'ensemble de son périmètre de surveillance.

Le Comité de Crédits

Il a pour mission d'octroyer des autorisations d'engagements en faveur de la clientèle dépassant les pouvoirs du Directeur Général en application de la politique de crédit et de risque défini par le Conseil d'Administration.

Le Comité de Rémunération et de Nomination

Il a pour missions d'assister le Conseil d'Administration de la BNDA dans le processus de rémunération, de sélection des nouveaux administrateurs et des membres de l'organe exécutif.

Le Comité de Contrôle Interne (CCI)

Ce Comité réunit la deuxième et la troisième ligne de défense et est placé sous la présidence du Directeur Général de la Banque. Le **CCI** est un cadre de suivi de la mise en oeuvre des recommandations émanant des travaux du contrôle interne (niveau 2 et 3) et de celles émises par la Commission bancaire, le Conseil d'Administration de la Banque, les Commissaires aux comptes (**CAC**) et l'auditeur contractuel. Ses réunions sont semestrielles.

7.2. APERÇU DES ACTIFS PONDERES DES RISQUES (APR) ET DES EXIGENCES DE FONDS PROPRES

Tableau 20 : Vue d'ensemble des expositions pondérées

En millions de FCFA	APR (RWA)		Exigence minimale de fonds propres
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025
Risque de crédit (hors risque de contrepartie) ³	460 022	471 506	36 802
Risque de contrepartie	0	0	0
Risques de marché ⁴	219	43	18
Risque opérationnel ⁵	114 738	108 383	9 179
TOTAL	574 979	579 932	45 998

Source : FODEP provisoire au 31/12/2025

Au **31/12/2025**, la ventilation des expositions pondérées (**574 979 MFCFA**) s'analyse comme suit :

- Les risques de crédit et de contrepartie représentent **80,01%** des expositions pondérées ;
- Le risque de marché représente **0,04%** des expositions pondérées ;
- Le risque opérationnel représente **19,95%** des expositions pondérées.

7.3. INFORMATIONS RELATIVES AU RISQUE DE CREDIT

Informations générales sur le risque de crédit

Pour l'exercice **2025**, conformément à son modèle d'affaires et pour réaliser ses objectifs commerciaux, la Banque a consacré **83,88%** de son appétence au risque au crédit.

³ Approche standard pour le risque de crédit

⁴ Approche standard pour le risque de marché

⁵ Approche indicateur de base pour le risque opérationnel

Tableau 21 : Qualité du portefeuille de crédit

En millions de FCFA	Valeur comptable brute des expositions		Provisions	Valeurs nettes
	Expositions non défaillantes	Expositions en souffrance		
Prêts	549 254	69 710	65 189	484 065
Engagements titres	331 109	0	0	331 109
Avoirs auprès de la BCEAO	140 628	0		140 628
Autres actifs	103 094	0	427	102 667
Expositions hors bilan	62 503	66	66	21 906
TOTAL	1 186 588	69 776	65 682	1 080 375

Source : FODEP au 31/12/2025

Le taux brut de dégradation du portefeuille en tenant compte de l'ensemble des expositions au bilan et hors bilan de la banque s'élève à **5,88%**, des mesures sont mises en place afin de pouvoir accentuer le recouvrement de créances non performants.

- Aperçu des techniques d'atténuation du risque de crédit

Tableau 22 : Atténuateur du Risque de Crédit (ARC)

En millions de FCFA	Expositions non garanties – valeur comptable	Expositions garantie par des garanties	Expositions garanties par des suretés financières	Expositions garanties par des dérivés de crédit	Expositions nettes après ARC
Expositions au bilan	1 124 085	2 800	15 840	0	1 108 865
Expositions hors-bilan	62 503	0	0	0	21 906
TOTAL	1 186 588	2 800	15 840	0	1 130 771

Source : FODEP au 31/12/2025

Comparativement au montant des expositions globales de la banque le montant des atténuateurs de crédit demeure faible, la prise de suretés éligibles pour les expositions à risque est à préconiser par les structures intervenant dans le processus d'octrois.

7.4. INFORMATIONS RELATIVES AU RISQUE DE LIQUIDITE

- Reserve de liquidité

Tableau 23 : Reserve de liquidité (Montants en millions de FCFA)

Intitulé	Montant en 31/12/2025	Montant en 31/12/2024
Billets et monnaies	27 917	18 844
Dépôts en banques centrales (hors réserves obligatoires)	126 265	24 716
Titres HQLA disponibles négociable sur le marché (après décote)	203 143	149 300
Autres actifs disponibles éligibles en banques centrales (après décote)	781	1 093
TOTAL	358 106	193 953

Source : Département de la Trésorerie

- Ratios règlementaires

Les exigences réglementaires en matière de risque de liquidité sont appréciées à travers le coefficient de liquidité, en l'absence de l'entrée en vigueur dans la zone **UMOA** des deux ratios de liquidité (**Ratio de Liquidité à Court Terme** et le **Ratio de Liquidité à Long Terme**).

