

JUILLET 2026



BANQUE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

DIRECTION GENERALE

RAPPORT D'ACTIVITE AU 30 JUIN 2026



Table des matières

INTRODUCTION	4
PREMIERE PARTIE : ACTIVITES	6
I. ACTIVITES DE CREDIT	6
1.1. Analyse des autorisations de crédit	6
1.1.1. Analyse des autorisations de crédit par rapport au budget.....	6
1.1.2. Les autorisations de crédit par type de clientèle.....	7
1.1.2.1. Le marché des Grandes Entreprises et des Institutionnels.....	7
1.1.2.2. Le marché des PME/PMI.....	8
1.1.2.3. Le marché des particuliers	8
1.1.2.4. Le marché des Ruraux.....	9
1.1.2.5. Le marché des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD)	9
1.1.3. Chaîne de valeurs agricoles.....	9
II. LA COLLECTE DES DEPOTS.....	10
2.1. Par rapport au Budget.....	11
2.2. Répartition par type de compte.....	11
2.3. Répartition des encours de dépôts par type de clientèle	11
III. LES SERVICES BANCAIRES	12
3.1. Les commissions sur dossier sur opérations de crédits	12
3.2. Les commissions sur les engagements par signature	12
3.3. Les frais informatiques.....	13
3.4. Les commissions sur transferts.....	13
3.5. Les commissions monétiques.....	13
3.6. Les commissions digitales.....	13
3.7. Les commissions sur escomptes.....	13
DEUXIEME PARTIE : RAPPORT FINANCIER.....	15
I. BILAN	15
1.1. ACTIF	15
1.2. PASSIF.....	16
1.3. HORS BILAN.....	17
II. LE COMPTE DE RESULTAT	18
2.1. Les Produits bancaires.....	19
2.2. Les charges bancaires	19
2.3. Marges Nettes d'Intérêts :	21
2.4. Le résultat brut d'exploitation.....	23
2.5. Résultat avant impôt.....	24
III. RATIOS PRUDENTIELS.....	26



LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : L'Evolution des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert)	6
Tableau 2 : Autorisations de crédits par segment	7
Tableau 3 : Evolution du marché des Grandes Entreprises et des Institutionnels	8
Tableau 4: Evolution du marché des PME/PMI	8
Tableau 5 : Evolution des autorisations aux particuliers	8
Tableau 6: Evolution des autorisations aux ruraux	9
Tableau 7: Evolution des autorisations aux SFD	9
Tableau 8: Autorisations accordées à la chaîne de valeurs agricoles	9
Tableau 9 : Répartition par type de compte et par rapport au budget	10
Tableau 10 : Répartition par segment	12
Tableau 11 : Évolution des commissions sur le Digital	13
Tableau 12: Évolution des commissions	14
Tableau 13 : Montants en millions XOF	14
Tableau 14 : Evolution des comptes de résultats	18
Tableau 15: Structure des produits bancaires	19
Tableau 16: Structure des charges bancaires	20
Tableau 17: Marges Nettes d'Intérêts	21
Tableau 18 : Résultat brut d'exploitation	23
Tableau 19 : Evolution du résultat courant	24
Tableau 20 : Les ratios prudentiels	26
Tableau 21 : Annexe 1 : Détails des 10 gros restructurés non douteux (En FCFA)	27
Tableau 22 : Annexe 2 : Détails des Gros Clients Sociétés douteux au 30 Juin 2025 (En FCFA)	27
Tableau 23 : Annexe 3 : Etat d'exécution des Charges et Produits Bancaires	28
Tableau 24 : Annexe 4 : Bilan au 30 Juin 2026	30
Tableau 25 : Annexe 5 : ETAT D'EXECUTION DU BUDGET D'INVESTISSEMENTS AU 30/06/2026	34
Tableau 26 : Annexe 6 : BUDGET PREVISIONNEL DE FONCTIONNEMENT AU 30 JUIN 2026 (hors amortissements et provisions)	35



INTRODUCTION

L'activité de la BNDA au titre du premier semestre de l'exercice 2026 (la première année du PMT8) s'inscrit dans un contexte de situation sécuritaire toujours tendue avec une exacerbation de menaces djihadistes malgré la réalisation d'investissements massifs de l'Etat dans le secteur de la sécurité.

Après avoir résisté au renforcement des restrictions sur les échanges et à la forte incertitude l'an dernier, l'économie mondiale est aujourd'hui confrontée à une épreuve majeure suite au déclenchement de la guerre au Moyen-Orient. L'impact de ce conflit sur nos économies dépendra de sa durée et de son intensité, ainsi que des réponses de politiques publiques adoptées par nos états. Déjà à la fin du premier trimestre 2026 les premiers signes commencent à apparaître.

À l'échelle mondiale, le Fonds monétaire international (FMI) a revu à la baisse sa prévision de croissance pour 2026, à 3,1 % contre 3,4 % en 2025.

Le commerce mondial ralentit nettement en 2026, avec une croissance prévue de +2,2% contre +4,3% en 2025, en raison des chocs tarifaires américains et des perturbations énergétiques, toujours liées au conflit au Moyen-Orient. Les risques d'instabilité financière restent élevés, eu égard à des resserrements de conditions de levé des fonds et aux turbulences constatées sur les marchés.

L'économie malienne, malgré cet environnement mondial très défavorable, affiche des signes de redressement après les difficultés de 2025. Selon le FMI, la croissance devrait atteindre 5,5 % à 6,3 % en 2026, stimulée par la reprise de la production aurifère et la consolidation des réformes structurelles.

L'inflation est projetée à 2,5 %, reflétant une maîtrise des prix et une stabilité monétaire dans le cadre de l'UEMOA. Cette stabilité favorise la confiance des investisseurs et la planification économique à moyen terme.

La crise énergétique et les externalités négatives liées à l'approvisionnement en hydrocarbure continue de ralentir l'activité sur le plan national. Malgré les contraintes du moment, le gouvernement a mis en œuvre des politiques audacieuses pour attirer les investisseurs internationaux tout en renforçant la participation locale.

Sur le marché monétaire, les conditions de financement se sont assouplies au premier trimestre grâce à une meilleure liquidité bancaire et à la récente baisse des taux directeurs de la Banque centrale. Le taux d'intérêt à une semaine sur le marché interbancaire a ainsi reculé de 68 points de base pour s'établir à 4,26 %.

La banque a connu durant ce semestre les faits marquants suivants :

- Le début de la mise en œuvre de son huitième Plan à Moyen Terme (PMT8) 2026-2030 ;
- La désignation de Madame DIALLO Koudeidja MALLÉ en qualité d'Administrateur indépendant, en remplacement de Madame TRAORÉ Fatimata SIDIBÉ dont le mandat est arrivé à échéance (décision du Conseil d'Administration du 27 avril 2026).
- Le déménagement de la Direction Générale dans le nouveau bâtiment du siège.
- La fermeture temporaire du point de vente BNDA de Yanfolila, situé dans la zone du sud du Mali, à la suite des contraintes sécuritaires. Cette mesure fait suite à celles prises précédemment concernant les points de vente de Niena, Kolondiéba, M'Pèssoba et Bla. Conformément au Plan



de Continuité d'Activité (PCA) de la Banque, le personnel concerné a été redéployé vers d'autres structures du réseau.

- La vérification spécifique de la BNDA effectuée par la Commission Bancaire du 2 au 23 mars 2026.

Pour bien intégrer ces paramètres et en tirer le maximum d'efficacité, la Banque a enclenché les actions qui consistent à :

- Consolider sa place de banque leader dans le financement de l'agriculture ;
- Assurer une meilleure maîtrise des risques de contrepartie et assainir son portefeuille ;
- Renforcer ses activités conformément aux directives du PMT8 et consolider sa position parmi les premières banques de la place ;
- Maintenir sa politique de collecte de l'épargne pour l'adapter à celle de distribution de crédits ;
- Consolider la maîtrise des frais généraux de la banque.
- Améliorer l'offre des produits et des services bancaires à travers la modernisation des opérations, l'innovation et accroître la part des commissions dans le PNB.



PREMIERE PARTIE : ACTIVITES

I. ACTIVITES DE CREDIT

Les objectifs d'activités de la BNDA (dépôts, crédits, commissions) au titre de l'exercice 2026 sont ceux de la première année du huitième Plan à Moyen Terme (PMT8) de la BNDA couvrant la période 2026-2030. Au cours de cet exercice, la BNDA ambitionne d'atteindre les objectifs suivants :

- Un encours de dépôts à fin décembre 2026 de **662 908,5 millions de FCFA** et surtout renforcer les dépôts stables ;
- Un volume total de crédits de **410 068 millions de FCFA** à fin décembre 2026 en respectant le niveau d'appétence défini par le Conseil d'Administration ;
- Un volume total de **19.385 millions de FCFA** de commissions à fin décembre 2026.

Pour y parvenir, les actions suivantes sont attendues :

- Développer l'enrôlement des clients sur l'offre digitale ;
- Développer l'offre de produits monétiques (facturation des renouvellements de carte, MasterCard) ;
- Protéger et accroître nos parts de marché ;
- Renforcer la communication sur les produits de la Banque ;
- Poursuivre la réorganisation du réseau commercial nécessaire à l'amélioration de son efficacité commerciale et en développant le réseau par l'ouverture de nouveaux points de vente (Guichet VIP) ;
- Développer les partenariats dans le cadre de conventions bien maîtrisées et des atténuateurs de risques afin d'augmenter significativement le volume de l'accompagnement rural .

Les points ci-après présentent les réalisations à mi-parcours après six mois d'activités. Les autorisations de crédit baissent globalement de 14.2% contrairement aux encours de crédit qui augmentent de 3%. La collecte de dépôt et les commissions sur services augmentent respectivement de 139% et 3,8%.

1.1. Analyse des autorisations de crédit

Les nouveaux engagements en faveur de la clientèle de la BNDA au 30 juin 2026 ont porté sur **41 441** dossiers pour un montant de **175 301,23 millions** de FCFA contre **44 266** dossiers pour un montant de **204 427,55 millions** de FCFA au 30 juin 2025, soit une baisse de 14.2% en montant à mi-parcours due à la situation socioéconomique du pays.

1.1.1. Analyse des autorisations de crédit par rapport au budget

Le tableau ci-après résume l'évolution, à mi-parcours, des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert) :

Tableau 1 : L'Evolution des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert)

Millions XOF	30/06/2025	31/12/2025	30/06/2026	Objectif annuel	Réalisation objectifs			
	Montant	Part	Montant	Part	Montant	Part	Montant	Montant
Court terme	123 349	60%	226 720	59%	86 136	49%	221 075	39%
dont portefeuille	7 029	3%	24 377	6%	19 356	11%	36 543	53,00%
dont autres CT	116 320	57%	202 343	52%	66 780	38%	184 532	36,20%
Moyen et long terme	45 192	22%	83 799	22%	42 564	24%	121 865	34,90%
TOTAL BNDA	168 541	82%	310 519	80%	128 700	73%	342 940	37,50%
CDI & Cautions	35 887	18%	75 375	20%	46 601	27%	67 128	69,40%
TOTAL GENERAL	204 428	100%	385 894	100%	175 301	100%	410 067	42,70%



Les engagements en faveur de la clientèle au 30 juin 2026 s'élèvent à 175 301,22 millions de FCFA, pour un objectif annuel de 410 068 millions de FCFA, soit un taux de réalisation à mi-parcours de 42.7%. Les objectifs des activités de crédits à mi-parcours n'ont été au dépassés au 30 juin 2026 que par le segment des collectifs qui est à 89%.

Les objectifs de crédit sont différemment réalisés d'un segment à l'autre :

- Grandes Entreprises (42.9%) ;
- Banque de détail : 43,5% pour les particuliers et 44,3% pour les PME/PMI/PMA.