Afin de respecter les exigences de liquidité, la **BNDA** s'assure que le ratio réglementaire est géré bien au-delà des exigences réglementaires minimales.

Depuis qu'il est en vigueur le coefficient de liquidité s'est toujours établi à un niveau supérieur à **75%** et s'élève à **115,71%** au **31/12/2025** contre **95,9%** au 31/12/2024.

7.5. INFORMATIONS RELATIVES AU RISQUE DE LEVIER

Le tableau ci-après récapitule les informations relatives au ratio de levier.

Tableau 24 : Ratio de levier (Montants en millions de FCFA)

Poste	Montant au 31/12/2025	Montant au 31/12/2024
A. Expositions au bilan		
Actifs au bilan	1 060 996	906 706
(-) Expositions au bilan déduites des fonds propres	-2 527	-2 751
(-) Expositions sur opérations assimilables à des pensions		
Total des expositions au bilan	1 058 469	903 955
B. Expositions sur dérivés		
Dérivés non couverts par un accord-cadre de compensation bilatérale admissible		
Dérivés couverts par un accord-cadre de compensation bilatérale admissible		
Total des expositions sur dérivés		
C. Expositions sur opérations assimilables à des pensions		
Opérations assimilables à des pensions à titre d'intermédiaire		
Autres opérations assimilables à des pensions		
Total des expositions sur opérations assimilables à des pensions		
D. Expositions sur engagement hors bilan (excluant les dérivés et les opérations assimilables à des pensions)		
Engagements de financement	6 654	29 750
Autres engagements hors bilan	32 870	27 414
Total des expositions sur engagement hors bilan	39 525	57 165
E. Calcul du ratio de levier		
Fonds propres de base T1	87 435	87 165
Exposition totale	1 097 994	961 119
Ratio de levier (%)	7,96%	9,07%

Le ratio de levier au **31/12/2025** a diminué de **1,11 points** de pourcentage par rapport au niveau du ratio au **31/12/2024**. Cette baisse s'explique principalement par l'augmentation de l'exposition totale de la banque en 2025.

L'exposition totale (le dénominateur du ratio) est ventilée comme suit :

- **Au bilan : 1 058 469 MFCFA soit 96,40% du total**
- **Au hors bilan : 39 525 MFCFA soit 3,60% du total**

7.6. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN SOCIAL ET A LA POLITIQUE DE REMUNERATION

La politique de rémunération de la **BNDA** demeure fondée sur un dispositif structuré par la Convention collective des Banques et Établissements financiers, garantissant ainsi le respect du socle légal et réglementaire en vigueur.

Toutefois, dans la dynamique de modernisation engagée au titre du **PMT 2021-2025**, l'institution a renforcé son ambition d'évoluer vers un système de rémunération davantage axé sur la performance et l'alignement stratégique.

Au cours de l'exercice **2025**, les travaux réalisés ont permis d'affiner plusieurs composantes essentielles du dispositif : amélioration des modalités d'évaluation, intégration accrue des critères de performance et consolidation des mécanismes de fidélisation. Ces évolutions visent à mieux reconnaître l'expertise interne, à encourager la mobilité professionnelle et à valoriser l'atteinte des objectifs individuels et collectifs.

Dans cette logique, l'enjeu reste de concilier les impératifs de résultats de l'entreprise avec les attentes légitimes des collaborateurs en matière de progression de carrière et de reconnaissance. L'approche **GPEC**, renforcée cette année, constitue un levier central pour anticiper les besoins en compétences et structurer des parcours professionnels plus cohérents.

Par ailleurs, le **SIRH** – désormais entièrement déployé et opérationnel en workflows – joue un rôle déterminant dans l'optimisation de la gestion administrative et dans la fiabilisation des processus RH. Son utilisation en **2025** facilite la transparence, l'objectivité et la traçabilité des décisions relatives à l'évaluation, à la rémunération et au développement du personnel, contribuant ainsi pleinement à l'atteinte des objectifs fixés.

The background of the cover features a hand holding a smartphone. Overlaid on the image is a green geometric shape, a large triangle pointing upwards. Several hexagonal frames are scattered across the upper right, each containing a different financial icon: a bar chart with an upward arrow, a dollar sign inside a circle, and another bar chart. The overall color scheme is dark with blue and green highlights.

PROCES-VERBAL

DE LA 41ÈME SEANCE DE L'ASSEMBLEE
GENERALE EXTRAORDINAIRE
DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA
DU 27 AVRIL 2026

PROCES-VERBAL DE LA 41^{ème} SEANCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 27 Avril 2026

Les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (**BNDA**) se sont réunis, sur convocation du Conseil d'Administration à Paris le **lundi 27 avril 2026** à **18h20** mn pour la **41^{ème}** séance de l'Assemblée Générale Extraordinaire (**AGEX**) sous la Présidence de **M. Sidy Modibo DIOP**, Administrateur, Président du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émargée par chacun des actionnaires conformément à l'**article 534** de l'Acte Uniforme de l'**OHADA** sur les Sociétés Commerciales et le **GIE** :

M. Souahibou DIABY, chargé de mission au Ministère de l'Economie et des Finances, représentant l'Etat du Mali en vertu du pouvoir donné par le Ministre d'Etat, Ministre de l'Economie et des Finances du Mali ;

M. Frédéric GUILLAUME, Directeur de l'Agence Française de Développement (**AFD**) à Bamako, représentant l'AFD en vertu du pouvoir donné par l'AFD ;

- **Mme Lucrèce Hortense MBONGO**, représentant le Crédit Coopératif suivant procuration en date du **27 avril 2026** ;

M. Markus FASCHINA représentant la Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft (**DEG**) suivant procuration en date du **2 avril 2026**.

Participaient également à la réunion de l'Assemblée Générale Extraordinaire :

M. Aboubacar DIAKITE, Commissaire aux comptes représentant le cabinet **EGCC** ;

M. Hamadoun MAIGA, Commissaire aux comptes représentant le cabinet **PYRAMIS** ;

M. Badara Aliou COULIBALY, Directeur Général ;

Mme CISSE Aichata TOURE, Directrice Générale Adjointe ;

M. Cheickna KHONTE, Secrétaire de séance.

Le Président constate que le quorum est atteint et que l'Assemblée étant régulièrement constituée peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité des membres présents.

ORDRE DU JOUR

- 1- Mise en place du Bureau ;
- 2- Rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à la cession des actions ;
- 3- Rapport du Conseil d'Administration relatif à la conversion partielle d'actions de catégories B et D en actions de catégorie A ;
- 4- Modification des statuts ;
- 5- Pouvoirs en vue des formalités.

RESOLUTION N°1 : Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **41ème séance** à Paris le **27 avril 2026**, approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :

- **Président : M. Sidy Modibo DIOP**, Président du Conseil d'Administration
- **Scrutateurs : M. Souahibou DIABY** (Etat du MALI) et **M. Frédéric GUILLAUME** (AFD)

Le bureau désigne comme secrétaire de séance **M. Cheickna KHONTE**, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des actionnaires présents ou représentés
(4 voix pour, 0 contre, 0 abstention)

RESOLUTION N°2. Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à la cession des actions

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 41ème séance à Paris, le **27 avril 2026**, sur les rapports relatifs aux actes de cession d'actions intervenus :

- d'une part, entre la Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft (**DEG**) et l'État du Mali, portant sur la cession de six cent quatre-vingts (**680**) actions ;
- et d'autre part, entre le Crédit Coopératif et l'État du Mali, portant sur la cession de trois cent huit (**308**) actions, approuve lesdits rapports dans toutes leurs dispositions.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des actionnaires présents ou représentés (4 voix pour, 0 contre, 0 abstention)

RESOLUTION N°3. Approbation du rapport du Conseil d'Administration relatif à la conversion partielle d'actions de catégories B et D en actions de catégorie A

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 41ème séance à Paris, le **27 avril 2026**, approuve l'opération de conversion partielle :

- de trois cent huit (**308**) actions de catégorie B détenues par le Crédit Coopératif,
- et de six cent quatre-vingts (680) actions de catégorie D détenues par la Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft (**DEG**), en actions de catégorie A,

Elle décide de procéder à la conversion partielle des actions susmentionnées selon les modalités suivantes :

- chaque action de catégorie B concernée est convertie en une (1) action de catégorie A;
- chaque action de catégorie D concernée est convertie en une (1) action de catégorie A.

Constate que cette conversion ne porte que sur les actions expressément visées ci-dessus et n'affecte pas les autres actions des catégories B et D existantes, lesquelles demeurent inchangées.
La répartition du capital est désormais la suivante :

ACTIONNAIRES	Nombre d'actions	Ancienne participation au capital	Nouvelle participation au capital	%
ETAT DU MALI	4 320	28 471 940 000	36 914 400.000	59,89
CREDIT COOPERATIF	392	5 981 500 000	3 349 640.000	5,43
AFD	1.635	13 971 075 000	13 971.075.000	22,67
DEG	866	13 210 570 000	7 399 970.000	12,01
TOTAL	7. 213	61 635 085 000	61.635.085.000	100

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des actionnaires présents ou représentés (4 voix pour, 0 contre, 0 abstention)

RESOLUTION N° 4 : Modification des statuts

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **41ème séance** à Paris le **27 avril 2026**, approuve les modifications apportées aux statuts. Les nouveaux statuts (pages 7 et 8) sont annexés au présent procès-verbal.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des actionnaires présents ou représentés (4 voix pour, 0 contre, 0 abstention)