1.1.2. Les autorisations de crédit par type de clientèle

Les autorisations de crédit sur les différents segments ont évolué différemment notamment pour les collectifs qui augmentent de 38,7% en montant sur la période dû essentiellement à l'accompagnement des association et coopératives dans le cadre de différents partenariats sur le volet agricole (PAFA, FGPAM, MEE et Agriculture prospère). Les SFD et les institutionnels qui baissent de 100% à la même période due au retard dans la mise en place des certaines autorisations de plafond.

Tableau 2 : Autorisations de crédits par segment

Millions XOF	30/06/2025		31/12/2025		30/06/2026		Objectif annuel	Réalisation objectifs	Variation annuelle
	Montant	Part	Montant	Part	Montant	Part	Montant	Part %	Taux %
GRANDES ENTREPRISES	102 376	50%	192 740	50%	82 308	47%	191 882	42,9%	-19,6%
PARTICULIERS	59 076	29%	103 032	27%	55 703	32%	128 117	43,5%	-5,7%
PME-PMI	37 038	18%	80 448	21%	35 940	21%	81 038	44,3%	-3,0%
COLLECTIFS	127	0%	433	0%	177	0%	198	89,3%	38,7%
RURAUX	3 306	2%	6 736	2%	1 173	1%	6 137	19,1%	-64,5%
SFD	2 500	1%	2 500	1%	-	0%	2 689	0,0%	-100,0%
INSTITUTIONNELS	4	0%	4	0%	-	0%	4	n.s	-100,0%
INSTITUTIONS FINANCIERES	-	0%	-	0%	-	0%	1	0,0%	
NON RENSEIGNE	-	0%	-	0%	-	0%	1	0,0%	
TOTAL BNDA	204 428	100 %	385 894	100 %	175 301	100 %	410 067	42,7%	-14,2%

1.1.2.1. Le marché des Grandes Entreprises et des Institutionnels

Au cours du premier semestre 2026, la BNDA a orienté son intervention vers des crédits de trésorerie sécurisés et causés, destinés à financer les besoins en fonds de roulement des entreprises dans le cadre de l'exécution de leurs marchés

Les concours accordés aux Grandes Entreprises ont enregistré une baisse de 19 % au cours de la période sous revue, comparativement à la même période de 2025. Cette évolution s'explique principalement par le retard observé dans la mobilisation du crédit intrants 2025-2026 et du crédit de campagne 2025-2026 de la CMDT SA, ainsi que par la mise en place différée des plafonds de financement de certains grands clients, notamment Orange Mali et SOTELMA-Malitel.



Le tableau, ci-après, résume l'évolution des autorisations accordées aux grandes entreprises (crédits d'exploitation, découverts, engagements par signature) de la BNDA aux sociétés agro-alimentaires et agro-industrielles :

Tableau 3 : Evolution du marché des Grandes Entreprises et des Institutionnels

Millions XOF	30/06/2025	31/12/2025	30/06/2026	Variation25/24
Court terme	80 899	142 498	48 025	-41%
Moyen et long terme	27	1 216	1 581,30	5757%
TRESORERIE	80 926	143 714	49 606	-39%
EPS	21 450	49 026	32 702	52%
Total	102 376	192 740	82 308	-20%
TOTAL BNDA	204 427	385 894	175 301	-14%
Part	50%	50%	47%	

1.1.2.2. Le marché des PME/PMI

Les PME/PMI ont aussi bénéficié de crédits sécurisés à travers essentiellement des prêts à court terme pour le financement de leurs besoins en fonds de roulement et le financement des marchés. Les crédits à moyen et long terme ont baissé 6% en glissement annuel au 30 Juin 2026 en s'établissant à 1 121,5 millions FCFA. Cette baisse est liée aux mesures restrictives sur la des financement Moyen Terme compte tenu du manque des ressources stables.

Tableau 4: Evolution du marché des PME/PMI

Millions XOF	30/06/2025	31/12/2025	30/06/2026	Variation26/25
Court terme	21 458	49 970	21 036	-2%
Moyen et long terme	1 188	4 355	1 122	-6%
TRESORERIE	22 646	54 324	22 158	-2%
EPS	14 392	26 123	13 783	-4%
Total	37 038	80 447	35 941	-3%
TOTAL BNDA	204 428	385 894	175 301	-14%
Part	18%	21%	21%	

1.1.2.3. Le marché des particuliers

La BNDA a octroyé sur le premier semestre aux particuliers **37 497** prêts pour un montant de **55 703,1** millions de FCFA contre **40 468** prêts pour un montant de **59 076,04** millions de FCFA au 30 juin 2025. Cet accompagnement a concerné :

- les prêts de consommation à court terme sur 24 mois ;
- les prêts équipements sur 10 ans maximum (électroménagers, mobiliers, acquisition de terrain, de moyens de déplacement, etc.) ;
- les prêts immobiliers pour la construction ou l'acquisition de logement dont la durée n'excède pas 15 ans.
- Et les prêts sur la ligne ROGEAP pour l'accompagnement les clients pour l'achat des équipements solaires.

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations aux particuliers :

Tableau 5 : Evolution des autorisations aux particuliers

Millions XOF	30/06/2025	31/12/2025	30/06/2026	Variation 2026 /2025
Court terme	15 775	25 533	15 956	1%
Moyen et long terme	43 301	77 499	39 747	-8%
Total	59 076	103 033	55 703	-6%
TOTAL BNDA	204 427,55	385 894,10	175 301,23	-14%
Part	29%	27%	32%	



1.1.2.4. Le marché des Ruraux

Le tableau, ci-après, résume l'évolution des autorisations aux ruraux :

Tableau 6: Evolution des autorisations aux ruraux

Millions XOF	30/06/2025		31/12/2025		30/06/2026		Objectif annuel	Variation		Réalisation objectifs
	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Montant	Nombre	Montant
RURAUX	3 306	223	6 735	612	1 173	254	6 137	-64,50%	13,90%	19,10%
TOTAL BNDA	204 427	44 266	385 894	69 975	175 301	41 441	410 067	-14,20%	-6,40%	42,70%

Les octrois de crédits aux ruraux ont baissé de 64,5%. Cette baisse est due au contexte sécuritaire qui n'est pas favorable au suivi des concours et la nouvelle segmentation des associations villageoises et coopératives agricoles comme des collectifs.

1.1.2.5. Le marché des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD)

Les objectifs de ce secteur n'ont pas été mobilisés sur la période. Cependant Sini-sigui, COFINA et KAFO ont tous bénéficié des plafonds qui sont en cours de formalisation pour le déblocage

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations aux SFD :

Tableau 7: Evolution des autorisations aux SFD

Millions XOF	30/06/2025		31/12/2025		30/06/2026		Objectif annuel	Variation 6 mois 2025 / 2024		Réalisation objectifs
	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Montant	Nombre	Montant
SFD	2 500	2	2 500	2	0	0	2 689	-100%	-100%	-100%
TOTAL BNDA	204 427	44 266	385 894	69 975	175 301	41 441	410 067	-14,20%	-6,40%	42,70%

1.1.3. Chaîne de valeurs agricoles

Les octrois au monde rural représentent 20% des octrois au 30 Juin 2026 et s'élèvent à 34 369 millions FCFA. Ces concours sont essentiellement orientés vers les Associations Villageoises, les PMA, les Agro-industries et les fournisseurs d'intrants.

Tableau 8: Autorisations accordées à la chaîne de valeurs agricoles

Millions XOF	CT	MT & LT	Hors Bilan	S/Total	Budget	Taux de réalisation	PART
Agriculture, sylviculture et pêche	22 599	1 335	10 435	34 369	125 779	27%	20%
TOTAL BNDA	86 136	42 564	46 463	175 163	410 071	42,70%	100,00%

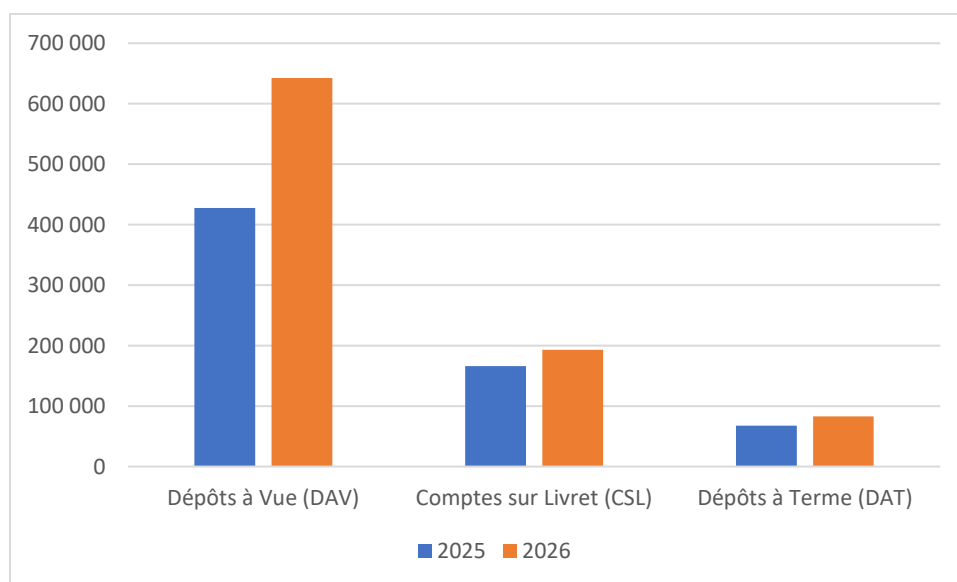


II. LA COLLECTE DES DEPOTS

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin juin 2026 s'élève à **918 252 millions de FCFA** contre **661 519 millions de FCFA** au 30/06/2025, soit une augmentation de 139%. Cette augmentation est liée à celle des institutions financières **382,4%** et des collectifs **21,4%**. Elle est consécutive au paiement de coton-graine sur la période de mai juin en retard par rapport aux autres années qui impacte le compte de la CMDT et des Producteurs de coton. Le segment des particuliers est le principal vecteur de la mobilisation de l'épargne et représente 36% des dépôts de la banque.

Tableau 9 : Répartition par type de compte et par rapport au budget

Millions XOF	30/06/2025		Objectif mensuel	Taux Réalisation	30/06/2026		Objectif mensuel	Taux Réalisation	Variation Juin 26/25
	Montant	Nombre	Montant	Montant	Montant	Nombre	Montant	Montant	
Dépôts à Vue (DAV)	427 885	317 573	321 283	133%	642 417	324 377	424 008	152%	50%
Comptes sur Livret (CSL)	165 906	139 423	150 642	110%	192 926	146 845	168 602	114%	16%
Dépôts à Terme (DAT)	67 727	452	66 077	102%	82 910	362	70 299	118%	22%
TOTAL	661 518	457 448	538 002	123%	918 252	471 584	662 909	139%	39%



2.1. Par rapport au Budget

Les objectifs de collecte de dépôts (hors dettes rattachées et emprunt à la clientèle) de **662 908 millions de FCFA** à fin juin 2026 sont réalisés à hauteur de 139%, soit **918 252 millions de FCFA**.

Par type de dépôts, les comptes à vue affichent un taux de réalisation de 152% au 30 juin 2026 et les comptes sur livrets enregistrent un taux de 114%. Les DAT enregistrent un taux de 118%.

2.2. Répartition par type de compte

Les dépôts à vue (y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts) enregistrent un encours de **642 417 millions de FCFA** au 30 juin 2026 contre **427 885 millions de FCFA** à fin juin 2025.

Les comptes sur livrets enregistrent un encours total de **192 926 millions de FCFA** à fin juin 2026 contre **165 907** dépôts au 30 juin 2025.

L'encours des dépôts à terme augmente de 22%, en passant de **67 727 millions de FCFA** en juin 2025 à **82 910 millions de FCFA** en juin 2026.

Le tableau suivant récapitule la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par type de compte du 30/06/25 au 30/06/26.