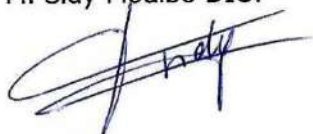
RESOLUTION N°5 : Pouvoirs en vue des formalités

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt et de publicité, prescrites par la loi.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des actionnaires présents ou représentés (4 voix pour, 0 contre, 0 abstention)

Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance est levée à 18 H 35 mn. *F*

Le Président
M. Sidy Modibo DIOP



Les Scrutateurs

ETAT DU MALI

M. Souahibou DIABY



AFD

M. Frédéric GUILLAUME

GUILLAUME
Frédéric

Signature numérique de
GUILLAUME Frédéric
Date : 2026.05.19 11:17:36
+02'00'

ANNEXES

- Synthèse du rapport d'activité RSE
- Bilan-ACTIF en million de FCFA
- Bilan-PASSIF en million de FCFA
- Hors-Bilan en million de FCFA
- Compte de résultat en million de FCFA
- Bilan-ACTIF en USD
- Bilan-PASSIF en USD
- Hors-Bilan en USD
- Compte de résultat en USD
- Rapport de certification des commissaires aux comptes

SYNTHÈSE DU RAPPORT D'ACTIVITÉ RSE

En 2025, la BNDA a poursuivi le renforcement de son engagement en faveur d'une finance responsable, en intégrant davantage les principes de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) et les critères Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG) dans ses activités de financement. Dans un contexte marqué par l'intensification des enjeux climatiques et de durabilité, la banque a consolidé son Système de Gestion Environnementale et Sociale (SGES) afin de mieux maîtriser les risques liés aux activités financées et de promouvoir des investissements plus durables.

L'année 2025 a été marquée par des avancées importantes, notamment l'élargissement du périmètre des procédures environnementales et sociales à tous les crédits d'un montant supérieur ou égal à **3 280 000 FCFA**, le renforcement des capacités internes à travers le recrutement d'un spécialiste en environnement, ainsi que la formation des équipes et le développement d'outils de screening. Au total, 448 opérations de financement ont fait l'objet d'une analyse environnementale et sociale, en forte progression par rapport à 2024, traduisant une meilleure prise en compte des risques extra-financiers dans les décisions de crédit. La majorité des projets analysés présentent des risques modérés, tandis que les projets à risques élevés restent limités et font l'objet de mesures de gestion renforcées.

La BNDA a également consolidé ses mécanismes de suivi et de gestion des risques environnementaux et sociaux. Aucun financement d'activités figurant sur la liste d'exclusion n'a été enregistré, et aucun incident environnemental ou social majeur n'a été constaté sur le portefeuille. Des plans d'actions environnementaux et sociaux sont systématiquement mis en œuvre pour les projets à risques, accompagnés d'un suivi régulier afin de garantir leur conformité et leur performance.

Dans le cadre de sa stratégie climat, la banque a poursuivi ses efforts pour accompagner la transition énergétique, notamment à travers le financement de **21 projets d'énergies renouvelables**, représentant une capacité installée de **1 230 kW**. Elle a également renforcé l'intégration de solutions énergétiques durables en interne, avec l'équipement progressif de ses agences en systèmes solaires.

À travers ses activités, la BNDA contribue activement à la mise en œuvre des politiques nationales en matière d'environnement et de lutte contre le changement climatique, notamment la Contribution Déterminée au niveau National (CDN) du Mali. En orientant ses financements vers des secteurs clés tels que les énergies renouvelables et en intégrant les exigences environnementales et sociales dans ses processus de crédit, la banque participe à la réduction des impacts environnementaux, à l'adaptation des systèmes productifs et au renforcement de la résilience des acteurs économiques face aux effets du changement climatique.

Par ailleurs, la BNDA a poursuivi ses actions en faveur du développement social et du bien-être des populations, à travers un programme de mécénat doté de **80 millions FCFA**. Forte de son positionnement de pionnière en matière de finance durable au Mali, notamment en tant que première banque nationale accréditée au Fonds Vert pour le Climat, la BNDA entend poursuivre ses efforts pour renforcer l'intégration des critères ESG dans ses activités, accroître la part des financements climatiques et consolider son rôle d'acteur clé du développement durable au service de l'économie nationale.

BILAN-ACTIF EN MILLION DE FCFA

Date d'arrête: 31/12/2025		MONTANTS NETS		
POSTE	ACTIF	31/12/23	31/12/24	31/12/25
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	62 023	41 485	168 544
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	272 332	298 475	335 795
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	3 541	9 590	21 456
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	481 124	471 882	442 001
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	1 574	1 399	874
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	0	0	0
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES	0	0	0
8	AUTRES ACTIFS	11 439	2 269	3 007
9	COMPTES DE REGULARISATION	882	1 062	1 724
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	914	1 679	1 655
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	67	63	64
12	PRETS SUBORDONNES	0	0	131
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 180	2 751	2 385
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	46 782	58 478	69 430
	TOTAL	881 858	889 133	1 047 066

BILAN-PASSIF EN MILLION DE FCFA

Date d'arrête: 31/12/2025		MONTANTS NETS		
POSTE	PASSIF	31/12/23	31/12/24	31/12/25
1	BANQUE CENTRALE-CCP		0	0
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	220 759	214 757	195 049
		0	0	
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	522 211	517 202	694 295
4	DETTES REPRESENTES PAR UN TITRE	0	0	0
5	AUTRES PASSIF	9 608	17 763	12 265
6	COMPTES DE REGULARISATION	24 948	23 236	23 928
		0	0	0
7	PROVISIONS	21 814	27 516	29 382
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	0	0	0
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	82 518	88 660	92 147
10	CAPITAL SOUSCRIPT	55 086	61 635	61 635
11	PRIMES LIEES AUX CAPITAL	0	0	0
12	RESERVES	17 529	18 298	19 469
13	ECARTS DE REEVALUATION	0	0	0
14	PROVISIONS REGLEMENTEES	0	0	0
15	REPORT A NOUVEAU	4 776	919	1 355
16	RESULTAT	5 127	7 809	9 688
	TOTAL	881 858	889 133	1 047 066

HORS-BILAN EN MILLION DE FCFA

Date d'arrête: 31/12/2025		MONTANTS NETS		
POSTE	HORS BILAN	31/12/23	31/12/24	31/12/25
	ENGAGEMENTS DONNES			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	9 761	13 545	6 654
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	56 323	27 425	32 860
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0	0
	ENGAGEMENTS RECUS			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	0	0	0
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	487 734	455 131	452 272
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0	0

COMPTE DE RÉSULTAT EN MILLION DE FCFA

Date d'arrête: 31/12/2025		MONTANTS NETS		
POSTE	PRODUITS/ CHARGES	31/12/23	31/12/24	31/12/25
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	58 153	59 455	62 270
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	14 563	17 985	18 291
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE	0	0	0
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	7 603	9 859	8 498
5	COMMISSIONS (CHARGES)	505	707	870
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	0	0	0
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	0	0	0
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 629	11 985	13 315
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 520	2 569	2 175
10	PRODUIT NET BANCAIRE	60 797	60 037	62 747
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	424	272	105
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	33 038	35 989	33 678
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	2 465	3 291	3 905
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	25 717	21 030	25 269
15	COUT DU RISQUE	20 070	12 665	15 067
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	5 647	8 364	10 202
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	63	34	76
18	RESULTAT AVANT IMPOT	5 711	8 398	10 278
	IMPOTS SUR LES BENEFICES	584	590	590
	TOTAL	5 127	7 809	9 688

BILAN-ACTIF EN USD**Cours: 1 USD = 558,2613 F CFA**

Date d'arrête: 31/12/2025		MONTANTS NETS		
POSTE	ACTIF	31/12/23	31/12/24	31/12/25
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	100 690 008	65 702 890	301 908 214
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	442 111 991	472 723 232	601 500 810
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	5 747 754	15 188 025	38 433 270
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	781 071 334	747 364 116	791 745 765
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	2 555 239	2 215 869	1 566 348
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	0	0	0
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES	0	0	0
8	AUTRES ACTIFS	18 569 820	3 593 206	5 387 217
9	COMPTES DE REGULARISATION	1 432 002	1 682 632	3 087 752
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	1 484 400	2 659 184	2 965 303
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	108 113	99 179	114 619
12	PRETS SUBORDONNES	0	0	235 000
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 916 376	4 357 661	4 272 299
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	75 947 562	92 616 250	124 367 984
TOTAL		1 431 634 599	1 408 202 244	1 875 584 578

BILAN-PASSIF EN USD**Cours: 1 USD = 558,2613 F CFA**

Date d'arrête: 31/12/2025		MONTANTS NETS		
POSTE	PASSIF	31/12/23	31/12/24	31/12/25
1	BANQUE CENTRALE-CCP		0	0
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	358 386 059	340 129 843	349 385 801
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	847 773 048	819 140 404	1 243 673 319
4	DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	0	0	0
5	AUTRES PASSIF	15 598 754	28 132 790	21 970 731
6	COMPTES DE REGULARISATION	40 501 113	36 800 285	42 861 878
7	PROVISIONS	35 413 877	43 579 764	52 631 457
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	0	0	0
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	133 961 748	140 419 158	165 061 392
10	CAPITAL SOUSCRIPT	89 427 725	97 617 207	110 405 441
11	PRIMES LIÉES AUX CAPITAL	0	0	0
12	RESERVES	28 456 782	28 979 973	34 874 547
13	ECARTS DE REEVALUATION	0	0	0
14	PROVISIONS REGLEMENTÉES	0	0	0
15	REPORT A NOUVEAU	7 754 192	1 454 886	2 427 181
16	RESULTAT	8 323 048	12 367 092	17 354 224
	TOTAL	1 431 634 599	1 408 202 244	1 875 584 578