2.3. Répartition des encours de dépôts par type de clientèle

L'encours total des dépôts des **GRANDES ENTREPRISES** s'élève à **128 717,4 millions de FCFA** à fin juin 2026 contre **132 287,6 millions de FCFA** à fin juin 2025, soit une baisse de -2,7%. La part relative des dépôts des entreprises est de 14%. Cela s'explique par le retard accusé dans le financement des campagnes CMDT (intrants et commercialisation).

L'encours total des dépôts des **PARTICULIERS** est de **327 467,2 millions de FCFA** à fin juin 2026 contre **282 711,2 millions de FCFA** à fin juin 2025, soit 15,8%. La part relative des dépôts des particuliers est de 36% du global. La Banque consolide sa position sur le marché des particuliers. Les particuliers sont les plus grands pourvoyeurs de dépôts.

L'encours des **INSTITUTIONNELS** a augmenté de 1,8% soit **48 355,8 millions de FCFA** à fin juin 2026 contre **47 492,2 millions de FCFA** à fin juin 2025. La part relative des Institutionnels est de 5%.

Les dépôts des **RURAUX** baissent de 32,2% à fin juin 2026. L'encours passe de **22 637,4 millions de FCFA** à fin 2025 à **15 351,7 millions de FCFA** à fin juin 2026. Cette baisse s'explique par les difficultés liées à la mobilité dans certaines zones d'insécurité.

L'encours des dépôts des **SFD** baisse de **10,6%** en passant de **14 147 ,6 millions de FCFA** à fin juin 2025 à **12 646,4 millions de FCFA** à fin juin 2026.

Les dépôts des **PME-PMI** essentiellement constitués de **DAT**, des **dépôts et de dépôts à vue** augmentent de **20,8%** à fin juin 2026 L'encours passe de **94 878,7 millions de FCFA** à fin juin 2025 à **114 601 millions de FCFA** à fin juin 2026.

L'encours des dépôts des **INSTITUTIONS FINANCIERES** augmente de **382,4%** en passant de **52 448,3 millions de FCFA** à fin juin 2025 à **253 012 millions de FCFA** à fin juin 2026. Cette augmentation est en partie dû l'intégration des comptes du trésor au segment des institutions financières



Les dépôts des **COLLECTIFS** augmente de **21,4%** en passant de **14 915,5 millions de FCFA** à fin juin 2025 à **18 100,6 millions de FCFA** à fin juin 2026. Cette augmentation est dû à l'intégration des associations et coopératives agricoles dans le segment des collectifs.

Le tableau suivant récapitule la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par type de clientèle au 30/06/26.

Tableau 10 : Répartition par segment

Millions XOF	30/06/2025		31/12/2025		30/06/2026		Variation Juin26 / Déc25		Variation Juin26 / Juin25	
	Montant	Nbre cptes	Montant	Nbre cptes	Montan t	Nbre cptes	Montan t	Nbre cptes	Montan t	Nbre cpte s
GRANDES ENTREPRISES	132 288	7 881	110 871	7 837	128 717	7 804	16%	0%	-3%	-1%
PARTICULIERS	282 711	345 828	304 982	352 443	327 467	358 736	7%	2%	16%	4%
PME-PMI	94 879	21 270	93 075	21 453	114 601	21 904	23%	2%	21%	3%
COLLECTIFS	14 916	9 185	15 846	9 405	18 101	9 367	14%	0%	21%	2%
RURAUX	22 637	70 385	10 955	70 266	15 352	70 539	40%	0%	-32%	0%
SFD	14 148	277	6 918	277	12 646	277	83%	0%	-11%	0%
INSTITUTIONNELS	47 492	2 500	35 746	2 704	48 356	2 833	35%	5%	2%	13%
INSTITUTIONS FINANCIERES	52 448	122	133 096	122	253 012	123	90%	1%	382%	1%
NON RENSEIGNE	-	-	-	-	-	-	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.
TOTAL	661 519	457 448	711 489	464 507	918 253	471 583	29%	2%	39%	3%

III. LES SERVICES BANCAIRES

Pendant le 1^{er} semestre 2026, le montant total des commissions sur services est de **8 829.4 millions de FCFA** contre **8 505,2 millions de FCFA** en 2025 soit une augmentation de **3,8%**. Par rapport au budget, on constate un taux de réalisation **45,5%**. La part des commissions dans le PNB est de **26,22%** au 30 juin 2026. Cette évolution des commissions sur services s'explique essentiellement par les commissions sur dossier, sur les transferts, sur frais informatiques et sur le digital.

3.1. Les commissions sur dossier sur opérations de crédits

Les commissions sur dossiers de crédits passent de **3 584 millions de FCFA** au 30 juin 2025 à **3 696 millions de FCFA** au 30 juin 2026, soit une augmentation de **3,1%**. Les objectifs de commissions sur dossiers de crédit sont réalisés à hauteur de **56,4%**.

Cette augmentation est consécutive à l'évolution des autorisations de crédit.

3.2. Les commissions sur les engagements par signature

Les commissions sur les cautions

Le montant des commissions sur cautions augmente de **3,6%** et passe de **770,4 millions de FCFA** au 30 juin 2025 à **952,3 millions de FCFA** au 30 juin 2026. Les objectifs budgétaires sont réalisés à hauteur de **53,3%**. Cette augmentation note la reprise des appels d'offres au niveau du pays.

Les commissions sur crédits documentaires

Les commissions réalisées au titre des crédits documentaires s'élèvent à **18,9 millions de FCFA** au 30 juin 2026 contre **11,4 millions de FCFA** en juin 2025. Le taux de réalisation sur ce type de commissions est de **6,1%**. Cette augmentation est imputable à la reprise des activités avec les banques partenaires



3.3. Les frais informatiques

Ces commissions ont baissé de 3,2% avec un montant **1 995,4 millions de FCFA à juin 2026** contre **2 062,4 millions de FCFA à juin fin 2025**.

3.4. Les commissions sur transferts

Le montant total des commissions sur les produits de transfert baisse de **0.3%** et s'élève à **831,8 millions de FCFA** au 30 juin 2026 contre **834,6 millions de FCFA** en juin 2025. Les objectifs de commissions sur les transferts sont réalisés à hauteur de **50,9%** dû à la reprise de la collaboration avec certaines banques correspondantes.

3.5. Les commissions monétiques

Les commissions monétiques ont connu une augmentation de **19,2%** en passant de **258,3 millions de FCFA** en juin 2025 à **307,7 millions de FCFA** au 30 juin 2026.

3.6. Les commissions digitales

Les commissions sur le digital ont connu une augmentation de **3%** en passant de **722 millions de FCFA** en juin 2025 à **743.7 millions de FCFA** au 30 juin 2026. Cette situation est imputable à l'augmentation des souscriptions aux produits (BNDA TABALE et e-bnda et la banque to WALLET).

3.7. Les commissions sur escomptes

Les commissions sur escompte ont connu une augmentation de **50,1%** en passant de **34,7 millions de FCFA** en juin 2025 à **52 millions de FCFA** au 30 juin 2026. Cette situation s'explique par des commissions réalisées sur les opérations d'escomptes de traites.

Tableau 11 : Évolution des commissions sur le Digital

Millions FCFA	30-juin-25	31-déc.-25	30-juin-26	Evolution juin 26/25
EBNDA	155,5	589,6	183,0	17,69%
TABALE	566,5	1105,8	560,6	-1,03%
TOTAL	722,0	1695,4	743,7	3,00%

Le tableau ci-après récapitule les commissions sur services bancaires aux 30 juin 2025, en décembre 2025 et au 30 Juin 2026.



Tableau 12: Évolution des commissions

Nature millions FCFA	30/06/2025	31/12/2025	Budget 2026	30/06/2026	Ecart glissement annuel	Taux de réalisation au 30 Juin 2026	Evolution			
Autres commissions	873,5	10%	1 823,2	10,5%	2 324	938,1	10,6%	+ 64,5	40,4%	7,4%
Frais informatique	2 062,4	24%	3 999,0	22,9%	4 578	1 995,4	22,6%	- 67,0	43,6%	-3,2%
Moneygram, WU et Orange money	76,1	1%	95,2	0,5%	159	37,2	0,4%	- 38,9	23,4%	-51,1%
Escompte	34,7	0%	74,4	0,4%	993	52,0	0,6%	+ 17,4	5,2%	50,1%
Frais de dossiers	3 583,9	42%	7 238,2	41,5%	6 555	3 696,0	41,9%	+ 112,1	56,4%	3,1%
CDI	11,4	0%	24,5	0,1%	312	18,9	0,2%	+ 7,5	6,1%	65,4%
Cautions	770,4	9%	1 734,9	10,0%	1 785	952,3	10,8%	+ 181,9	53,3%	23,6%
Monétique	258,3	3%	551,7	3,2%	1 046	307,7	3,5%	+ 49,5	29,4%	19,2%
Transferts	834,6	10%	1 893,3	10,9%	1 634	831,8	9,4%	- 2,7	50,9%	-0,3%
Total	8 505,2	100%	17 434,5	100%	19 385	8 829,4	100%	+ 324,2	45,5%	3,8%

Situation des commissions par rapport au PNB

Tableau 13 : Montants en millions XOF

Millions FCFA	30/06/2025	31/12/2025	30/06/2026
Commissions	8 505,23	17 434,54	8 829,43
PNB	30 386,45	62 747,17	33 671
% Commissions / PNB	27,99%	27,79%	26,22%



DEUXIEME PARTIE : RAPPORT FINANCIER**I. BILAN**

Le total bilan augmente de 122 934 millions FCFA (+11,7%) par rapport à décembre 2025 et passe à 1 170 000 millions de FCFA.

Au niveau de l'actif :

- les opérations de trésorerie et les opérations avec les établissements de crédit augmentent de 22,5%, soit +42 671 millions FCFA ;
- les opérations sur titres et opérations diverses progressent de 26,4%, soit +89 960 millions FCFA ;
- les valeurs immobilisées augmentent de 44 millions FCFA et s'établissent à 73 828 millions FCFA.

Cependant, les opérations avec la clientèle baissent de 2,2% (soit -9 741 millions de FCFA).

Au niveau du passif :

- les opérations avec la clientèle augmentent de 31,1% soit +215 684 millions FCFA. Cette situation est liée en partie à l'augmentation des dépôts étatiques ;
- les opérations sur titres diverses augmentent de 4,0% (soit +2 644 millions de FCFA).

Par ailleurs, les opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédit baissent de 47,6% (soit -92 840 millions de FCFA) et les capitaux propres et ressources assimilées baissent de 2,8% (soit -2 554 millions FCFA) suite à la distribution de dividendes.

1.1. ACTIF**1.1.1. Les opérations de trésorerie et les opérations avec les établissements de crédits et assimilés**

L'encours des « opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédits et assimilés » augmente de 42 671 millions FCFA par rapport à décembre 2025 pour s'établir à 232 670 millions FCFA au 30 juin 2026 (+22,5%).

Ce poste est impacté par les soldes des caisses (+49,5%) et les avoirs (comptes à vue) chez les correspondants (+27,6%).

La situation sécuritaire n'autorise pas des mouvements fréquents pour les ramassages des fonds d'où le niveau élevé des encaisses.

1.1.2. Les Opérations avec la clientèle

L'encours des opérations avec la clientèle baissent de 9 741 millions FCFA (-2,2%) et s'établissent à 432 260 millions FCFA au 30 juin 2026. Cette baisse s'explique par le taux de réalisation des octrois (42,7% au 30 juin 2026). En effet, la production de crédits directs au premier semestre n'a été que de 128 700 millions FCFA en baisse de 23,6% par rapport à juin 2025 (168 541 millions FCFA). Cependant, l'encours des crédits moyen et long progresse de 0,5% en glissement annuel au 30 juin 2026 et se chiffre à 291 043 millions FCFA.