HORS-BILAN EN USD**Cours: 1 USD = 558,2613 F CFA**

Date d'arrête: 31/12/2025		MONTANTS NETS		
POSTE	HORS BILAN	31/12/23	31/12/24	31/12/25
	ENGAGEMENTS DONNES			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	15 845 945	21 452 120	11 919 496
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	91 435 892	43 434 768	58 862 168
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0	0
	ENGAGEMENTS RECUS			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	0	0	0
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	791 801 632	720 833 362	810 143 431
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0	0

COMPTE DE RÉSULTAT EN USD**Cours: 1 USD = 558,2613 F CFA**

Date d'arrête: 31/12/2025		MONTANTS NETS		
POSTE	PRODUITS/ CHARGES	31/12/23	31/12/24	31/12/25
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	94 407 816	94 164 090	111 543 277
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	23 641 635	28 485 015	32 764 960
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE	0	0	0
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	12 342 146	15 614 041	15 222 958
5	COMMISSIONS (CHARGES)	819 530	1 119 168	1 558 663
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	0	0	0
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	0	0	0
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	18 878 352	18 981 224	23 851 321
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 467 317	4 069 285	3 896 441
10	PRODUIT NET BANCAIRE	98 699 832	95 085 886	112 397 493
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	688 263	431 382	187 519
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	53 635 118	56 998 617	60 326 555
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	4 002 606	5 211 995	6 994 418
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	41 750 371	33 306 655	45 264 040
15	COUT DU RISQUE	32 582 065	20 059 154	26 989 822
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	9 168 306	13 247 502	18 274 218
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	102 637	53 670	136 572
18	RESULTAT AVANT IMPOT	9 270 943	13 301 172	18 410 790
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	947 895	934 081	1 056 566
20	TOTAL	8 323 048	12 367 092	17 354 224



Société d'Expertise Comptable
inscrite à l'ONECCA Mali
Badalabougou Est
Tel : + 223 20 22 82 18
Fax : + 223 20 22 87 86
Email : egcci@egccinternational.com
BP : 3013, Bamako – MALI



Société d'Expertise Comptable inscrite à
l'ONECCA Mali
Badalabougou en face de la colline du Savoir
Tél : +223 20 29 06 80
Fax : +223 20 29 06 78
Email : contact@pyramis-ac.com
BPE 1925, Bamako – Mali

BANQUE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE (BNDA SA) ATTESTATION DE NON RÉSERVE EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025

ATTESTATION DE NON RESERVE – EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

BNDA SA
Avenue du Mali
Hamdallaye ACI 2000
BPE : 2424, Bamako Mali

Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de la société BNDA SA, nous avons émis notre rapport au Conseil d'Administration en date du 30 mars 2026 conformément aux dispositions de l'article 715 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Économique et à la loi bancaire destiné à informer le Conseil d'Administration des résultats des contrôles que nous avons effectués sur les états financiers de synthèse individuels de la société BNDA SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Ces états financiers comprennent notamment le bilan, le hors bilan, le compte de résultat et les notes annexes dont les éléments caractéristiques en Francs CFA sont les suivants :

Désignations	31/12/2025	31/12/2024
Produit net Bancaire	62 747 170 582	60 036 819 641
Total Bilan	1 047 066 285 003	889 132 841 361
Résultat net	9 688 191 756	7 808 528 493

La présente attestation est établie aux seules fins prudentielles, à l'attention du Conseil d'Administration et à l'Autorité de contrôle prudentiel, en application du dernier alinéa de l'article 16 de la Circulaire n°002-2018/CB/C relative aux conditions d'exercice du commissariat aux comptes auprès des établissements de crédit et des compagnies financières de l'UMOA pour préciser que sur la base des conclusions de nos travaux à ce stade, rien ne permet de penser que le rapport final sur les états financiers annuels comportera un avis assorti de réserves.

Cette attestation est élaborée sur la base du rapport mis à la disposition du Conseil d'Administration.

Fait à Bamako, le 22 avril 2026

EXCO – EGCC International

Serge LEPOULTIER
Associé – Gérant
Expert-Comptable
Commissaire aux comptes
Officier de l'Ordre National du Mali
Chevalier de l'Ordre National du Mérite
Français

Pyramis Audit & Conseil


Hamadoun MAIGA
Associé
Expert-Comptable Diplômé
Commissaire aux comptes
Inscrit au Tableau de l'ONECCA Mali

Avec la **BNDA** et **PI-SPI** de la **BCEAO**,

rejoignez la révolution des transferts
de fonds instantanés

Envoyez et recevez
de l'argent instantanément
et en **toute sécurité** vers
un **compte bancaire**
ou **mobile money** dans
la zone **UEMOA**.



e-BNDA



DISPONIBLE SUR
Google Play



TELECHARGER SUR
App Store



2025

EN IMAGES



Le DG de la BNDA, M. Badara Aliou COULIBALY (en boubou) remettant le trophée de la 18^{ème} édition de la coupe BNDA de football au capitaine de l'équipe de l'EDM, Cheick Abou DIARRA, 15 novembre 2025 sur le terrain de Lafia Club de Bamako (LCBA) à Hamdallaye ACI 2000



Don pour l'installation d'un système Photovoltaïque au CSCOM de Sibiribougou le 25 Mars 2025



Cérémonie de remise de chèque en faveur des Enfants malades du coeur, 13 novembre 2025 à l'hôpital Mère-Enfant Le Luxembourg

Le Directeur Général de la BNDA, M. Badara Aliou COULIBALY (à gauche), le Directeur Général de l'hôpital Mère-Enfant Le Luxembourg, Dr Alpha GAYE (au centre) et la Directrice Générale Adjointe de la BNDA, Mme CISSE Aichata TOURE (à droite)



Ceremonie de Lancement de la nouvelle offre bancaire denommee « Agriculture prospere» 07 Novembre 2024 Hotel Radisson Collection



Cérémonie de signature de la convention de financement de 40 millions USD entre la BNDA la SFI, 30 octobre 2025 à Radisson Collection

De la gauche à la droite, M. Aliou MAIGA, Directeur régional Afrique de la SFI, M. Badara Aliou COULIBALY, Directeur Général de la BNDA, le ministre d'État, ministre de l'Économie et des Finances, M. Alousséni SANOU, le ministre de l'Industrie et du Commerce, M. Moussa Alassane DIALLO, Mme SIDIBE Aïssata KONE, Présidente de l'APBEF Mali, M. Frédéric GUILLAUME, Directeur de l'AFD au Mali



Cérémonie de lancement du service Bank to Wallet/ Wallet to Bank de la BNDA, 30 juillet 2025 dans les locaux de la banque

La Directrice de Orange Finance Mobile Mali, Mme Diop Bintou KONE (à gauche) et le DG de la BNDA, M. Badara Aliou COULIBALY (à droite), lors de la cérémonie de lancement du service Bank to Wallet/ Wallet to Bank de la BNDA, 30 juillet 2025 dans les locaux de la banque.



Cérémonie de signature de la convention de financement de 40 millions USD entre la BNDA la SFI, 30 octobre 2025 à Radisson Collection

M. Aliou MAIGA, Directeur régional Afrique de la SFI (en costume noir) et DG de la BNDA, M. Badara Aliou COULIBALY (costume bleu), apposant leurs signatures au bas des documents.



Signature de conventions entre la BNDA, l'AEDD et le PNUD, 14 août 2025 dans les locaux de l'AEDD

Le Directeur Général de l'Agence de l'Environnement et du Développement Durable AEDD, M. Zantigui Boua KONE (à gauche) et la Directrice Générale Adjointe de la BNDA, Mme CISSE Aichata TOURE (à droite)



Visite à la BNA du Ministre d'État, Ministre de l'Économie et des Finances, M. Alousséni SANOU, 6 novembre 2025



**Offrez-leur un avenir sans limites :
épargnez pour leurs études
COMPTE EPARGNE JUNIOR**

Pièces à fournir ↙

- Deux photos d'identité du tuteur légal
- Une carte d'identité nationale / carte NINA / passeport ou une carte professionnelle du tuteur légal
- Un justificatif d'adresse (un certificat de résidence ou une facture EDM / Somagep) du tuteur légal
- Une copie d'extrait de naissance de l'enfant
- Une demande manuscrite signée par le tuteur légal

Avantages ↗

- Ouverture de compte à seulement 12.500 FCFA,
- Versement des intérêts chaque semestre,
- Sécurité et disponibilité des fonds 7j/7, 24h/24

Rémunération du compte à 3,5% l'an

LE RÉSEAU BNDA

La banque qui offre la meilleure
couverture du territoire national avec :