Les comptes ordinaires débiteurs augmentent de 1 114 millions FCFA (+9,7%) par rapport à décembre 2025 et s'établissent à 12 667 millions FCFA.

Les crédits à terme (crédits sains, impayés sains et créances rattachées) baissent de 5 121 millions FCFA (-1,2%) par rapport à décembre 2025 et s'établissent à 415 273 millions FCFA au 30 juin 2026.

L'encours sain de crédit (crédits à terme + comptes ordinaires débiteurs hors créances rattachées) stagne et passe de 440 179 millions FCFA au 31 décembre 2025 à 442 147 millions de FCFA au 30 juin 2026. Il se répartit comme suit : 0,3% pour les Institutionnels ; 0,9% pour les Ruraux ; 7,8% pour les PME-PMI ; 24,7% pour les Grandes Entreprises et 66,2% pour les Particuliers.

Les dépréciations (au bilan) augmentent de 4 490 millions FCFA par rapport à décembre 2025 et s'établissent à 66 001 millions FCFA au 30 juin 2026.

Le taux de douteux passe de 12,7% (créances douteuses/total créances brutes) au 31 décembre 2025 à 12,6% au 30 juin 2026 pour un niveau maximum fixé à 9,1% au 31 décembre 2026.

Le taux de douteux par segment se présente comme suit : 4,6% pour les particuliers ; 10,1% pour les Institutions Financières ; 15,0% pour les PME-PMI ; 18,4% pour les Institutionnels ; 26,8% pour les Grandes Entreprises ; 36,2% pour les Ruraux et 54,0% pour les Collectifs.

Le taux de provisionnement des créances en souffrance est de 93,9% au 30 Juin 2026 contre 86,1% au 31 décembre 2025.

1.1.3. Opérations sur titres et opérations diverses

L'encours des opérations sur titres et opérations diverses augmente de 89 960 millions FCFA (+26,4%) et s'établit à 431 241 millions FCFA au 30 juin 2026.

1.1.4. Valeurs immobilisées

Au 30 juin 2026 les valeurs immobilisées augmentent de 44 millions FCFA par rapport à décembre 2025 et se fixent à 73 828 millions FCFA.

1.2. PASSIF

1.2.1. Les opérations de trésorerie et les opérations avec les établissements de crédits et assimilés

L'encours des « opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédits et assimilés » baissent de 92 840 millions FCFA et s'établit à 102 209 millions FCFA (-47,6%).

Cette baisse est essentiellement liée à l'évolution de l'encours des comptes d'emprunts (-90 222 millions FCFA) ; des comptes de dépôts (-9 073 millions FCFA) et des autres sommes dues aux banques (-1 509 millions FCFA) non compensée par la hausse des comptes ordinaires créditeurs (+7 965 millions FCFA).

L'encours du marché monétaire est de 9 541 millions FCFA au 30 juin 2026 contre 94 174 millions de FCFA au 31 décembre 2025 (soit -89,9%). Cette situation est liée au niveau confortable de ressources clientèle dont dispose la banque.

1.2.2. Les opérations avec la clientèle



L'encours des opérations avec la clientèle augmente de 215 684 millions FCFA par rapport à décembre 2025 et se chiffre à 909 978 millions FCFA (+31,1%). Il s'agit essentiellement des dépôts publics.

Cette hausse se décompose comme suit : les comptes ordinaires +177 421 millions FCFA (+39,7%) ; les DAT +26 754 millions FCFA (+56,6%) ; les comptes d'épargne de +14 249 millions FCFA (+8,0%) et les dépôts de garantie de +122 millions FCFA (+3,0%).

Toutefois, les autres sommes dues baissent de - 1 161 millions FCFA (-17,6%) ; les emprunts à la clientèle de -1 659 millions FCFA (-15,3%) suite à des remboursements, ainsi que les autres dépôts de -42 millions FCFA (-30,3%).

La structure des ressources / emplois (hors créances rattachées) donne :

- Grandes Entreprises : 128 549 millions FCFA de dépôts contre 153 230 millions FCFA de crédit ;
- Particuliers : 325 127 millions FCFA de dépôts contre 307 370 millions FCFA de crédit ;
- PME / PMI : 114 820 millions FCFA de dépôts contre 43 275 millions FCFA de crédit ;
- Institutions Financières : 253 012 millions FCFA de dépôts contre 3 millions FCFA de crédit ;
- Institutionnels : 48 325 millions FCFA de dépôts contre 1 858 millions FCFA de crédit ;
- Ruraux : 15 265 millions FCFA de dépôts contre 6 460 millions FCFA de crédit ;
- Collectifs : 18 074 millions FCFA de dépôts contre 271 millions FCFA de crédit ;
- SFD : 12 637 millions FCFA de dépôts.

1.2.3. Les opérations sur titres et opérations diverses

Ce solde augmente de 2 644 millions FCFA (+4,0%) suite à la hausse des provisions (+3 443 millions FCFA) et des comptes d'attente et de régularisation (+590 millions FCFA) compensée par la baisse des comptes de créditeurs divers (-1 389 millions FCFA).

1.2.4. Les capitaux propres et ressources assimilées

Les capitaux propres et ressources assimilées baissent de 2,8% suite à l'insuffisance des produits sur les charges. Ils s'établissent à 89 593 millions FCFA au 30 juin 2026. Cette tendance devrait s'inverser au second semestre 2026.

1.3. HORS BILAN

Au 30 juin 2026, les engagements de financement donnés s'élèvent à 4 065 millions FCFA en baisse de 2 589 millions FCFA par rapport à décembre 2025. Il s'agit des cautions et des parts non utilisées sur le crédit.

A cette date, les engagements de garanties donnés comprennent essentiellement :

- Les engagements de garantie donnés aux établissements de crédits en baisse de 399 millions FCFA par rapport au 31 décembre 2025. Ils concernent les utilisations de crédits documentaires ;
- Les engagements de garantie donnés à la clientèle passent de 32 695 millions de FCFA en décembre 2025 à 35 424 millions FCFA au 30 juin 2026. Ils concernent les cautions, avals.



II. LE COMPTE DE RESULTAT

A l'arrêté des comptes au 30 juin 2026, le résultat avant impôt augmente de 107 millions par rapport à juin 2025 et s'établit à 5 488 millions FCFA (+2,0%), soit une réalisation budgétaire de 46,7%.

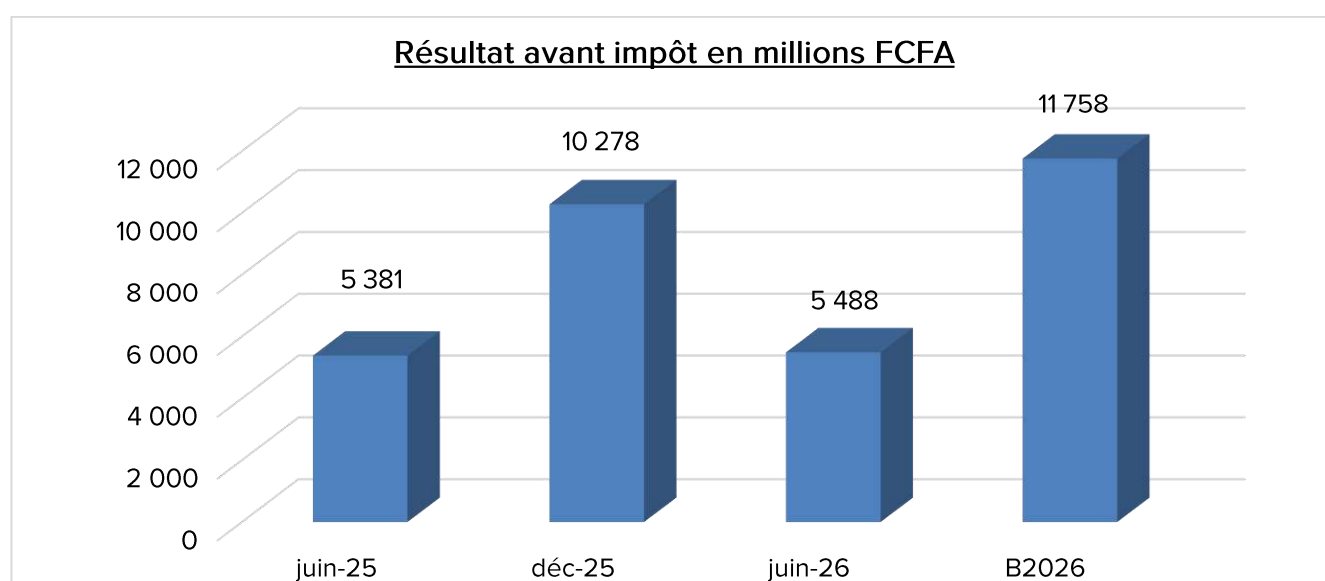
Cette hausse du résultat est due à une hausse de +3 284 millions FCFA du PNB (+10,8%) malgré une hausse de +1,7% des frais généraux hors amortissements qui se chiffrent à 16 903 millions FCFA (soit +286 millions FCFA) ; une hausse des dotations nettes aux amortissements et dépréciations de +60,3% (soit +1 111 millions FCFA) et une hausse du coût du risque de 28,0% se fixant à 8 377 millions FCFA (soit +1 830 millions FCFA) au 30 juin 2026.

Aussi au 30 Juin 2026, la marge nette financière augmente de 44,9% ; la marge nette sur le crédit augmente de +3,5% ainsi que les commissions sur crédits de +7,2%.

Le tableau suivant donne l'évolution des comptes de résultat et de l'encours moyen des emplois bruts au cours des trois derniers arrêts.

Tableau 14 : Evolution des comptes de résultats

	juin-25	déc-25	juin-26	Juin 26 / Juin 25	B2026	Taux de réalisation budgétaire
Millions F CFA	Montant	Montant	Montant	Evolution	Montant	R-Juin 2026 / B2026
Résultat avant impôt	5 381	10 278	5 488	2,0%	11 758	46,7%
Impôt sur les sociétés	290	590	292	0,7%	1 470	19,9%
Résultat net après impôt	5 092	9 688	5 196	2,1%	10 288	50,5%
Emplois moyens bruts risque BNDA (E.M.B)	878 524	957 338	960 055	9,3%	862 086	111,4%



2.1. Les Produits bancaires

Les produits bancaires (y compris le change net) pour le premier semestre 2026 s'élèvent à 42 721 millions FCFA en hausse de 6,2% par rapport à la même période de l'année passée pour une réalisation budgétaire de 50,0%.

La structure des produits bancaires est la suivante

Tableau 15: Structure des produits bancaires

Millions de FCFA	juin-25		déc-25		juin-26		B2026		Evolution	TR Juin 2026
	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Juin 26 / Juin 25	R26 / B26
Produits de placement	10 682	27%	22 843	27%	12 839	30%	22 746	27%	20,2%	56,4%
Int. Crédits	20 092	50%	39 576	48%	19 669	46%	41 829	49%	-2,1%	47,0%
Commissions	8 505	21%	17 435	21%	8 829	21%	19 385	23%	3,8%	45,5%
Autres produits bancaires	930	2%	3 364	4%	1 384	3%	1 544	2%	48,8%	89,6%
Produits bancaires	40 209	100%	83 218	100%	42 721	100%	85 505	100%	6,2%	50,0%

- Les intérêts sur les produits de placement augmentent de 20,2% (+2 157 millions FCFA) en glissement annuel et se chiffrent à 12 839 millions FCFA au 30 juin 2026 pour une réalisation budgétaire de 56,4%. Cette évolution s'explique par l'effet de l'acquisition de nouveaux titres publics. L'encours des titres passe de 319 460 millions CFA au 30 juin 2025 à 427 870 millions FCFA au 30 juin 2026 soit +27,1%.
- Les intérêts sur les crédits baissent de 2,1% se chiffrant à 19 669 millions FCFA au 30 juin 2026 pour une réalisation budgétaire de 47,0%. Cette évolution est due à la baisse des concours directs en faveur de la clientèle (crédits) de -23,1% par rapport à Juin 2025. Les encours de crédit sains se chiffrent à 442 147 millions de FCFA au 30 juin 2026.
- Les commissions augmentent de 3,8% en glissement annuel au 30 juin 2026, soit 8 829 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 45,5%. Cette hausse s'explique essentiellement par les commissions sur crédits qui augmentent de 7,2% et s'établissent à 4 719 millions FCFA au 30 juin 2026.
- Les autres produits bancaires augmentent de 48,8% en glissement annuel au 30 juin 2026 et atteignent 1 384 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 89,6%.