50 AGENCES



BAMAKO

**Direction des Grandes Entreprises
et des Institutionnels**
Tél. : 20 24 64 64

Agence Centrale
Tél. : 20 70 43 00

Agence de Baco Djicoroni
Tél. : 20 70 43 30

Agence de Bamako Coura
Tél. : 20 70 43 33

Agence de Faladié
Tél. : 20 70 43 35

Agence d'Hippodrome
Tél. : 20 21 50 57

Agence de Kalaban-Coro
Tél. : 20 70 43 68

Agence de Kalaban-Coura
Tél. : 20 70 43 37

Agence du Marché Médine
Tél. : 20 70 43 81

Agence de Missabougou
Tél. : 20 70 43 78

Agence de N'golonina
Tél. : 20 70 43 32

Agence de Niamakoro
Tél. : 20 70 43 36

Agence de Sébénicoro
Tél. : 20 70 43 72

Agence du Grand Marché
Tél. : 20 70 43 31

Agence du Marché Rose
Tél. : 20 70 43 69

Agence de Badalabougou
Tél. : 20 70 43 84

RÉGIONS

Agence de Kayes
Tél. : 20 70 43 44

Bureau Permanent de Kayes Khasso
Tél. : 20 70 43 91

Agence de Kénieba
Tél. : 20 70 43 73

Agence de Kita
Tél. : 20 70 43 43

Agence de Koulikoro
Tél. : 20 70 43 40

Agence de Dioïla
Tél. : 20 70 43 63

Agence de Fana
Tél. : 20 70 43 62

Agence de Kati
Tél. : 20 70 43 42

Bureau Permanent Ouéliessébougou
Tél. : 20 70 43 46

Agence de Sikasso
Tél. : 20 70 43 47

Bureau Permanent de Sikasso Médine
Tél. : 20 70 43 65

Agence de Bougouni
Tél. : 20 70 43 45

Agence de Kadiolo
Tél. : 20 70 43 50

Bureau Permanent de Kolondiéba
Tél. : 20 70 43 67

Agence de Koutiala
Tél. : 20 70 43 51

Bureau permanent de Koutiala Koko
Tél. : 20 70 43 80

Bureau Permanent de M'Pessoba
Tél. : 20 70 43 82

Bureau Permanent de Niéna
Tél. : 21 63 02 23

Bureau Permanent de Yanfolila
Tél. : 20 70 43 70

Bureau Permanent de Yorosso
Tél. : 20 70 43 79

Bureau Permanent de Zégoua
Tél. : 20 70 43 41

Agence de Ségou
Tél. : 20 70 43 60

Bureau Permanent de Ségou Centre
Tél. : 20 70 43 61

Bureau Permanent de Baraouéli
Tél. : 20 70 43 74

Bureau Permanent de Bla
Tél. : 20 70 43 56

Agence de Niono
Tél. : 20 70 43 64

Agence de San
Tél. : 20 70 43 55

Bureau Permanent de Mopti
Tél. : 20 70 43 58

Bureau Permanent de Bandiagara
Tél. : 20 70 43 59

Agence de Sévaré
Tél. : 20 70 43 57

Agence de Gao
Tél. : 20 70 43 76

Agence de Tombouctou
Tél. : 20 70 43 75

Bureau Permanent de Yelimané
Tél. : 20 70 43 83

INTERNATIONAL

Agence de Paris (France)
Tél. : +33 (0)1 72 63 29 70

Nos correspondants à l'étranger



Réseau SWIFT

La BNDA utilise le réseau SWIFT pour vos opérations en devises telles que :

- Les transferts,
- Les crédits documentaires ou lettres de crédit,
- Les remises documentaires,
- Les garanties internationales.

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité.

Indiquez à votre partenaire votre IBAN, le code SWIFT de la BNDA (BNADMLBA) et le code SWIFT d'un des correspondants de la BNDA (voir liste ci-dessous) :

Correspondants	Code SWIFT	Devises
DZ BANK (Allemagne)	GENODEFF	EUR
BANQUE POPULAIRE	BREDFRPP	EUR
NATIXIS	NATXFRPP	EUR, USD et CAD

Représentation de Paris

Pour offrir les services bancaires aux Maliens résidant en France, la BNDA dispose d'une représentation à Paris depuis décembre 2011 et qui procède à :

- L'ouverture de compte courant et d'épargne,
- La mise à disposition de moyens de paiements (chéquier, carte VISA, etc.),
- L'encaissement de chèques,
- Des virements,
- Des transferts d'argent rapides aux guichets de la BNDA à moindre coût.

62 rue d'Avron, 75020 Paris

Tél. : +33 (0)1 72 63 29 70 ou +33 (0)6 28 69 73 06 / Fax : +33 (0)1 72 63 29 69

Métro ligne 9 - Buzenval ou Maraîchers

BND A

BANQUE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE



Rapport annuel 2025

Société Anonyme avec Conseil d'Administration
au capital de **61 635 085 000 FCFA**
et inscrite sur la liste des Banques sous le numéro
D0043.

NIF : 08780004, RCCM : Ma.Bko.2009.B3189

Téléphone : +223 20 29 64 64
Télécopie : +223 20 29 25 75
E-mail : bnda@bndamali.com
Siège social : Immeuble BNDA -
Avenue du Mali
ACI 2000 - BP 2424 Bamako
SWIFT : BNADMLBA

 <https://www.bnda-mali.com>