2.2. Les charges bancaires

Pour le premier semestre 2026, les charges bancaires (hors perte de change) baissent de 7,9% en glissement annuel et s'établissent à 9 050 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 46,4%.

Les charges bancaires se répartissent de la façon suivante :



Tableau 16: Structure des charges bancaires

Millions de FCFA	Juin-25		Déc-25		Juin-26		B2026		Evolution	TR Juin 2026
	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Juin 26 / Juin 25	R26 / B26
Charges s/ressources. Interbancaires	5 055	51%	9 403	46%	2 292	25%	7 689	38%	-54,6%	29,8%
Intérêts sur dépôts Clientèle	4 697	48%	9 759	48%	6 290	70%	10 658	52%	33,9%	59,0%
Autres charges bancaires	71	1%	1 309	6%	467	5%	1 166	6%	555,7%	40,1%
Charges bancaires	9 823	100%	20 471	100%	9 050	100%	19 513	100%	-7,9%	46,4%

- Les charges interbancaires baissent de 54,6% et se chiffrent 2 292 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 29,8%. Cette évolution est le résultat du niveau d'encours (9 541 millions FCFA au 30 juin 2026 contre 94 174 millions FCFA au 31 décembre 2025) de la banque sur le marché monétaire ;
- Les charges sur les dépôts clientèle augmentent de 33,9% et s'établissent à 6 290 millions FCFA pour une réalisation de 59,0%. Cette évolution est le résultat de l'augmentation de l'encours des DAT (+56,6%) ; des dépôts à vue dont certains sont rémunérés (+39,7%) et des comptes sur livrets (+8,0%) ;
- Les autres charges bancaires augmentent de 555,7% en glissement annuel et s'établissent à 467 millions, soit 40,1% de réalisation budgétaire.

Ainsi, le PNB augmente 10,8% en glissement annuel au 30 juin 2026 pour s'établir à 33 671 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 51,0%.

Dans ce contexte le PNB annuel augmenterait de 7,3% par rapport décembre 2025 (+4 594 millions FCFA) et se situerait à 67 342 millions FCFA.

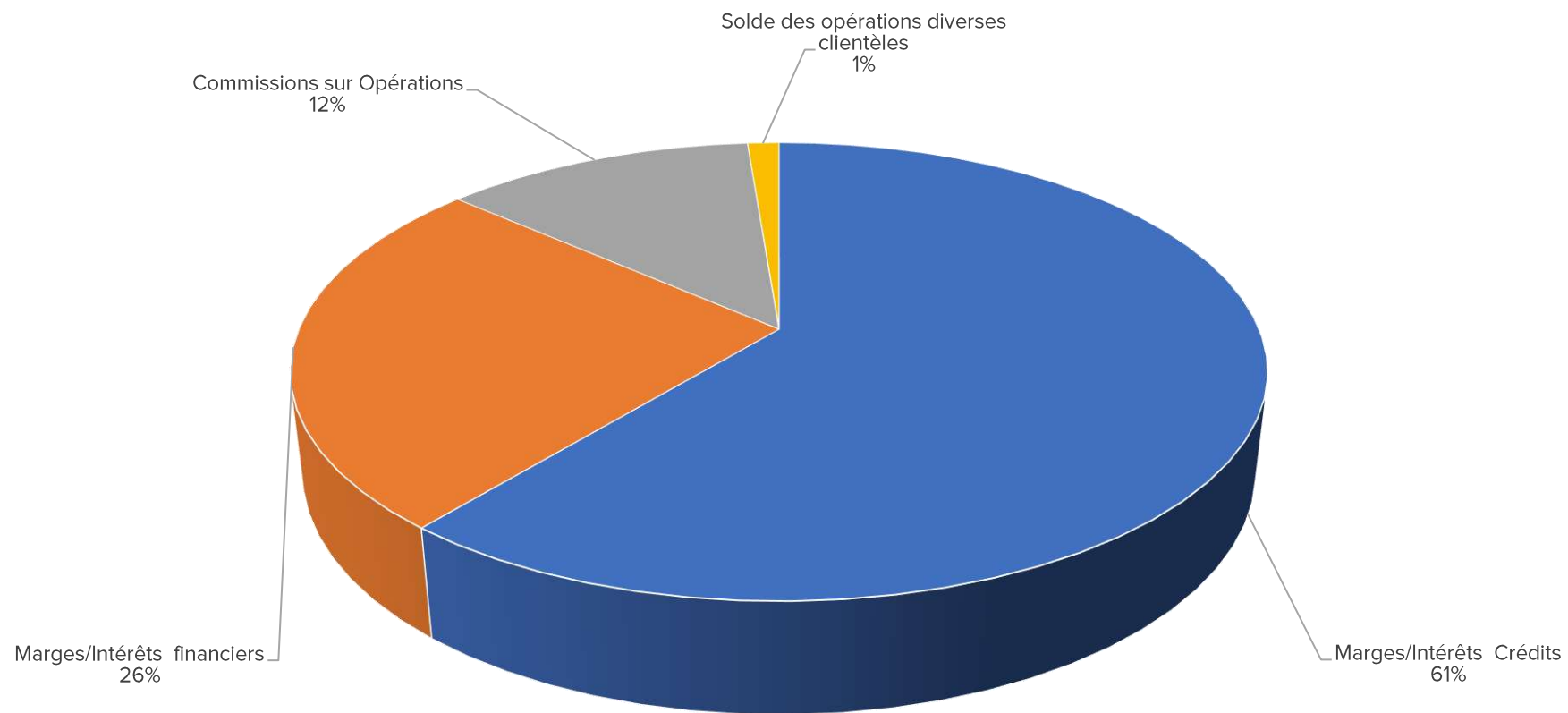


2.3. Marges Nettes d'Intérêts :

Tableau 17: Marges Nettes d'Intérêts

	30-juin-25	Part	31-déc.-25	Part	Budget 2026	Part	30-juin-26	Part	Evo Juin 26/25	Taux de réalisation
<i>En millions XOF</i>										
Intérêts clientèle crédits	19 527		38 547		40 879		19 302		-1,2%	47,2%
Commissions sur crédits	4 400		9 072		9 645		4 719		7,2%	48,9%
<i>Dont Crédit direct</i>	3 619		7 313		7 548		3 748		3,6%	49,7%
<i>Dont Crédit engagements par signature</i>	782		1 759		2 097		971		24,2%	46,3%
Intérêts de retard et produits refacturés	1 020		3 387		950		1 335		30,9%	140,5%
Charges/ Financières	5 007		10 209		10 320		4 727		-5,6%	45,8%
<i>Crédit direct</i>	4 742		9 670		9 774		4 477		-5,6%	45,8%
<i>Crédit engagements par signature</i>	265		540		545		250		-5,6%	45,8%
Marges/Intérêts Crédits	19 940	65,6%	40 798	65,0%	41 154	62,4%	20 629	61,3%	3,5%	50,1%
<i>Marges crédit direct</i>	19 423		39 578		39 603		19 908		2,5%	50,3%
<i>Marges Crédit engagements par signature</i>	517		1 220		1 552		721		39,5%	46,5%
Produits financiers	9 641		20 523		22 746		12 310		27,7%	54,1%
Charges/ Financières	3 763		7 942		8 028		3 794		0,8%	47,3%
Marges/Intérêts Financiers	5 878	19,3%	12 582	20,1%	14 719	22,3%	8 516	25,3%	44,9%	57,9%
Commissions sur Opérations	4 105	13,5%	8 362	13,3%	9 741	14,8%	4 110	12,2%	0,1%	42,2%
Solde des opérations diverses clientèles	463	1,5%	1 005	1,6%	379	0,6%	416	1,2%	-10,2%	109,7%
PNB	30 386	100,0%	62 747	100,0%	65 993	100%	33 671	100%	10,8%	51,0%

Marges Nettes d'intérêts au 30 Juin 2026



La marge sur les crédits représente 61,3% du PNB (intérêts et commissions). Elle augmente de 3,5% pour une réalisation budgétaire de 50,1%.

La marge sur les activités financières représente 25,3% du PNB. Elle augmente de 44,9% pour une réalisation budgétaire de 57,9%.

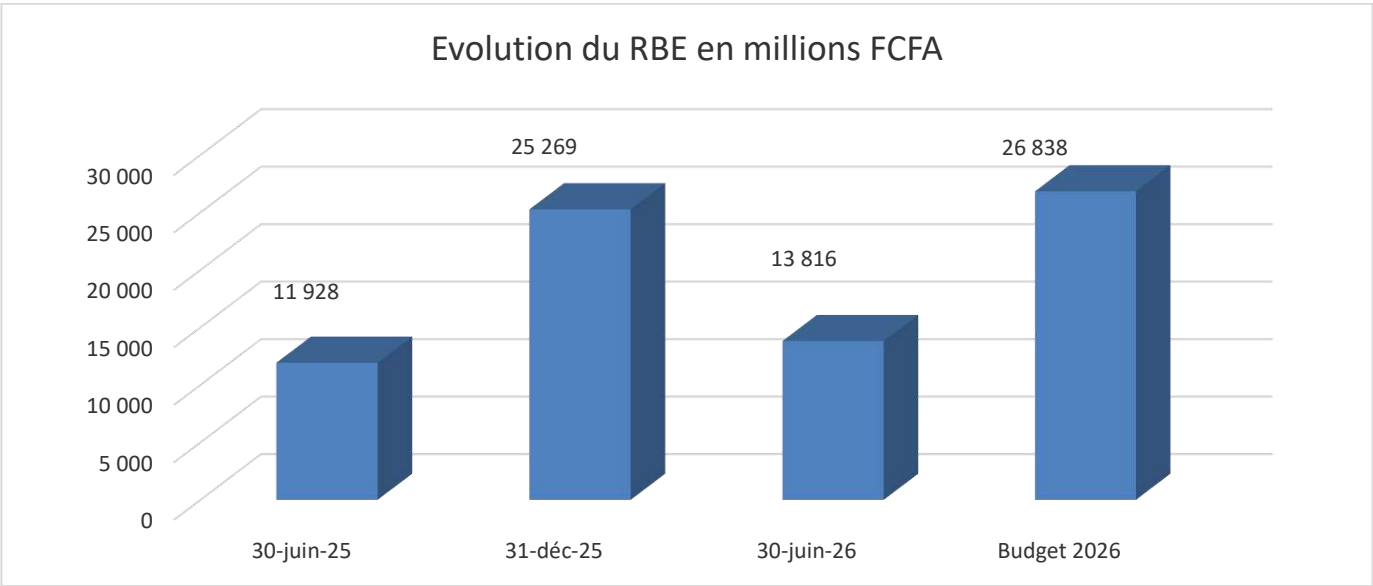
Les commissions sur les opérations représentent 12,2% du PNB. Elles augmentent de 0,1% pour une réalisation budgétaire de 42,2%.

2.4. Le résultat brut d'exploitation

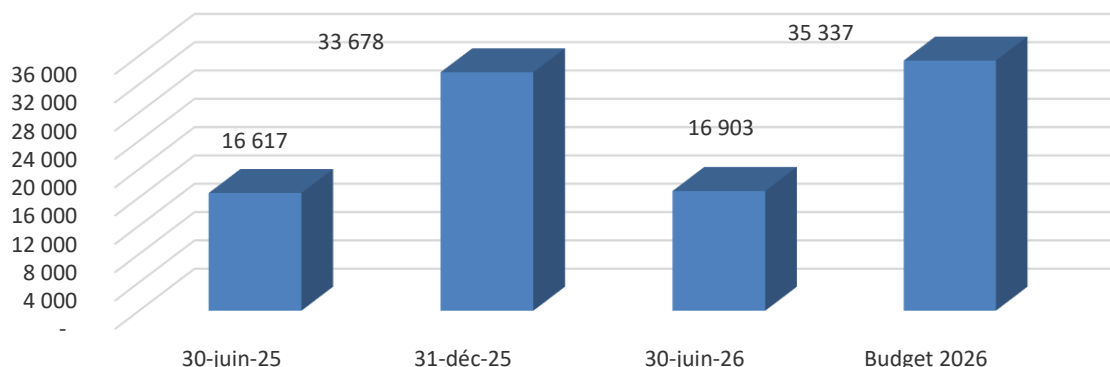
Le résultat brut d'exploitation évolue de la façon suivante :

Tableau 18 : Résultat brut d'exploitation

Millions de FCFA	30-juin-25	31-déc-25	30-juin-26	Budget 2026	Evol. juin 26 / 25	T. Réal au 30 juin 2026
Produits nets bancaires	30 386	62 747	33 671	65 992	10,8%	51,0%
Frais généraux (hors amortissement)	16 617	33 678	16 903	35 337	1,7%	47,8%
- Frais du personnel	9 725	20 594	10 790	20 490	11,0%	52,7%
- Autres charges externes	6 892	13 084	6 113	14 847	-11,3%	41,2%
Autres produits	-	105	-	50	#DIV/0!	0,0%
Dotations aux amortissements	1 841	3 905	2 952	3 867	60,3%	76,3%
RBE	11 928	25 269	13 816	26 838	15,8%	51,5%



Frais généraux (hors amortissement) en millions FCFA



Les frais généraux (hors amortissement) augmentent 1,7% en glissement annuel au 30 juin 2026, soit 16 903 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 47,8%.

Les frais du personnel augmentent de 11,0% en glissement annuel au 30 juin 2026 et s'établissent à 10 790 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 52,7% pour un taux théorique attendu de 56%.

Les autres services extérieurs se chiffrent à 6 113 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 41,2%. Ils baissent de 11,3% en glissement annuel.

Le coefficient d'exploitation baisse de 1,8 points par rapport à juin 2025 et s'établit à 59,0%.

Dans ce contexte, le RBE augmente de 15,8% (+1 567 millions FCFA) en glissement annuel et s'établit à 13 816 millions FCFA pour une réalisation budgétaire de 51,5%.

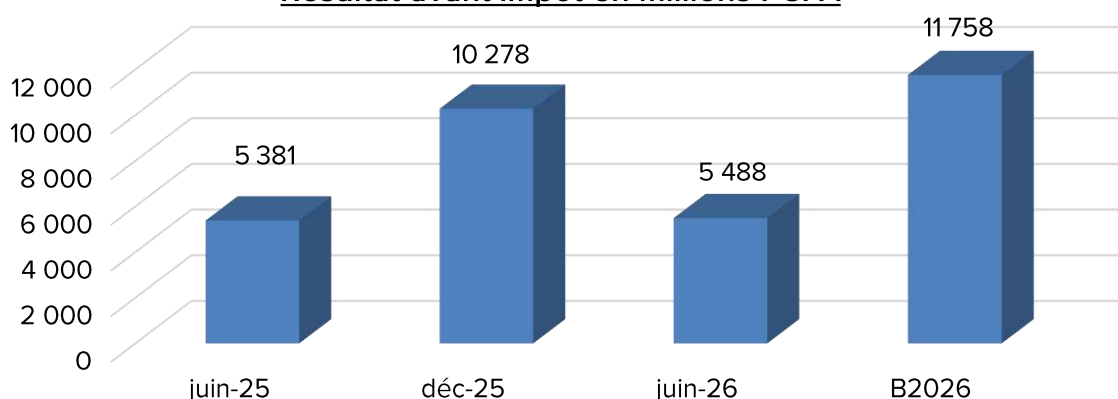
2.5. Résultat avant impôt

Le tableau ci-après donne évolution du résultat courant :

Tableau 19 : Evolution du résultat courant

En millions FCFA	30-juin-25	31-déc-25	30-juin-26	Budget 2026	Evol. juin 26 / 25	T. Réal au 30 juin 2026
RBE	11 928	25 269	13 816	26 838	15,8%	51,5%
Coût du risque	6 547	15 067	8 377	15 081	28,0%	55,5%
Solde net éléments exceptionnels	-	76	50	-		
Résultat avant impôt	5 381	10 278	5 488	11 758	2,0%	46,7%

Résultat avant impôt en millions FCFA



Au 30 juin 2026, le coût du risque s'établit à 8 377 millions FCFA, soit +28,0% par rapport juin 2025 avec une réalisation budgétaire de 55,5%. Cette évolution est liée à la hausse du coût de risque clientèle (+44,2%). Les dotations aux provisions pour risques et charges nettes se fixent à 879 millions FCFA, en baisse de 34,9%.

Dans ces conditions, le résultat courant avant impôts atteint 5 488 millions FCFA en hausse de 2,0% par rapport à juin 2025, soit une réalisation budgétaire de 46,7%. Cette évolution serait due à la hausse du PNB et une maîtrise des frais de gestion.

Pour faire face aux aléas de la crise, dans le budget il est prévu une dotation de 15 081 millions FCFA pour l'exercice 2026.

Ainsi, le résultat avant impôt au 31 décembre 2026 devrait atteindre 10 977 millions FCFA contre 10 278 millions FCFA au 31 décembre 2025.

III. RATIOS PRUDENTIELS

La BNDA respecte tous les ratios prudentiels sauf le ratio de limite sur les immobilisations hors exploitation qui est à 15,3% contre une norme de 15%.

Tableau 20 : Les ratios prudentiels

Liste des normes prudentielles	Niveau à respecter	Juin-25	Déc-25	Juin-26
A. Normes de solvabilité				
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	Min 7,5%	14,6%	15,7%	15,5%
Ratio de fonds propres de base T1 (%)	Min 8,5%	14,6%	15,7%	15,5%
Ratio de solvabilité total (%)	Min 11,5%	16,1%	17,6%	17,4%
B. Norme de division des risques				
Norme de division des risques	Max 25%	22,8%	13,5%	13,9%
C. Ratio de levier				
Ratio de levier	Min 3%	8,1%	7,9%	7,0%
D. Autres normes prudentielles				
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% capital de l'entreprise)	Max 25%	1,5%	1,5%	1%
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds propres T1 de l'établissement)	Max 15%	0,0%	0,0%	0,0%
Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	Max 60%	0,0%	0,0%	0,0%
Limite sur les immobilisations hors exploitation	Max 15%	7,9%	11,7%	15,3%
Limite sur le total des immobilisations et des participations	Max 100%	52,7%	55,2%	59,4%
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	Max 20%	18,0%	18,2%	18%
Fonds propres effectifs (FPE)	Min 20 000	95 506	98 056	95 548
Couverture des emplois à moyen et long terme par les ressources stables	Min 50%	52,1%	54,4%	62,5%
Coefficient de Liquidité	Min 75%	103,7%	115,7%	126,3%

Les niveaux des ratios de participation par rapport aux fonds propres T1 de la BNDA restent très faibles compte tenu de l'importance des fonds propres.

Au 30 juin 2026, le ratio de solvabilité baisse de 0,2 point par rapport à décembre 2025 et s'établit à 17,4%.

La limite sur les immobilisations hors exploitation est en dépassement de 0,3 point au 30 juin 2026 suite aux adjudications.

Le ratio de couverture des emplois longs par les ressources stables augmente de 8,1 points par rapport à décembre 2025 et s'établit à 62,5%.

Le coefficient de liquidité augmente de 10,6 points par rapport à décembre 2025 et se fixe à 126,3%.

Les fonds propres effectifs baissent de 2,6% par rapport à décembre 2025 et s'élèvent à 95 548 millions FCFA.

Tableau 21 : Annexe 1 : Détails des 10 gros restructurés non douteux (En FCFA)

N° Client	Nom	Libellé secteur	Segment	Solde
0200864	STE DOUCOURE PARTENAIRE AGRO	Activités de soutien à l'agriculture	GRANDES ENTREPRISES	1 674 900 454
6003343	STE FASO DJIGUI	Commerce de gros et activités des intermédiaires	PME-PMI	982 464 412
6003485	KOUMA PLUS - SARL	Constructions de bâtiments	GRANDES ENTREPRISES	97 479 940
8003464	ENTREPRISE DIARRA	Autres commerces de gros et activités des intermédiaires	PME-PMI	736 160 000
0200520	STE LES MOULINS DU SAHEL SA	Minoteries	GRANDES ENTREPRISES	652 104 074
0100711	SIMPLAST - SA	Travail du caoutchouc et du plastique	GRANDES ENTREPRISES	26 557 446
7101775	STE SO.GE.CO KITA	Importation d'hydrocarbures	GRANDES ENTREPRISES	207 432 313
1011576	AGRO MALI SUD SARL	Elevage	PMA	206 153 129
9105501	ENTREPRISE CIRIWEL	Constructions de bâtiments	PME-PMI	87 000 000
9008079	STE GAREKA ET FILS SARL	Importation d'hydrocarbures	PME-PMI	90 200 000
0504245	CENTRE DE FORMATION TECHNIQUE	Enseignement	PME-PMI	17 500 000
0504197	LYCEE PRIVE DESCARTES	Enseignement	PME-PMI	10 550 000

Total des 10
4 788 501 768
Total des restructurés non douteux
5 526 672 818
PART
86,6%
Tableau 22 : Annexe 2 : Détails des 10 Gros Clients douteux au 30 Juin 2026(En FCFA)

N°CLIENT	NOM	Secteur	Segment	Total général Provisions
8003049	GNOUMANI	AGRICULTURE, SYLVICULTURES PECHES	GRANDES ENTREPRISES	21 507 741 627
100348	SOMADECO	COMMERCE	GRANDES ENTREPRISES	4 627 476 885
200971	NOUVEAUX MOULINS DU MALI SA	ACTIVITÉS DE FABRICATION	GRANDES ENTREPRISES	4 106 689 833
201072	STE SEDIMA MALI SA	AGRICULTURE, SYLVICULTURES PECHES	GRANDES ENTREPRISES	3 977 586 410
4053268	SCS MALIENNE DE CARTONNERIE	ACTIVITÉS DE FABRICATION	GRANDES ENTREPRISES	2 661 842 114
200530	STE SADASY SA	ACTIVITÉS DE FABRICATION	GRANDES ENTREPRISES	2 622 024 052
901067	STEEL AFRIQUE	COMMERCE	GRANDES ENTREPRISES	1 715 530 653
200855	SODRAF SARL .	COMMERCE	GRANDES ENTREPRISES	1 227 561 270
4039737	STE KAMAGAZ SARL	PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ	GRANDES ENTREPRISES	806 114 967
6014798	ENT DJAFAR MAIGA	AGRICULTURE, SYLVICULTURES PECHES	PME-PMI	701 622 541
				43 954 190 352

Tableau 23 : Annexe 3 : Etat d'exécution des Charges et Produits Bancaires en millions FCFA

NATURE DES CHARGES	Prévision 2 026 1	Réalisation Juin 2026 2	REALISAT / Budget % 3 = (2/1)	ECART EN % (2-1/1)
A - CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRES	19 513	9 050	104,9%	4,9%
- Autres charges bancaires.	1166	467	40,1%	-59,9%
- Intérêts sur emprunts bancaires	7 689	2 292	29,8%	-70,2%
- Intérêts sur dépôts.	10 658	6 290	59,0%	-41,0%
B - FRAIS GENERAUX AVEC AMORTISSEMENTS	39 204	19 855	50,6%	-49,4%
C - FRAIS GENERAUX HORS AMORTISSEMENTS	35 337	16 903	47,8%	-52,2%
- Entretien MAT info ; Maintenance logiciel ; consommable informatique	2 391	1 144	47,8%	-52,2%
- Locaux.	1583	867	54,8%	-45,2%
- Véhicules.	1023	374	36,5%	-63,5%
- Courrier, téléphone.	1370	604	44,1%	-55,9%
- Divers frais de gestion	8 080	3 131	38,7%	-61,3%
* sous-total Consommations externes (hors contentieux)	14 447	6 119	42,4%	-57,6%
- Frais de contentieux	400	91	22,7%	-77,3%
- Moins-values de cession		-		
* s/l Consommations externes. (Y compris frais de contentieux)	14 847	6 210	41,8%	-58,2%
* Personnel & assimilés	20 490	10 693	52,2%	-47,8%
- Autres charges				
D - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	3 867	2 952	76,3%	-23,7%
E -DOTATIONS AUX PROVISIONS	15 081	8 377	55,5%	-44,5%
- Dotations pour provisions créances douteuses nettes et Risques et charges nets	15 081	8 377	55,5%	-44,5%
- Dotations sur fonds assurance décès				
- Dotations pour risques bancaires généraux				
- Charges exceptionnelles net				
- Autres Charges				
- Impôt sur les sociétés	1470	292	19,9%	-80,1%
- Résultat de l'exercice	10 288	5 196	50,5%	-49,5%
TOTAL DES CHARGES	85 555	42 771	50,0%	-50,0%

NATURE DES PRODUITS	Prévision 2 026 1	Réalisation Juin 2026 2	Réalisation / Budget % (2/1)	Ecart EN % (2-1/1)
A - PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRES.	85 555	42 721	49,9%	-50,1%
* <i>PRODUITS DE TRESORERIE</i>	22 746	12 839	56,4%	-43,6%
* <i>PRODUITS ACTIVITES CREDITS</i>	41 829	19 669	47,0%	-53,0%
- Intérêts et commissions sur crédits CT	14 429	6 118	42,4%	-57,6%
- Intérêts et commissions sur crédits MT et LT	26 450	13 213	50,0%	-50,0%
- Divers intérêts	950	338	35,6%	-64,4%
* <i>PRODUITS PRESTATIONS DE SERVICES BANCAIRES</i>	20 979	10 213	48,7%	-51,3%
- Commissions diverses.	19 385	8 829	45,5%	-54,5%
- autres produits bancaires	1 071	969	90,4%	-9,6%
- Solde net de change	523	416	79,5%	-20,5%
B - AUTRES PRODUITS.	-	50	N.S	
- Frais refacturés sur clientèle				
- Intérêts et commissions créances douteuses & impayés.				
- Solde net éléments exceptionnels		50	N.S	
C - REPRISES DE PROVISIONS			N.S	
- pour créances douteuses et risques généraux				
- Produits exceptionnels		-		
TOTAL DES PRODUITS	85 555	42 771	50,0%	-50,0%

Tableau 24 : Annexe 4 : Bilan au 30 Juin 2026

Actif En FCFA

ACTIF	CODE POSTE	30/06/2025	31/12/2025	30/06/2026
1. OPERATIONS DE TRESORERIE ET OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDITS ET ASSIMILES	R01_0010	149 268 159 607	189 999 478 813	232 670 425 675
1.1. Caisse	R01_0020	37 882 181 198	27 915 390 238	41 734 429 544
1.2. Comptes ordinaires débiteurs	R01_0030	100 331 549 009	141 213 353 156	180 242 024 346
1.2.1. Banque Centrale	R01_0040	91 781 176 832	140 628 281 577	177 372 791 260
1.2.2. Autres Comptes ordinaires débiteurs	R01_0050	8 550 372 177	585 071 579	2 869 233 086
1.3. Comptes de dépôts	R01_0060	-	-	-
1.3.1. Banque Centrale	R01_0140	-	-	-
1.3.2. Autres comptes de dépôts	R01_0150	-	-	-
1.4. Comptes de prêts	R01_0160	11 054 429 400	20 870 735 419	10 693 971 785
1.5. Valeurs non imputées	R01_0370	-	-	-
1.6. Créances en souffrance (brut)	R01_0380	-	-	-
1.7. Dépréciations	R01_0390	-	-	-
2. OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	R02_0010	462 725 015 335	442 001 019 922	432 260 372 192
2.1 Comptes ordinaires débiteurs	R02_0020	13 760 529 420	11 553 650 125	12 667 490 130
2.2. Crédits à terme	R02_0160	441 308 508 967	420 539 189 622	415 273 532 373
Portefeuille d'effets		2 132 299 975	9 686 410 090	18 083 030 934
Crédit de campagne		16 919 174 857	6 853 190 203	-
Court terme		130 415 082 135	110 255 344 318	102 847 507 901
Moyen terme		275 666 481 999	278 710 237 804	278 885 102 255
Long terme		13 895 870 306	12 932 759 366	12 157 614 581
IMPAYEES		2 279 599 695	2 101 247 841	3 300 276 702
Court terme		1 097 611 100	883 095 903	1 342 670 778
Moyen terme		605 568 766	321 456 443	460 917 616
Long terme		412 804	660 695 495	1 851 813
2.3. Valeurs non imputées	R02_1190	576 007 025	236 000 000	1 494 836 495
2.4. Créances en souffrance (brut)	R02_1880	68 277 278 990	71 419 216 411	70 320 712 395
2.5. Dépréciations	R02_2240	60 621 302 042	61 511 036 236	66 001 362 706
3. OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	R03_0010	323 115 244 606	341 281 679 589	431 241 411 472
3.1. Titres de transaction	R03_0040	-	-	-
3.2. Titres de placement et Titres de l'activité de portefeuille	R03_0200	319 460 412 371	336 669 055 464	427 869 865 685
<i>Dont BOAD</i>		1 049 317 435	874 431 196	699 544 957
<i>MLI</i>		297 990 168 916	321 443 015 244	340 634 172 237
<i>RCI</i>		15 777 744 593	10 207 343 052	11 627 046 943
<i>SNG</i>		-	-	53 198 305 762
<i>NIGER</i>		-	-	-
<i>BF</i>		4 643 181 427	4 144 265 972	11 651 975 184
<i>ETAT TOGO</i>		-	-	10 058 820 602
3.3. Titres d'investissement	R03_0370	-	-	-
3.4. Instruments conditionnels achetés	R03_0540	-	-	-
3.5. Comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	R03_0560	-	-	-
3.6. Comptes de liaison	R03_0570	-	-	-
3.7. Comptes de stocks et emplois divers	R03_0580	-	-	-
3.8. Débiteurs divers	R03_0600	1 497 919 098	2 888 851 744	1 339 885 085
3.9. Comptes d'attente et de régularisation	R03_0610	2 156 913 137	1 723 772 381	2 031 660 702
3.10. Créances en souffrance (brut)	R03_0620	545 738 887	427 318 869	417 514 283
3.11. Dépréciations	R03_0630	545 738 887	427 318 869	417 514 283
4. VALEURS IMMOBILISEES	R04_0010	61 964 268 852	73 784 106 679	73 827 754 122
4.1. Prêts subordonnés	R04_0030	-	131 191 400	-
4.2. Parts dans les entreprises liées	R04_0040	62 620 935	63 987 293	63 987 293
4.3. Titres de participation et autres immobilisations financières	R04_0060	1 678 997 657	1 655 413 741	1 655 413 741
4.4. Dotations des succursales	R04_0080	-	-	-
4.5. Dépôts et cautionnements	R04_0090	83 048 084	118 622 766	250 919 806
4.6. Immobilisations d'exploitation, Immobilisation hors exploitation	R04_0100	60 139 602 176	71 814 891 479	71 857 433 282
Amort		33 007 739 647	34 019 643 665	36 478 610 773

Immobilisations brutes		93 147 341 823	105 834 535 144	108 336 044 055
Immobilisations en cours		26 359 979 997	26 023 573 078	26 915 601 135
Exploitation		15 824 195 735	16 193 785 788	16 230 626 798
Hors exploitation		17 955 426 444	29 597 532 613	28 711 205 349
Immobilisations incorporelles		2 847 253 582	2 385 059 036	3 146 586 281
Immobilisations corporelles		57 292 348 594	69 429 832 443	68 710 847 001
4.7. Créances en souffrance (brut)	R04_0120	-	-	-
4.8. Dépréciations	R04_0130			
5. ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	R05_0010			
5.1. Actionnaires, capital appelé non versé	R05_0010			
6. TOTAL DE L'ACTIF	R0H_0010	997 072 688 364	1 047 066 285 003	1 169 999 963 461

PASSIF	CODE POSTE	30/06/2025	31/12/2025	30/06/2026
1. OPERATIONS DE TRESORERIE ET OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDITS ET ASSIMILES	R01_0410	192 024 982 632	195 048 571 386	102 208 680 412
1.1. Comptes ordinaires créditeurs	R01_0420	21 600 240 837	13 848 734 996	21 813 441 664
1.1.1. Banque centrale	R01_0430	////////////////	////////////////	////////////////
1.1.2. Autres comptes ordinaires créditeurs	R01_0440	21 600 240 837	13 848 734 996	21 813 441 664
1.2. Comptes de dépôts	R01_0450	7 228 548 183	19 402 179 825	10 328 864 757
1.3. Comptes d'emprunts	R01_0530	159 879 029 889	159 983 336 414	69 760 900 560
Marché monétaire		112 355 940 833	94 173 901 308	9 541 236 960
Autres emprunt		47 523 089 056	65 809 435 106	60 219 663 600
1.4. Autres sommes dues	R01_0740	3 317 163 723	1 814 320 151	305 473 431
2. OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	R02_2250	653 178 291 295	694 294 683 655	909 978 258 948
2.1. Comptes ordinaires créditeurs	R02_2260	399 746 327 037	447 140 563 983	624 561 199 267
2.2. Dépôts à terme reçus	R02_2270	61 958 182 995	47 293 943 901	74 048 199 161
2.3. Comptes d'épargne à régime spécial	R02_2350	165 066 114 813	178 226 650 604	192 475 577 288
2.4. Dépôts de garantie reçus	R02_2400	3 665 375 163	4 020 484 375	4 142 430 011
2.5. Autres dépôts	R02_2410	122 867 933	139 144 253	96 966 206
2.6. Bons de caisse	R02_2420			
2.7 Comptes d'affacturage	R02_2500			
2.8. Emprunts à la clientèle	R02_2530	10 290 359 593	10 877 025 917	9 217 696 080
2.9. Autres sommes dues	R02_2610	12 329 063 761	6 596 870 622	5 436 190 935
3. OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	R03_0640	64 318 554 294	65 575 642 466	68 219 791 610
3.1. Versement restant à effectuer sur titres de placement et de l'activité du portefeuille	R03_0650			
3.2. Titres de transaction	R03_0660			
3.3 Instruments conditionnels vendus	R03_0670			
3.4. Titres de créances négociables	R03_0680			
3.5. Obligations	R03_0710			
3.6. Autres dettes constituées par des titres	R03_0740			
3.7. Comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	R03_0820			
3.8. Comptes de liaison	R03_0830			
3.9. Créancier divers	R03_0840	14 799 340 824	12 265 408 797	10 876 257 781
3.10. Provisions	R03_0850	28 089 502 039	29 382 105 726	32 825 267 942
3.11. Comptes d'attente et de régularisation	R03_0860	21 429 711 431	23 928 127 943	24 518 265 887
4. VERSEMENTS RESTANT A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES	R04_0150	-	-	-
4.1 Parts dans les entreprises liées	R04_0160			
4.2. Titres de participation et autres titres détenus à long terme	R04_0170			
5. CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	R05_0020	87 550 860 143	92 147 387 496	89 593 232 491
5.1. Provisions réglementées	R05_0030			
5.2. Dettes subordonnées	R05_0040			
5.3. Comptes bloqués d'actionnaires	R05_0080		-	-
5.4. Primes liées au capital	R05_0090			
5.5. Ecart de réévaluation	R05_0100			
5.6. Capital social	R05_0110	61 635 085 000	61 635 085 000	61 635 085 000
5.7. Capital non appelé	R05_0120			
5.8. Dotations	R05_0130		-	-
5.9. Réserves	R05_0140	19 469 109 723	19 469 109 723	20 922 338 487
5.10. Report à nouveau (+/-)	R05_0150	1 355 001 017	1 355 001 017	1 839 410 605
5.11. Résultat de l'exercice (+/-)	R05_0160	-	-	-
5.12. Excédent/ Insuffisance des produits sur les charges (+/-)	R05_0170	5 091 664 403	9 688 191 756	5 196 398 399
6. TOTAL DU PASSIF	R0H_0020	997 072 688 364	1 047 066 285 003	1 169 999 963 461

HORS BILAN	CODE POSTE	30/06/2025	31/12/2025	30/06/2026
1. ENGAGEMENT DE FINANCEMENT				
1.1 Engagements en faveur d'établissements de crédit assimilés	R09_0010			
1.2. Engagements reçus d'établissements de crédit et assimilés	R09_0020			
1.3. Engagements en faveur de la clientèle	R09_0030	19 887 150 164	6 654 193 428	4 065 458 971
1.4. Engagements reçus de la clientèle	R09_0040			
2. ENGAGEMENT DE GARANTIE				
2.1. Cautions, avals, autres garanties d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	R09_0130	-	-	-
2.2. Cautions, avals, autres garanties reçus d'établissements de crédit et assimilés	R09_0140	900 000 000	400 000 000	1250 000
2.3. Garanties d'ordre de la clientèle	R09_0150	31 668 930 532	32 694 577 215	35 424 148 899
2.4. Garanties reçues de la clientèle	R09_0160	451 924 770 384	451 871 724 726	433 833 460 243
3. ENGAGEMENTS SUR TITRES				
3.1. Titres à livrer	R09_0170			
3.2. Titres à recevoir	R09_0220			
4. ENGAGEMENTS SUR OPERATIONS EN DEVICES				
4.1. Opérations de change au comptant et de prêts ou d'emprunts en devises	R09_0270			
4.2. Opération de change à terme				
4.3. Report/ déport non couru				
4.4. Intérêts non courus en devises				
4.5. Ajustement devises hors bilan	R09_0340			
5. ENGAGEMENTS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS A TERME				
5.1. Opérations sur instruments de taux d'intérêt	R09_0350			
5.2. Opérations sur instruments de cours de change	R09_0360			
5.3. Opérations sur autres instruments	R09_0370			
6. AUTRES ENGAGEMENTS				
6.1. Engagements donnés	R09_0380			
6.2. Engagements reçus	R09_0390			
7. ENGAGEMENTS DOUTEUX	R09_0400			
7.1. Engagements douteux sur établissements de crédit et assimilés	R09_0410	112 163 443	165 893 114	3 533 772 756
7.2. Engagements douteux sur établissements de crédit et assimilés	R09_0420			

Tableau 25 : Annexe 5 : ETAT D'EXECUTION DU BUDGET D'INVESTISSEMENTS AU 30/06/2026

En millions FCFA

NATURE DES INVESTISSEMENTS	Prévisions 2026	COMPTA BILISE	ENGAGE MENTS	REALI SATION	SOLDE	TAUX DE REAL
INFORMATIQUE & BUREAUTIQUE	2 900	1028	1 839	2 867	32	98,88%
*Matériel informatique	218	7	143	150	69	68,56%
*Règlementaire (Bale II/III, fichiers plats COBA, normalisation des effets, prélèvements interbancaires, effets, GPI, CRAEF, FATCA)	50	0	0	0	50	0,00%
*Solution de sauvegarde VEEM	100	0	100	100	0	100,00%
*Changement de progiciel bancaire	1800	951	1392	2 343	-543	130,18%
*Nouveaux projets Monétiques	299	41	0	41	259	13,63%
*Matériel monétique (GAB, HSM)	145	0	145	145	-1	100,42%
*Sécurité informatique et Programme de conformité (PCI DSS ET SWIFT CSP) / continuité de l'activité PCA	117	0	46	46	71	39,67%
*Maillage réseau télécom (organisation/amélioration du réseau de télécommunication)	50	0	7	7	43	14,16%
*Téléphonie IP	5	0	5	5	0	100,00%
*Imprévus divers Informatique et bureautique	30	29	0	29	1	98,16%
*Outil de contrôle (DCR)	55	0	0	0	55	n.s
*Outil de gestion budgétaire	30	0	0	0	30	n.s
MOBILIER ET MATERIEL	985	570	528	1099	-114	111,55%
* Photocopieurs	15	0	0	0	15	n.s
* Système solaire	900	562	495	1056	-156	117,39%
* Climatiseurs	30	8	1	9	21	30,57%
* Groupe électrogène	30	0	33	33	-3	109,10%
* Autres mob et matériel bureau	5	0	0	0	5	n.s
* Imprévus et divers Mobiliers et Matériels	5	0	0	0	5	6,92%
SECURITE	222	71	1	72	150	32,28%
* Coffres forts	10	0	0	0	10	n.s
* Système alarme vidéo	50	24	0	24	26	47,39%
* Portes blindées	17,2	0	0	0	17	n.s
* Sécurité incendie	20	0	0	0	20	n.s
* Contrôle d'accès	60	3	1	4	56	7,07%
* Matériel divers sécurité	50	44	0	44	6	87,60%
* Armoires fortes	5	0	0	0	5	n.s
* Imprévus divers Sécurité	10	0	0	0	10	n.s
BATIMENT	920	224	346	570	350	61,95%
*Aménagement bureaux	550	213	145	358	192	65,12%
*Ascenseur	60	0	50	50	10	83,33%
*Délocalisation du site secours	100	0	100	100	0	100,00%
*Gros entretiens et aménagements	60	10	1	11	49	18,11%
*Signalétique panneaux	50					
*Aménagement IHE	50	0	0	0	50	n.s
*Imprévus divers Bâtiment	50	1	50	51	-1	101,85%
TOTAL	5 027	1894	2 714	4 608	409	91,66%

Tableau 26 : Annexe 6 : BUDGET PREVISIONNEL DE FONCTIONNEMENT AU 30 JUIN 2026 (hors amortissements et provisions)

En millions FCFA

POSTE DE CHARGES	Budget Prév 2023 1	Budget Eng et Réal 4=3+2	Solde 5=1-4	Taux réalis, 6=4/1	Taux Prev, 7=5/4
Rémunération	14 502,0	7 724,2	6 777,8	53,3%	54,2%
Intérimaires et assimilés	200,0	8,6	191,4	4,3%	50,0%
Indemnités de retraite	1241,5	714,5	527,0	57,6%	50,0%
Heures supplémentaires	197,9	71,8	126,1	36,3%	70,0%
Charges Patronales	3 978,8	2 122,3	1 856,5	53,3%	54,2%
Logement de fonction	70,0	11,2	58,8	16,0%	50,0%
S/ T CHARGES DIRECTES PERS,	20 190,2	10 652,6	9 537,6	52,8%	56,5%
Formation personnel	300,0	40,6	259,4	13,5%	50,0%
S/T CHARG, ASSIM, PERS,	300,0	40,6	259,4	13,5%	50,0%
TOTAL PERSONNEL	20 490,2	10 693,3	9 796,9	52,2%	56,3%
Transport	25,2	15,6	9,6	62,0%	69,1%
Carburant	904,0	338,0	566,0	37,4%	50,0%
Entretien Véhicule	43,5	12,4	31,1	28,6%	50,0%
Assurance véhicules	50,0	7,6	42,4	15,2%	100,0%
S/T VEHICULES & TRANSPORT	1 022,7	373,6	649,1	36,5%	53,0%
Missions locales	100,0	40,2	59,8	40,2%	50,0%
Missions à l'étranger	150,8	68,9	81,9	45,7%	50,0%
S/T MISSIONS	250,8	109,0	141,8	43,5%	53,0%
Loyers, entretien locaux BNDA	843,0	420,9	422,1	49,9%	50,0%
Eau, électricité groupe	740,0	446,2	293,8	60,3%	50,0%
S/T LOCAUX	1 582,9	867,1	715,8	54,8%	50,0%
Courriers, téléphone, télex	1 370,0	603,9	766,1	44,1%	50,0%
SMS BNDA TABALE	297,8	87,5	210,3	29,4%	50,0%
Crédit info	100,0	68,8	31,2	68,8%	50,0%
Fournitures petits matériels de bureau hors informatique	524,0	189,5	334,5	36,2%	50,0%
Entretien matériel de bureau	92,0	71,0	21,0	77,2%	50,0%
Entretien matériel Informatique et monétique	557,6	246,2	311,4	44,2%	50,0%
Maintenance logiciel	1 419,9	716,2	703,7	50,4%	50,0%
Réparation matériel de sécurité	298,6	81,7	216,9	27,4%	50,0%
Services divers (Service Dataprotect info CPS PCI DSS et SOCLE)	115,8	52,6	63,2	45,4%	50,0%
Consommables informatique	413,9	181,1	232,8	43,8%	50,0%
FRAIS DIVERS DE GESTION	5 189,6	2 298,5	2 891,1	44,3%	49,6%
Frais contentieux	400,0	91,0	309,0	22,7%	50,0%
Frais actes	100,0	50,7	49,3	50,7%	50,0%
S/T FRAIS JURIDIQUES	500,0	141,7	358,3	28,3%	50,0%
Impôts et taxes	975,0	177,9	797,1	18,2%	50,0%
Honoraire consultant	200,0	87,9	112,1	43,9%	50,0%
Honoraires Consultants Subventionnés	346,4	0,0	346,4	0,0%	50,0%
Frais de conseil	400,0	281,7	118,3	70,4%	50,0%
Commissaire aux comptes	85,0	30,0	55,0	35,3%	50,0%
Formation & voyage d'étude administrateurs	30,0	4,7	25,3	15,7%	50,0%
Cotisation	1 189,5	665,5	524,0	55,9%	50,0%
Sécurité surveillance	352,8	208,6	144,2	59,1%	50,0%
Transport de Fonds BNDA	200,0	109,1	90,9	54,5%	50,0%
Autres TFSE sauf publicité	370,4	171,7	198,7	46,3%	68,3%
Gestion des Archives	50,0	17,0	33,0	34,0%	50,0%
Participation aux œuvres	70,0	54,5	15,5	77,9%	68,3%
Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE)	80,0	36,1	43,9	45,2%	68,3%
Frais de représentation DG	25,0	0,0	25,0	0,0%	68,3%
Communication Média et Relation Pub	162,0	84,1	77,9	51,9%	76,0%
Communication marketing	503,0	49,0	454,0	9,7%	76,0%
Communication services de transfert (STA)	30,0	4,2	25,8	14,1%	76,0%
Assurances maladies	850,0	336,6	513,4	39,6%	100,0%
Autres Assurances	232,0	101,2	130,8	43,6%	100,0%
Autres Frais Médicaux	150,0	0,3	149,7	0,2%	33,7%
S/T AUTRES TFSE	6 301,1	2 420,1	3 881,0	38,4%	63,6%
TOTAL FRAIS GENERAUX (hors frais de personnel)	14 847,1	6 210,1	8 637,0	41,8%	52,7%
TOTAL FRAIS GENERAUX (hors amort et prov,)	35 33,3	16 903,4	18 433,9	47,8%	54,5%